

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C ASSESSORIA EMPRESARIAL, Administradora Judicial, nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL de IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA., vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea "c" da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades relativo aos meses de fevereiro e março de 2019, bem como, respectivos documentos contábeis, anexos à presente.

Termos em que

Pede deferimento

Campinas, 24 de maio de 2019.

R4C Assessoria Empresarial Ltda

Maurício Dellova de Campos

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Recuperação Judicial
Relatório Mensal de Atividades - RMA
Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos Transportes Ltda.

Março/2019

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Sumário

1.	Intro	odução	5			
2. Me	2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda6					
<i>3.</i>	Visã	o geral da Recuperanda	8			
	3.1.	Segmentos de atuação	9			
	3.2.	Estrutura organizacional	11			
4.	Info	rmações financeiras	12			
	4.1.	Demonstração de Resultado do Exercício - DRE	12			
	4.1.1.	Faturamento	12			
	4.1.2.	Receita Líquida e Custo de Vendas	· 15			
	4.1.3.	- 10 p 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10				
	4.1.4.					
	4.1.5.					
	4.1.6.					
	4.1.7.	Resultado do Período	24			
	4.2.	Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial	26			
	4.2.1.		26			
	4.2.2.	Contas a receber	28			
	4.2.3.	Estoques	30			
	4.2.4.		_			
	4.2.5.	Fornecedores				
	4.2.6.	Empréstimos e Financiamentos				
	4.2.7.	Passivo Tributário	37			
<i>5.</i>	Acor	npanhamento processual	42			
6.	Anex	KOS	42			

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
CMV	Custo da Mercadoria Vendida
CPV	Custo do Produto Vendido
CSP	Custo do Serviço Vendido
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
LAIR	Lucro antes do Imposto de Renda e
	Contribuição Social
ROL	Receita Operacional Líquida
Stakeholders	(Em português: partes interessadas ou
	interveniente).
	À Recuperanda que tem como objetivo e
	essência possuir uma estrutura estável e
	duradoura deve atender, simultaneamente, as
	necessidades de todas as suas partes
	interessadas, que compreendem: Acionistas;
	Donos; Investidores; Sub-administradores da
	empresa; Empregados; Fornecedores;
	Sindicatos; Associações empresariais,
	revolucionais ou profissionais; Comunidades;
	Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e
	Consumidores

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



SELIC

Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1° da Circular n° 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1° da Circular n° 3.119, de 18 de abril de 2002).



Grupo Ibéria

1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade da Recuperanda.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.¹

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

¹ Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.



pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre novembro de 2018 e março de 2019.

Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda

O Grupo Ibéria vem fornecendo seus relatórios mensais com periodicidade, no entanto, paralelamente ao quanto disposto na lei 11.101/05, submetemos ao prudente arbítrio deste r. juízo os seguintes esclarecimentos acerca da dinâmica temporal do processo de elaboração dos relatórios mensais que acometem esta Administradora Judicial. Pois bem:

- A periodicidade do relatório é mensal, compreendendo período que vai do dia 1º ao dia 30/31º de cada mês;
- Após o encerramento do mês corrente, a empresa precisa executar as tarefas de fechamento mensal, tais como:
 - O Efetuar o lançamento do todos os documentos (notas-fiscais de entrada e saída, etc) referentes ao mês em questão;
 - o Calcular o novo custo-médio do estoque;
 - O Efetuar todas as baixas de títulos necessária no módulo financeiro;
 - o Efetuar a conciliação bancária;

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

- o Efetuar as devidas apurações fiscais;
- o Entre várias outras tarefas necessárias a esse processo;
- Executar o processo de encerramento de mês e emitir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Para a execução do acima exposto e envio de documentos pela recuperanda à Administradora Judidicial sem tumulto processual — sob censura de Vossa Excelência — o prazo razoável é de 40 (quarenta) dias corridos a contar do último dia útil do mês a ser reportado. O prazo aqui sugerido e até aqui praticado vem sendo calculado levando em consideração a dificuldade que as empresas, principalmente as de médio porte têm em efetuar o fechamento da contabilidade.

Ao receber a documentação encaminhada pela recuperanda, este Administrador Judicial analisa o material recebido, não com o intuito primeiro de auditoria pura, mas buscando entender se a empresa realmente apresenta reais indicativos de recuperação e soerguimento.

Num segundo momento, a análise procura identificar eventuais desconformidades econômico-contábeis. Durante esta análise, geralmente são enviadas à recuperanda solicitações de esclarecimentos que antecedem a conclusão do relatório a ser apresentado nos autos.

Diante do até aqui exposto, o relatório referente ao exercício do <u>mês de</u> <u>fevereiro/2019</u> se sujeitaria, <u>sob censura deste r, juízo</u>, à seguinte linha do tempo:

• 01/02/2019 a 28/02/2019: Mês a ser analisado;

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



- 01/03/2019 a 31/03/2019: Fechamento contábil por parte da recuperanda;
- 10/04/2019: Prazo final para recebimento das informações;
- 10/05/2019: Prazo final para protocolo do RMA referente ao mês de fevereiro/2019.

3. Visão geral da Recuperanda

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papeleiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguaí onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISSO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de Abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes².

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de Outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

3.1. Segmentos de atuação

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

- Holdings de instituições não-financeiras
- Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel-cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo
- Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
- Comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial;
 partes e peças
- Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação
- Existem outras atividades

Íberos Transportes Ltda.

- Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.
- Carga e descarga

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

² Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Iberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.



- Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal
- Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente
- Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente

Contrem Participações Ltda.

 Auditoria e Consultoria Atuarial – Holding de Instituições Não-Financeiras

3.1.1. Organograma Societário

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

CNPJ: 57.940.546/0001-40

Inscrição Estadual: 152.047.737.116

Matriz: Avenida Ibirapuera, 2144, 1º Andar

Indianópolis, São Paulo, SP

04028-001

Filial: Rodovia SP225 KM 04

Centro, Aguaí, SP

13860-000

Sócios

Espólio De Jose Paz Vasquez - 224.559

Gonzalo Gallardo Diaz - 449.118

Juan Jose Campos Alonso - 224.559

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Iberos Transportes Ltda.

CNPJ: 58.746.744/0001-30

Inscrição Estadual: 152.009.348.116

Matriz: Estrada José Gallardo Alonso, S/N

Gallardo, Aguaí, SP

13860-000

Contrem Participações Ltda.

CNPJ 04.123.367/0001-53

Matriz: Av. Embaixador Macedo Soares, 10735

São Paulo, SP

05095-035

Sócios

Gonzalo Gallardo Diaz - 75.829

Jose Paz Vasquez (Espolio) - 37.915

Juan Jose Campos Alonso - 37.914

3.2. Estrutura organizacional

Mês	Número de Funcionários		
IVIES	Ibéria	Íberos	
Fevereiro/2018	414	27	
Março/2018	396	26	
Abril/2018	380	25	
Maio/2018	387	24	
Junho/2018	383	25	

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Julho/2018	392	24
Agosto/2018	385	19
Setembro/2018	404	21
Outubro/2018	405	26
Novembro/2018	400	30
Dezembro/2018	492	32
Janeiro/2019	500	32
Fevereiro/2019	484	32
Março/2019	474	33

Em fevereiro, a Ibéria apresentou redução de 16 funcionários, enquanto em março/2019 a redução foi de 10 funcionários. A Íberos manteve o quadro estável no mês de fevereiro/2019. No que diz respeito ao mês de março/2019, a Íberos realizou uma contratação — conforme esclarecimentos encaminhados pela recuperanda.

Janeiro 2019: A partir dos documentos encaminhados pelo sócio e contador da recuperanda pode-se verificar que houve redução na estrutura organizacional, a qual estaremos acompanhando mês a mês.

4. Informações financeiras

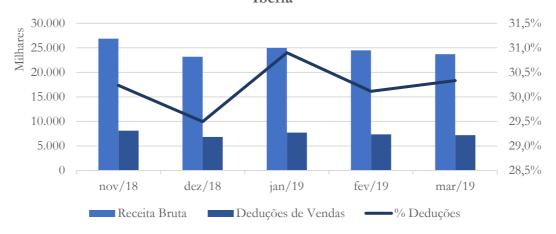
4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

4.1.1. Faturamento

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Gráfico 01 - Faturamento e Deduções de Vendas Ibéria



A receita da Ibéria apresentou redução de 2% entre os meses de janeiro e fevereiro/2019. De acordo com a recuperanda, a diminuição está relacionada ao fato de o mês de fevereiro ser um mês com menos dias uteis de expedição e faturamento. No que diz respeito ao mês de março³ houve diminuição de 3% no faturamento, quando comparado ao mês anterior. As deduções de vendas sofreram ligeira variação, se mantendo entre 30% e 30,5%.

