R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083
Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.,** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

Em conformidade ao artigo 22, inciso II, alínea "c" da Lei nº 11.101/2005, a administração judicial vem requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo aos meses de abril, maio e junho de 2021, bem como demais documentos afetos ao mesmo período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 9mlfsqeR.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Cumpre informar que o Relatório Mensal de Atividades (anexo-1) está de acordo com o Comunicado nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que às Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Ademais, aproveitando o ensejo e em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 24 de agosto de 2021, **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas, com a finalidade primal de verificar o seu devido funcionamento e observar os ditames do Comunicado Geral nº 786/2020.

Em assim sendo, informa que o preposto desta signatária foi devidamente recepcionado e, após solicitação foi conduzido para visitação à sede das Recuperandas.

Com base no presente Relatório Fotográfico, pode-se constatar que as Recuperandas seguem operando em seu ramo de mercado, com indicativos robustos de plena e desejada operação em seu ramo de negócio, transparecendo – visualmente – um escorreito funcionamento.

Ressalta-se, que o presente Relatório Fotográfico tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, este sim de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e a sua viabilidade econômica no transcorrer da Recuperação Judicial.

Diante do exposto, requer esta Administradora Judicial, sob censura deste D. Juízo:

(i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo aos meses de abril, maio e junho de 2021, bem como, os respectivos documentos contábeis, anexo à presente, com a precípua finalidade de salvaguardar os auspícios do artigo 22, inciso II, alínea "c" da Lei n° 11.101/2005;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 9mlfsqeR.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

(ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede da Recuperanda, **em vistoria não agendada** realizada em 24 de agosto de 2021.

Termos em que pede deferimento
Campinas, 31 de agosto de 2021

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos
Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz
Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros
Estagiário de Direito

Campinas - R. Oriente, 55, Sl 407
Ed. Hemisphere - Norte - Sul - Chácara da Barra
CEP 13090-740 - Campinas - SP
T. 19 3291-0909

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 9mlfsqeR.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.

Íberos Transportes Ltda.

Junho/2021

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Sumário

1. INTRODUÇÃO 5

2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA 6

2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL 6

2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA 12

3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS 12

3.1. DO GRUPO 12

3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA 15

3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES 16

3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 16

4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS 17

4.1. BALANÇO PATRIMONIAL 18

4.1.1. Disponível 18

4.1.2. Contas a Receber 18

4.1.3. Estoques 19

4.1.4. Imobilizado 20

4.1.5. Fornecedores 21

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos 21

4.1.7. Passivo Tributário 23

4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 24

4.2.1. Faturamento 24

4.2.2. Receita Líquida 24

4.2.3. Custo de Vendas 25

4.2.4. Margem de Contribuição 26

4.2.5. Despesas Operacionais 26

4.2.6. Resultado Financeiro 27

4.2.7. Resultado Líquido 28

4.3. ÍNDICES E INDICADORES 29

4.3.1. Liquidez Corrente 29

4.3.2. Liquidez Geral 30

4.3.3. Endividamento 31

4.3.4. Participação do Custo de Vendas 31

Campinas - R. Oriente, 55, Sl 407
Ed. Hemisphere - Norte - Sul - Chácara da Barra
CEP 13090-740 - Campinas - SP
T. 19 3291-0909

www.r4cempresarial.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código QgtgF3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4.3.5. Resultado da operação *32*

4.3.6. Retorno Líquido *33*

5. PASSIVO CONCURSAL **33**

6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS **34**

7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL **35**

8. ANEXOS **35**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações[1].

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

[1] Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de julho/2020 a junho/2021.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda[2].

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial[3] é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

[2] Detalhado pela própria recuperanda.

[3] Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 23/08/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 5,27% neste ano. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 2,00% - inferior à da semana passada.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria[4] registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%[5], enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio[6] é de R$ 5,10/US$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R$ 5,20/US$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US$ 70,00 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi de US$ 63,50 bilhões.

---

[4] Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

[5] Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

[6] Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 é de 7,50% ao ano e de 7,50 ao ano também no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação[7] estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%[8].

