

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA  
SEGUNDA VARA CÍVEL DA COMARCA DE PEDERNEIRAS –  
ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº 1001497-78.2015.8.26.0431**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**R4C ASSESSORIA**

**EMPRESARIAL LTDA.**, administradora judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **MEGA QUIMICA INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, relativo ao mês de março de 2019, bem como documentos anexos referentes ao mesmo período.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

Campinas, 20 de maio de 2019.

**R4C ASSESSORIA EMPRESARIAL**  
**Fernando F. Castellani**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)**  
**MEGA QUÍMICA INDÚSTRIA E COMÉRCIO EIRELI**

Março/2019

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## Sumário

<b>1. Introdução</b>	<b>4</b>
<b>2. Visão geral da Recuperanda</b>	<b>5</b>
2.1. Segmentos de atuação	5
2.2. Organograma Societário	5
2.3. Relação de estabelecimentos e filiais	5
2.4. Estrutura organizacional	6
<b>3. Informações financeiras</b>	<b>6</b>
3.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE	7
3.1.1. Evolução do Faturamento	7
3.1.2. Custo de Vendas	8
3.1.3. Despesas Operacionais	9
3.1.4. EBIT	11
3.1.5. Resultado Financeiro	12
3.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial	14
3.2.1. Caixa e Equivalentes	14
3.2.2. Contas a receber	15
3.2.3. Estoques	16
3.2.4. Imobilizado	17
3.2.5. Fornecedores	18
3.2.6. Empréstimos e Financiamentos	19
3.2.7. Salários e Encargos	19
3.2.8. Impostos e contribuições a recolher	21
<b>4. Acompanhamento processual</b>	<b>22</b>
<b>5. Anexos</b>	<b>22</b>



ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**Glossário**

<b>Mega</b>	Mega Química Indústria e Comércio Eireli
<b>CMV</b>	Custo da Mercadoria Vendida
<b>CPV</b>	Custo do Produto Vendido
<b>CSP</b>	Custo do Serviço Vendido
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>LAIR</b>	Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social
<b>ROL</b>	Receita Operacional Líquida
<b>Stakeholders</b>	(Em português: partes interessadas ou interveniente). À Recuperanda que tem como objetivo e essência possuir uma estrutura estável e duradoura deve atender, simultaneamente, as necessidades de todas as suas partes interessadas, que compreendem: Acionistas; Donos; Investidores; Sub-administradores da empresa; Empregados; Fornecedores; Sindicatos; Associações empresariais, revolucionais ou profissionais; Comunidades; Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e Consumidores
<b>SELIC</b>	Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1º da Circular nº 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1º da Circular nº 3.119, de 18 de abril de 2002).

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## Mega Química Indústria e Comércio Eireli

### 1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade da Recuperanda.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.<sup>1</sup>

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e

---

<sup>1</sup> Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, de abril/2018 a março/2019.

## 2. Visão geral da Recuperanda

### 2.1. Segmentos de atuação

A Mega Química está situada na cidade de Pederneiras, a Avenida Virgílio Francheschi número N11, Distrito Industrial VII, CEP 17280-000 e tem como segmentos de atuação:

- Fabricação de produtos de limpeza e polimento
- Fabricação de produtos químicos orgânicos não especificados anteriormente
- Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal
- Fabricação de sabões e detergentes sintéticos
- Fabricação de preparações farmacêuticas

### 2.2. Organograma Societário

Marcos Antonio Mesquita Roncato – 100%

Capital Social: R\$ 150.000,00

### 2.3. Relação de estabelecimentos e filiais

A empresa não possui filiais.

## 2.4. Estrutura organizacional

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL					
DEPARTAMENTO	QUANTIDADE				JUSTIFICATIVA
	Janeiro/2019	Fevereiro/2019	Março/2019	Abril/2019	
DIRETORIA	1	1	1	1	
GERENCIA	2	2	2	2	
ADMINISTRATIVO	7	5	5	5	
LABORATÓRIO	1	1	1	1	
PRODUÇÃO	17	17	16	16	
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	

A partir do relatório encaminhado pela recuperanda verifica-se que houve diminuição (três) na estrutura organizacional no período de janeiro a abril/2019.

**Dezembro 2018:** A recuperanda não enviou a tabela de funcionários referente a novembro e dezembro de 2018. Solicitamos à recuperanda o envio da estrutura organizacional.

**Outubro 2018:** De acordo com os dados encaminhados pela recuperanda houve contratação de um funcionário ao longo do período acima analisado.