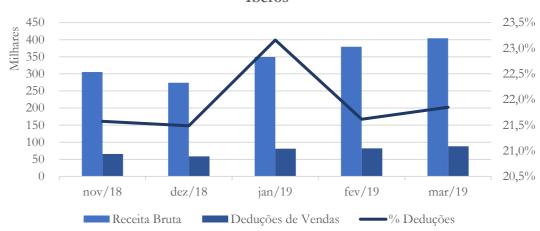
Janeiro 2019: A receita bruta da Ibéria apresentou aumento de 8% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto as deduções de vendas registraram aumento de 13% no mesmo período.

Dezembro 2018: A partir dos documentos encaminhados verifica-se que a Ibéria apresentou diminuição de 14% na receita bruta, conforme gráfico acima.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

³ Segundo a recuperanda, a diminuição do faturamento se deve a menor compra efetuada pelos clientes devido ao feriado de carnaval.

Gráfico 02 - Faturamento e Deduções de Vendas Íberos



A Íberos apresentou elevação de 9% em sua receita bruta no mês de fevereiro, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito ao mês de março, a recuperanda registrou aumento de 7%, em relação a fevereiro/2019. De acordo com a recuperanda, o aumento registrado no exercício de 2019 se deve a melhor utilização da frota em coletas e exploração frete retorno. As deduções de vendas se mantiveram entre 21,5% e 22%.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes acompanhou a Ibéria e também apresentou aumento (27%) na receita bruta no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. As deduções de vendas também apresentaram aumento.

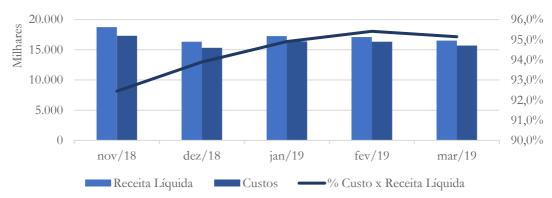
Dezembro 2018: A Íberos Transportes apresentou diminuição (10%) no faturamento em dezembro quando comparado ao faturamento do mês de novembro.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas





A Ibéria registrou diminuição de 4% nas contas receita líquida e custo de vendas no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior. Embora os custos sejam inferiores a receita líquida, aqueles representam 90% da receita líquida⁴.

Janeiro 2019: A receita líquida da Ibéria apresentou aumento de 6% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto o custo de vendas registrou aumento de 7% no mesmo período em análise.

Dezembro 2018: A Ibéria possui receita líquida superior aos seus custos de vendas – este último, apresentando queda de 11% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Importante notar que os custos de vendas da Ibéria são elevados, consumindo mais de 90% da receita líquida da empresa.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

⁴ Referente ao mês de março/2019.

Gráfico 04 - Receita Líquida e Custo de Vendas Íberos



A Íberos – após registrar custo superior a receita nos meses de novembro e dezembro/2018 – contabilizou diminuição de 2% nos custos de vendas e aumento de 6% na receita líquida referente ao mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: A Íberos apresentou custo inferior a receita líquida no mês de janeiro/2019, porém representando 92% da receita líquida. Essa relação será objeto de observação por este Administrador Judicial.

Dezembro 2018: Ao contrário da Ibéria, a Íberos Transportes apresenta o custo de vendas acima da receita líquida. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada para reversão da atual situação.

A recuperanda nos informou que:

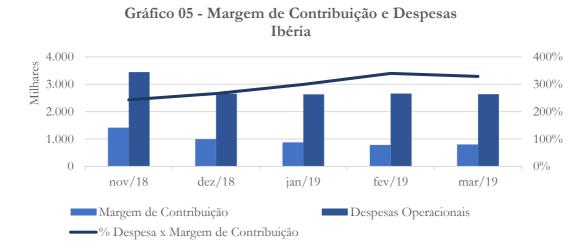
CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Em 2018 houve uma queda do faturamento devido a mudanças de gestão; sendo que para 2019 foi estabelecido novas metas com foco na melhor utilização da frota e redução dos custos e das despesas

4.1.3. Despesas Operacionais

Margem de contribuição é a diferença entre a Receita Líquida e o Custo de Vendas devendo ser suficiente para cobrir as despesas operacionais da empresa, como folha de pagamento, despesas fixas, etc. e gerar o lucro esperado pelos investidores.



A Ibéria, conforme demonstrado no gráfico acima, reduziu suas despesas operacionais em novembro/2018, mantendo-as relativamente estáveis a partir de então. No que diz repeito a margem de contribuição, a recuperanda registrou aumento de 2% no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

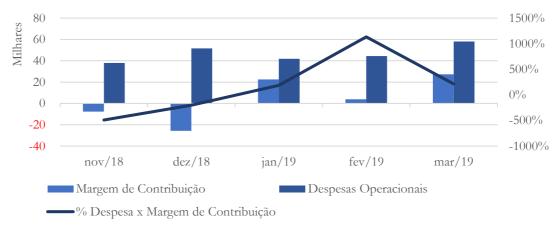
Janeiro 2019: Embora a Ibéria apresente margem de contribuição positiva, esta permanece inferior as despesas operacionais.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada no sentido de reverter a atual situação⁵.

Dezembro 2018: A Ibéria Embalagens apresenta margem de contribuição insuficiente para pagar suas despesas operacionais, conforme gráfico acima.





A Íberos apresenta recuperação da margem de contribuição. No entanto, as despesas operacionais contabilizaram aumento de 31% no último mês em análise, quando comparado a fevereiro/2019.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes apresentou margem de contribuição positiva no mês de janeiro/2019, porém assim como na Ibéria, insuficiente para pagar as despesas da operação.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

⁵⁵ Os esclarecimentos farão parte do próximo relatório.

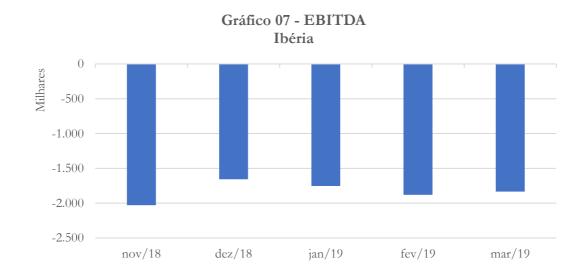


Solicitamos que a recuperanda nos informes se foram tomadas medidas para o reparo de tal situação⁶.

Dezembro 2018: Devido ao fato do custo de vendas apresentarse superior a receita líquida, a Íberos Transportes contabilizou margem de contribuição negativa havendo, portanto, insuficiência de recursos para pagar as despesas fixas da empresa.

4.1.4. EBITDA

O EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations) é um índice utilizado para medir o resultado do negócio, sem considerar juros sobre capital de terceiros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortizações.



CAMPINAS | T. 19 3291-0909

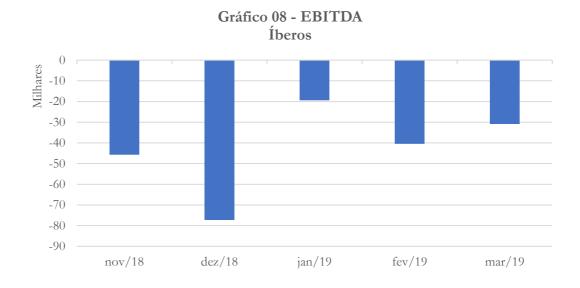
⁶ Os esclarecimentos farão parte do próximo relatório.



A Ibéria, embora tenha contabilizado diminuição (2%) no EBTIDA, o saldo permanece negativo – conforme gráfico acima.

Janeiro 2019: O EBITDA da Ibéria resume o quadro apresentado acima – permanecendo com saldo negativo. Vale lembrar que, no presente momento, a principal tarefa da recuperanda é gerenciá-la com o objetivo de reverter este resultado.

Dezembro 2018: A Ibéria apresenta EBITDA negativo: situação esperada em uma empresa em Recuperação Judicial.



Assim como a Ibéria, a Íberos também apresenta o EBITDA negativo registrando diminuição (24%) no último mês em análise – face a margem de contribuição.

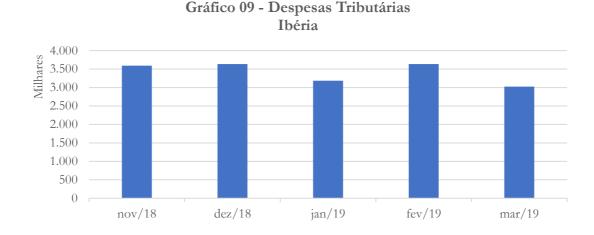
Janeiro 2019: A Íberos Transportes também apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Dezembro 2018: Assim como a Ibéria Embalagens, a Íberos Transportes apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

4.1.5. Despesas Tributárias



Embora a Ibéria tenha registrado diminuição (17%) no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior, o saldo da conta despesas tributárias está em R\$ 3 milhões. Solicitamos à recuperanda que esclareça esse valor.