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 7,05%, para 7,11% portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção passou de 3,90% para 3,93%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

A cadeia de suprimentos como um todo, não apenas as embalagens, sofreram interrupções com vários fabricantes fechando ou restringindo sua produção.

A perspectiva é de que as empresas e seus parceiros fornecedores tracem como estratégia alterações não apenas referentes as práticas de segurança de seus funcionários, mas a longo prazo, revisem suas oportunidades de produção, automação, armazenamento e qualquer outra que resista às interrupções.

Desde o início do segundo semestre de 2020, diversos setores estão sofrendo com a falta de insumos o que acaba refletindo no aumento dos preços de matéria-prima. Na indústria houve alta de até 35% dos insumos utilizados no processo produtivo, além de haver também escassez de alguns suprimentos.

---

[7] Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

[8] Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

Especificamente no caso do setor plástico, o desabastecimento de uma série de resinas plásticas – em especial o polipropileno[9] utilizado na fabricação de embalagens para utilidades domésticas, artigos de beleza, equipamento de proteção individual e brinquedos – tem desafiado o planejamento das indústrias.

Até a segunda quinzena do mês de setembro, as empresas estavam absorvendo a maior parte do impacto sofrido via redução das margens – já pressionadas pela crise. No entanto e, segundo José Ricardo Roriz Coelho (presidente da Abiplast), o aumento no preço de resinas superou 30% em poucos meses e já preocupa o setor, pois a previsão é de repasse do custo ao consumidor, haja vista o crescimento da demanda, o que pressionaria a inflação.

Segundo reportagem da Folha de São Paulo[10], os fatores que explicam esse desequilíbrio entre oferta e demanda na produção são:

- Retomada da produção industrial mais rápida do que o esperado;
- Alta do dólar;
- Queda da produção de insumos devido à crise;
- Aumento das exportações em decorrência do câmbio favorável;
- Reaquecimento da demanda em países onde a doença já se apresenta mais controlada.

Neste sentido, embora os custos das embalagens tenham registrado aumento de 10% a 20% nos últimos meses, o país produziu 357 mil toneladas de papel cartão (um

[9] Seguindo a mesma tendência, mas em grau menos acentuado estão as resinas de polietileno de baixa densidade utilizadas nas embalagens de alimentos e supermercados.

[10] Segundo, https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/08/pandemia-distorce-custos-da-industria-e-cria-ambiente-para-alta-da-inflacao.shtml. Acesso em 25/09/2020 às 10:21.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

material mais fino, usado para embalagens de refeições ou ainda nas caixas de chocolate) – representando alta de 1,4% em relação ao mesmo período de 2019.

Segundo a Indústria de Árvores (Ibá)[11], o mercado de papel para embalagens – com destaque ao *e-commerce* e *delivey – está em plena retomada, após momentos mais críticos da pandemia, quando houve forte retração da demanda.*

No que diz respeito a 2021 e segundo a Associação Brasileira da Indústria de Embalagens Plásticas Flexíveis (ABIEF), o mês de janeiro houve bom comportamento, enquanto fevereiro registrou queda na maioria dos setores e março fechou com variações negativas impactando assim o resultado do trimestre.

De acordo com Rogério Mani, presidente da ABIEF:

> *Sabemos ainda que a baixa disponibilidade de resinas, tanto no mercado local quanto no internacional, prejudicou o setor.*
>
> *A nevasca que atingiu o Texas em fevereiro prejudicou muito a produção de polietileno (PE) e de polipropileno (PP) nos Estados Unidos e essas unidades ainda não retomaram a totalidade de sua produção.*
>
> *E como os EUA são um importante fornecedor para o Brasil, a disponibilidade de resinas ficou limitada, aumentando os preços que já estavam altos.*
>
> *O setor de transformação sentiu uma redução significativa de margem, por não conseguir repassar os aumentos integralmente*

[11] Associação que representa empresas de toda a cadeia produtiva, de árvores plantadas no campo aos fabricantes de papel.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

A perspectiva para os próximos meses é otimista, uma vez que tais fatores acima mencionados foram proporcionados por mudanças no padrão de consumo, o qual deve permanecer mesmo depois que a crise da saúde causada pela pandemia acabar, mantendo assim, a demanda não apenas por papel de embalagens, mas também pelo plástico, os quais continuarão sendo requisitados.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda, a empresa manteve o gerenciamento em relação ao volume de vendas, matéria-prima – a qual apresentou aumento – e estoques visando a manutenção do faturamento e diminuição da inadimplência.