## 3. Informações financeiras

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

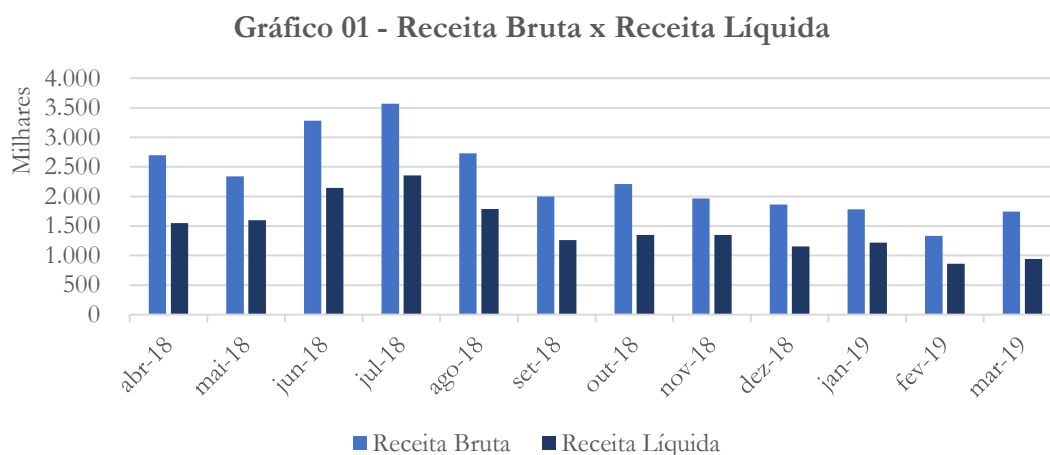
Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



### 3.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

#### 3.1.1. Evolução do Faturamento



Embora a receita bruta tenha registrado aumento de 31% em março/2019, quando comparado ao mês anterior, a receita líquida contabilizou aumento de 10% - no mesmo período. A diferença entre estas contas se deu devido ao aumento registrado na conta deduções de vendas/vendas canceladas que apresentaram crescimento de 256% no mesmo período, saltando de R\$ 87 mil para 310 mil. Solicitamos à recuperanda que nos explique a movimentação acima informada.

**Fevereiro 2019:** A recuperanda registrou nova queda no faturamento no mês de fevereiro/2019 – saindo de R\$ 1,78 milhões no mês de janeiro/2019 para R\$ 1,33 milhões em fevereiro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos esclareça o motivo da redução contabilizada.

**Dezembro 2018:** Embora o faturamento da recuperanda tenha apresentado diminuição de 5% no mês de dezembro, quando

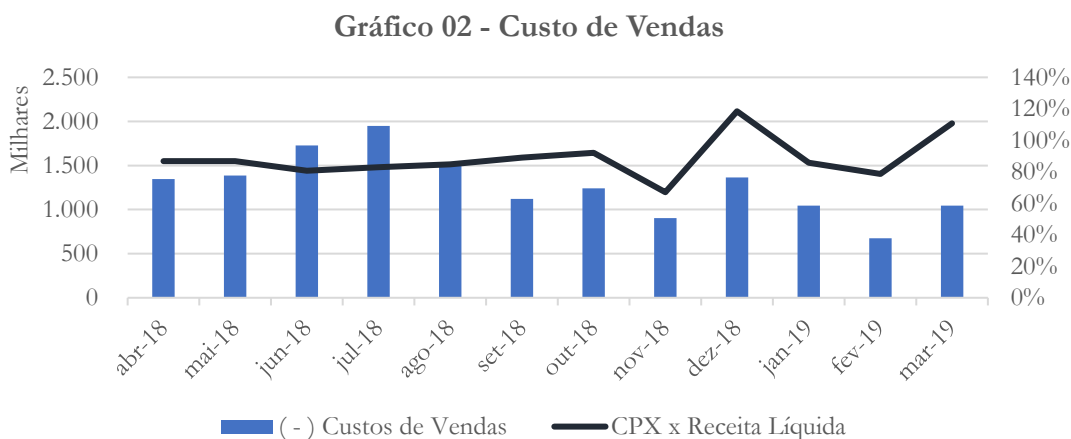


comparado ao mês anterior, este foi o menor faturamento (R\$ 1,8 milhão) de todo o período analisado, conforme gráfico acima.

**Novembro 2018:** Após crescimento constante do faturamento durante o primeiro semestre, a recuperanda apresentou redução a partir de agosto, voltando aos valores do primeiro trimestre de 2018.

