



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE LARANJAL PAULISTA – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 0001223-86.2018.8.26.0315**

**Incidente de Relatórios Mensais de Atividades**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **FRIGORIFICO ROSFRAN-GOFRAN LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos do **Relatórios Mensal de Atividades**, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, relativo ao mês de março de 2020, bem como documentos anexos referentes ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que no Relatório Mensal de Atividades (anexo1), constam informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.



Importante destacar, ainda, que embora tenha restado consignado com os representantes da Recuperanda que o envio das informações contábeis deveriam ser enviadas em período reduzido, possibilitando, assim, o acompanhamento efetivo dos impactos da pandemia do COVID-19 na atividade da empresa, até a presente data a documentação referente ao mês de abril/2020 e maio/2020 não foram enviadas.

Importante frisar que o envio da documentação mensal é dever da Recuperanda imposto pela Lei 11.101/2005, sob pena de ter destituído seus administradores.

Diante disso, esta administração judicial, sob censura de Vossa Excelência, vem requerer a intimação da Recuperanda para que envie, no prazo de 10 dias, todos os documentos referentes **aos meses de abril e maio de 2020**, a fim de atender o disposto no artigo 52, inciso IV, da Lei 11.101/2005.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

Campinas, 10 de julho de 2020.

**R4C – Administração Judicial Ltda**

Fernando Ferreira Castellani

Juliana Salles Ferraz



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)**  
**FRIGORÍFICO ROSFRAN LTDA.**  
**PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA PETRUS LTDA.**

Março/2020

## Sumário

<b>1. Introdução</b>	<b>4</b>
<b>2. Os Impactos do Covid-19</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial</b>	<b>6</b>
<b>2.2. Situação da recuperanda</b>	<b>9</b>
2.2.1. Do Funcionamento	9
<b>3. Visão geral da Recuperanda</b>	<b>9</b>
<b>2.3. Segmentos de atuação</b>	<b>9</b>
<b>2.4. Organograma Societário</b>	<b>10</b>
<b>2.5. Relação de estabelecimentos e filiais</b>	<b>11</b>
<b>2.6. Estrutura organizacional</b>	<b>11</b>
<b>3. Informações financeiras</b>	<b>13</b>
<b>3.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE</b>	<b>14</b>
3.1.1. Evolução do Faturamento	14
3.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas	20
3.1.3. Despesas Operacionais	23
3.1.4. Resultado Financeiro	28
3.1.5. Resultado Operacional	33
<b>3.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial</b>	<b>39</b>
3.2.1. Caixa e Equivalentes	39
3.2.2. Contas a receber	43
3.2.3. Estoques	49
3.2.4. Imobilizado	52
3.2.5. Fornecedores	55
3.2.6. Empréstimos e Financiamentos	59
3.2.7. Salários e Encargos	63
3.2.8. Impostos e contribuições a recolher	67
<b>4. Considerações Finais</b>	<b>72</b>
<b>5. Acompanhamento processual</b>	<b>73</b>
<b>6. Anexos</b>	<b>73</b>

## Glossário

<b>Rosfran</b>	Frigorífico Rosfran Ltda.
<b>Petrus</b>	Participação Societária Petrus Ltda.
<b>CMV</b>	Custo da Mercadoria Vendida
<b>CPV</b>	Custo do Produto Vendido
<b>CSP</b>	Custo do Serviço Vendido
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>LAIR</b>	Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social
<b>ROL</b>	Receita Operacional Líquida
<b>Stakeholders</b>	<p>(Em português: partes interessadas ou interveniente).</p> <p>À Recuperanda que tem como objetivo e essência possuir uma estrutura estável e duradoura deve atender, simultaneamente, as necessidades de todas as suas partes interessadas, que compreendem: Acionistas; Donos; Investidores; Sub-administradores da empresa; Empregados; Fornecedores; Sindicatos; Associações empresariais, revolucionais ou profissionais; Comunidades; Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e Consumidores</p>
<b>SELIC</b>	<p>Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1º da Circular nº 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1º da Circular nº 3.119, de 18 de abril de 2002).</p>

**Frigorífico Rosfran Ltda.**  
**Participação Societária Petrus Ltda.**

## 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela Recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, referentes aos meses de abril/2019 a março/2020.

## 2. Os Impactos do Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 07/05/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

## 2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

O relatório Focus do Banco Central divulgado nesta segunda-feira (06/07/2020), estimou retração<sup>3</sup> de 6,50% no desempenho do PIB brasileiro para este ano. Em relação ao próximo ano, o mercado financeiro manteve a estimativa de crescimento de 3,50% da atividade.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio foi mantida em R\$ 5,20 pela terceira vez consecutiva. Para o ano de 2021, os investidores aumentaram a projeção para R\$ 5,05 – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa para 2020 é de superávit o qual passou de US\$ 53 bilhões para US\$ 53,45 bilhões. Em

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

<sup>3</sup> Há uma semana, a previsão era de 6,5%.



relação ao ano de 2021, a expectativa – também de superávit – subiu para US\$ 55,25 bilhões.

Em relação aos juros, no último dia 17 de junho, o Comitê de Política Monetária (Copom) decidiu abaixar a taxa Selic de 3% a.a. para 2,25% a.a. – sendo a previsão para este ano de 2%.

A projeção de alta da inflação permaneceu em 1,63% neste ano – a qual mantém-se abaixo da meta fixada<sup>4</sup> pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2020, de 4%. Para alguns economistas ouvidos pelo Banco Central (BC), a expectativa para o próximo ano permaneceu em 3,00%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

As restrições à mobilidade e o fechamento compulsório dos estabelecimentos comerciais provocaram forte redução de demanda (interna e externa), gerando queda no faturamento das empresas, assim como na disponibilidade de crédito.

Especificamente, na avicultura brasileira, os impactos não são tão atuais assim, pois esta tem enfrentado grandes desafios desde o ano passado diante da alta nos custos de produção<sup>5</sup> e da greve dos caminhoneiros. Por outro lado, devido ao baixo crescimento econômico no país somado a alta dos preços ao consumidor, acabou dificultando a expansão da demanda doméstica em 2019.

---

<sup>4</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,5% até 5,5%.

<sup>5</sup> O aumento nos preços da carne de frango evoluiu acima dos custos da ração, os quais mantiveram-se em um patamar historicamente elevado.

Tal cenário foi gradativamente sendo atenuado sobretudo por causa do mercado externo, devido dentre outros fatores, ao avanço da Peste Suína Africana que, ao prejudicar a oferta de carnes no país asiático, promoveu um acordo entre o Ministério da Agricultura junto ao Ministério do Comércio da China. Suspendendo a aplicação de tarifas *anti-dumping* sobre a importação de frango do Brasil, assim como devido às novas habilitações de frigoríficos brasileiros houve o fortalecimento das vendas do produto nacional aos chineses.

A perspectiva referente a 2020 apresenta algumas alterações e desafios diferentes.

De acordo com o portal especializado – Carne Tec Brasil – o efeito inicial da pandemia sob o setor avícola não foi positivo. Segundo ele:

*Nos meses seguintes, a forte queda no consumo doméstico de carne de frango, especialmente no segmento de 'food service', devido às medidas de contenção do coronavírus levaram a indústria a reduzir o ritmo de produção.*

No estado de São Paulo, no mês de abril, o preço do frango vivo sofreu queda de 15%, enquanto na carne de frango congelada houve aumento de 8,6%, assim como na carne de frango resfriada, cujo aumento foi de 6%, segundo relatório do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA).

Dados atualizados referentes a produção demonstram que houve crescimento, cerca de 3% no primeiro trimestre e que esta continua demonstrando recuperação, repercutindo no aumento nos preços e demanda: resultado de um melhor equilíbrio.

Do lado da demanda, corroborando para essa situação, o menor poder de compra da população brasileira diante da pandemia tem gerado aumento no consumo de proteína mais baratas, como o frango, em detrimento das carnes bovinas e suínas.

## **2.2. Situação da recuperanda**

Os representantes da empresa, em reunião, informaram que embora o faturamento de março/2020 não tenha sofrido impacto, o mesmo não seria observado no mês seguinte (abril/2020).

No que diz respeito ao preço <sup>6</sup>, a empresa informou que houve queda de aproximadamente 23% - percentual acima do apresentado no preço do frango vivo registrado no estado de São Paulo.

### **2.2.1. Do Funcionamento**

No que diz respeito a seu funcionamento, também foi informado em reunião que não havia sofrido grande impacto na mão de obra, haja vista que o abate das aves é terceirizado, pois a empresa não possui sua própria planta de abate. Por essa razão, o quadro de funcionários da empresa já apresenta-se bem reduzido, sendo este referente a fábrica de ração.

Neste sentido, embora nos contratos de trabalho não tenha apresentado demissão – até a data da nossa reunião – havia possibilidade de redução de jornada de trabalho, bem como de salário aos motoristas da empresa, repercutindo a queda na demanda.

## **3. Visão geral da Recuperanda**

### **2.3. Segmentos de atuação**

---

<sup>6</sup> Quando da realização da reunião.

A **Rosfran** tem como objeto principal de suas atividades:

- Criação de frangos para corte
- Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
- Abate de aves
- Fabricação de alimentos para animais
- Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional

#### ***2.4. Organograma Societário***

##### **Frigorífico Rosfran Ltda.**

- Capital Social – R\$ 600.000,00 – dividido em 600.000 cotas no valor nominal de R\$ 1,00;

Sócios:

- Carlos Alberto Roso – detentor de 300.000 cotas, no valor de R\$ 300.000,00 e;
- Claudete de Fátima Ferraz Roso – detentora 300.000 cotas, no valor de R\$ 300.000,00.

##### **Participação Societária Petrus Ltda**

**A. Capital Social** – R\$ 821.508,86 – dividido em 82.150.886 cotas no valor nominal de R\$ 0,01;

**B. Sócios:**

1. Carlos Alberto Ferraz Roso – detentor de 41.075.443 cotas, no valor de R\$ 410.754,43 e;

2. Taiza Maria Ferraz Roso – detentora de 41.075.443 cotas, no valor de R\$ 410.754,43;

**C. Usufrutuários e Administradores:**

1. Carlos Alberto Roso;
2. Claudete de Fátima Ferraz Roso.

**2.5. Relação de estabelecimentos e filiais**

- Matrizes – Amparo/SP;
- Criação e abate – A criação das aves é feita em sistema de alojamento em galpões de parceiros, em regime de integração, e o abate é feito em frigoríficos terceirizados, no Distrito de Maristela, Laranjal Paulista/SP, e região;
- Fábrica de Ração e Insumos – Distrito de Maristela, Laranjal Paulista/SP;
- Centro Administrativo - Distrito de Maristela, Laranjal Paulista/SP;
- Centro de distribuição – Barueri;
- Produto final fornecido principalmente para a Grande São Paulo e Baixada Santista.

**2.6. Estrutura organizacional**

De acordo com as informações encaminhadas pela recuperanda, o quadro de funcionários passou por mudanças.

DEPARTAMENTO	QUANTIDADE				
	Nov/2019	Dez/2019	Jan/2020	Fev/2020	Mar/2020
ADMINISTRAÇÃO	12	12	12	11	12
PRODUÇÃO	4	4	4	4	4

MANUTENÇÃO	4	4	4	4	4
TRANSPORTE	24	22	22	22	22
APOIO	6	7	7	7	7
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>49</b>

Embora no mês de fevereiro/2020 a recuperanda tenha apresentado diminuição de um funcionário, no mês seguinte nova contratação fez com que a estrutura organizacional se mantivesse com quarenta e nove colaboradores em sua folha.

**Dezembro 2019:** A recuperanda apresentou diminuição de dois funcionários entre os meses de outubro para novembro, apresentando posterior aumento (um funcionário) no mês de dezembro/2019.

**Setembro 2019:** Solicitamos à recuperanda a atualização do quadro de funcionários referente a setembro/2019.

**Agosto 2019:** No mês de agosto, a Rosfran contratou uma pessoa para o departamento de administração, totalizando em cinquenta e cinco funcionários.

**Julho 2019:** Solicitamos à recuperanda que encaminhe o quadro de funcionários referente aos meses de junho e julho/2019.

**Mai 2019:** De acordo com o relatório encaminhado pela recuperanda, não houve movimentação em seu quadro de funcionários.

**Março 2019:** Em março/2019, a recuperanda não encaminhou a estrutura organizacional. Solicitamos à recuperanda que atualize a estrutura organizacional.

**Fevereiro 2019:** De acordo com o relatório encaminhado pela recuperanda, não houve mudança na estrutura organizacional referente aos meses de janeiro/2019 e fevereiro/2019.

**Dezembro 2018:** A recuperanda não encaminhou a estrutura organizacional referente ao mês de dezembro de 2018. Solicitamos que esta seja enviada.

**Novembro 2018:** Segundo esclarecimentos prestados pela recuperanda, *a fim de reduzir as despesas operacionais*, alguns cortes foram efetuados ao longo do período analisado.

### 3. Informações financeiras

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do*

*gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

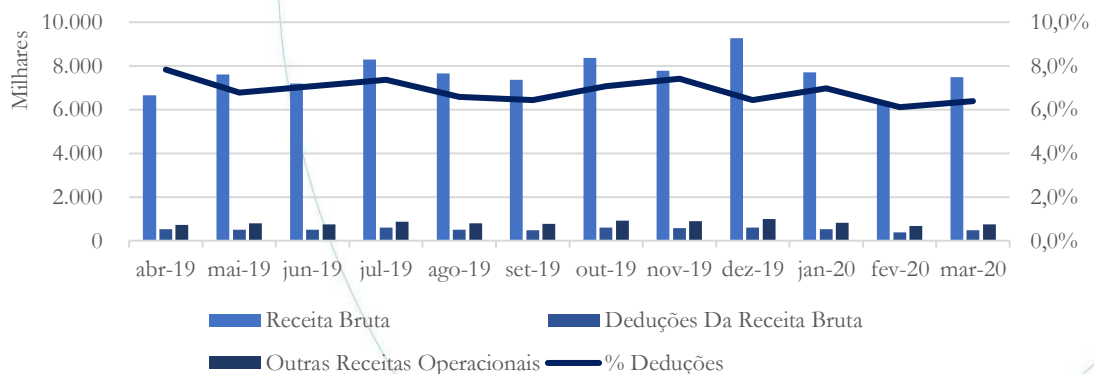
Seguindo essa linha, faremos uma análise do Balanço Patrimonial, assim como, da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referentes ao período de abril/2019 a março/2020.