3. Visão Geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papeleiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguaí onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

> *A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.*
>
> *O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.*

Contrem Participações Ltda.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:

Informações	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável	Não Aplicável
Data de Abertura	04/09/1987	24/09/2002
CNPJ	57.940.546/0001-40	57.940.546/0002-20
Inscrição Estadual	152.047.737.116	152.011.218.113
Endereço	Rua Valins, 1006	Rodovia SP 225, Km 04
Complemento	Sala 03	C/ Estrada J Gallardo
Bairro	Centro	Gallardo
Cidade	Aguaí	Aguaí
Estado	SP	SP
CEP	13860-000	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado
CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
Capital Social (R$)	898.236,00	

Informações	Íberos Transportes
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	05/04/1988
CNPJ	58.746.744/0001-30
Inscrição Estadual	152.009.348.116
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N
Complemento	
Bairro	Gallardo
Cidade	Aguaí

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R$)	151.658,00

Informações	Contrem Participações
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Contrem Participações Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	30/10/2000
CNPJ	04.123.367/0001-53
Inscrição Estadual	Não Aplicável
Endereço	Rua Valins, 1006
Complemento	Sala 04
Bairro	Centro
Cidade	Aguaí
Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
CNAE Secundários	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R$)	100.000,00

3.2. Da composição societária

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Grupo Ibéria		EMPRESAS Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Íberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53
Sócios	José Paz Vasquez (espólio) [12] CPF: 120.097.098-53	224.559,00	37.915,00	25.000,00
	Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
	Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00

3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Julho/2020	439	25
Agosto/2020	457	24
Setembro/2020	465	24
Outubro/2020	465	25
Novembro/2020	466	24
Dezembro/2020	456	25

[12] De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

Janeiro/2021	477	23
Fevereiro/2021	480	26
Março/2021	481	23
Abril/2021	478	23
Maio/2021	471	23
Junho/2021	474	23

No mês de abril/2021 houve a diminuição de três postos de trabalho, enquanto em maio/2021 essa foi de sete postos. Em junho/2021 houve o aumento de três postos de trabalho, totalizando 474 na Ibéria e 23 na Íberos[13].

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

> *[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

[13] Mantem seu quadro estável.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

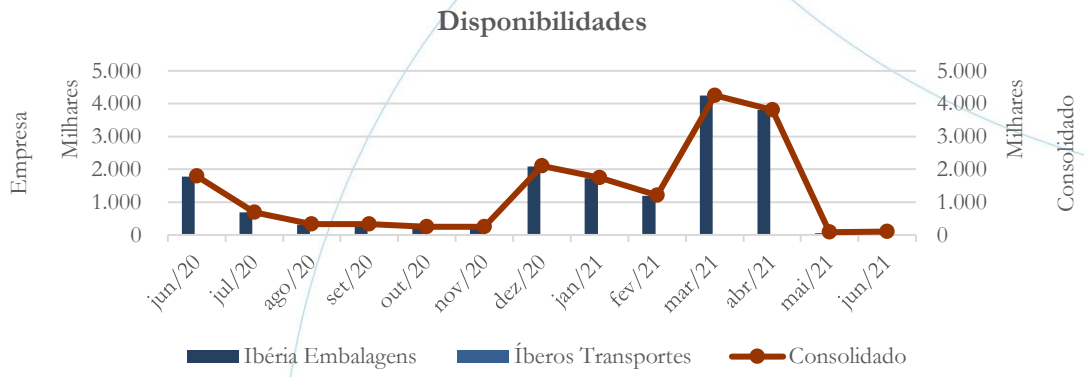
R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível[14]

Gráfico 1



O saldo consolidado da conta disponível apresentou diminuição nos meses de abril (10,39%) e maio (97,80%), enquanto no mês de junho houve aumento de 21,63% quando comparado ao mês anterior.