4.1.6. Despesas Financeiras

Gráfico 10 - Resultado Financeiro e Não Operacional Ibéria



A Ibéria registrou aumento de 52% nas despesas financeiras referentes a março/2019, quando comparada ao mês anterior. Solicitamos à recuperanda que preste esclarecimentos sob tal fato.

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou forte piora no resultado financeiro. Também como pode ser observado no gráfico, a empresa demonstra discreto resultado não operacional com valores não relevantes para a operação.

Dezembro 2018: Embora apresentando redução (5%) no saldo do resultado financeiro referente ao mês de dezembro – quando comparado ao mês de novembro – o saldo desta conta apresentase elevado. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

Questionada a respeito da variação nessa conta, a recuperanda nos respondeu:

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



89% do saldo desta conta refere-se a atualização de Juros, Multas e Honorários dos Impostos estaduais e federais inscritos ou não em dívida ativa, os quais são reconhecidos contabilmente pela competência, seguindo os princípios contábeis; já a segunda maior é a de Juros Passivo, que refere-se aos juros das operações financeiras de antecipação dos recebíveis, operação necessária para suprir a necessidade do fluxo de caixa, os juros são reconhecidos pelo regime de caixa. A redução dessa conta é reflexo do pedido de recuperação judicial, onde inicialmente houve uma necessidade menor de antecipação junto às instituições financeiras.

Gráfico 11 - Resultados Financeiro e Não Operacional Íberos



A Íberos apresentou relevante resultado não operacional no mês de fevereiro/2019. Solicitamos que a recuperanda demonstre a origem desse reconhecimento.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes apresenta variação no resultado financeiro e não operacional, ambos deficitários – sendo que os valores apresentados são baixos, se comparados a receita bruta.

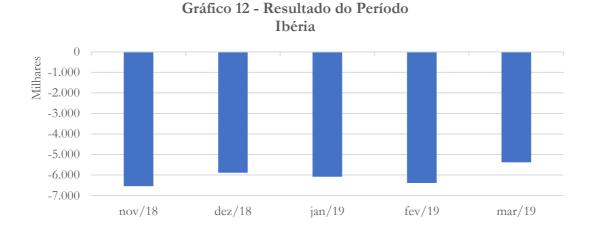
CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Dezembro 2018: Ao contrário da Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 9% no resultado financeiro no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

4.1.7. Resultado do Período

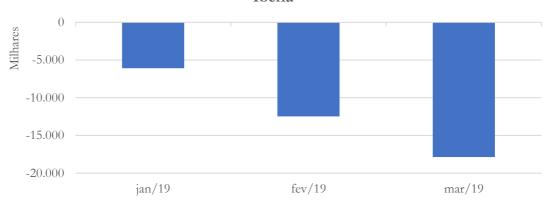
O resultado do período é o "número" final apresentado pela empresa, após contabilizar o resultado operacional (EBITDA/EBIT), depreciações, amortizações, resultado financeiro e não operacional e impostos sobre lucro.



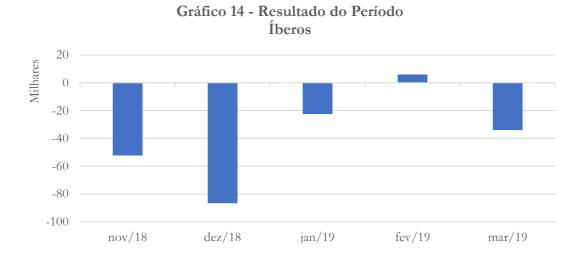
Embora a Ibéria tenha registrado diminuição (16%), a recuperanda mantém prejuízo ao longo de todo o período analisado, como pode ser verificado no gráfico acima.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

Gráfico 13 - Resultado Acumulado Ibéria



O gráfico acima demonstra o resultado acumulado da Ibéria no exercício de 2019.

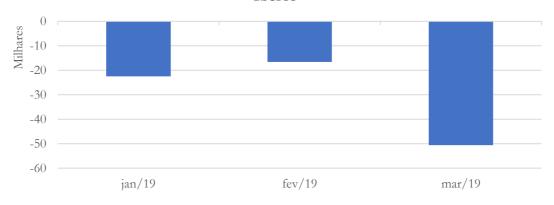


Com exceção do mês de fevereiro/2019, a Íberos também registrou prejuízo operacional ao longo do período.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Gráfico 15 - Resultado Acumulado Íberos



O gráfico acima demonstra o resultado acumulado da Íberos no exercício de 2019.

4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

4.2.1. Caixa e Equivalentes



CAMPINAS | T. 19 3291-0909

A Ibéria registrou aumento de 70% em suas disponibilidades no mês de fevereiro, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito ao último mês em análise, a recuperanda contabilizou diminuição de 36% em comparação a fevereiro/2019.

Janeiro 2019: As disponibilidades da Ibéria voltaram a apresentar aumento (32%), atingindo R\$ 3 milhões no mês de janeiro/2019.

Dezembro 2018: A Ibéria Embalagens apresenta disponibilidades variando entre 7% e 10% do faturamento entre os meses de novembro e dezembro de 2018. Vale observar que as disponibilidades apresentaram aumento de 20% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

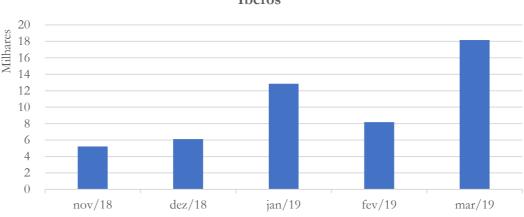


Gráfico 17 - Disponibilidades Íberos

No mês de março/2019, a Íberos registrou diminuição na conta disponibilidades, a qual passou de R\$ 8 mil no mês de fevereiro/2019 para R\$ 18 mil em março/2019.

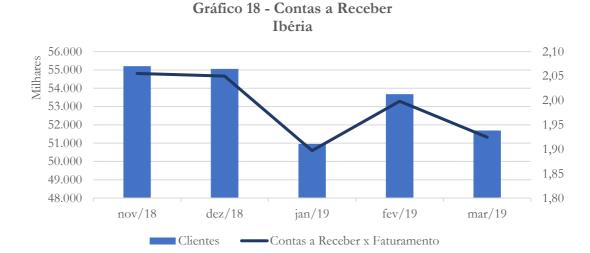
CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Janeiro 2019: A Íberos voltou a apresentar aumento em suas disponibilidades, passando de R\$ 6.107 no mês de dezembro/2018 para R\$ 12.847 em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 17% no saldo da conta disponibilidades no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018.

4.2.2. Contas a receber



A Ibéria contabilizou aumento de 5% no saldo de seu Contas a Receber entre os meses de janeiro e fevereiro/2019. Em se tratando do saldo de março/2019, a recuperanda registrou diminuição de 4%, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou redução (7%) no contas a receber, consequentemente reduzindo a relação com o faturamento – conforme gráfico acima.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

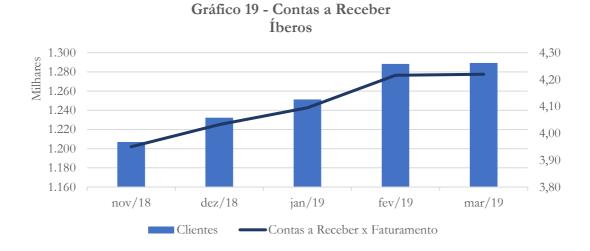


Dezembro 2018: A conta clientes da Ibéria apresenta saldo elevado em relação ao faturamento da empresa – atingindo 2,4 vezes o valor deste, no último mês em análise. Solicitamos à recuperanda que envie *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

A recuperanda nos informou:

Prazo médio vendas, pois em nossa carteira existe clientes com prazo longo (de 70 a 180 dias).

A recuperanda também nos enviou o o aging-list, conforme solicitado.



A Íberos registrou aumento (3%) em contas a receber entre os meses de janeiro e fevereiro/2019 – com o mesmo ultrapassando em quatro vezes o valor de faturamento da empresa. Em março/2019, a recuperanda manteve saldo estável – conforme gráfico acima.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



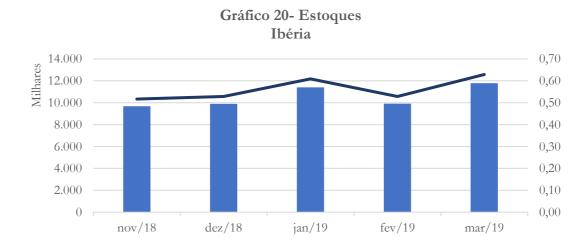
Janeiro 2019: A Íberos registrou aumento de 2% no contas a receber, atingindo R\$ 1,25 milhões – valor equivalente a 4,1 vezes o faturamento da empresa.