**Julho 2018:** O gráfico acima apresenta a evolução das receitas bruta e líquida da empresa. Pode ser observado um crescimento de 73% e 85% respectivamente, com elevações de R\$ 1,5 milhões e R\$ 1,07 milhões.

### 3.1.2. Custo de Vendas



O custo de vendas apresentou elevação de 55% no último mês em análise, quando comparado a fevereiro/2019 – sendo este superior ao saldo da receita líquida.

**Fevereiro 2019:** Os custos de vendas contabilizaram diminuição de 35% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Vale observar que, embora a receita líquida tenha apresentado diminuição (29%) no último mês analisado, esta manteve-se acima dos custos de vendas.

**Dezembro 2018:** No mês de dezembro, o custo de vendas foi superior a receita líquida, saindo de R\$ 903 mil (em novembro) para R\$ 1,3 milhão (em dezembro), enquanto a receita líquida apresentou diminuição de 15% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Solicitamos à recuperanda que esclareça tal reconhecimento<sup>2</sup>.

**Novembro 2018:** O custo de vendas acompanha a curva do faturamento, apresentando forte queda no mês de novembro, o que pode ser explicado pela redução no volume das devoluções de vendas.

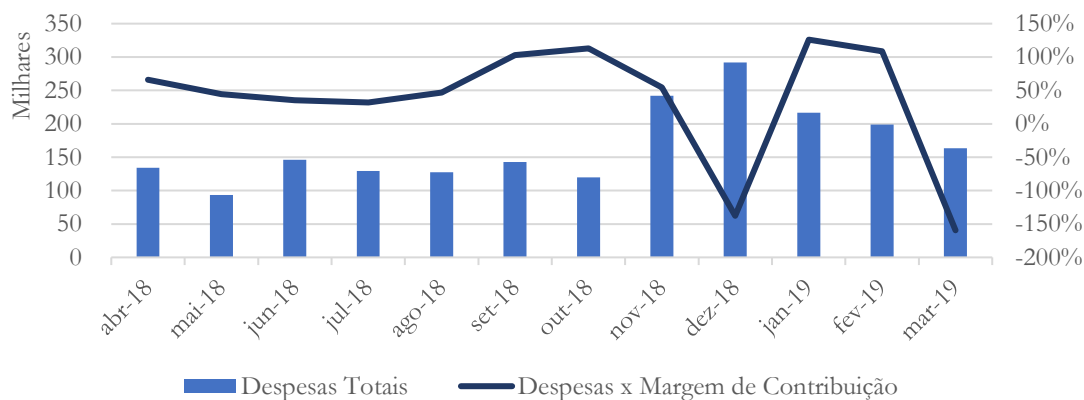
**Julho 2018:** A partir dos dados encaminhados pela Recuperanda, verifica-se aumento do custo de vendas condizente com o faturamento. Um ponto importante a ser analisado é a diminuição do percentual do custo quando comparado a receita líquida: apresentou queda de 10 pontos percentuais.

### 3.1.3. Despesas Operacionais

---

<sup>2</sup> Os esclarecimentos solicitados foram novamente encaminhados e farão parte do próximo relatório.

**Gráfico 03 - Despesas Operacionais**



A recuperanda contabilizou diminuição de 18% no saldo das despesas operacionais entre os meses de fevereiro e março/2019.

**Fevereiro 2019:** As despesas operacionais registraram diminuição de 8% no mês de fevereiro, quando comparado a janeiro/2019 – embora se mantenha elevada em relação a margem de contribuição, conforme observa-se no gráfico acima.

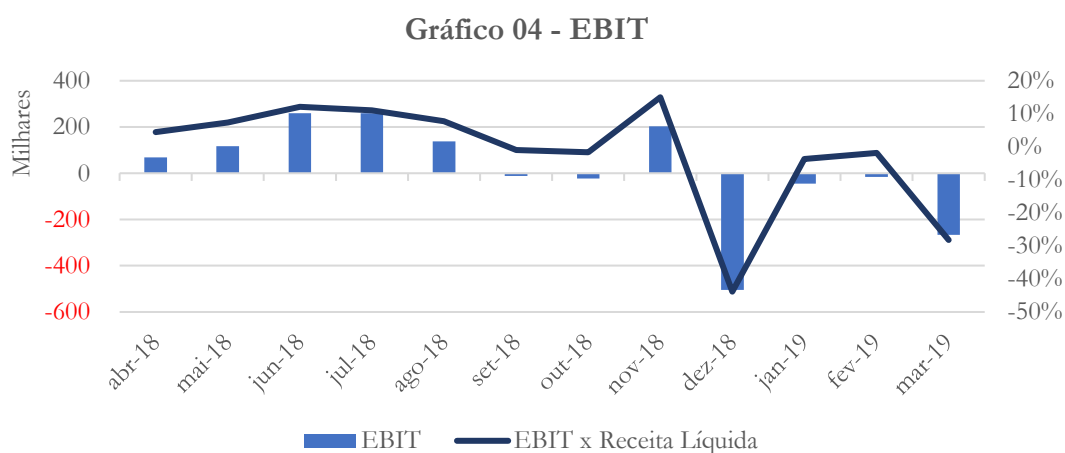
**Dezembro 2018:** As despesas operacionais apresentaram aumento de 21% no último mês analisado, atingindo o maior saldo ao longo do exercício de 2018, conforme gráfico acima. Solicitamos à recuperanda que esclareça o motivo do aumento contabilizado<sup>3</sup>.