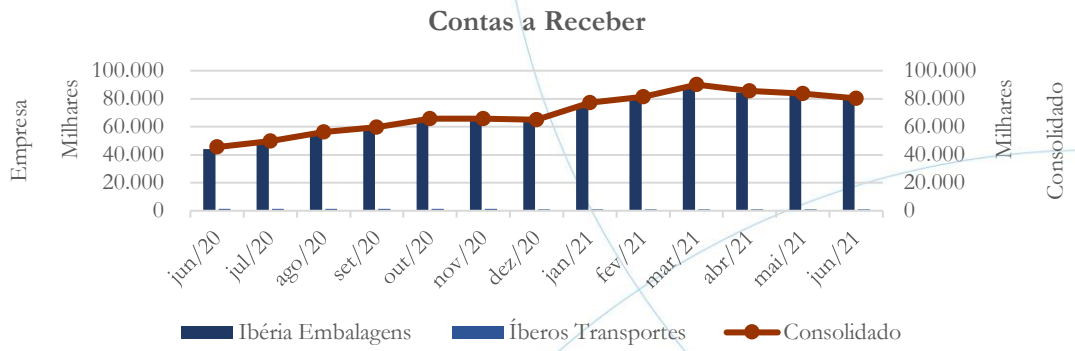
4.1.2. Contas a Receber

[14] A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 2



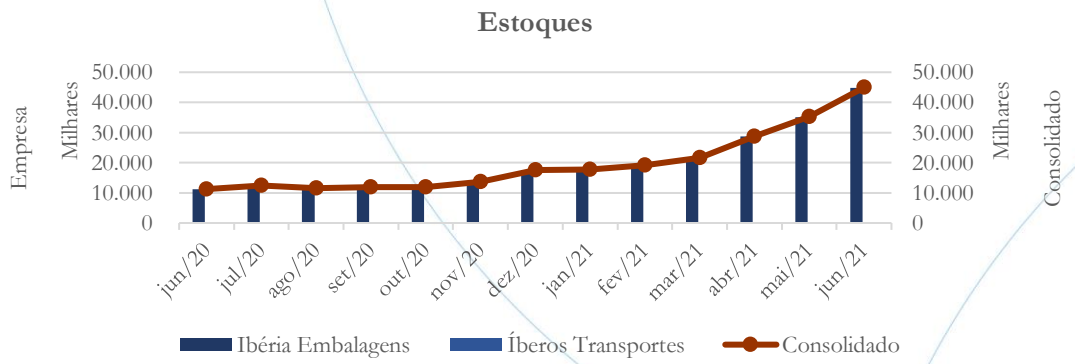
O contas a receber consolidado apresentou diminuição no saldo referente aos meses de abril (4,99%), maio (2,16%) e junho (4,23%) – sendo a Ibéria a responsável por tais variações.

Os cinco maiores clientes da Ibéria são:

Cliente	Faturamento	Participação
Liderkfraft	4.789.926,73	12,44%
Bimbo	1.998.842,37	5,19%
Cria sim	1.851.192,79	4,81%
Nadir	1.800.181,93	4,67%
Melitta	1.726.073,54	4,48%

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

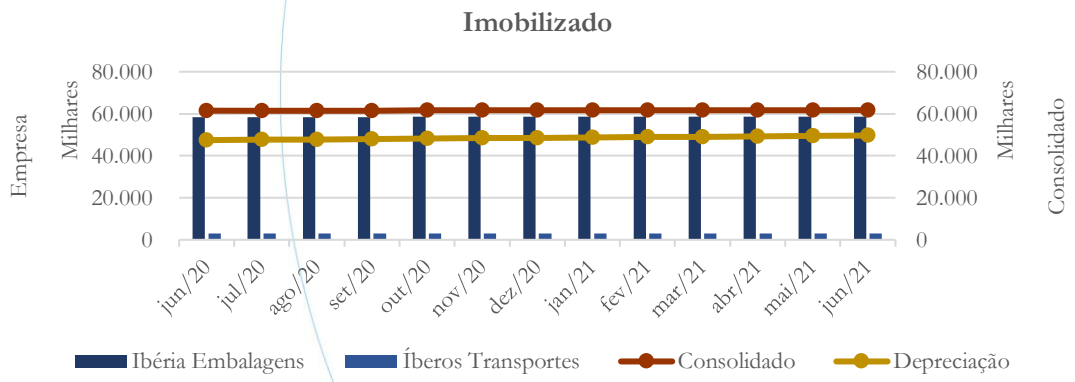
A conta estoques consolidada apresentou aumento de 33,21% no mês de abril/2021, de 22,64% no mês de maio/2021 e em junho/2021 o aumento foi de 27,68%.