Dezembro 2018: A Íberos Transportes apresentou aumento de 2,1% no saldo da conta duplicatas a receber no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Assim como à Ibéria, solicitamos à recuperanda que envie o *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

De acordo com a recuperanda:

Reflexo do pedido de recuperação judicial, uma vez que havia um saldo de R\$ 1.048.982,76 na data do pedido faturado contra a Ibéria que compôs a lista de credores, acumulado o valor a receber na Iberos com os novos faturamentos

4.2.3. Estoques



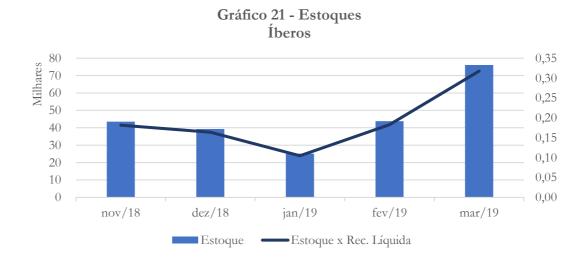
CAMPINAS | T. 19 3291-0909



A Ibéria contabilizou diminuição de 13% em seus estoques no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em março/2019, a recuperanda registrou aumento de 19%, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: A conta estoques da Ibéria registrou aumento de 15% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento registrado.

Dezembro 2018: Apesar de demonstrar elevação (2,2%) no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro, o estoque da Ibéria corresponde a 43% e 36% do faturamento, respectivamente – indicando alta rotatividade do mesmo.



Após duas quedas consecutivas, a Íberos apresentou aumento na conta estoques nos dois últimos meses em análise. Solicitamos à recuperanda que nos informe se a movimentação registrada é comum ao período ou não.

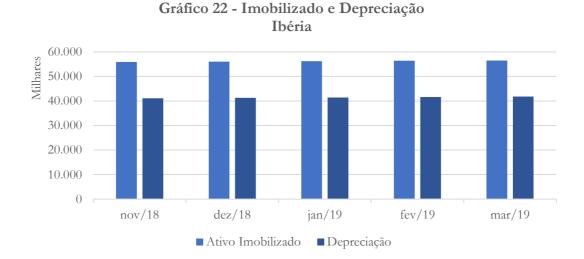
CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Janeiro 2019: A Íberos, por sua vez, mantém a curva de queda no estoque.

Dezembro 2018: A Íberos também apresenta estoque compatível com a operação, apresentando diminuição de 9,8% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

4.2.4. Imobilizado



O imobilizado da Ibéria manteve seu saldo estável em R\$ 56,4 milhões –

Janeiro 2019: O Imobilizado da Ibéria apresentou discreta elevação no período analisado, saindo de R\$ 55,8 milhões em novembro/2018 para R\$ 56,2 milhões em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

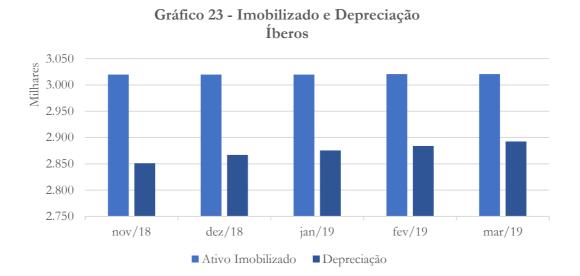
CAMPINAS | T. 19 3291-0909

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

desconsiderando a depreciação - conforme gráfico acima.



Dezembro 2018: A Ibéria apresentou aumento de 0,3% no saldo de imobilizado no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro.



A Íberos registrou leve aumento (1%) na linha móveis e utensílios no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: O imobilizado da Íberos manteve-se estável ao longo do período analisado, enquanto a depreciação manteve a contabilização mensal.

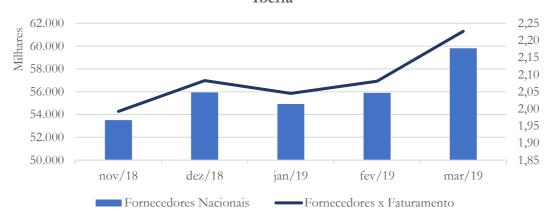
Dezembro 2018: A Íberos manteve o saldo de imobilizado estável nos dois meses analisados, conforme gráfico acima.

4.2.5. Fornecedores

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Gráfico 24 - Fornecedores Ibéria



A conta fornecedores da Ibéria registrou aumento de 7% no último mês em análise, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou diminuição de 2% na conta fornecedores entre dezembro/2018 e janeiro/2019, porém a mesma apresenta valor elevado – atingindo 2,04 vezes o valor do faturamento da empresa.

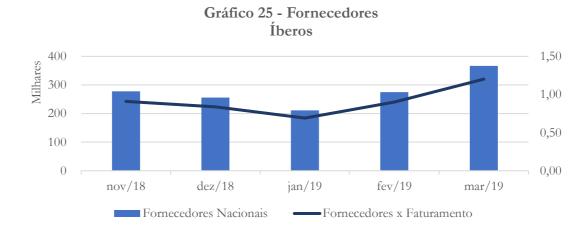
Dezembro 2018: A Ibéria apresentou aumento de 4,5% na conta fornecedores no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Devido ao elevado saldo (R\$ 55,9 milhões) na conta fornecedores, solicitamos à recuperanda que envie o *aging-list* referente a composição desse valor.

Questionada sobre o assunto a recuperanda nos respondeu:

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



É reflexo do pedido de recuperação judicial, acumulando os títulos em aberto na data do pedido, com as novas compras após pedido, adquiridas com alguma condição a prazo



Após reduções constantes na conta fornecedores, a Íberos registrou aumento de 33% no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior – conforme gráfico acima.

Janeiro 2019: A Íberos vem apresentando redução constante na conta fornecedores, conforme gráfico acima.

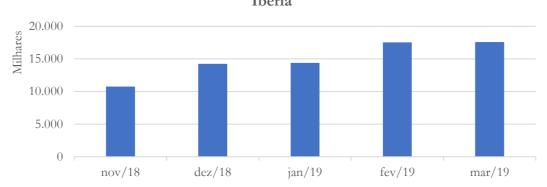
Dezembro 2018: A Íberos apresentou diminuição 7,8% na conta formecedores no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018, conforme gráfico acima.

4.2.6. Empréstimos e Financiamentos

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Gráfico 26 - Empréstimos e Financiamentos Curto Prazo Ibéria



Após registrar aumento de 22% na conta empréstimos e financiamentos – referente ao mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês anterior – a Ibéria manteve saldo estável no último mês em análise.

Janeiro 2019: A Ibéria registrou aumento de 1% na conta de empréstimos e financiamentos a curto prazo no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Ibéria possui em seu passivo R\$ 14 milhões contabilizados na conta Empréstimos e Financiamentos a curto prazo – apresentando aumento de 32,6% no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

De acordo com os esclarecimentos prestados pela recuperanda:

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Aumento de operação na modalidade caução (conta garantida), pois foram os bancos que concederam um limite maior para nos atender na necessidade de fluxo de caixa, no ato do pedido de Recuperação Judicial.

Gráfico 27 - Empréstimos e Financiamentos Curto Prazo Íberos



A Íberos, por sua vez, vem diminuído o saldo da conta empréstimos e financiamentos registrando redução de 31% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em março/2019, a recuperanda contabilizou diminuição de 6%.

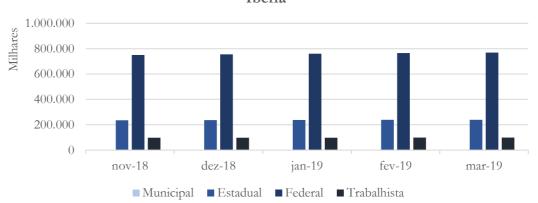
Janeiro 2019: A Íberos contabilizou diminuição de 36% no saldo da conta empréstimos e financiamentos a curto prazo no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Íberos apresentou diminuição (7,8%) no saldo de empréstimos a curto prazo no último mês em análise.

4.2.7. Passivo Tributário

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

Gráfico 28 - Passivo Tributário Ibéria



Com o intuito de atender a solicitação da Procuradoria Geral do Estado, a forma de apresentação do passivo tributário foi alterada⁷. A partir de então, os tributos serão apresentados de acordo com sua competência – municipal, estadual, federal e trabalhista.

Neste sentido e, a fim de facilitar a leitura do gráfico acima, segue abaixo o resumo destes.