### 3.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período de tempo.

#### 3.1.1. Evolução do Faturamento

Gráfico 01 - Receitas e Deduções de Vendas  
Rosfran



O mês de março/2020, início da pandemia do Covid-19, trouxe à Rosfran aumento de 17,5% no faturamento, enquanto nas deduções de vendas o aumento foi de 22,6%,



no mesmo período. No que diz respeito as outras receitas não operacionais, provenientes de incentivo fiscal, o aumento foi de 12,61% - conforme gráfico acima.

**Fevereiro 2020:** O faturamento da Rosfran sofreu duas quedas consecutivas, sendo estas referentes aos meses de janeiro (16,9%) e fevereiro (17,3%). Em relação as deduções de vendas, estas registraram diminuição de 10% e 27,6%, no mesmo período em análise.

**Dezembro 2019:** O faturamento registrou aumento de 14% no mês de outubro/2019, com posterior diminuição de 7% no mês de novembro/2019. Em dezembro/2019 houve recuperação do faturamento, o qual registrou aumento de 19% quando comparado ao mês anterior. As deduções de vendas registraram aumento de 25% no mês de outubro, com posterior diminuição de 3%. No mês de dezembro/2019 voltou a apresentar aumento de 4% - conforme gráfico acima. Em relação a linha outras receitas operacionais verifica-se que esta registrou aumento nos meses de outubro (19%) e dezembro (12%), enquanto no mês de novembro/2019 houve diminuição de 3%, quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2019:** No mês de setembro/2019, o faturamento apresentou diminuição de 4%, quando comparado ao mês anterior. Em relação as deduções de vendas, estas registraram diminuição de 6%, no mesmo período. A linha outras receitas operacionais contabilizou diminuição de 2%, no período.

**Agosto 2019:** O faturamento da Rosfran apresentou diminuição de 8% entre os meses de julho e agosto/2019, enquanto as deduções

de vendas contabilizaram diminuição de 17%, no mesmo período. Com relação a linha outras receitas operacionais, esta registrou diminuição de 9%, conforme gráfico acima.

**Julho 2019:** O faturamento referente ao mês de junho registrou diminuição de 5% em relação a maio/2019. No mês de julho/2019, o aumento contabilizado no faturamento foi de 15%, quando comparado ao mês anterior.

**Maió 2019:** Nos últimos dois meses em análise, a Rosfran apresentou aumento de 2% e 14% na receita bruta, conforme gráfico acima.

**Março 2019:** A receita bruta da Rosfran apresentou diminuição de 12% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito ao mês de março/2019, a recuperanda registrou aumento de 25% - conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** A Rosfran registrou aumento de 28% na conta receita bruta no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018 – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A recuperanda apresentou redução (5,3%) no faturamento entre o mês de novembro a dezembro de 2018, passando de R\$ 4,9 milhões para R\$ 4,6 milhões, respectivamente.

**Novembro 2018:** Após queda apresentada entre os meses de setembro e outubro, a Rosfran voltou a apresentar elevação no

faturamento no mês de novembro. As deduções de vendas se mantiveram entre 8,5% e 9%.

**Setembro 2018:** A Rosfran apresenta faturamento variando entre R\$ 4,2 e R\$ 5,6 milhões no período analisado (de abril a setembro) e deduções de vendas entre 7,5% e 8,5%. Também apresenta Outras Receitas Operacionais variando entre R\$ 520 e R\$ 662 mil. Pede-se que a Rosfran esclareça a receita não operacional.

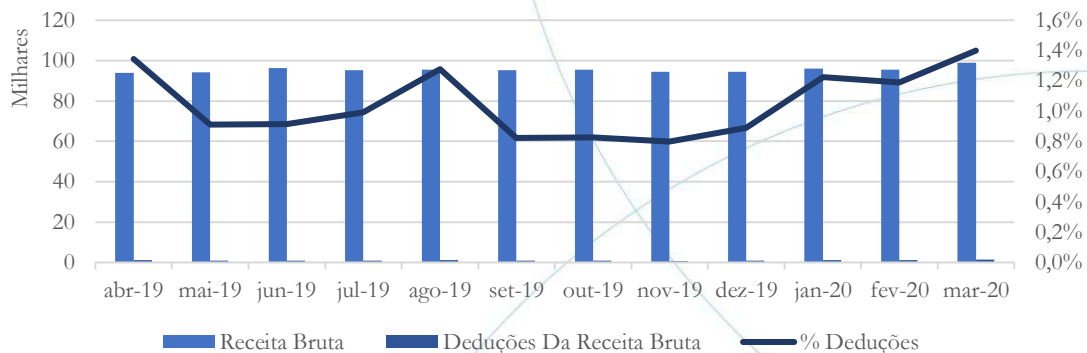
Esclarecimento prestado pela recuperanda:

- a. *O Frigorífico Rosfran, como todo o setor de aves, foi impactado pelo baixo preço médio do Kg de carne de frango que persistiu até meados de setembro, quando observou-se uma melhora no preço, conforme demonstramos abaixo uma planilha com o preço médio praticado no período;*

Mês	Preço Médio
mai/18	3,8339
jun/18	4,3041
jul/18	4,1650
ago/18	4,0473
set/18	4,6012

- b. *A rubrica de Outras Receitas Operacionais, consiste em benefício fiscal do ICMS de 12% das vendas conforme art. 35 e 40, anexo III, Livro VI do RICMS/SP.*

Gráfico 02 - Receitas e Deduções de Vendas  
Petrus



A Petrus registrou aumento de 3,7% no faturamento no mês de março/2020, quando comparado ao mês anterior.

**Fevereiro 2020:** O faturamento da Petrus apresentou leve aumento (1,66%) entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, registrando posterior diminuição de 0,72% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** O faturamento da Petrus mantém-se próximo a linearidade, registrando aumento de 0,16% entre os meses de setembro e outubro/2019, com posterior diminuição de 0,96% entre os meses de outubro e novembro/2019. No último mês em análise, o faturamento manteve-se estável, quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2019:** A Petrus registrou estabilidade no faturamento, porém as deduções de vendas contabilizaram diminuição de 36% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O faturamento da Petrus manteve-se estável no mês de agosto/2019, enquanto as deduções de vendas registraram aumento de 29%, quando comparadas ao mês anterior.

**Julho 2019:** A Petrus contabilizou aumento de 2% no faturamento no mês de junho em comparação ao mês de maio/2019. Entre os meses de junho e julho/2019, o faturamento registrou leve diminuição (1%) – conforme gráfico acima.

**Maior 2019:** A Petrus manteve estável o saldo da receita bruta nos meses de abril e maio/2019.

**Março 2019:** A Petrus apresentou diminuição (3%) na receita referente ao mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em março/2019, a recuperanda registrou leve aumento (1%) – conforme gráfico acima.

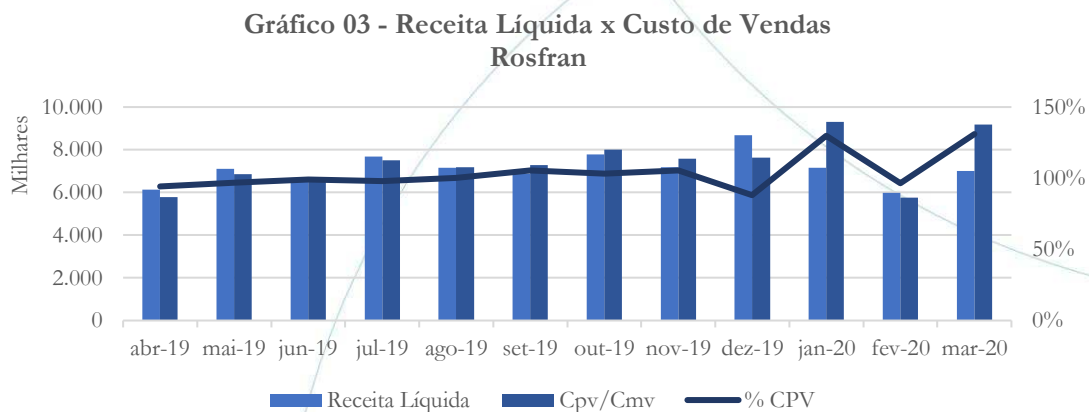
**Janeiro 2019:** A Petrus manteve relativamente estável o saldo da receita bruta no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** A Petrus apresentou elevação de R\$ 6 mil em sua receita bruta, conforme gráfico acima.

**Novembro 2018:** A Petrus mantém o faturamento estável e as deduções vendas mantém a mesma variação já apresentada.

**Setembro 2018:** A Petrus apresenta faturamento mensal de aproximadamente R\$ 90 mil e deduções de vendas entre 0,7% e 1,5%.

### 3.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas



Acompanhando o faturamento, a receita líquida da Rosfran registrou aumento de 17,2% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020. No entanto, o custo de vendas apresentou aumento de 59,1% no mesmo período, superando a receita líquida da empresa. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento apresentado na conta custo de vendas referente aos meses de janeiro/2020 e março/2020, objetivando o melhor entendimento.

**Fevereiro 2020:** A receita líquida da Rosfran apresentou diminuição nos meses de janeiro (17,4%) e fevereiro (16,6%), enquanto na conta custo de vendas houve aumento de 21,8% no mês de janeiro/2020, seguida de diminuição de 38% no mês de fevereiro/2020 – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2019:** No mês de outubro/2019, enquanto a receita líquida da Rosfran apresentou aumento de 13%, o aumento na conta custo foi de 10%. Quando observado o mês de novembro/2019, verifica-se que a receita líquida registrou diminuição de 8%, enquanto o custo diminuiu 5%. Em relação ao mês de dezembro/2019, a receita líquida apresentou aumento de 21%, enquanto o custo aumentou apenas 1%, quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2019:** A receita líquida da Rosfran registrou diminuição de 4% no mês de setembro/2019 – proporcional ao faturamento – enquanto o custo apresentou aumento de 1%: saldo superior a receita líquida.

**Agosto 2019:** A Rosfran contabilizou diminuição de 7% na receita líquida referente ao mês de agosto/2019, quando comparada ao mês anterior. Em relação ao custo de vendas, este contabilizou diminuição de 5%, no mesmo período.

**Julho 2019:** A receita líquida registrou diminuição de 6%, enquanto o custo de vendas diminuiu 3% entre os meses de maio e junho/2019. Comparando os últimos dois meses verifica-se que a receita líquida apresentou aumento de 15%, enquanto o custo do produto vendido registrou aumento de 13%.

**Mai 2019:** Acompanhando o faturamento, a receita líquida apresentou aumento de 3% em abril e de 16% no mês de maio/2019, enquanto o custo de vendas registrou diminuição de 2% no mês de abril e aumento de 16% no último mês em análise.

**Março 2019:** A receita líquida da Rosfran – embora esteja contabilizando saldo maior que o custo de vendas – registrou diminuição (24%) no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior. Com relação ao custo de vendas, este apresentou aumento de 26% - no mesmo período em análise.

**Janeiro 2019:** A receita líquida apresentou aumento de 23% no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018. Com relação ao custo de vendas, este representou 95% da receita líquida no mês de janeiro/2019.

**Dezembro 2018:** A receita líquida apresentou diminuição de 4,7% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, enquanto o custo de vendas registrou diminuição de 0,3%, no mesmo período em análise.

**Novembro 2018:** A Rosfran voltou a apresentar custo de vendas acima da receita líquida nos meses de outubro e novembro de 2018.

**Setembro 2018:** O Custo de Vendas se mantém superior a receita líquida da empresa em todo o período analisado, exceto no mês de setembro. Pede-se a recuperanda que esclareça essa situação.

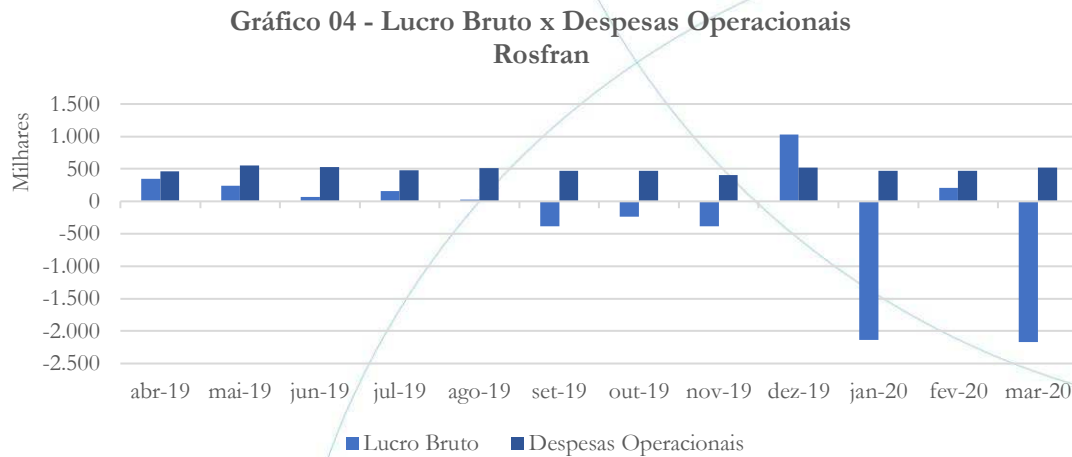
Esclarecimento prestado pela recuperanda:

*Esta situação é reflexo da baixa do preço da carne até agosto de 2018 onde existia de fato um prejuízo operacional relatado no item acima. O preço de venda médio do mercado foi insuficiente para cobrir os custos operacionais.*



Petrus não apresenta contabilização de Custos de Vendas

### 3.1.3. Despesas Operacionais



Com o custo de vendas acima da receita líquida, no mês de março/2020, a Rosfran apresentou prejuízo bruto, enquanto as despesas operacionais registraram aumento de 10,1% em relação ao mês anterior.