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

> *Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

Gráfico 4



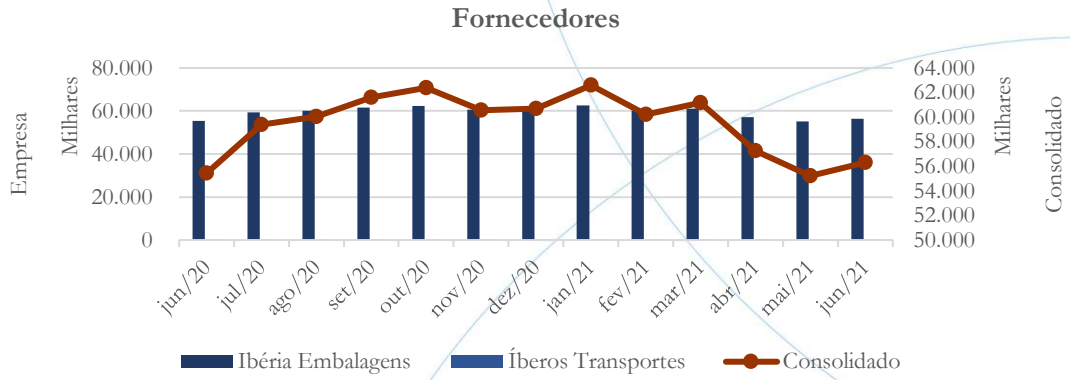
O imobilizado consolidado manteve-se estável no mês de abril/2021, apresentando leve aumento nos meses de maio (0,04%) e junho (0,05%). A depreciação registrou aumento nos meses de abril (0,38%), maio (0,37%) e junho (0,37%).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5



O saldo consolidado da conta fornecedores registrou diminuição nos meses de abril (6,44%) e maio (3,53%), enquanto no mês de junho/2021 houve aumento de 1,99% - conforme gráfico acima.

Na tabela abaixo verifica-se seus principais fornecedores:

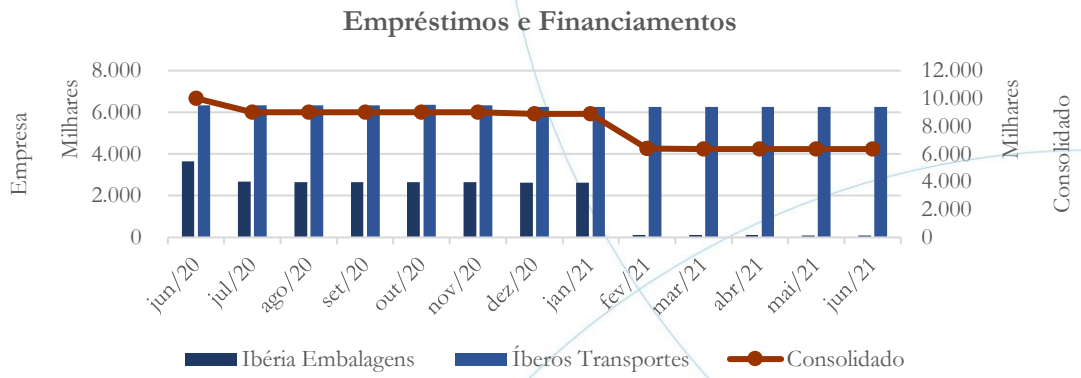
Fornecedor	Faturamento	Participação
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	111.042.662,96	30,46%
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	86.813.040,16	23,81%
ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	17.180.540,24	4,71%
FERNANDEZ S/A INDÚSTRIA DE PAPEL	14.697.958,85	4,03%
JUNPAPEL LTDA	13.005.407,20	3,57%

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 6



A conta empréstimos e financiamentos consolidada registrou diminuição no saldo referente aos meses de abril (0,09%), maio (0,12%) e junho (0,10%).