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Municipal	13.931	15.600	13.507	14.678	14.443
Estadual	235.323.702	236.494.098	238.138.244	238.752.285	239.355.945
Federal	750.333.333	755.102.905	759.846.930	764.857.937	769.363.218
Trabalhista	97.166.617	98.162.505	98.082.159	98.571.763	99.041.153
Total:	1.082.837.583	1.089.775.108	1.096.080.840	1.102.196.663	1.107.774.759

Abaixo, podemos observar a variação do período entre os meses de novembro/2018 a março/2019.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

⁷ Mantivemos o histório da análise das obrigações tributárias e sociais, a qual segue logo abaixo.



Tritbutos (variação de nov/2018		
a mar/2019	Em R\$	Em %
Municipal	513	3,68
Estadual	4.032.243	1,71
Federal	19.029.885	2,54
Trabalhista	1.874.536	1,93
Total:	24.937.176	2,30

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou diminuição de 1% nas obrigações tributárias no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Ibéria apresenta aumento de 7,6% no saldo das obrigações fiscais no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, lembrando que os mesmos não estão sujeitos à Recuperação Judicial.

No que diz respeito as obrigações sociais da Ibéria:

Janeiro 2019: A Ibéria voltou a apresentar aumento (4%) nas obrigações sociais — passando de R\$ 8,4 milhões em dezembro/2018 para R\$ 8,8 milhões em janeiro/2019.

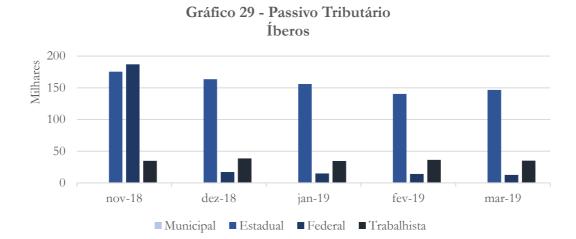
Dezembro 2018: As obrigações sociais da Ibéria atingiram R\$ 9,56 milhões em novembro e reduziram para R\$ 9,05 milhões, em dezembro – diminuição de 5,4%. Pede-se à recuperanda demonstrar essa redução.

Questionada sobre a movimentação apresentada, a recuperanda nos respondeu:

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



A redução dessa conta está ligada especificamente a provisão referente ao 13º salário, pago nos meses de Novembro e Dezembro/2018.



Como acima mencionamos e, com o objetivo de atender a solicitação da Procuradoria Geral do Estado, a partir de agora, a análise compreenderá as esferas: municipal, estadual, federal e trabalhista⁸.

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Municipal	12	6	34	12	12
Estadual	175.323	163.507	156.006	140.222	146.726
Federal	187.075	17.054	14.853	14.018	12.654
Trabalhista	34.777	38.479	34.530	36.233	35.124
Total:	397.187	219.045	205.423	190.485	194.517

Abaixo, segue a variação do período entre novembro/2018 a março/2019.

Variação Nov/2018 - Mar/2019	Em R\$	Em %
Municipal	0	0,00
Estadual	-28.597	-16,31

⁸ Mantivemos o histório da análise das obrigações tributárias e sociais, a qual segue logo abaixo.

CAMPINAS | T. 19 3291-0909



Federal	-174.420	-93,24
Trabalhista	348	1,00
Total:	-202.670	-51,03

Janeiro 2019: Após aumento na conta de obrigações fiscais, a Íberos apresentou diminuição (4%) em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

Dezembro 2019: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 18,5% no saldo da conta obrigações fiscais no último mês em análise.

Em se tratando das obrigações socias da Íberos:

Janeiro 2019: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento (8%) nas obrigações sociais em janeiro/2019.

Dezembro 2018: A Íberos também apresentou diminuição (26,7%) no saldo da conta obrigações sociais no último mês em análise. Solicitamos que, também, a recuperanda demonstre o motivo de tal diminuição.

De acordo com a recuperanda:

Mesmo caso da Ibéria, a redução dessa conta está ligado ao termino da provisão das contas referente ao 13º salário e encargos, pagos em Novembro e Dezembro/2018.



5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais

6. Anexos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERRANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código WdLbeZf7.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA BALANÇO PATRIMONIAL



Albo Circulante 80.910.880,82 85.54.089.99													
Allor Credente 80-910-80-802 85-34-08-99		jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Despirationisedes	Ativo	101.806.212,22	107.205.411,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Clientes	Ativo Circulante	80.910.880,82	85.524.098,99	-	-				-	-			
Clientes \$0.954.79.79.9 \$5.47.95.99.9	Disponibilidades	3.024.369,80	5.137.919,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiamentento Dienesso 3-540 76-310 4-553-23.33	Clientes			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Thisse Precentations	(-) PDD	- 8.574.289,88	- 8.574.289,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Thisse Precentations	Adiantamentos Diversos	3.540.763,10	4.553.253,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiamente a Empregation 10.5 4.75.0.1 10.61.54.90				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eletage 11-00-800/83 9-908-821-25				_	_	_	-	_	_	_	_	_	_
Outros Criedinos				_	-	_	_	_	_	_	-	_	_
No. Greatment				_	-	_	_	_	_	_	-	_	_
Depositos Judiciales				-	-	=	-	-	=	-	-	-	-
Depositos Judiciales	Não Circulante	6.134.573.51	6.870.370.14	-	-				-	_	_		
Valora Receber - Prefetture Multisa de (101 605 987 Titulo Capitalização Realizavel a tango Prazo 109 633,52 1				_		_	_		_	_	_	_	
Altoo Fixo 14,760,757,89 14,810,942,15	Valor a Receber - Prefeitura Multas de Ofício SRF Título Capitalização												
Imbovies 16.626.046.78 15.626.046.78 15.626.046.78	incalizaver a congo i razo												
Mévies e Utensillos 88.355.11 88.355.11 88.355.11 88.05.15 8.00 1	Ativo Fixo			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marquinas e Equipamentos 33.706.858.93 33.794.75.28 70	Imóveis	16.626.046,78	16.626.046,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vections 75,580,70 75,580,70 Marcase Patentes Ilicença de Uso Software 3,820,787,01 - Il mobilitado em Operação 1,085,795,95 1,322,122,83 - - (-) Depreciação 38,352,815,46 38,486,166,95 - - - (-) Amortização 3,086,814,77 - <th< td=""><td>Móveis e Utensílios</td><td>885.355,11</td><td>885.355,11</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></th<>	Móveis e Utensílios	885.355,11	885.355,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcase Patentes	Máquinas e Equipamentos	33.706.858,93	33.709.475,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software 3.20,787,01 3.820,787,01 3.820,787,01 1.085,795,99 1.322,132,83	Veículos	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impolitado em Operação 1.085.759,59 1.322.132,88	Marcas e Patentes												
(-) Depreciação 38.452.61.5.6 38.486.166.95 (-) Amortização 30.66.814,77 3.142.268.61	Licença de Uso Software	3.820.787,01	3.820.787,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Commonstrating Commonstration Comm	Imobilizado em Operação	1.085.759,59	1.322.132,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo 101.806.212.22 107.205.411,28	(-) Depreciação	- 38.352.815,46	- 38.486.166,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante 150.296.921,44 155.150.725,99	(-) Amortização	- 3.086.814,77	- 3.142.268,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais 54,924.814,98 55.889.788,25	Passivo	101.806.212,22	107.205.411,28	-	-	-		-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros (i) Duplicatas Descontadas 14.535.534,24 16.114.524,88	Passivo Circulante	150.296.921,44	155.150.725,99	-	-	-	-			-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas 14.535.534,24 16.114.524,88	Fornecedores Nacionais	54.924.814,98	55.889.788,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas 14.535.534,24 16.114.524,88	Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar 1.481.085,68 1.371.191,25		14.535.534,24	16.114.524,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos 887.227,79 953.599,28				_	_	_	-	_	_	_	_	_	_
Empréstimos e Financiamentos (14.407.801,73 17.535.633,88	_			_	-	_	_	_	_	_	-	_	_
Obrigações Tributárias 54,610,961,37 58,744,942,58 50 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5				_	-	_	_	_	_	_	-	_	_
Obrigações Sociais 8.832.623,80 3.911.671,13				_	-	_	_	_	_	_	-	_	_
Obrigações com Terceiros 21.381,99 20.722,03				_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Provisões Legais 595.489,86 608.652,71				_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Empréstimos e Financiamentos L Obrigações Tributárias LP 1.035.694.757,35 1.042.628.609,91				-	-	-	=	-	-	-	=	-	-
Empréstimos e Financiamentos L Obrigações Tributárias LP 1.035.694.757,35 1.042.628.609,91													
Obrigações Tributárias LP 1.035.694.757,35 1.042.628.609,91			1.042.628.609,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social 898.236,00 898.236,00	Obrigações Tributárias LP Reclamações Trabalhistas		1.042.628.609,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social 898.236,00 898.236,00	Patrimônio Líquido	-1.084.185.466.57	- 1.090.573.924,62			-	-	-			-	-	_
Ajustes Avaliação Patrimonial 34.051.739,32 34.051.739,32				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado -1.113.051.943,35 -1.113.051.943,35				_	_	_	_	_	_	-	_	_	_
				_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
				-	-	=	=	=	-	=	=	=	-