**Fevereiro 2020:** Em janeiro/2020, a margem de contribuição da Rosfran apresentou saldo negativo – refletindo o aumento no saldo da conta custo de vendas – voltando a registrar saldo positivo no mês de fevereiro/2020, conforme gráfico acima. Com relação as despesas operacionais, embora tenham contabilizado diminuição nos meses de janeiro (8,5%) e fevereiro (0,94%), estas mantiveram-se acima da margem de contribuição.

**Dezembro 2019:** A margem de contribuição registrou saldo negativo nos meses de outubro e novembro/2019, voltando a apresentar-se positivo no mês de dezembro/2019. Em relação as

despesas operacionais, verifica-se que estas apresentaram diminuição nos meses de outubro (1%) e novembro (13%), com posterior aumento de 27% contabilizado no mês de dezembro/2019. Vale observar que neste último mês em análise, a margem de contribuição apresentou saldo suficiente para cobrir as despesas operacionais.

**Setembro 2019:** Refletindo o acima exposto, a margem de contribuição apresentou saldo negativo, enquanto as despesas operacionais contabilizaram diminuição de 7% no mês setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** No mês de agosto/2019, a Rosfran apresentou queda no saldo do lucro bruto e aumento (7%) nas despesas operacionais.

**Julho 2019:** Embora o lucro bruto ou margem de contribuição da Rosfran seja insuficiente para cobrir as despesas operacionais da empresa, este apresentou melhora no mês de julho/2019 – conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** Embora a Rosfran tenha registrado aumento no lucro bruto referente ao mês de abril/2019, suas despesas operacionais são superiores a margem de contribuição da empresa.

**Março 2019:** A Rosfran apresentou diminuição (6%) nas despesas operacionais referentes a março/2019, quando comparado ao mês anterior. Com relação ao lucro bruto, este apresentou diminuição (70%), no mesmo período em análise.

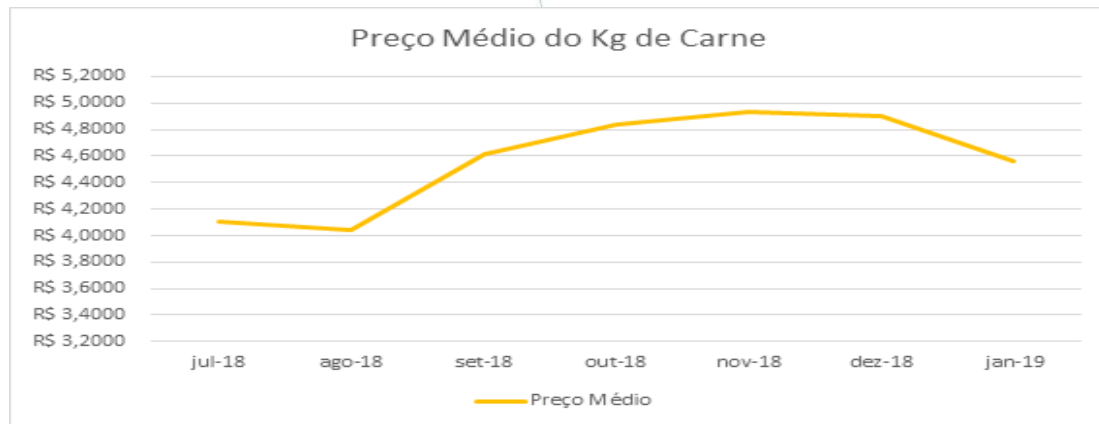
**Janeiro 2019:** Apesar do aumento registrado na conta lucro bruto, a Rosfran contabiliza despesas operacionais superiores ao lucro bruto.

**Dezembro 2018:** Devido ao fato da receita líquida apresentar-se superior ao custo de vendas, a recuperanda contabilizou margem de contribuição positiva. Apesar disso, tal margem ainda não é suficiente para o pagamento das despesas operacionais.

**Novembro 2018:** A Rosfran apresenta prejuízo bruto no mês de outubro e, apesar da reversão de tal resultado em novembro, o saldo é insuficiente para honrar as despesas da empresa. Solicitamos a recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada no sentido de melhorar a atual situação, bem como se há previsão quanto ao cenário macroeconômico, pois de acordo com a balança comercial do agronegócio, a venda de frango para países árabes caiu 19% até novembro – o que talvez possa representar como uma vantagem a recuperanda.

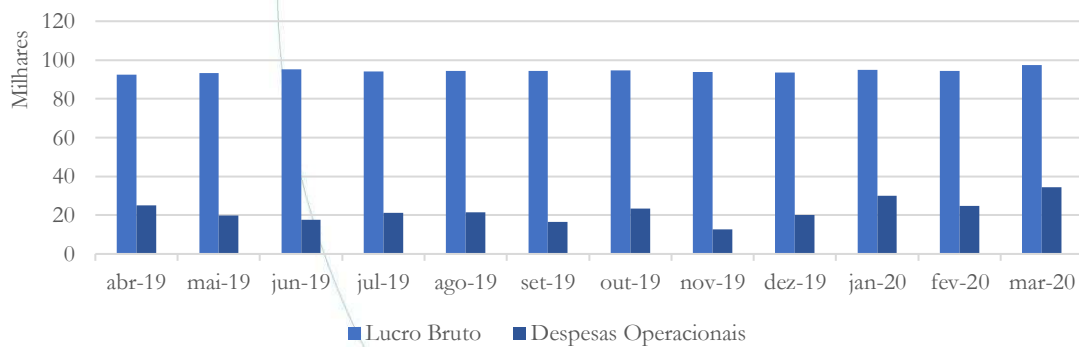
De acordo com a recuperanda:

*O Prejuízo Bruto em Outubro é resultado da queda no Faturamento daquele mês R\$ 3.862.214,43, contra R\$ 4.813.337,27 em Novembro, ficando abaixo do ponto de equilíbrio operacional. Desta forma o equilíbrio foi recuperado a partir de 11/2018, sendo em Outubro houve o reflexo da redução de produção planejada em meses anteriores. Quanto ao ambiente macroeconômico, a empresa foi impactada positivamente com o aumento do preço médio da carne de frango a partir de agosto, conforme demonstrado no gráfico abaixo, contudo a queda de venda para o mercado árabe pode afetar o preço desta commodities negativamente, uma vez haverá aumento na oferta interna, mercado da Rosfran.*



**Setembro 2018:** Por apresentar Custo de Vendas superior a Receita Líquida, o Lucro Bruto da Rosfran se apresenta negativo no período, exceto no mês de setembro. Isso faz com que a empresa não tenha recursos para pagar as despesas fixas, conforme demonstrado no gráfico acima.

**Gráfico 05 - Lucro Bruto x Despesas Operacionais Petrus**



A Petrus apresentou aumento de 3,44% no lucro bruto referente ao mês de março/2020, quando comparado a fevereiro/2020, enquanto nas despesas operacionais o aumento foi de 39%, no mesmo período.

**Fevereiro 2020:** A margem de contribuição da Petrus apresentou aumento de 1,3% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, com posterior diminuição de 0,7% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020. As despesas operacionais registraram aumento de 48,8%, seguido de posterior diminuição de 17,3%, no mesmo período em análise.

**Dezembro 2019:** O lucro bruto da Petrus manteve-se próximo à estabilidade, registrando leve aumento de 0,15% entre os meses de setembro e outubro/2019, com posterior diminuição no saldo referente aos meses de novembro (0,93%) e dezembro (0,09%). Em relação as despesas operacionais verifica-se que houve aumento de 41,7% no mês de outubro, com posterior diminuição de 46,2% no mês de novembro/2019. Em dezembro/2019, as despesas novamente registraram aumento de 59,7%. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito do aumento de 59,7% nas despesas operacionais de dezembro/2019, quando comparadas ao mês anterior<sup>7</sup>.

**Setembro 2019:** O lucro bruto da Petrus manteve-se estável, enquanto as despesas operacionais contabilizaram diminuição de 23% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** A Petrus manteve relativamente estável o saldo da conta lucro bruto, apresentando aumento de 2% nas despesas operacionais referentes ao mês de agosto/2019, quando comparadas ao mês anterior.

---

<sup>7</sup> Os esclarecimentos solicitados foram encaminhados, estão sendo analisados e farão parte do próximo relatório.

**Julho 2019:** A Petrus mantém relação mais confortável entre o lucro bruto e as despesas operacionais, conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** A Petrus mantém a relação favorável entre a margem de contribuição e as despesas operacionais, com estas registrando diminuição nos meses de abril (19%) e maio/2019 (21%).

**Março 2019:** A Petrus apresentou diminuição de 4% no lucro bruto e de 21% nas despesas operacionais referentes a março/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Janeiro 2019:** A Petrus manteve a conta lucro bruto acima das despesas operacionais, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A Petrus manteve a margem de contribuição suficiente para pagar suas despesas operacionais, conforme gráfico acima.

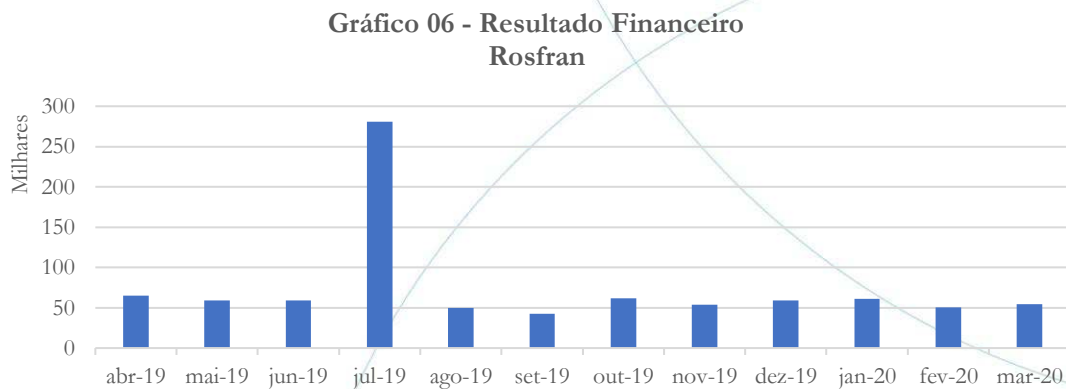
**Novembro 2018:** A Petrus apresenta lucro bruto suficiente para pagar suas despesas fixas, conforme gráfico acima.

**Setembro 2018:** A Petrus apresenta recursos suficientes para pagar as despesas da empresa.

### 3.1.4. Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro demonstra ganhos ou perdas da empresa em operações financeiras, sejam elas decorrentes de aplicações, tomada de crédito, antecipação de

recebíveis, etc.. Por ser contabilizada em contas contábeis de despesas deve ser analisada de forma invertida, onde o resultado negativo é um ganho pois é um redutor de despesas.



Entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020 houve aumento de 7,1% no saldo da conta resultado financeiro da Rosfran – conforme gráfico acima.

**Fevereiro 2020:** As despesas financeiras da Rosfran apresentaram aumento de 4,2% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, com posterior diminuição de 17,2% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** O resultado financeiro da Rosfran registrou aumento no saldo referente aos meses de outubro (45%) e dezembro (9%). Em relação ao mês de novembro/2019 houve diminuição de 13%, quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2019:** A Rosfran contabilizou diminuição de 15% nas despesas financeiras no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** No mês de agosto/2019, a Rosfran voltou a apresentar diminuição (82%) no saldo da conta resultado financeiro – retornando ao patamar registrado anteriormente, conforme gráfico acima.

**Julho 2019:** As despesas financeiras de Rosfran que permaneceram relativamente estáveis entre os meses de maio e junho, registraram aumento significativo no mês de julho/2019 – atingindo saldo no valor de R\$ 281 mil.

**Maió 2019:** A Rosfran apresentou redução nas despesas financeiras referentes aos meses de abril (39%) e maio (10%), conforme gráfico acima.

**Março 2019:** Enquanto no mês de fevereiro/2019, a Rosfran registrou aumento de 14% no resultado financeiro, no mês de março/2019, este contabilizou diminuição de 6%, quando comparado ao mês anterior.

**Janeiro 2019:** A Rosfran registrou aumento na receita financeira no mês de janeiro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento. A recuperanda nos esclareceu a respeito.

**Dezembro 2018:** Após a forte elevação no mês de novembro, o resultado financeiro voltou a medida registrada ao longo do período analisado. a mesma voltou aos patamares históricos em dezembro.