**Novembro 2018:** A recuperanda apresentou aumento nas despesas fixas devido a reclassificação entre custos e despesas.

<sup>3</sup> Os esclarecimentos solicitados foram novamente encaminhados e farão parte do próximo relatório.

**Julho 2018:** As despesas operacionais apresentaram aumento de 33% ou R\$ 32,3 mil, porém a recuperanda apresenta melhor aproveitamento das mesmas (em janeiro de 2018, as mesmas representavam 102% da Margem de Contribuição e no mês de julho de 2018 apresentam 32%, queda de 70 pontos percentuais).

### 3.1.4. EBIT



O aumento na conta devoluções, assim como na conta custo de vendas proporcionou aumento no saldo negativo da conta EBIT.

**Fevereiro 2019:** Como consequência da diminuição na conta custos de vendas, o saldo do EBIT registrou diminuição no mês de janeiro/2019. Em relação a fevereiro/2019, mesmo com a queda no faturamento, o resultado contabilizou melhora.

**Dezembro 2018:** Devido ao aumento registrado no custo de vendas, bem como nas despesas operacionais, o saldo do EBIT foi negativo, conforme gráfico acima.

**Novembro 2018:** Após atingir resultados negativos nos meses de setembro e outubro, a recuperanda voltou a apresentar saldo positivo no mês de novembro de 2018, conforme podemos observar no gráfico acima.

**Julho/2018:** A partir dos dados acima, observa-se a recuperação do EBIT da recuperanda, que girava próximos ao *Brek-Even* no primeiro trimestre de 2018 e, no mês de julho, apresentou valor de R\$ 260 mil. Se comparado com a receita líquida<sup>4</sup>, podemos observar um resultado 11%.

### 3.1.5. Resultado Financeiro

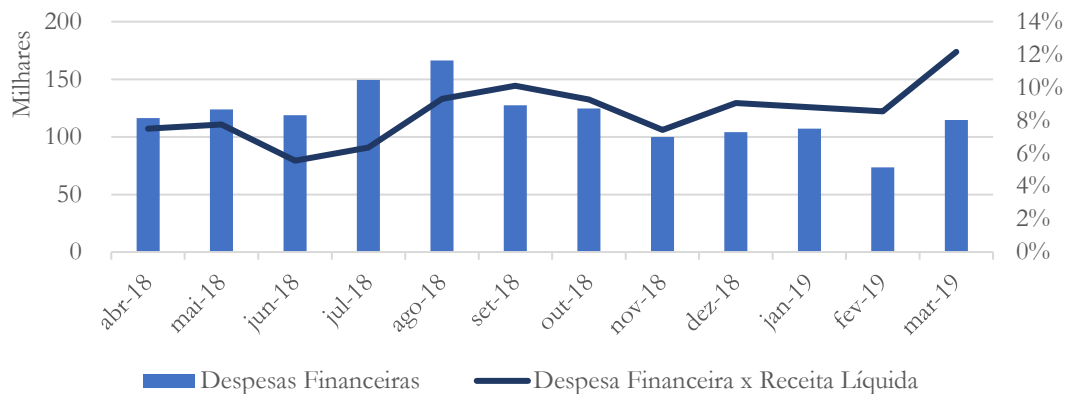
O resultado financeiro demonstra as receitas e despesas financeiras obtidas pela empresa em sua operação. As receitas podem ser provenientes de ganhos no mercado financeiro, juros sobre empréstimos ou sobre títulos recebidos em atraso. As despesas são decorrentes de juros sobre empréstimos, juros sobre títulos pagos em atraso, entre outros.

Por ser contabilizado em contas de despesa, o mesmo deve ser analisado de forma invertida, portanto o valor negativo indica ganhos financeiros e é um redutor de despesas.