Ednéa Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozono de Souza Contador CRC 1SF 299095/O-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Rita Gallaido Diaz C.P.A 687. X34 638 68

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código WdLbeZf7.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	24 972 505 89	24.493.985,82						_					49.467.491,71
Venda de Produção Revenda Prestação de Serviços		24.493.985,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.467.491,71
(-) Deduções de Vendas	7.716.956,02	7.376.445,01	-	-		-	-	-	-	-	-	-	15.093.401,03
Devolução de Produtos Devolução de Mercadorias	549.932,01	330.778,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	880.710,54
IPI	1.629.738,85	1.585.466,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.215.205,66
ICMS	3.822.627,86	3.761.012,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.583.640,61
COFINS	1.408.799,11	1.396.088,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.804.887,41
PIS ICMS-ST ICMS S/ Serviços ISS Simples	305.858,19	303.098,62	-		-	-	-		-		-	-	608.956,81 - - - -
(=) Receita Líquida	17.256.549,87	17.117.540,81		-				-		-			34.374.090,68
(-) Custos	16.377.532,30	16.333.184,30											32.710.716,60
Matéria-Prima	14.536.202,96												29.113.077,03
Mão de Obra	1.841.329,34	1.756.310,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.597.639,57
Custo Serviços Prestados % Custo x Receita Líquida	0,95	0,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95
(-) Margem de Contribuição	879.017,57	784.356,51	•	•	•			•	-	•	-	-	1.663.374,08
Despesas Operacionais	2.632.590,13	2.664.734,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.297.325,00
Despesas com Vendas	1.685.977,10	1.669.849,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.355.826,47
Despesas Administrativs	946.613,03	994.885,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.941.498,53
% Despesa x Margem de Contribuição	2,99	3,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,18
(=) EBTIDA	- 1.753.572,56	- 1.880.378,36		-				-		-			- 3.633.950,92
(-) Depreciação e Amortizações	3.374.922,36	3.821.912,75	-	-		-	-	-	-	-	-	-	7.196.835,11
Depreciação	138.232,30	138.103,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	276.335,90
Amortização	50.314,02	50.260,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.574,56 6.819.924,65
Despesas Tributárias	3.186.376,04	3.633.548,61		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.819.924,05
(=) EBIT	- 5.128.494,92	- 5.702.291,11	-	•	-			•	•	•	-	•	- 10.830.786,03
(+) Resultado Financeiro	- 953.909,90	- 683.263,11											- 1.637.173,01
Despesas Financeiras	1.025.348,47	729.865,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.755.214,22
Receitas Financeiras	71.438,57	46.602,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.041,21
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,04	- 0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0,03
(=) Resultado Não Operacional	- 1.093,72		-		-								- 3.997,55
Outras Receitas	86,77	87,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,92
Outras Despesas	1.180,49	2.990,98		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.171,47
(-) Resultado Operacional	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	-	-	-			-	-	-	-	-	- 12.471.956,59
(=) Impostos Sobre Lucros													-
IRPJ	-		-	-	-	-	-						
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	-	-	-			-	-	-	-	-	- 12.471.956,59
Resultado Acumulado	- 6.083.498,54	-12.471.956,59											- 12.471.956,59

Ednea Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33

Bruno Ozono de Souza Contador CRC 1SF 299095/O-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código zv8pimO7.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA **BALANÇO PATRIMONIAL**

	ibéria Embologers	
•		

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	101.806.212,22	107.212.411,28	113.453.454,52									
Ativo Circulante	80.910.880,82	85.531.098,99	91.222.263,21		-	•	•	•	-	•	-	
Disponibilidades	3.024.369,80	5.137.919,17	3.297.613,52	_	_	_	_	_		_		_
Clientes	50.954.679,93	53.681.953,99	51.690.222,66									
				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 8.574.289,88	- 8.574.289,88	- 8.574.289,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	3.540.763,10	4.553.253,23	5.280.739,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	16.763.038,00	16.763.038,00	23.617.775,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	105.475,04	103.654,49	98.065,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.181.749,38	1.349.913,38	1.517.292,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	11.405.860,83	9.908.632,52	11.785.996,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	2.407.926,15	2.398.123,61	2.327.123,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	101.308,47	208.900,48	181.724,28	-	-	-	=	=	-	=	-	=
Não Circulante	6.134.573,51	6.870.370,14	7.590.830,64	-		-		-		-	-	
Depósitos Judiciais	6.024.939,99	6.760.736,62	7.481.197,12	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Valor a Receber - Prefeitura Multas de Ofício SRF	0.024.333,33	0.700.730,02	7.401.137,12									
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo	109.633,52	109.633,52	109.633,52	=	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	14.760.757,89	14.810.942,15	14.640.360,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	16.626.046,78	16.626.046,78	16.626.046,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	885.355,11	885.355,11	885.355,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.706.858,93	33.709.475,28	33.709.475,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	_	_	_	_	-	_	-	_	_
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	3.820.787,01	3.820.787,01	3.820.787,01	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Imobilizado em Operação	1.085.759,59	1.322.132,83	1.340.133,52	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(-) Depreciação	- 38.352.815,46		- 38.619.339,26									
(-) Amortização	- 3.086.814,77		- 3.197.678,47									
(-) Amortização	- 3.000.014,77	3.142.208,01	3.137.078,47									
Passivo	101.806.212,22	107.212.411,28	113.453.454,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	150.296.921,44	155.157.725,99	157.149.441,31	-	-	-		-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	54.924.814,98	55.889.788,25	59.809.599,60	-		-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	_	_	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_
(-) Duplicatas Descontadas	14.535.534,24	16.114.524,88	11.151.542,00	_	_	_	_	-	_	-	_	_
Outras Contas a Pagar	1.481.085,68	1.371.191,25	1.402.841,06	-	_	_	_	_	_	_	_	_
Adiantamentos	887.227,79	960.599,28	976.729,82	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Empréstimos e Financiamentos C		17.535.633,88	17.574.902,88	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Obrigações Tributárias	59.581.405,18	58.744.942,58	61.547.123,19									
Obrigações Sociais	3.862.179,99	3.911.671,13	4.017.693,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	21.381,99	20.722,03	25.209,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	595.489,86	608.652,71	643.799,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante		1.042.628.609,91	1.052.262.391,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP Reclamações Trabalhistas Obrigações com Sócios	1.035.694.757,35	1.042.628.609,91	1.052.262.391,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.084.185.466,57	-1.090.573.924 62	-1.095.958.378.57								-	
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00									
	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35			-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 6.083.498,54	- 12.471.956,59	- 17.856.410,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Edned Diogo A.Campo C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

Contador CRC 1SP 299095/O-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Rita Gallaido Diaz C.P.A 687. X34, 638-68

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código zv8pim/O7.