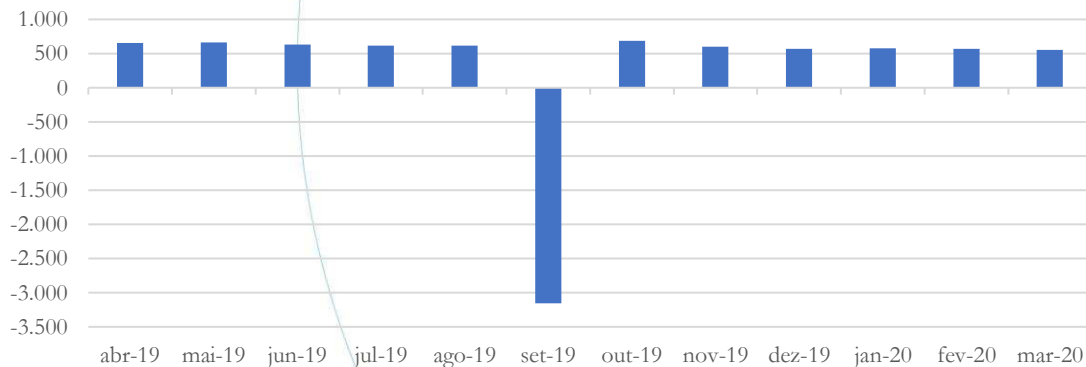
**Novembro 2018:** A Rosfran apresentou forte alta em suas despesas financeiras no mês de novembro de 2018. Necessário que a recuperanda preste esclarecimento a respeito de tal reconhecimento.

Segundo esclarecimento enviado pela recuperanda o aumento no resultado financeiro:

*Em novembro foi reconhecido na despesa financeira o valor de R\$ 457.199,99 referente deságio no leilão de crédito de ICMS junto ao Banco Desenvolve SP.*

**Setembro 2018:** Conforme explicado acima, a empresa apresenta despesas financeiras, porém em redução, com queda de até 80% no período analisado. É necessário acompanhar este item nos próximos períodos para confirmar a tendência de queda.

**Gráfico 07 - Resultado Financeiro  
Petrus**



O resultado financeiro da Petrus registrou diminuição de 2,2% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** A Petrus apresentou aumento de 1,5% no saldo referente ao resultado financeiro de janeiro/2020, quando

comparado ao mês anterior. Em relação ao mês de fevereiro/2020 houve diminuição de 1,4%.

**Dezembro 2019:** A Petrus voltou a apresentar perdas financeiras nos meses de outubro, novembro e dezembro/2019 – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A Petrus apresentou ganho financeiro no mês de setembro/2019.

**Agosto 2019:** A conta resultado financeiro da Petrus manteve-se estável entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** As despesas financeiras da Petrus apresentaram diminuição nos meses de junho (5%) e julho (2%), conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** A Petrus registrou diminuição de 3% nas despesas financeiras referentes ao mês de abril. No que diz respeito ao mês de maio/2019, este apresentou leve aumento (1%), quando comparado ao mês anterior.

**Março 2019:** A Petrus registrou diminuição de 4% no mês de fevereiro/2019 e de 3% no mês de março/2019 – conforme gráfico acima.

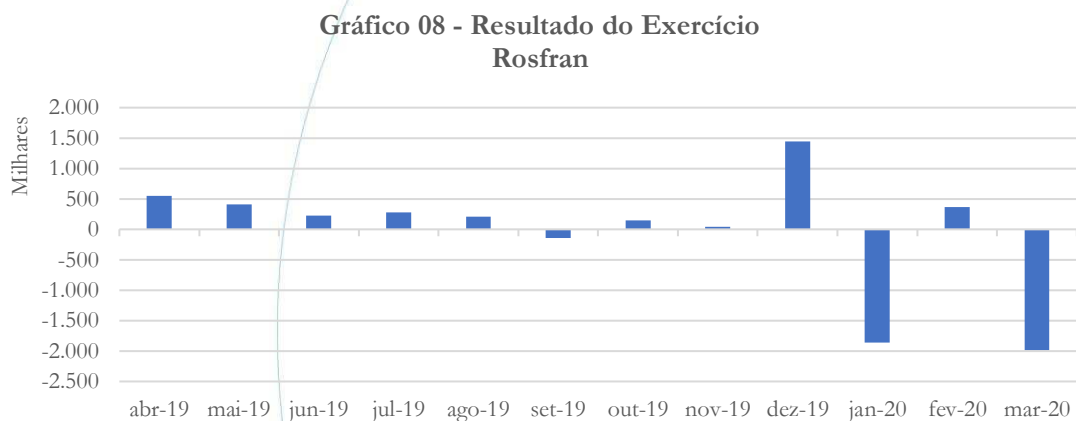
**Janeiro 2018:** O resultado financeiro da Petrus manteve-se relativamente estável, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A Petrus manteve o saldo do resultado financeiro relativamente estável.

**Novembro 2018:** A Petrus após redução apresentada, mantém as despesas financeiras estáveis.

**Setembro 2018:** A Petrus também apresenta despesa financeira em redução.

### 3.1.5. Resultado Operacional



Refletindo o acima exposto, em especial ao aumento no saldo da conta custo de vendas, a Rosfran apresentou prejuízo no mês de março/2020.

**Fevereiro 2020:** No mês de janeiro/2020, a Rosfran apresentou prejuízo, revertendo o resultado no mês de fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** Com o aumento registrado no faturamento e impulsionado pela receita não operacional, o resultado da Rosfran

apresentou saldo positivo no último trimestre de 2019 – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** No mês de setembro/2019, o resultado do exercício apresentou saldo negativo, conforme gráfico acima.

**Agosto 2019:** A Rosfran, embora tenha diminuído (26%) o saldo do resultado do exercício, mantém-se positivo ao longo do exercício de 2019.

**Julho 2019:** O resultado do exercício da Rosfran, impulsionado pela receita não operacional, apresentou aumento de 23% no mês de julho/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Mai 2019:** Acompanhando o faturamento apresentado, o resultado operacional da Rosfran apresentou melhora, conforme gráfico acima.

**Março 2019:** O resultado operacional da Rosfran registrou diminuição nos últimos dois meses em análise – conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** A conta resultado operacional mantém saldo positivo, conforme gráfico acima.

Ainda neste quesito a recuperanda peticionou esclarecimentos junto aos autos – os quais seguem abaixo – que não são condizentes com os esclarecimentos encaminhados a esta Administradora Judicial.

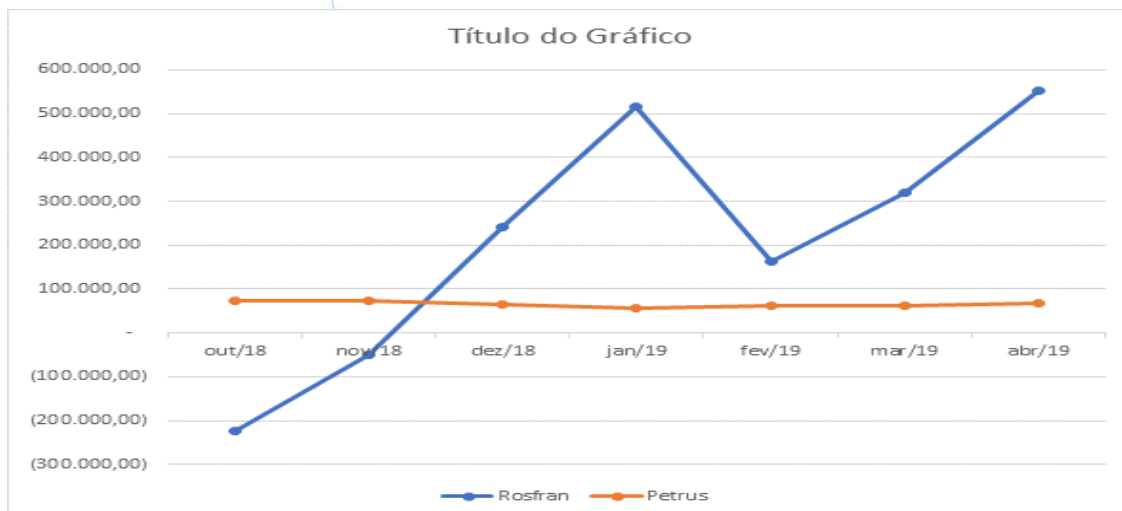
*Assim, as recuperandas informam que não só efetuaram, como vêm efetuando readequações no espaço físico, na produção e, ainda, na quantidade de colaboradores, com o fim de otimizar a performance do negócio, conforme segue:*

1. Espaço físico – redução de espaço locado em câmara fria central, com a conseqüente redução no valor pago a título de aluguel e despesas;
2. Redução no quadro de funcionários, conforme informações prestadas mensalmente diretamente à administradora judicial;
3. Redução na produção, reduzindo o alojamento de 50 mil frangos ao dia, de média anual do ano de 2017, para 20 mil frangos ao dia, no mês de julho/2018.

*Além disso, é necessário ressaltar que a empresa já possui um quadro enxuto de funcionários e, ainda, de espaços físicos, razão pela qual tais reduções não aparentam efeito imediato.”*

Diante de tal contradição, solicitamos que a recuperanda esclareça o ocorrido, indicando qual dos esclarecimentos está correto ou mesmo se devemos considerar o peticionado, como complemento.

A recuperanda nos informou:



*Sendo o resultado operacional, extraído da DRE sendo esta apurada pelo regime de competência, e aquele que informa o lucro ou prejuízo da empresa antes do Imposto de Renda e Contribuição Social, observa-se uma constante no resultado da Petrus, visto que o seu negócio não sofre interferência do mercado, contudo a Rosfran sofre grande influência do mercado o que torna o seu resultado muito volátil. Neste sentido ratifico os esclarecimento peticionados acerca das medidas tomadas para otimização do resultado. Ressaltando que todas medidas tomadas para redução de custos e posterior aumento do lucro podem não refletir diretamente da DRE, uma vez que a Rosfran está num mercado de commodities muito dinâmico e seu preço de venda é definido pela lei da oferta e demanda.*

**Dezembro 2018:** A Rosfran apresentou resultado operacional positivo em dezembro – impulsionada pela receita não operacional.

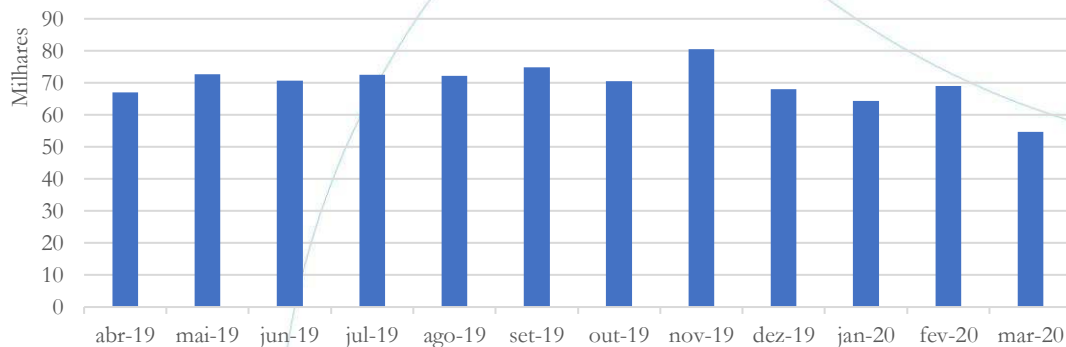
**Novembro 2018:** A Rosfran voltou a apresentar prejuízo operacional nos meses de outubro e novembro. Vale ressaltar que a despesa financeira elevada prejudicou o resultado operacional, sem a qual o resultado seria positivo.

**Setembro 2018:** A Rosfran, após oito meses consecutivos de prejuízos mensais, apresentou resultado positivo no mês de setembro. É necessário observar se tal resultado foi pontual ou não. Pede-se a recuperanda elaborar breve relato de quais ações estão ou serão tomadas com o objetivo de reverter a situação e ter condições de seguir com o processo de Recuperação Judicial.

Esclarecimento prestado pela recuperanda:

- a. O principal fator para a reversão da atual situação é a melhora do cenário econômico e principalmente da recuperação do preço da carne de frango, o que já se observou à partir de setembro quando a redução da criação pelos grandes player do segmento surtiu efeito.
- b. Outro ponto é o planejamento e abertura de novos mercados ainda não explorados pela empresa.

Gráfico 09 - Resultado Mensal  
Petrus



Devido ao aumento das despesas operacionais, a Petrus apresentou diminuição de 20,6% no resultado referente ao mês de março/2020.

**Fevereiro 2020:** A Petrus manteve a sequência de resultados positivos, apresentando diminuição de 11,8% no mês de janeiro/2020, com posterior aumento de 7% em fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** A Petrus embora mantenha resultado mensal positivo, registrou diminuição deste nos meses de outubro (5,8%) e dezembro (15,6%) – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A Petrus registrou aumento de 4% no resultado referente ao mês de setembro/2019.

**Agosto 2019:** O resultado líquido da Petrus manteve-se relativamente estável entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** O resultado do exercício da Petrus registrou diminuição de 3% entre os meses de maio e junho, com posterior aumento de 3% entre os meses de junho e julho/2019.

**Mai 2019:** A Petrus também apresentou melhora no resultado do exercício nos meses de abril (aumento de 27%) e de maio/2019 (aumento de 9%).

**Março 2019:** A Petrus registrou aumento de 7% no resultado operacional referente ao mês de fevereiro e diminuição de 1% no último mês em análise.

**Janeiro 2019:** O resultado referente a janeiro/2019 registrou diminuição de 13%, quando comparado a dezembro/2019 – mantendo saldo positivo.

**Dezembro 2018:** A Petrus manteve resultado positivo ao longo do período em análise, conforme gráfico acima.

**Novembro 2018:** A Petrus mantém lucro operacional estável em todo o período, conforme podemos verificar no gráfico acima.