---

<sup>4</sup> Importante ressaltar que o EBIT não leva em consideração a despesa financeira.

**Gráfico 05 - Despesas Financeiras**



A conta despesas financeiras registrou aumento de 56% no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Fevereiro 2019:** A recuperanda registrou diminuição de 31% nas despesas financeiras no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior

**Dezembro 2018:** As despesas financeiras da recuperanda mantiveram-se relativamente estáveis.

**Novembro 2018:** Embora as despesas financeiras tenham apresentado leve redução (2%) do mês de setembro para o mês de outubro, no mês de novembro – quando comparado ao mês anterior – essa queda foi ainda maior (20%).

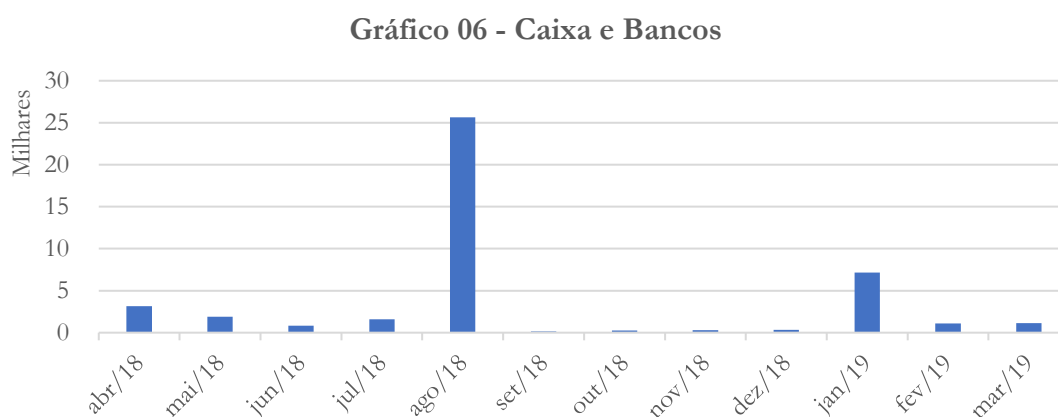
**Julho/2018:** A recuperanda, apesar do aumento do faturamento e também do EBIT, continua apresentando despesas financeiras elevadas – decorrentes da antecipação de recebíveis no mercado –



porém pode-se observar que a relação das antecipações com a receita líquida apresentou diminuição.

### 3.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

#### 3.2.1. Caixa e Equivalentes



A recuperanda registrou aumento de 3% no saldo da conta caixa e bancos no último mês em análise, quando comparado a fevereiro/2019.

**Fevereiro 2019:** Apesar da recuperanda ter registrado aumento no saldo da conta disponibilidades no mês de janeiro/2019, esta contabilizou diminuição em fevereiro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito de tal reconhecimento.

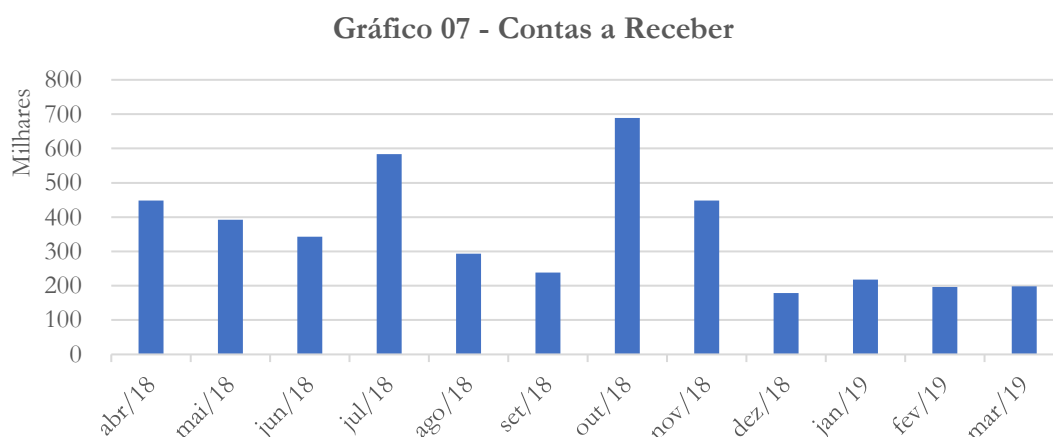
**Dezembro 2018:** O saldo da conta caixa da recuperanda continua apresentando queda, conforme gráfico acima.