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

> A conta empréstimos e financiamentos registrou diminuição de 0,07% entre os meses de dezembro/2020 e janeiro/2021 e de 28,19% entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021. A Ibéria registrou diminuição de 0,26% e de 95,35%, enquanto na Íberos houve leve aumento de 0,01% no primeiro período, seguido de estabilidade no segundo período. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito da redução contabilizada na Ibéria.

Segundo a recuperanda:

> *Ocorreu que em janeiro de 2021, houve a quitação de um empréstimo feito junto ao Banco Fibra, no valor de R$ 2.500.000,00, ocasionando assim, diminuição na conta empréstimo e financiamentos.*

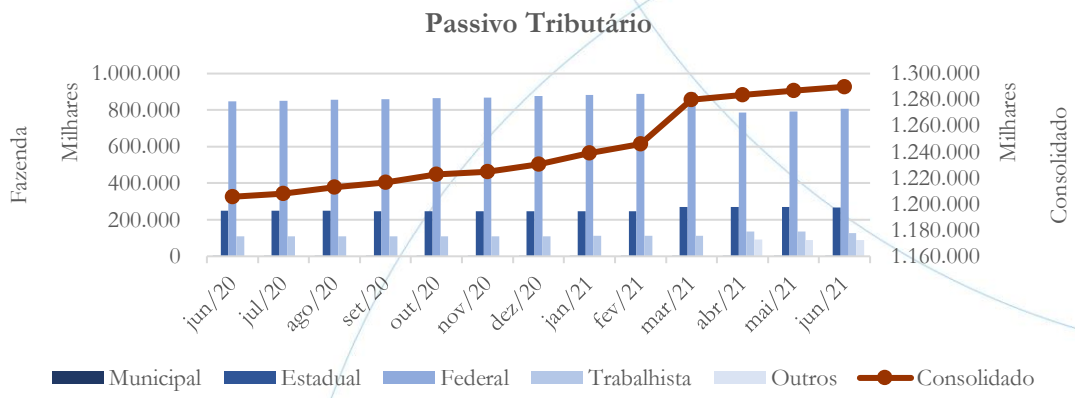
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Solicitamos à recuperanda que encaminhe o comprovante de quitação do empréstimo junto ao Banco Fibra.

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado registrou aumento no saldo referente aos meses de abril (0,29%), maio (0,26%) e junho (0,22%).

A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos Consolidados	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Municipal	18.821	20.303	19.480	20.162	20.372	18.648
Estadual	246.102.542	245.348.316	271.233.871	268.639.229	268.442.003	266.867.571
Federal	881.126.083	889.036.294	896.819.007	787.635.804	793.260.144	805.564.239
Trabalhista	111.720.178	111.584.852	111.936.709	136.539.088	135.248.357	128.153.140
Outros	0	0	0	90.843.566	90.024.382	89.205.197
Total	**1.238.967.624**	**1.245.989.765**	**1.280.009.067**	**1.283.677.850**	**1.286.995.257**	**1.289.808.795**

Enquanto na Íberos:

Tributos Consolidados	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Municipal	6	0	6	6	12	6

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

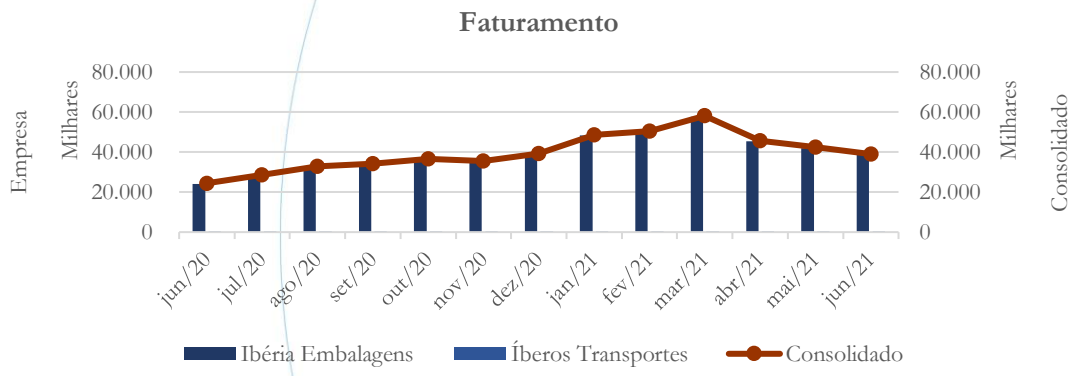
Estadual	39.226	37.545	38.056	32.616	29.635	22.254
Federal	14.820	11.314	13.922	6.466	13.071	7.599
Trabalhista	23.707	22.881	23.367	21.114	22.422	20.949
Total	**77.759**	**71.739**	**75.351**	**60.202**	**65.141**	**50.808**