**Setembro 2018:** A Petrus, ao contrário da Rosfran apresenta lucro mensal em todo o período analisado.

### 3.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

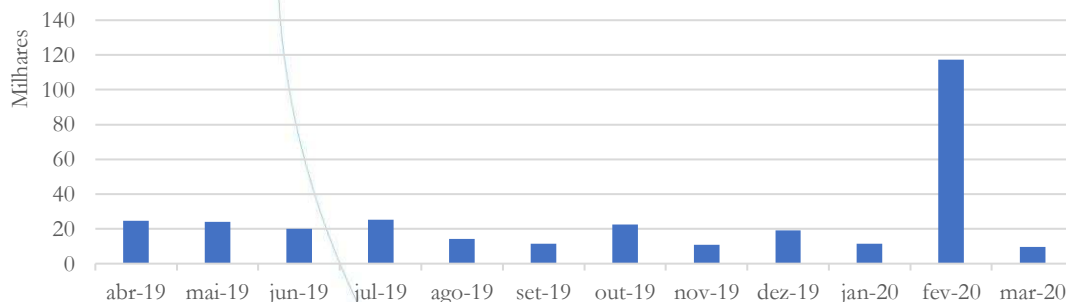
O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

Segundo Marion<sup>8</sup>,

*o Balanço Patrimonial é o mais importante relatório gerado pela contabilidade. Através dele pode-se identificar a saúde financeira e econômica da empresa [...].*

#### 3.2.1. Caixa e Equivalentes

Gráfico 10 - Disponível  
Rosfran



A Rosfran apresentou diminuição de 91,8% no saldo da conta disponibilidades entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

<sup>8</sup> Marion, José Carlos. *Contabilidade básica*, 10 ed. – São Paulo: Atlas, 2009.

**Fevereiro 2020:** O saldo das disponibilidades da Rosfran apresentou diminuição de 39,7% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, com posterior aumento entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020, atingindo saldo no valor de R\$ 117,3 mil.

**Dezembro 2019:** O disponível da Rosfran, após ter registrado aumento de 95% entre os meses de setembro e outubro/2019, apresentou diminuição de 52% entre os meses de outubro e novembro/2019. No mês de dezembro/2019, o saldo do disponível registrou aumento de 75% - conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A conta disponibilidades da Rosfran apresentou diminuição de 19% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O saldo das disponibilidades da Rosfran contabilizou diminuição de 44% entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** A Rosfran apresentou diminuição de 16% em suas disponibilidades no mês de junho/2019, quando comparadas ao mês anterior – recuperando-se no mês seguinte, ao contabilizar aumento de 26%.

**Mai 2019:** As disponibilidades da Rosfran apresentaram diminuição nos meses de abril (51%) e de maio/2019 (3%), conforme gráfico acima.

**Março 2019:** Nos meses de fevereiro e março/2019, o disponível da Rosfran registrou diminuição de 12% e 50%, respectivamente.

**Janeiro 2019:** A conta disponível da Rosfran apresentou diminuição de 12% em janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo desta conta ter apresentado diminuição pelo terceiro mês consecutivo.

De acordo com a recuperanda:

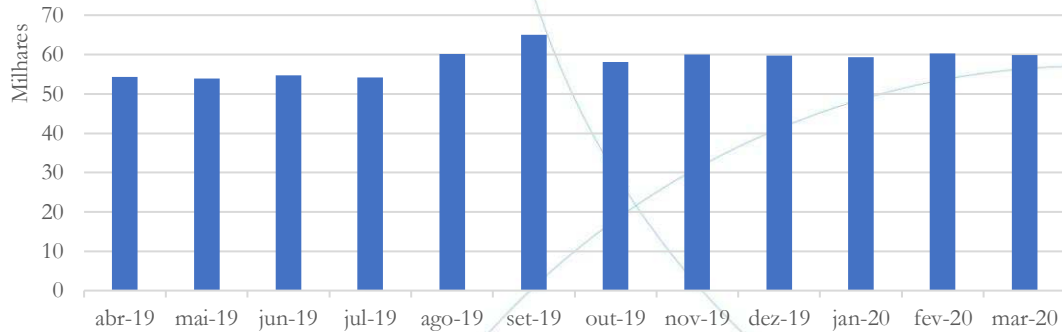
*A conta disponível da Rosfran apresentou diminuição devido antecipação para os pagamentos de fornecedores correntes.*

**Dezembro 2018:** A conta caixa manteve-se dentro da média registrada nos últimos três meses, com diminuição de 3% no mês de dezembro de 2018.

**Novembro 2018:** A elevação de caixa foi pontual, o caixa voltou ao patamar histórico a partir dos meses de outubro e novembro de 2018.

**Setembro 2018:** A Rosfran apresentou forte elevação em seu caixa entre os meses de agosto e setembro. Deve-se manter a conta em observação para determinar se o aumento desta é pontual ou não.

**Gráfico 11 - Disponível  
Petrus**



A Petrus registrou diminuição de 0,8% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020 no saldo de suas disponibilidades.

**Fevereiro 2020:** As disponibilidades da Petrus apresentaram diminuição de 0,66% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, registrando posterior aumento de 1,5% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** A Petrus registrou diminuição no saldo da conta disponível nos meses de outubro (11%) e dezembro (0,3%) – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** O saldo da conta disponibilidades da Petrus contabilizou aumento de 8% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** A Petrus registrou aumento de 11% nas disponibilidades entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** Na Petrus, as disponibilidades apresentaram aumento de 1% entre os meses de maio e junho/2019, com posterior diminuição de 1% entre os meses de junho e julho/2019.

**Mai 2019:** As disponibilidades da Petrus mantiveram-se relativamente estáveis nos últimos dois meses em análise.

**Março 2019:** A conta disponível da Petrus manteve-se relativamente estável nos últimos dois meses.

**Janeiro 2019:** A Petrus contabilizou leve diminuição (2%) no saldo da conta disponível no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

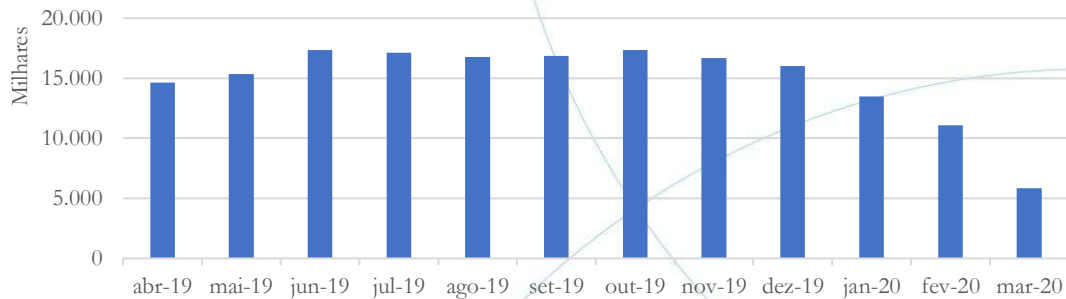
**Dezembro 2018:** O saldo de caixa da Petrus apresentou aumento de 25,5% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

**Novembro 2018:** O saldo de caixa da Petrus apresentou queda entre os meses de setembro e outubro, permanecendo estável no mês de novembro de 2018.

**Setembro 2018:** O saldo de caixa da Petrus acompanha o da Rosfran e mostra aumento nos meses de agosto e setembro.

### 3.2.2. Contas a receber

**Gráfico 12 - Contas a Receber  
Rosfran**



A Rosfran registrou novamente diminuição (47,5%) no contas a receber no mês de março/2020, quando comparado ao mês anterior – atingindo o menor saldo do período analisado.

**Fevereiro 2020:** O contas a receber da Rosfran apresentou diminuição nos saldos referentes aos meses de janeiro (15,8%) e fevereiro (17,8%), como pode ser observado no gráfico acima.

**Dezembro 2019:** A Rosfran registrou aumento de 3% no saldo do contas a receber no mês de outubro/2019, com posterior diminuição nos meses de novembro (4%) e dezembro (4%), conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** O contas a receber da Rosfran registrou leve aumento (1%) no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** Entre os meses de julho e agosto/2019, o contas a receber da Rosfran contabilizou diminuição de 2%, conforme gráfico acima.

**Julho 2019:** O contas a receber da Rosfran registrou aumento de 13% entre os meses de maio e junho/2019. No mês de julho/2019, o contas a receber contabilizou leve diminuição (1%), quando comparado ao mês anterior.

**Mai 2019:** Mantendo-se em elevação, o contas a receber da Rosfran registrou aumento de 7% entre os meses de março e abril e de 5% entre os meses de abril e maio/2019 – atingindo o valor de R\$ 15,3 milhões no último mês em análise.

**Março 2019:** O contas a receber da Rosfran registrou aumento de 18% em fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito a março/2019, a recuperanda registrou aumento de 26% - conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** O saldo do contas a receber da Rosfran voltou a apresentar aumento (28%) no último mês analisado.

**Dezembro 2018:** Em sentido oposto ao faturamento, o contas a receber da Rosfran registrou aumento de 39% no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Solicitamos à recuperanda que esclareça tal reconhecimento.

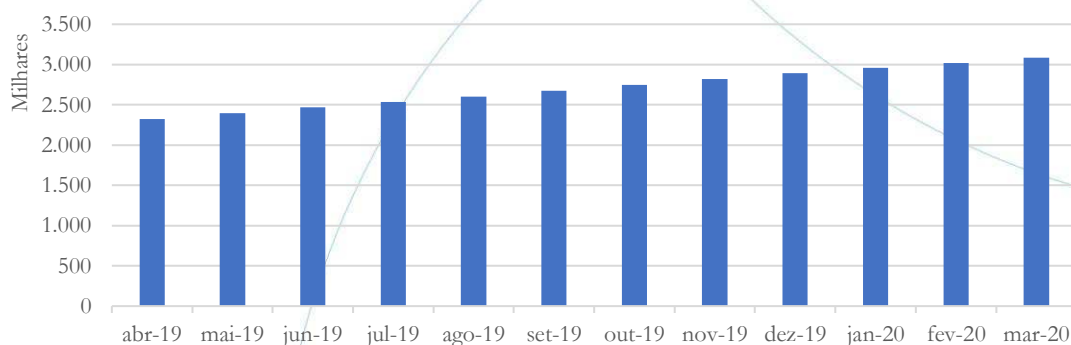
A recuperanda nos respondeu que:

*Neste período houve um aumento no prazo de recebimento e posterior antecipação dos recebíveis, onde é possível ver o reflexo no passivo.”*

**Novembro 2018:** O contas a receber da Rosfran se mantém compatível com o faturamento da empresa.

**Setembro 2018:** Apesar da variação mostrada no gráfico, o valor do contas a receber é compatível com o faturamento da empresa.

**Gráfico 13 - Contas a Receber  
Petrus**



O contas a receber da Petrus apresentou aumento de 2,02% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** O contas a receber da Petrus novamente registrou aumento de 2,2% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020 e de 2,18% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** A Petrus apresentou aumento contínuo de 3% no saldo do contas a receber referente aos meses de outubro, novembro e dezembro/2019.



**Setembro 2019:** O contas a receber da Petrus contabilizou aumento de 3% no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** A Petrus registrou aumento de 2% no contas a receber referente ao mês de agosto/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Julho 2019:** O contas da receber da Petrus apresentou aumento nos meses de junho (3%) e julho (3%), conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** O contas a receber da Petrus apresentou aumento de 3% tanto no mês de abril, quanto no mês de maio/2019.

**Março 2019:** A Petrus registrou aumento de 3% no contas a receber no último mês em análise, quando comparado a fevereiro/2019.

**Janeiro 2019:** O contas a receber da Petrus contabilizou aumento de 3% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Dezembro 2018:** A elevação do contas a receber da Petrus é constante, registrando aumento de 3,5% no último mês em análise. Pede-se a recuperanda explicar essa situação.

De acordo com a recuperanda:

*O Frigorífico Rosfran diminuiu os valores pagos para a Petrus, por esse motivo a conta clientes da está aumentando.*

Ainda neste quesito a recuperanda peticionou junto aos autos o seguinte esclarecimento:

*E, esclarece que tal valor é esperado na Petrus, uma vez que se compõe exclusivamente de aluguéis a receber da recuperanda Rosfran, a qual possui as dificuldades de liquidez já explanadas e, desta forma, prioriza o pagamento de gastos a terceiros, como fornecedores e impostos, em detrimento do pagamento do aluguel.*

Solicitamos que a recuperanda nos informe se tais esclarecimentos devem ser considerados como complementares.

A recuperanda nos informou:

*Exatamente, são esclarecimentos complementares.*

**Novembro 2018:** O contas a receber da Petrus continua crescendo – apresentou aumento de 3,2% no mês de novembro quando comparado ao mês anterior.

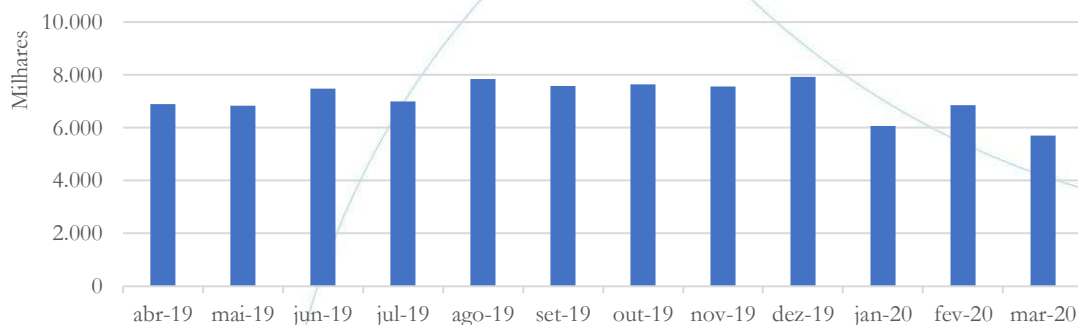
**Setembro 2018:** O contas a receber da Petrus se apresenta elevado, com cerca de 16 vezes o valor do faturamento da mesma. Pede-se a recuperanda a composição do mesmo e também a possibilidade de realização.