**Novembro 2018:** A partir dos documentos contábeis encaminhados verifica-se que a recuperanda, apesar de ter apresentado aumento nos saldos de caixa e bancos do mês de setembro para o mês de novembro, continua apresentando baixo valor de saldo em tais contas.

**Julho/2018:** A conta Caixa e Bancos apresenta queda no período analisado e com valor baixo se comparado ao volume da operação da recuperanda.

### 3.2.2. Contas a receber



O saldo do contas a receber contabilizou leve aumento (1%) no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

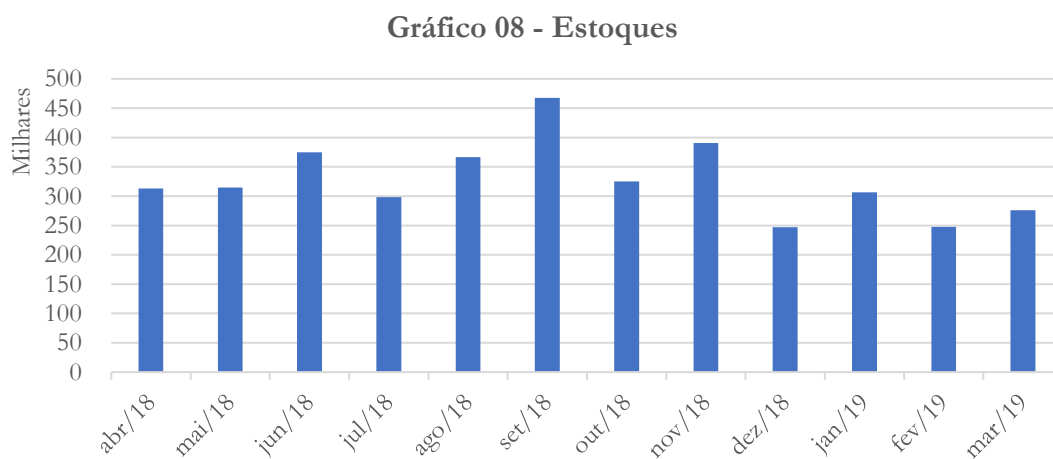
**Fevereiro 2019:** O contas a receber registrou diminuição de 10% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Dezembro 2018:** O contas a receber da recuperanda apresentou redução, registrando o menor saldo de todo o período analisado, conforme gráfico acima. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo e se há previsão para o exercício de 2019<sup>5</sup>.

**Novembro 2018:** O contas a receber apresentou aumento de 88% do mês de setembro para novembro de 2018, conforme gráfico acima.

**Julho/2018:** O contas a receber apresentou elevação de 70% entre os meses de junho e julho.

### 3.2.3. Estoques



A conta estoques apresentou aumento de 11% entre os meses de fevereiro e março/2019 – conforme gráfico acima.

<sup>5</sup> Os esclarecimentos solicitados foram novamente encaminhados e farão parte do próximo relatório.

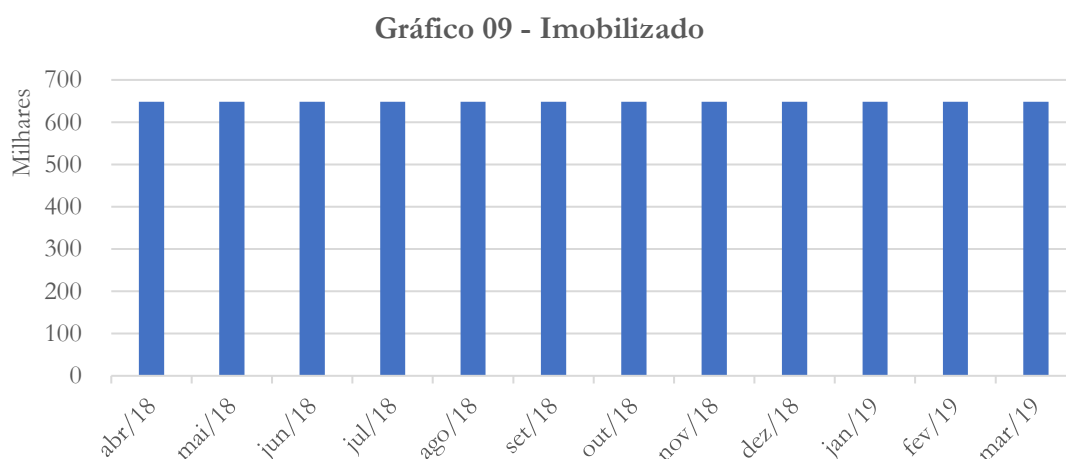
**Fevereiro 2019:** O saldo da conta estoque registrou diminuição de 19% no mês de fevereiro, quando comparado a janeiro/2019.