12.471.956,59

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

				DEMIONS	IRAÇAO DE I	RESULTADO	S DO EXERC	ICIO					
	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	24.973.505,89	24.493.985,82	23.703.313,18	_								_	49.467.491,71
Venda de Produção	24.973.505,89		23.703.313,18	-	-		-		-	-			49.467.491,71
Revenda			, .										-
Prestação de Serviços													-
(-) Deduções de Vendas	7.716.956,02	7.376.445,01	7.189.738,12										15.093.401,03
Devolução de Produtos	549.932,01	330.778,53	411.398,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	880.710,54
Devolução de Mercadorias													-
IPI	1.629.738,85	1.585.466,81	1.499.491,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.215.205,66
ICMS	3.822.627,86	3.761.012,75	3.642.953,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.583.640,61
COFINS	1.408.799,11	1.396.088,30	1.344.085,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.804.887,41
PIS	305.858,19	303.098,62	291.808,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608.956,81
ICMS-ST													-
ICMS S/ Serviços													-
ISS													-
Simples													-
() 5 . 7 . 7 . 1	47.055.540.07	474475404	46 540 535 06									-	24 274 202 52
(=) Receita Líquida	17.250.549,87	17.117.540,81	16.513.575,06	•	•	-	-	•	•	•	-	•	34.374.090,68
(-) Custos	16.377.532,30	16.333.184,30	15.711.686,99	-	-	-		-	-		-		32.710.716,60
Matéria-Prima	14.536.202,96	14.576.874,07	13.819.594,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.113.077,03
Mão de Obra	1.841.329,34	1.756.310,23	1.892.092,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.597.639,57
% Custo x Receita Líquida	0,95	0,95	0,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95
(-) Margem de Contribuição	879.017,57	784.356,51	801.888,07										1.663.374,08
Despesas Operacionais	2.632.590,13	2.664.734,87	2.635.824,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.297.325,00
Despesas com Vendas	1.685.977,10	1.669.849,37	1.600.491,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.355.826,47
Despesas Administrativs	946.613,03	994.885,50	1.035.333,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.941.498,53
% Despesa x Margem de Contribuição	2,99	3,40	3,29										3,18
% Despesa x Margeni de Contribuição	2,55	3,40	3,23										3,10
(=) EBTIDA	- 1.753.572,56	- 1.880.378,36	- 1.833.936,64	-						-	-		- 3.633.950,92
(-) Depreciação e Amortizações	3.374.922,36	3.821.912,75	3.214.632,68										7.196.835,11
Depreciação e Amortizações	138.232,30	138.103,60	137.924,42					-					276.335,90
Amortização	50.314,02	50.260,54	50.216,56			-		-			-		100.574,56
Despesas Tributárias	3.186.376,04	3.633.548,61	3.026.491,70					-			-		6.819.924,65
(=) EBIT	- 5.128.494,92	- 5.702.291,11	- 5.048.569,32		-						-		- 10.830.786,03
(+) Resultado Financeiro	053 000 00	- 683.263,11	- 326.140,44										- 1.637.173,01
Despesas Financeiras	- 953.909,90 1.025.348,47	729.731,57	473.650,48							-	-	-	1.755.214,22
Receitas Financeiras	71.438,57	46.468,46	147.510,04				-	-			-	-	118.041,21
% Despesas Financeiras x Receita Brut											-		- 0,03
(=) Resultado Não Operacional	- 1.093,72			-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3.997,55
Outras Receitas	86,77	87,15	40,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,92
Outras Despesas	1.180,49	2.990,98	9.784,19						-				4.171,47
(-) Resultado Operacional	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	- 5.384.453,95		•								- 12.471.956,59
(=) Impostos Sobre Lucros													
IRPJ	-		-		-		-		-		-	-	
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	- 5.384.453,95	-		-	-	-	-	-	-	-	- 12.471.956,59

Edned Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33

6.083.498,54 -12.471.956,59 - 17.856.410,54

Bruno Ozorio de Souza Contador CRC 1SP 299095/O-7 C.P.F.: 368.920.058-02 Rita Gallardo Diaz C.P.A 687. X34 638 68 Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código PttqGj34.

IBEROS TRANSPORTES LTDA. BALANÇO PATRIMONIAL

	BALANÇO PATRIMONIAL												
	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	
Ativo	2.995.329,19	3.045.675,23											
Ativo Circulante	2.668.669,86	2.726.536,13											
Disponibilidades	12.847,18	8.169,09											
Clientes	1.251.245,08	1.288.201,06											
(-) PDD	0,00	0,00											
Adiantamentos Diversos	147.287,50	122.759,30											
Títulos Precatórios	0,00	0,00											
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00											
Tributos a Recuperar	68.927,39	106.314,70											
Estoque	25.083,29	43.776,27											
Outros Créditos	1.163.279,42	1.157.315,71											
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	182.643,35	182.643,35											
Depósitos Judiciais	182.643,35	182.643,35											
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	144.015,98	136.495,75											
Imóveis	63.652,43	63.652,43											
Móveis e Utensílios	93.275,00	94.174,00											
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00											
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23											
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07											
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94											
(-) Depreciação	-2.875.490,69	-2.883.909,92											
(-) Amortização													
Passivo Circulante	2.995.329,19 943.819,59	3.045.675,23 990.145,18											
Fornecedores Nacionais	211.018,30	275.054,16											
Fornecedores Estrangeiros	211.010,50	273.034,10											
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00											
Outras Contas a Pagar	11.522,73	25.918,46											
Adiantamentos	384.975,07	384.975,07											
Empréstimos e Financiamentos (21.768,52	15.113,96											
Obrigações Tributárias	146.703,85	131.993,31											
Obrigações Sociais	167.831,12	157.090,22											
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00											
Provisões Legais	0,00	0,00											
1 104150E5 LEGAIS	0,00	0,00											
Passivo Não Circulante	6.373.993,97	6.372.104,33											
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55											
Obrigações Tributárias LP	23.928,42	22.038,78											

Ednéa Diogo A. Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

Reclamações Trabalhistas Obrigações com Sócios Patrimônio Líquido

Ajustes Avaliação Patrimonial Resultado Acumulado

Capital Social

Resultado Exercício

-4.322.484,37

-4.451.640,36

-22.502,01

151.658,00

-4.316.574,28 151.658,00

-4.451.640,36

-16.591,92

Contador CRC 1SP 299095/O-7 C.P.F.; 368.920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código PtlqGj34.

IBEROS TRANSPORTES LTDA. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	349.363,52	379.352,48											728.716,00
Venda de Produção	345.303,32	373.332,40											0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	349.363,52	379.352,48											728.716,00
,,		,											
(-) Deduções de Vendas	80.914,00	81.991,96											162.905,96
Devolução de Produtos	7.000,00	0,00											7.000,00
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	40.862,26	45.411,95											86.274,21
COFINS	22.850,37	25.379,65											48.230,02
PIS	4.960,92	5.510,08											10.471,00
ICMS-ST	0,00	0,00											0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00											0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.240,45	5.690,28											10.930,73
													0,00
(=) Receita Líquida	268.449,52	297.360,52											565.810,04
(-) Necesia Eldura	2001443,32	2371300,32											3031020,04
(-) Custos	246.000,42	293.442,78											539.443,20
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	246.000,42	293.442,78											539.443,20
% Custo x Receita Líquida	92%	99%											95%
(-) Margem de Contribuição	22.449,10	3.917,74											26.366,84
Despesas Operacionais	41.834,81	44.400,95											86.235,76
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativs	41.834,81	44.400,95											86.235,76
% Despesa x Margem de Contribuição	186%	1133%											327%
70 Bespesa x Margent de contribuição	100/0	115570											32770
(=) EBTIDA	-19.385,71	-40.483,21											-59.868,92
(-) Depreciação e Amortizações	0,00	0,00											0,00
Depreciação	0,00	0,00											0,00
Amortização	0,00	0,00											0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00											0,00
(=) EBIT	-19.385,71	-40.483,21											-59.868,92
(+) Resultado Financeiro	-2.840,56	-2.813,49											-5.654,05
Despesas Financeiras	3.322,76	3.046,60											6.369,36
Receitas Financeiras	482,20	233,11											715,31
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-1%	-1%											-1%
(=) Resultado Não Operacional	-275,74	49.206,79											48.931,05
Outras Receitas		49.498,47											49.498,47
Outras Despesas	275,74	291,68											567,42
(-) Resultado Operacional	-22.502,01	5.910,09											-16.591,92
(=) Impostos Sobre Lucros	0,00	0,00											0,00
IRPJ CSLL	0,00	0,00											0,00 0,00
CSLL	0,00	0,00											0,00
Resultado do Período	-22.502,01	5.910,09											-16.591,92
	22.302,01	5.510,05											20.001,02
Resultado Acumulado	-22.502,01	-16.591,92											-16.591,92
			16/	0			5.000						

Ednea Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozorio de Souza Contador CRC 1SP 299095/0-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107330 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 2EmCmGS3.

IBEROS TRANSPORTES LTDA. BALANÇO PATRIMONIAL



_			40					40			10	
	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	2.995.329,19	3.045.675,23	3.107.642,11									
Ativo Circulante	2.668.669,86	2.726.536,13	2.796.924,91									
Disponibilidades	12.847,18	8.169,09	18.164,09									
Clientes	1.251.245,08	1.288.201,06	1.289.319,77									
(-) PDD	0,00	0,00	0,00									
Adiantamentos Diversos	147.287,50	122.759,30	142.616,35									
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00									
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00									
Tributos a Recuperar	68.927,39	106.314,70	97.243,74									
Estoque	25.083,29	43.776,27	76.084,14									
Outros Créditos	1.163.279,42	1.157.315,71	1.173.496,82									
Despesas Antecipadas												
Não Circulante	182.643,35	182.643,35	182.643,35									
Depósitos Judiciais Valor a Receber - Prefeitura	182.643,35	182.643,35	182.643,35									
Multas de Ofício SRF												
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo												
Ativo Fixo	144.015,98	136.495,75	128.073,85									
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43									
Móveis e Utensílios	93.275,00	94.174,00	94.174,00									
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00									
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23									
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07									
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94									
(-) Depreciação	-2.875.490,69	-2.883.909,92	-2.892.331,82									
(-) Amortização												
Passivo	2.995.329,19	3.045.675,23	3.107.642,11									
Passivo Circulante	943.819,59	990.145,18	1.088.009,14									
Fornecedores Nacionais	211.018,30	275.054,16	366.928,08									
Fornecedores Estrangeiros	211.010,50	275.051,20	300.320,00									
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00									
Outras Contas a Pagar	11.522,73	25.918,46	11.906,19									
Adiantamentos	384.975,07	384.975,07	384.975,07									
Empréstimos e Financiamentos C	21.768,52	15.113,96	14.211,54									
Obrigações Tributárias	146.703,85	131.993,31	139.066,07									
Obrigações Sociais	167.831,12	157.090,22	170.922,19									
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00									
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00									
Passivo Não Circulante	6.373.993,97	6.372.104,33	6.370.214,69									
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55									
Obrigações Tributárias LP	23.928,42	22.038,78	20.149,14									
Reclamações Trabalhistas												
Obrigações com Sócios												
Patrimônio Líquido	-4.322.484,37	-4.316.574,28	-4.350.581,72									
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00									
Ajustes Avaliação Patrimonial												
Resultado Acumulado	-4.451.640,36	-4.451.640,36	-4.451.640,36									
Resultado Exercício	-22.502,01	-16.591,92	-50.599,36									
			10/	.10			1					

Ednea Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozorio de Souza Contador CRC 1SP 299095/0-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Rita Gallardo Diaz C.P.A 687. X34.638.68 Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107330 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 2EmCmGS3.