Esclarecimento prestado pela recuperanda:

*É reflexo direto o fraco desempenho do Rosfran, uma vez que a receita predominante da Petrus é originada de receita de locação oriunda do imóvel locado à Rosfran.*

### 3.2.3. Estoques

Gráfico 14 - Estoques Rosfran



O saldo do estoque apresentou diminuição de 16,9% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** O estoque da Rosfran registrou diminuição de 23,5% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, seguido de aumento de 12,9% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** A conta estoques apresentou aumento de 1% entre os meses de setembro e outubro/2019, com diminuição de 1% entre os meses de outubro e novembro/2019. Em dezembro/2019 houve aumento de 5% em relação ao mês anterior.

**Setembro 2019:** O saldo da conta estoques da Rosfran registrou diminuição de 3% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O estoque da Rosfran contabilizou aumento de 12% entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** A Rosfran apresentou aumento de 10% no saldo da conta estoque no mês de junho, enquanto no mês de julho/2019 houve diminuição de 7% deste.

**Maió 2019:** Os estoques da Rosfran registraram aumento de 11% entre os meses de março e abril. No que diz respeito a maio/2019, os estoques apresentaram leve diminuição (1%), quando comparado ao mês anterior.

**Março 2019:** A Rosfran contabilizou aumento de 11% na conta estoques no mês de março/2019, quando comparada ao mês anterior.

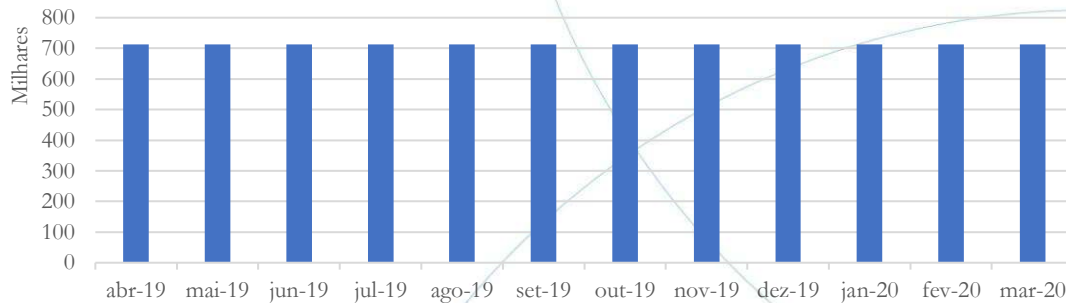
**Janeiro 2019:** O estoque da Rosfran registrou aumento de 13% no mês de janeiro/2019, ultrapassando os R\$ 5 milhões.

**Dezembro 2018:** A Rosfran, desde o mês de agosto tem apresentado tendência de elevação de seus estoques – aumento de 34,5% no mês de dezembro.

**Novembro 2018:** Os estoques da Rosfran apresentaram aumento de 6% no mês de novembro quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2018:** A Rosfran apresenta saldo de estoques sempre abaixo do faturamento da empresa.

**Gráfico 15 - Estoques  
Petrus**



A Petrus manteve estável o saldo dos estoques ao longo do período analisado.

**Fevereiro 2020:** O saldo da conta estoques, segue mantendo-se estável.

**Dezembro 2019:** Os estoques da Petrus mantiveram-se estáveis – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A conta estoques da Petrus manteve-se estável no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** Em agosto/2019, a conta estoque da Petrus manteve saldo estável, quando comparado ao mês anterior.

**Julho 2019:** O estoque da Petrus manteve-se estável ao longo do período analisado.

**Mai 2019:** A Petrus mantém a estabilidade em seus estoques, conforme gráfico acima.

**Março 2019:** A conta estoques da Petrus manteve-se relativamente estável nos últimos dois meses – conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** A conta estoques manteve-se estável, conforme gráfico acima.

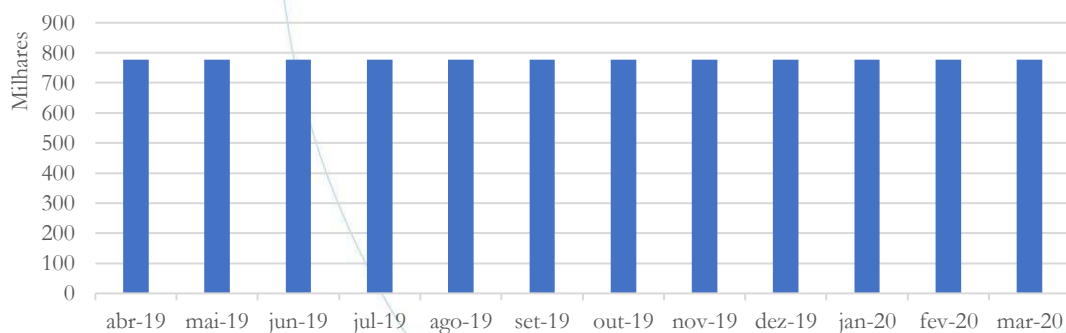
**Dezembro 2018:** O estoque da Petrus manteve-se estável ao longo de todo o período em análise.

**Novembro 2018:** A Petrus mantém o estoque estável.

**Setembro 2018:** A Petrus apresenta R\$ 712 mil de estoques, referente a imóveis.

### 3.2.4. Imobilizado

Gráfico 16 - Imobilizado  
Rosfran



O imobilizado da Rosfran mantém a estabilidade já apresentada ao longo de todo o exercício analisado.

**Fevereiro 2020:** A Rosfran permanece mantendo-se estável – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2019:** O imobilizado da Rosfran manteve-se estável entre os meses de outubro e dezembro/2019.

**Setembro 2019:** A Rosfran manteve o saldo da conta imobilizado estável entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O saldo da conta imobilizado da Rosfran manteve-se estável no mês de agosto/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Julho 2019:** O imobilizado da Rosfran não apresentou variação nos dois últimos em análise.

**Mai 2019:** O imobilizado da Rosfran mantém saldo estável.

**Março 2019:** O imobilizado da Rosfran manteve-se estável nos últimos três meses – conforme gráfico acima.

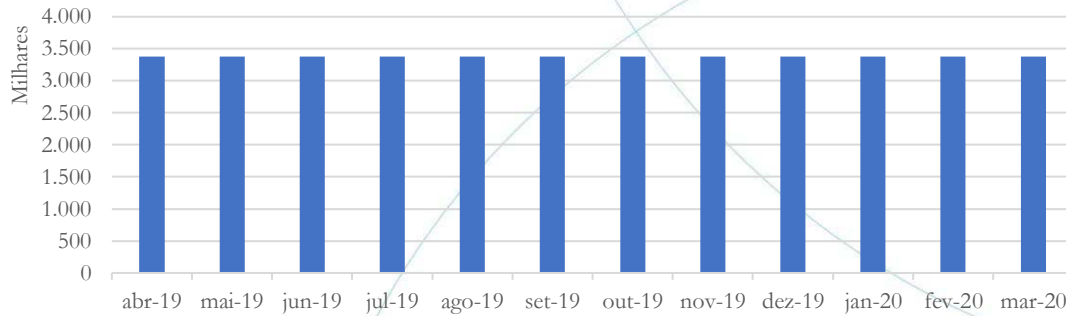
**Janeiro 2019:** O imobilizado da Rosfran apresentou leve aumento (0,3%) no mês de janeiro/2019, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** O imobilizado da Rosfran manteve a estabilidade.

**Novembro 2018:** O imobilizado da Rosfran manteve-se estável nos últimos dois meses em análise.

**Setembro 2018:** O imobilizado da Rosfran apresentou pequena elevação no mês de junho.

**Gráfico 17 - Imobilizado  
Petrus**



Assim como a Rosfran, o imobilizado da Petrus permanece estável ao longo do período analisado.

**Fevereiro 2020:** Seguindo a Rosfran, a Petrus também manteve estabilidade no saldo da conta imobilizado.

**Dezembro 2019:** Assim como a Rosfran, o imobilizado da Petrus manteve-se estável entre os meses de setembro e dezembro/2019.

**Setembro 2019:** A Petrus manteve o saldo da conta imobilizado estável no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** A conta imobilizado da Petrus manteve-se estável entre os meses de julho e agosto/2019.



**Julho 2019:** Assim como a Rosfran, a Petrus também manteve o saldo da conta imobilizado estável nos dois últimos meses em análise.

**Mai 2019:** A Petrus também manteve seu imobilizado estável.

**Março 2019:** A conta imobilizado da Petrus manteve saldo estável, conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** A conta imobilizado da Petrus manteve-se estável ao longo do período em análise.

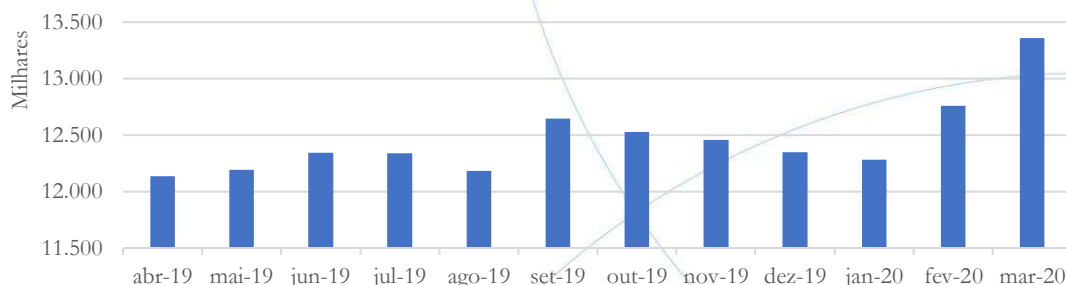
**Dezembro 2018:** Assim como a Rosfran, o imobilizado da Petrus manteve-se estável ao longo de todo o período analisado, conforme gráfico acima.

**Novembro 2018:** A Petrus mantém seu imobilizado estável, conforme gráfico acima.

**Setembro 2018:** O imobilizado da Petrus se apresenta constante em todo o período analisado.

### 3.2.5. Fornecedores

**Gráfico 18 - Fornecedores  
Rosfran**



O saldo da conta fornecedores apresentou aumento de 4,7% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** O saldo da conta fornecedores da Rosfran registrou diminuição de 0,5% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, com posterior aumento de 3,9% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** A conta fornecedores da Rosfran apresentou diminuição no saldo referente aos meses de outubro (0,9%), novembro (0,6%) e dezembro (0,9%) – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A conta fornecedores da Rosfran contabilizou aumento de 3,8% no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** O saldo da conta fornecedores apresentou diminuição de 1,3% entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** A Rosfran registrou aumento de 1,2% na conta fornecedores entre os meses de maio e junho/2019, com posterior diminuição 0,1% no mês de julho/2019.

**Mai 2019:** A conta fornecedores da Rosfran se manteve próxima a estabilidade, com leve diminuição de 0,1% entre os meses de março e abril, enquanto no mês de maio/2019 este apresentou leve aumento de 0,5%, quando comparado ao mês anterior.

**Março 2019:** A conta fornecedores registrou aumento de 8% no saldo referente a fevereiro/2019, mantendo-se estável no último mês em análise

**Janeiro 2019:** A conta fornecedores manteve saldo relativamente estável entre os meses de dezembro/2018 a janeiro/2019.

**Dezembro 2018:** A conta fornecedores apresentou aumento de 2,2% no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro de 2018, passando de R\$ 11 milhões (em novembro) para R\$ 11,2 milhões (em dezembro).

**Novembro 2018:** A Rosfran apresenta redução de 12% na conta fornecedores no mês de novembro, quando comparado ao mês anterior.

**Setembro 2018:** A conta fornecedores apresentou elevação de 13% no período analisado, enquanto o faturamento apresentou queda. Pede-se explicar o motivo da elevação.

Esclarecimento prestado pela recuperanda:

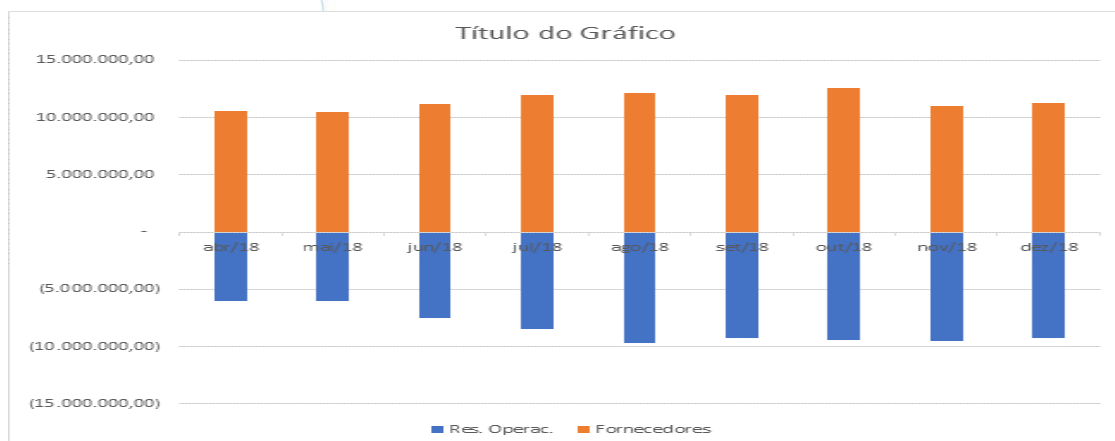
*Conforme relatado no itens anteriores, a Rosfran apurou prejuízos que prejudicaram o fluxo de caixa da empresa neste período, o que acarretou em alongamento no prazo de pagamento dos fornecedores, situação que está sendo regularizada à partir de outubro e novembro.*

De acordo com o esclarecimento peticionado pela recuperanda junto aos autos – a qual segue abaixo – não são condizentes com os encaminhados a esta Administradora Judicial.

*Tal resultado negativo se deu em razão da queda no faturamento, tendo sido financiado em parte pelos fornecedores.*

Neste sentido, solicitamos à recuperanda que esclareça a respeito dos esclarecimentos acima prestados.