**Dezembro 2018:** O estoque da recuperanda ficou um pouco abaixo da média apresentando diminuição (36,8%) no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

**Novembro 2018:** O estoque da recuperanda apresentou aumento de 20% no mês de novembro quando comparado ao mês anterior.

**Julho/2018:** O estoque da empresa apresenta pouca variação no período analisado – equivalente a cerca de 8% do custo de vendas no mês de julho. Isso demonstra que a operação está sendo realizada com estoque enxuto, sem gastos antecipados com matéria-prima.

### 3.2.4. Imobilizado



A conta imobilizado manteve saldo estável ao longo do período analisado.

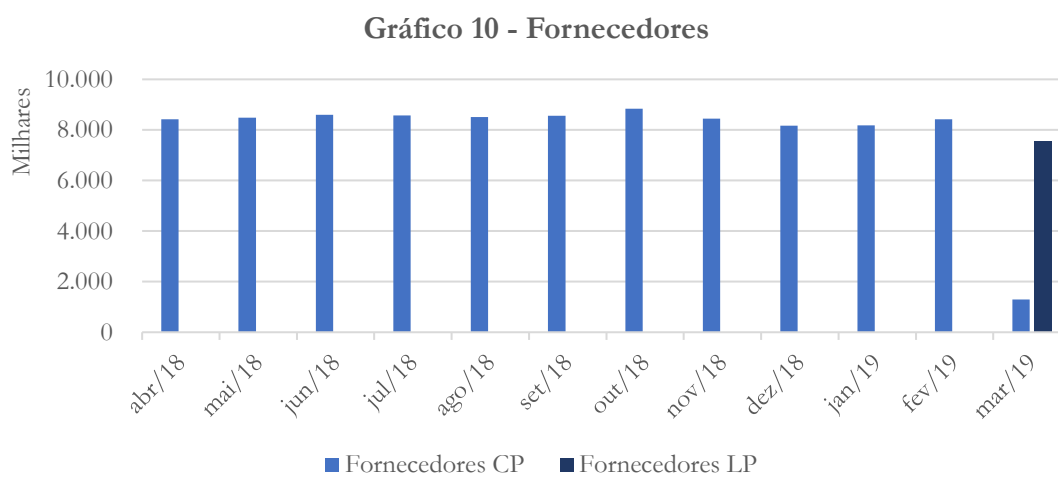
**Fevereiro 2019:** O saldo da conta imobilizado manteve-se estável ao longo do período analisado.

**Dezembro 2018:** O Imobilizado manteve saldo constante ao longo do período em análise.

**Novembro 2018:** O imobilizado da recuperanda tem se mantido estável ao longo de todos o período analisado.

**Julho/2018:** O imobilizado da recuperanda se mantem estável ao longo do período.

### 3.2.5. Fornecedores



A recuperanda reclassificou parte de seus fornecedores, referentes a recuperação judicial, para contas de longo prazo – conforme gráfico acima.

**Fevereiro 2019:** Após redução registrada no saldo da conta fornecedores no mês de dezembro/2018, esta contabilizou aumento de 3% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Dezembro 2018:** A conta fornecedores da recuperanda apresentou o menor saldo em todo o período analisado. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo da redução apresentada<sup>6</sup>.

**Novembro 2018:** A recuperanda apresentou diminuição (4%) na conta fornecedores no mês de novembro quando comparado ao mês de outubro. Com relação a este, solicitamos a recuperanda que esclareça se o alto valor contabilizado é referente a Recuperação Judicial.

**Julho/2018:** A conta Fornecedores apresentou variação de 2% no período. Pede-se a recuperanda esclarecer se o alto valor contabilizado é referente a Recuperação Judicial.