DE

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
EMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	349.363,52	379.352,48	404.323,02										728.716,00
Venda de Produção Revenda	5451565,52	3731332,40	4041323,02										0,00
Prestação de Serviços	349.363,52	379.352,48	404.323,02										728.716,00
(-) Deduções de Vendas	80.914,00	81.991,96	88.336,93										162.905,96
Devolução de Produtos Devolução de Mercadorias IPI	7.000,00	0,00	1.200,00										7.000,00 0,00 0,00
ICMS	40.862,26	45.411,95	48.260,49										86.274,21
COFINS	22.850,37	25.379,65	26.958,64										48.230,02
PIS	4.960,92	5.510,08	5.852,96										10.471,00
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00										0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00										0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.240,45	5.690,28	6.064,84										10.930,73 0,00
(=) Receita Líquida	268.449,52	297.360,52	315.986,09										565.810,04
(-) Custos	246.000,42	293.442,78	288.754,56										539.443,20
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	246.000,42	293.442,78	288.754,56										539.443,20
% Custo x Receita Líquida	92%	99%	91%										95%
(-) Margem de Contribuição	22.449,10	3.917,74	27.231,53										26.366,84
Despesas Operacionais	41.834,81	44.400,95	58.091,81										86.235,76
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativs	41.834,81	44.400,95	58.091,81										86.235,76
% Despesa x Margem de Contribuição	186%	1133%	213%										327%
(=) EBTIDA	-19.385,71	-40.483,21	-30.860,28										-59.868,92
(-) Depreciação e Amortizações	0,00	0,00	0,00										0,00
Depreciação	0,00	0,00	0,00										0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00										0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00										0,00
(=) EBIT	-19.385,71	-40.483,21	-30.860,28										-59.868,92
(+) Resultado Financeiro	-2.840,56	-2.813,49	-2.749,53										-5.654,05
Despesas Financeiras	3.322,76	3.046,60	2.932,94										6.369,36
Receitas Financeiras	482,20	233,11	183,41										715,31
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-1%	-1%	-1%										-1%
(=) Resultado Não Operacional	-275,74	49.206,79	-397,63										48.931,05
Outras Receitas		49.498,47	300,00										49.498,47
Outras Despesas	275,74	291,68	697,63										567,42
(-) Resultado Operacional	-22.502,01	5.910,09	-34.007,44										-16.591,92
(=) Impostos Sobre Lucros	0,00	0,00	0,00										0,00
IRPJ	0,00	0,00	0,00										0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00										0,00
Resultado do Período	-22.502,01	5.910,09	-34.007,44										-16.591,92
Resultado Acumulado	-22.502,01	-16.591,92	-50.599,36										-16.591,92

Ednea Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

Bruno Ozono de Souza Contador CRC JSP 299095/0-7 C.P.F.; 368,920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código hZZjMZTe.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA. BALANÇO PATRIMONIAL

_												
	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	100.000,00	100.000,00						_		-		
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00										
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	-									
Clientes	-	-	-	-	_	_	-	_	-	_	_	_
(-) PDD					_	_		_	_		_	_
Adiantamentos Diversos	_	-	_					_			_	_
Títulos Precatórios	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_
Adiantamento a Empregados												
Tributos a Recuperar						_					_	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante		-	-	-	-			-	-	-		-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura												
Multas de Ofício SRF												
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo					_	_		_	_		_	_
incalizavera congo i razo												
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	_
(-) Depreciação	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	-	_
(-) Amortização	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	_
Passivo	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-		-		-	-	-	-		-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas												
Obrigações com Sócios												
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00										
Capital Social	100.000,00	100.000,00										-
Ajustes Avaliação Patrimonial	100.000,00	-	_	_	_	_		_	_		_	_
Resultado Acumulado	-	_		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NESUITAUD EXELUIUD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Ednéa Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozono de Souza Contador CRC 1SP 299095/0-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código hZZjMZTe.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta													
Venda de Produção		-				-	-				-		
Revenda Prestação de Serviços													
(-) Deduções de Vendas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias IPI		-	-		-		-	-	-	-			
ICMS		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
COFINS PIS	-											-	
ICMS-ST													
ICMS S/ Serviços ISS													
Simples													
(=) Receita Líquida		-		-	-		-		-		-	-	-
(-) Custos				-					-		•		
Matéria-Prima Mão de Obra	-	-			-	-	-				-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição					-	-					-	-	-
Despesas Operacionais													
Despesas com Vendas Despesas Administrativs			-		-	-	-	-		-	-		-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA		-			-						-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-				-		-	-			-	
Depreciação		-	-		-	-	-			-		-	-
Amortização Despesas Tributárias					-								
(=) EBIT			•			-	•				-		-
(+) Resultado Financeiro	-											-	
Despesas Financeiras Receitas Financeiras		-	-	-		-					-		-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional				-	-			-	-				-
Outras Receitas Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
											•		
(-) Resultado Operacional		-	-		-				•	•	-	•	-
(=) Impostos Sobre Lucros							-	-	-				-
IRPJ CSLL	-	-			-	-	-	-			-	-	-
Resultado do Período	•	-	•	•	-	•	•		•	•	•	•	-
Resultado Acumulado		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-

Ednéa Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozorio de Souza Contador CRC 15P 299095/0-7 C.P.F.; 368.920.058-02

C.P.A 687.X34.638-68 Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Mf9hqNg1.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA. BALANÇO PATRIMONIAL

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00				-					
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00									
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	_	_	-	_	_	-	_	-	_
(-) PDD		-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_
Adiantamentos Diversos	_	_	_	_	_	-	_	_	-	_	-	-
Títulos Precatórios	_	_	_	_				_				
Adiantamento a Empregados	_	_	_	_	_	-	_	_	-	_	-	-
Tributos a Recuperar	_	_	_	_				_				
Estoque	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_
Outros Créditos		-	_			_	_	_	_			
Despesas Antecipadas				_								
Despesas Antecipadas												
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura												
Multas de Ofício SRF												
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo Imóveis	-				-		-			-	•	
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-		-	-	-	-	-		-
Passivo Circulante		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	(-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante Empréstimos e Financiamentos	- I -	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP			_	_		_	_	_	_	_	_	_
Reclamações Trabalhistas												
Obrigações com Sócios												
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Ednea Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozono de Souza Contador CRC 1SP 299095/0-7 C.P.F.; 368.920.058-02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERRERA CASTELLANI e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/05/2019 às 15:29, sob o número WAA119700107230 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrir/Conferencia/Documento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Mf9hqNg1.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
	jan 15	107 25	11101 25	ubi 15	a. 15	jun 15	Ju. 25	050 23	361 23	00125	110 25	ucz 13	rotai
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda													
Prestação de Serviços													
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias													
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST ICMS S/ Serviços													
ISS													
Simples													
(=) Receita Líquida			-		-				-	-	-	-	-
(-) Custos													
Matéria-Prima		-			-							-	
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição													
(-) Margem de Contribuição	•	-	•	•	•	•	•	-	•	•	•	•	-
Despesas Operacionais													
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA													
(-) LUTION													-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT				-								_	-
(-) EBII		-	-			-	-	-				-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-				-	-	-		-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional Outras Receitas	- :		- :					- :					
Outras Receitas Outras Despesas	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas													
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros IRPJ	-												
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-													
Resultado do Período	-			-								-	
Resultado Acumulado		-		-	-		-	-	-				-

Edned Diogo A.Campos C.P.F.:120.456.578-33 Procuradora

> Bruno Ozono de Souza Contador CRC JSP 299095/0-7 C.P.F.: 368.920.058-02

Rite Gallardo Diaz C.P.A 687. X34 638 68 Procuradora