Segundo a recuperanda:

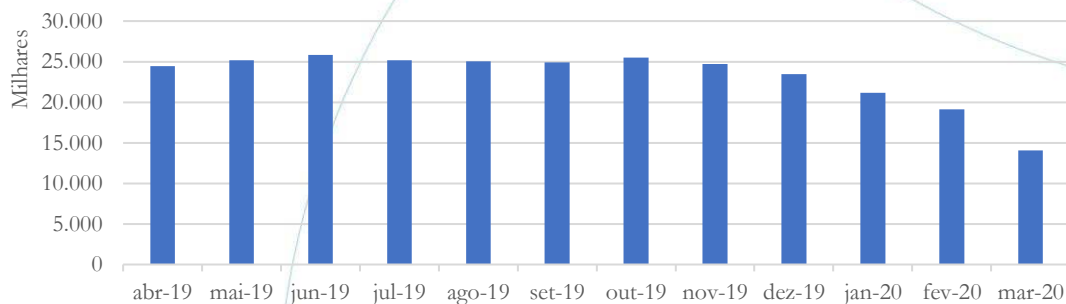


*Neste gráfico é possível observar um alinhamento entre o aumento dos fornecedores e aumento do prejuízo, desta forma, os fornecedores foram os financiadores do prejuízo.*

A Petrus não apresenta saldo de fornecedores.

### 3.2.6. Empréstimos e Financiamentos

**Gráfico 19 - Empréstimos e Financiamentos  
Rosfran**



A conta empréstimos e financiamentos registrou diminuição de 26,8% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** Os empréstimos e financiamentos da Rosfran apresentaram diminuição nos meses de janeiro (9,8%) e fevereiro (9,4%).

**Dezembro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos registrou aumento de 2,4% entre os meses de setembro e outubro/2019, com diminuição deste nos meses de novembro (3,1%) e dezembro (5,2%) – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos da Rosfran contabilizou leve diminuição (0,5%) entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O saldo da conta empréstimos e financiamentos manteve-se próximo a estabilidade, com variação negativa de 0,3% entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** Na conta empréstimos e financiamentos houve aumento de 2,6% entre os meses de maio e junho, com posterior diminuição de 2,7% no último mês em análise.

**Maior 2019:** A Rosfran apresentou aumento de 5% na conta empréstimos e financiamentos no mês de abril/2019, quando comparado a março. No mês de maio/2019, o aumento foi de 3%, quando comparado ao mês anterior.

**Março 2019:** A Rosfran voltou a apresentar aumento na conta empréstimos e financiamentos, superando os R\$ 23 milhões no último mês em análise.

**Janeiro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos voltou a aumentar (15%) no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** Após a redução apresentada em outubro e novembro, a conta empréstimos e financiamentos voltou a registrar aumento (19,1%) no último período analisado. Solicitamos à recuperanda que explique a movimentação.

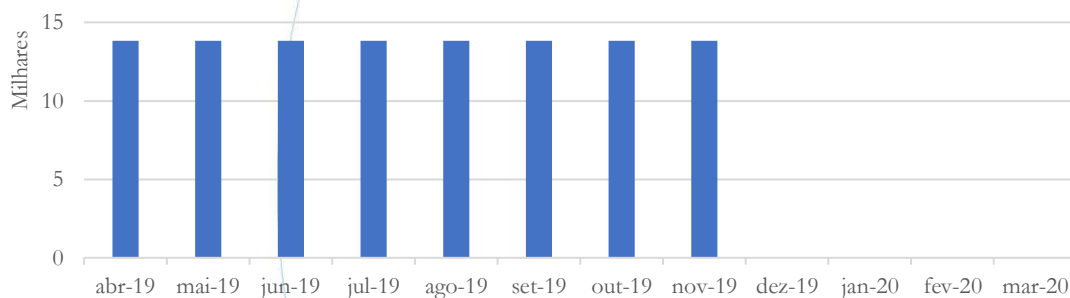
De acordo com a recuperanda:

*O aumento na antecipação de recebíveis, refletiu no aumento das obrigações com a factoring.*

**Novembro 2018:** A conta empréstimos e financiamentos apresentou queda de 17% entre setembro e novembro.

**Setembro 2018:** A empresa apresenta valor de R\$ 16 milhões em empréstimos e financiamentos, apresentando variação máxima de 2% no período analisado.

Gráfico 19 - Empréstimos e Financiamentos  
Petrus



A Petrus não apresenta saldo na conta empréstimos e financiamentos, conforme gráfico acima.

**Fevereiro 2020:** A Petrus manteve saldo zero na conta de empréstimos e financiamentos referente aos meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020.

**Dezembro 2019:** O saldo dos empréstimos e financiamentos da Petrus mantiveram-se estável entre setembro e novembro/2019, apresentando saldo zero em dezembro/2019.

**Setembro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos da Petrus manteve-se estável no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** O saldo de empréstimos e financiamentos da Petrus manteve-se estável entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** O saldo da conta empréstimos e financiamentos manteve-se estável – conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** A Petrus, por outro lado, manteve estável o saldo da conta empréstimos e financiamentos, conforme gráfico acima.

**Março 2019:** A Petrus manteve o saldo da conta empréstimos e financiamentos estável nos últimos quatro meses em análise.

**Janeiro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos a longo prazo manteve seu saldo estável nos últimos dois meses em análise, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A Petrus apresentou redução de 52,2% na conta de empréstimos no último mês em análise, saindo de R\$ 28,9 mil (em abril) para R\$ 13,8 mil (em dezembro).

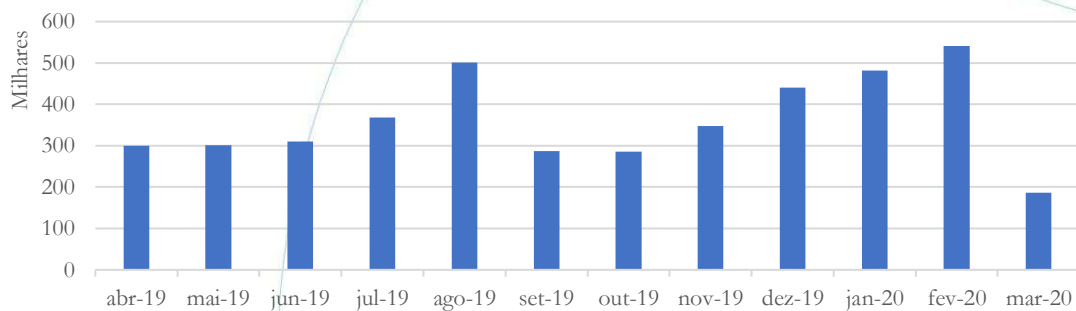


**Novembro 2018:** A conta de empréstimos e financiamentos da Petrus apresenta saldo constante ao longo do período analisado, conforme gráfico acima.

**Setembro 2018:** A Petrus apresenta R\$ 29 mil constantes de saldo de Empréstimos e Financiamentos.

### 3.2.7. Salários e Encargos

Gráfico 21 - Obrigações Trabalhistas Rosfran



As obrigações trabalhistas registraram diminuição de 65,5% entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020.

**Fevereiro 2020:** Entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, as obrigações trabalhistas da Rosfran apresentaram aumento de 9,3%, enquanto entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020 o aumento foi de 12,3%.

**Dezembro 2019:** As obrigações trabalhistas da Rosfran, que mostraram diminuição de 0,1% entre setembro e outubro/2019,

apresentaram aumento de 21,5% entre outubro e novembro e de 26,7% entre novembro e dezembro/2019.

**Setembro 2019:** O saldo da conta obrigações trabalhistas da Rosfran registrou diminuição de 42,9% no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** As obrigações trabalhistas da Rosfran apresentaram aumento de 36% entre os meses de julho e agosto/2019. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento registrado.

Segundo a recuperanda:

*Houve aumento nas obrigações trabalhista devido as rescisões de Louveira, FGTS rescisório da mesma e o INSS do mês mais o acumulado dos meses anteriores. Os valores que ocasionaram um aumento nas obrigações trabalhista em agosto foram quitados em setembro.*

**Julho 2019:** As obrigações trabalhistas da Rosfran registraram aumento nos meses de junho (2,8%) e julho (19%) – conforme gráfico acima.

**Mai 2019:** A Rosfran registrou aumento nas obrigações trabalhistas referentes aos meses de abril (21%) e maio (0,6%), quando comparado aos meses anteriores.

**Março 2019:** A Rosfran voltou a registrar aumento nas obrigações trabalhistas nos meses de fevereiro (39%) e março (33%) – conforme gráfico acima.

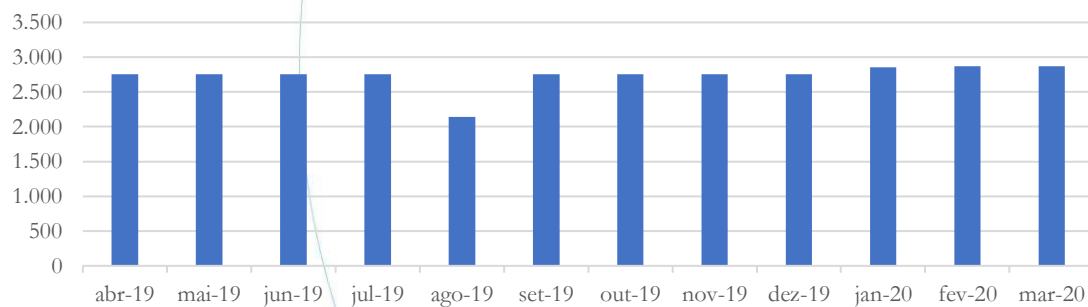
**Janeiro 2019:** No mês de janeiro/2019, as obrigações trabalhistas registraram diminuição de 17%, quando comparadas ao mês anterior.

**Dezembro 2018:** Após a queda apresentada no mês de novembro, as obrigações trabalhistas voltaram a aumentar (33,9%) subir em dezembro de 2018.

**Novembro 2018:** A Rosfran apresenta forte queda em sua conta de Obrigações Trabalhistas.

**Setembro 2018:** Após a queda apresentada entre os meses de abril e maio, a Rosfran voltou a demonstrar crescimento das Obrigações Trabalhistas.

**Gráfico 22 - Obrigações Trabalhistas  
Petrus**



Já a Petrus manteve as obrigações trabalhistas estáveis no mês de março/2020, cujo saldo foi de R\$ 2.871.

**Fevereiro 2020:** A Petrus apresentou aumento no saldo da conta obrigações trabalhistas referente aos meses de janeiro (3,6%) e fevereiro (0,5%).

**Dezembro 2019:** Na Petrus as obrigações trabalhistas mantiveram-se estáveis entre setembro e dezembro/2019.

**Setembro 2019:** A conta obrigações trabalhistas da Petrus contabilizou aumento de 29% no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Agosto 2019:** A Petrus registrou diminuição de 22% nas obrigações trabalhistas entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** Na Petrus, as obrigações trabalhistas se mantiveram estáveis nos últimos dois meses em análise.

**Mai 2019:** As obrigações trabalhistas da Petrus se mantiveram estáveis.

**Março 2019:** Após a elevação apresentada em janeiro, as obrigações trabalhistas da Petrus mantiveram-se estáveis nos últimos dois meses em análise.

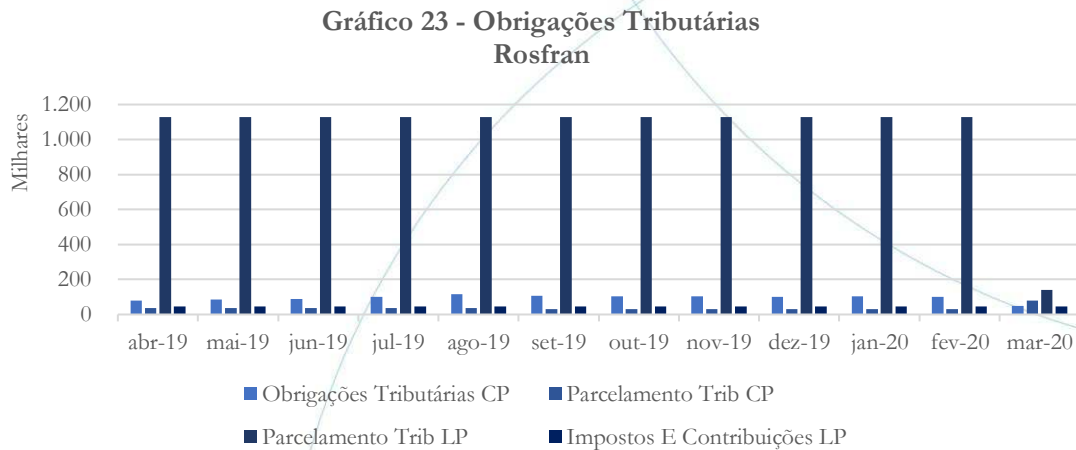
**Janeiro 2019:** As obrigações trabalhistas da Petrus registraram aumento de 4% no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** O saldo das obrigações trabalhistas da Petrus manteve-se estável ao longo de todo o período em análise.

**Novembro 2018:** A Petrus mantém o saldo das obrigações trabalhistas constantes ao longo do período analisado.

**Setembro 2018:** A Petrus apresenta saldo constante de R\$ 2,65 mil em suas obrigações trabalhistas.

### 3.2.8. Impostos e contribuições a recolher



Entre os meses de fevereiro/2020 e março/2020, as obrigações tributárias a curto prazo da Rosfran apresentaram diminuição de 53,5%, enquanto os parcelamentos a curto prazo, registraram aumento de 154%. A longo prazo, os parcelamentos apresentaram diminuição de 87,5%, enquanto os impostos e contribuições mantiveram-se estáveis.

**Fevereiro 2020:** As obrigações tributárias a curto prazo da Rosfran apresentaram aumento de 1,2% entre os meses de dezembro/2019 e janeiro/2020, com posterior diminuição de 0,85% entre os meses de janeiro/2020 e fevereiro/2020. Em relação as outras contas, não houve variação nos saldos nestes dois últimos meses em análise.