### 3.2.6. Empréstimos e Financiamentos

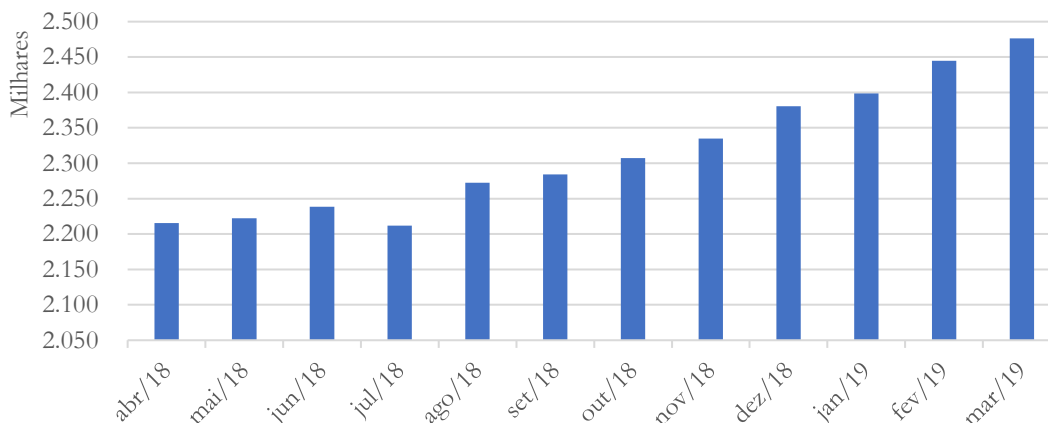
A empresa não apresenta valores de empréstimos ou financiamentos.

### 3.2.7. Salários e Encargos

---

<sup>6</sup> Os esclarecimentos solicitados foram novamente encaminhados e farão parte do próximo relatório.

**Gráfico 11 - Salários e Encargos**



A recuperanda contabilizou leve aumento (1%) na conta obrigações trabalhistas no mês de março/2019, quando comparada ao mês anterior.

**Fevereiro 2019:** A conta salários e encargos registrou aumento de 2% em fevereiro/2019, quando comparado a janeiro/2019.

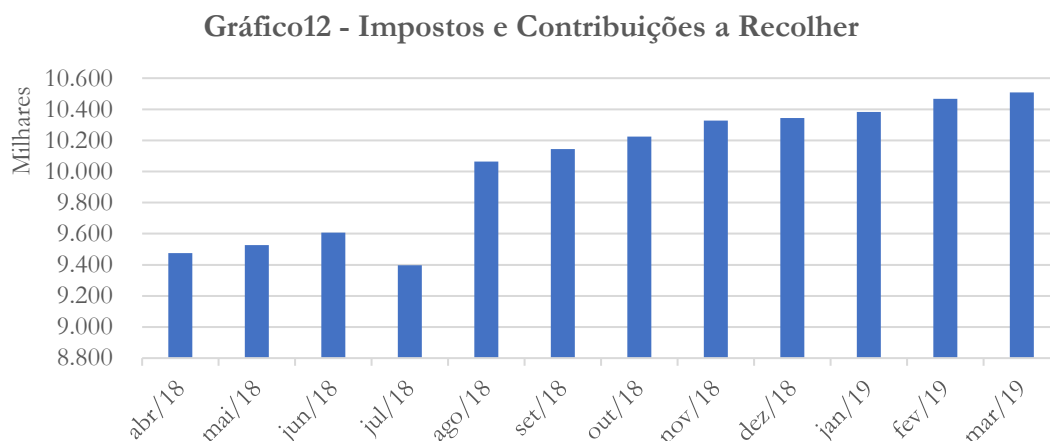
**Dezembro 2018:** O saldo das obrigações trabalhistas, apesar de apresentar aumento de 1,9% no mês de dezembro, registrou o maior saldo (R\$ 2,3 milhões) no mês de dezembro. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento apresentado<sup>7</sup>.

**Novembro 2018:** A conta de Obrigações Trabalhistas continua apresentando crescimento, conforme gráfico acima.

**Julho/2018:** A conta Obrigações Trabalhistas apresenta elevação, o que demonstra o não recolhimento das obrigações trabalhistas.

<sup>7</sup> Os esclarecimentos foram novamente encaminhados à recuperanda.

### 3.2.8. Impostos e contribuições a recolher



A recuperanda manteve saldo relativamente estável na conta impostos e contribuições a recolher nos últimos dois meses em análise.

**Fevereiro 2019:** O saldo da conta obrigações tributárias contabilizou aumento de 2% no último mês em análise, quando comparado a janeiro/2019 – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** Nos últimos dois meses, a recuperanda apresentou saldo relativamente estável na conta das obrigações tributárias.

**Novembro 2018:** Assim como as obrigações trabalhistas, a conta obrigações fiscais, a partir do mês de agosto tem apresentado crescimento constante.



**Julho/2018:** A conta Obrigações Fiscais, após elevação constante entre os meses de janeiro e junho, demonstrou redução no mês de julho.

#### 4. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1001497-78.2015.8.26.0431

17/11/2015	• Petição inicial
24/03/2017	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
20/09/2018	Publicação Edital art. 52 e art. 53



Para verificação do andamento processual acesse o site:

[www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais](http://www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais)

#### 5. Anexos

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)