**Dezembro 2019:** No que diz respeito as obrigações tributárias, a Rosfran mostrou na categoria impostos e contribuições a curto

prazo três reduções consecutivas, sendo 2,8% entre setembro e outubro, 1,1% entre outubro e novembro e 1,2% entre novembro e dezembro/2019. As outras categorias contabilizadas se mantiveram estáveis.

**Setembro 2019:** A Rosfran registrou diminuição de 7,3% nas obrigações tributárias a curto prazo, assim como na conta parcelamentos tributários a curto prazo (11,4%) no mês de setembro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em relação as contas parcelamentos tributários e impostos e contribuições a longo prazo, ambas contabilizaram estabilidade nos saldos referentes ao mês de setembro/2019 – conforme gráfico acima.

**Agosto 2019:** As obrigações tributárias a curto prazo apresentaram aumento de 16% no mês de agosto/2009, quando comparadas ao mês anterior – sendo que, as demais contas mantiveram-se estáveis no mesmo período em análise.

**Julho 2019:** As obrigações tributárias a curto prazo da Rosfran apresentaram aumento de 1,5% no mês de junho e de 12,7% no mês de julho/2019. Em relação as contas parcelamento tributário a curto e a longo prazo, bem como os impostos e contribuições registraram estabilidade em seus saldos nos dois últimos meses em análise.

**Mai 2019:** As obrigações tributárias de curto prazo da Rosfran apresentaram aumento de 18% entre os meses de março e abril e de 9% entre os meses de abril e maio/2019. Com relação as demais linhas analisadas no gráfico, estas mantiveram-se estáveis no mesmo período em análise.

**Março 2019:** A Rosfran apresentou aumento de 23% nas obrigações tributárias a curto no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior. Com relação as demais obrigações, estas mantiveram saldo estável – conforme gráfico acima.

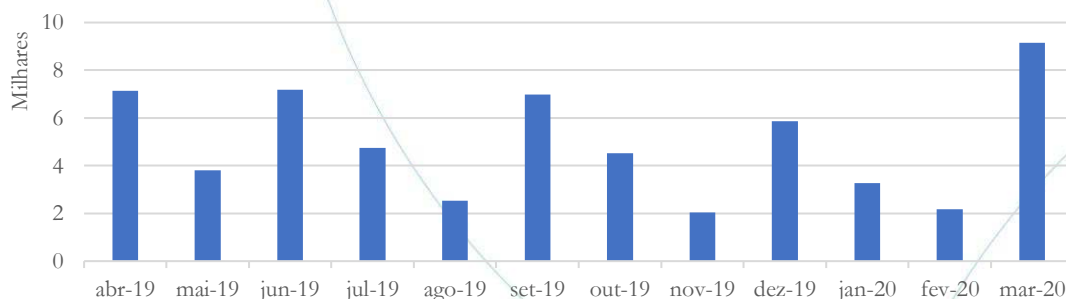
**Janeiro 2019:** O saldo da conta obrigações tributárias a curto prazo da Rosfran registrou aumento de 35% no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018. Com relação as demais contas, os saldos mantiveram-se estáveis.

**Dezembro 2018:** A conta obrigações tributárias da Rosfran apresentou estabilidade ao longo do periodo.

**Novembro 2018:** Após a elevação apresentada, a Rosfran mantém o saldo das contas de impostos e contribuições estável.

**Setembro 2018:** As obrigações tributárias da Rosfran apresentam aumento de 185% a curto prazo, indicando o não recolhimento das mesmas. As demais, se mantém estáveis.

Gráfico 24 - Obrigações Tributárias  
Petrus



As obrigações tributárias da Petrus apresentaram aumento saindo de R\$ 2.178 para R\$ 9.156 no mês de março/2020, quando comparado ao mês anterior.

**Fevereiro 2020:** A Petrus registrou diminuição no passivo tributário nos meses de janeiro (44,2%) e fevereiro (33,3%) – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2019:** Já a Petrus apresentou diminuições consecutivas, de 35% entre setembro e outubro, e 55% entre outubro e novembro. Já dezembro houve aumento de 187% em relação a novembro/2019. Solicitamos à recuperanda que preste esclarecimentos a respeito de tais reconhecimentos<sup>9</sup>.

**Setembro 2019:** As obrigações tributárias da Petrus contabilizaram aumento de 176% entre os meses de agosto e setembro/2019.

**Agosto 2019:** O saldo da conta obrigações tributárias da Petrus apresentou diminuição de 47% entre os meses de julho e agosto/2019.

**Julho 2019:** As obrigações tributárias da Petrus registram aumento de 89% entre os meses de maio e junho, com posterior diminuição de 34% entre os meses de junho e julho.

**Mai 2019:** A Petrus apresentou diminuição de 36% em suas obrigações tributárias referentes ao mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior. Em se tratando do último mês

---

<sup>9</sup> Os esclarecimentos solicitados foram encaminhados, estão sendo analisados e farão parte do próximo relatório.



analisado, este registrou diminuição de 47%, quando comparado ao mês de abril/2019.

**Março 2019:** A Petrus apresentou redução nas obrigações tributárias entre os meses de janeiro e fevereiro, com posterior aumento no último mês em análise – conforme gráfico acima.

**Janeiro 2019:** A Petrus registrou novo aumento de 8% nas obrigações tributárias em janeiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Dezembro 2018:** A Petrus registrou aumento no saldo das obrigações tributárias no mês de dezembro.

**Novembro 2018:** A Petrus, após elevação apresentada entre agosto e setembro, voltou a reduzir o valor da conta de obrigações tributárias.

**Setembro 2018:** As obrigações tributárias da Petrus apresentam forte variação no período analisado. Pede-se a recuperanda esclarecer o motivo.

Esclarecimento prestado pela recuperanda:

*No balancete findo em 30/09/2019, por se tratar se encerramento de trimestre, existe a apropriação do IRPJ e CSLL do Lucro Presumido trimestral que será paga entre outubro e dezembro. O à recolher de IR e CS referente o terceiro trimestre é de R,\$ 4.381,41 e R,\$ 2.628,85 respectivamente.*

No que diz respeito aos esclarecimentos peticionados pela recuperanda – os quais seguem abaixo – estão de acordo com os esclarecimentos encaminhados a esta Administradora Judicial.

*Verificou-se forte variação quanto às obrigações tributárias da Petrus, o que ocorreu devido à apuração e conseqüentemente apropriação trimestral do Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social – CSLL, apurados pelo Lucro Presumido - Trimestral.*

#### 4. Considerações Finais

Utilizando o faturamento como parâmetro, a Rosfran é uma empresa que apresenta operação estável. No entanto e, de acordo com os artigos 35 e 40 do RICMS/SP<sup>10</sup>, a empresa, para tanto, dependente de incentivos fiscais contabilizados em outras receitas operacionais.

Em relação a Petrus, embora seu faturamento seja significativamente menor, este também mantém-se estável – lembrando que a origem de sua receita são aluguéis que, de acordo com a evolução do contas a receber, ainda que contabilizados, não estão sendo efetivamente recebidos.

No que diz respeito ao Plano de Recuperação Judicial, este vem sendo cumprindo regularmente, estando quitados os créditos trabalhistas, salvo dois casos em que se aguarda sentença nos incidentes.

---

<sup>10</sup> Regulamento do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação do Estado de São Paulo.

## 5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1000415-64.2018.8.26.0315

16/03/2018	• Petição inicial
03/05/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
10/07/2018	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos Autos
04/07/2018	• Publicação Edital art.52
27/09/2018	• Publicação Edital art. 53
07/11/2018	• Publicação Edital art. 7
06/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação
13/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação
22/05/2019	• Sentença de Concessão da Recuperação Judicial



Para verificação do andamento processual acesse o site:

[www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais](http://www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais)

## 6. Anexos

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Descrição	Saldo Atual
<b>A T I V O</b>	<b>25.816.044,04</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>25.557.585,33</b>
DISPONÍVEL	9.658,53
CAIXA	2.964,86
BANCOS CONTA MOVIMENTO	3.708,59
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	2.985,08
CLIENTES	5.821.326,01
DUPLICATAS A RECEBER	5.821.326,01
OUTROS CRÉDITOS	13.991.145,37
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	716.507,14
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	25.765,41
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	10.611.040,94
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	2.637.831,88
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.709,96
APL.FINANC.C/REND.PRE/POS	12.709,96
ESTOQUES	5.712.213,59
MATÉRIA PRIMA	571.683,74
MATERIAL DE EMBALAGEM	300.635,96
PRODUTOS ACABADOS	1.922.194,39
PRODUTOS EM ELABORAÇÃO	2.917.699,50
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	10.531,87
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	10.531,87
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>258.458,71</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	127.506,83
DEPÓSITOS JUDICIAIS	127.506,83
INVESTIMENTOS	44.114,14
OUTROS INVESTIMENTOS	44.114,14
IMOBILIZADO	86.837,74
BENS MÓVEIS	777.530,94
(-)DEPRECIÇÕES ACUMULADAS	(690.693,20)
<b>P A S S I V O</b>	<b>25.816.044,04</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>31.599.691,03</b>
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	14.028.497,72
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	14.028.497,72
FORNECEDORES	13.358.268,71
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	13.358.268,71
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	47.464,45
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	47.464,45
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	186.614,90
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	72.814,86
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	113.800,04
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.828.466,66
CONTAS A PAGAR	2.941.910,07
CONTAS CORRENTES	806.099,29
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	80.457,30
PROVISÕES	150.378,59
OUTRAS PROVISÕES	150.378,59
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>186.745,72</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	186.745,72
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	141.029,52
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	45.716,20
<b>PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>(5.970.392,71)</b>
CAPITAL SOCIAL	600.000,00
CAPITAL SUBSCRITO	600.000,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.525.476,86)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.039.944,25)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(3.485.532,61)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	1.955.084,15
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	1.955.084,15
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0,00</b>
CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVAS	0,00
OPERAÇÕES C/MATERIAIS PRÓPRIOS	0,00

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Descrição	Saldo Atual
<b>REMESSAS PARA INDUSTRIALIZAÇÃO</b>	<b>0,00</b>

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/03/2020, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 25.816.044,04 (vinte e cinco milhões oitocentos e dezesseis mil e quarenta e quatro reais e quatro centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

LARANJAL PAULISTA, 31 de Março de 2020

\_\_\_\_\_  
CARLOS ALBERTO ROSO  
SOCIO GERENTE  
CPF: 000.954.248-57

\_\_\_\_\_  
DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9  
CPF: 293.290.538-40

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO DO 3º TRIM EM 31/03/2020**

<b>Descrição</b>	<b>Saldo Atual</b>
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>7.475.864,36</b>
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(476.762,98)</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>6.999.101,38</b>
<b>CPV/CMV</b>	<b>(9.169.442,91)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(2.170.341,53)</b>
<b>DESPEAS OPERACIONAIS</b>	<b>(516.093,01)</b>
<b>DESPEAS COM VENDAS</b>	<b>(255.716,05)</b>
<b>DESPEAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(260.376,96)</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(54.306,60)</b>
<b>OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS</b>	<b>(3.042,61)</b>
<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>757.762,49</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(1.986.021,26)</b>
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSL</b>	<b>(1.986.021,26)</b>
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(1.986.021,26)</b>

LARANJAL PAULISTA, 31 de Março de 2020

CARLOS ALBERTO ROSE  
SOCIO GERENTE  
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9  
CPF: 293.290.538-40

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Descrição	Saldo Atual
<b>ATIVO</b>	<b>8.004.117,96</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.584.739,55</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>59.808,63</b>
CAIXA	151,61
BANCOS CONTA MOVIMENTO	10,00
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	59.647,02
<b>CLIENTES</b>	<b>3.082.345,44</b>
DUPLICATAS A RECEBER	3.082.345,44
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>730.030,84</b>
TÍTULOS A RECEBER	730.030,84
<b>ESTOQUES</b>	<b>712.554,64</b>
IMÓVEIS	712.554,64
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.419.378,41</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>131,16</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	131,16
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>37.500,00</b>
OUTROS INVESTIMENTOS	37.500,00
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.381.747,25</b>
BENS IMÓVEIS	1.465.490,05
BENS MÓVEIS	1.916.257,20
<b>PASSIVO</b>	<b>8.004.117,96</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.073.316,01</b>
<b>FINANCIAMENTOS NACIONAIS</b>	<b>10.066,19</b>
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	10.066,19
<b>OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.051.223,14</b>
TÍTULOS A PAGAR	1.051.223,14
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>9.155,68</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	9.155,68
<b>OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN</b>	<b>2.871,00</b>
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	1.860,10
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	1.010,90
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>6.930.801,95</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>821.508,86</b>
CAPITAL SUBSCRITO	821.508,86
<b>LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>	<b>5.934.293,09</b>
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.934.293,09
<b>RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT</b>	<b>175.000,00</b>
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	175.000,00

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/03/2020 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 8.004.117,96 (oito milhões e quatro mil cento e dezessete reais e noventa e seis centavos)

LARANJAL PAULISTA, 01 de Junho de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO  
ADMINISTRADOR  
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9  
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/03/2020

RECEITA BRUTA	98.871,22	98.871,22
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.383,33)	(1.383,33)
RECEITA LÍQUIDA		97.487,89
LUCRO BRUTO		97.487,89
DESPESAS OPERACIONAIS		(34.395,74)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(34.395,74)	(34.395,74)
RESULTADO FINANCEIRO	(553,56)	(553,56)
RESULTADO OPERACIONAL		62.538,59
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		62.538,59
PROVISÕES PARA IR E CSL	(7.772,35)	(7.772,35)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		54.766,24

LARANJAL PAULISTA, 01 de Junho de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO  
ADMINISTRADOR  
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9  
CPF: 293.290.538-40