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

Gráfico 8



O faturamento apresentou diminuição[15] nos meses de abril (21,26%), maio (7,21%) e junho (8,16%) – conforme o gráfico acima.

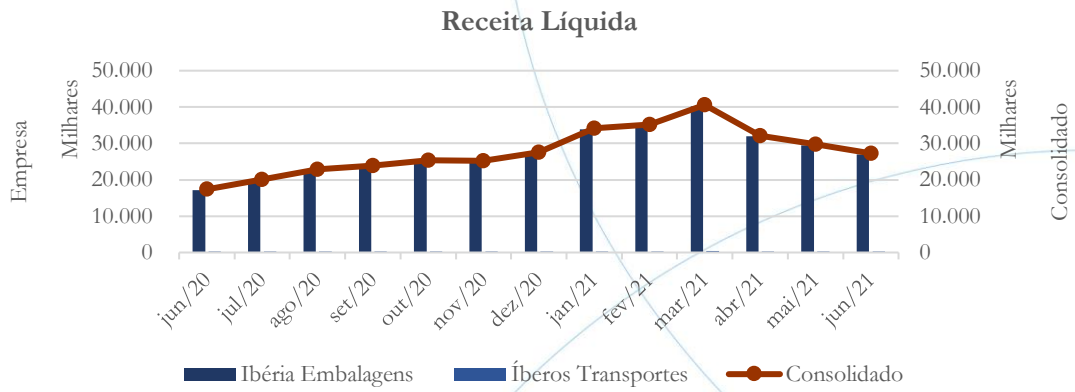
4.2.2. Receita Líquida

[15] Segundo a recuperanda, a diminuição no faturamento é reflexo do cenário da pandemia.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

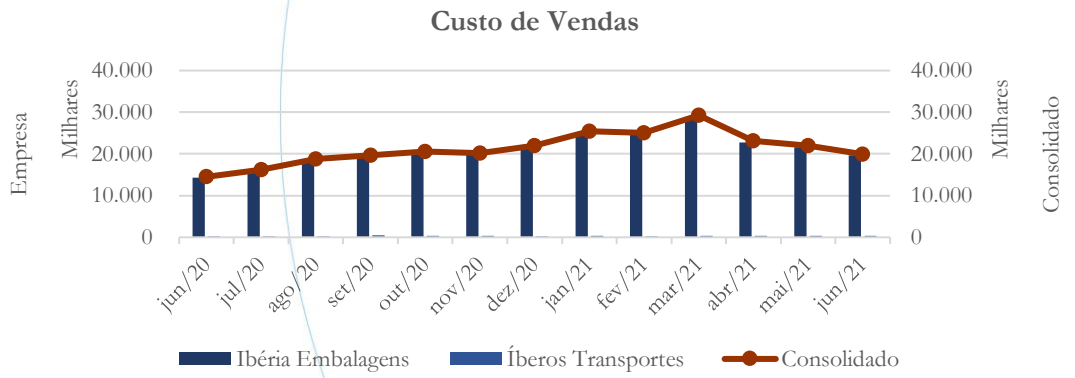
Gráfico 9



A receita líquida consolidada assim como o faturamento, apresentou diminuição nos meses de abril (20,73%), maio (7,31%) e junho (8,73%).

4.2.3. Custo de Vendas

Gráfico 10



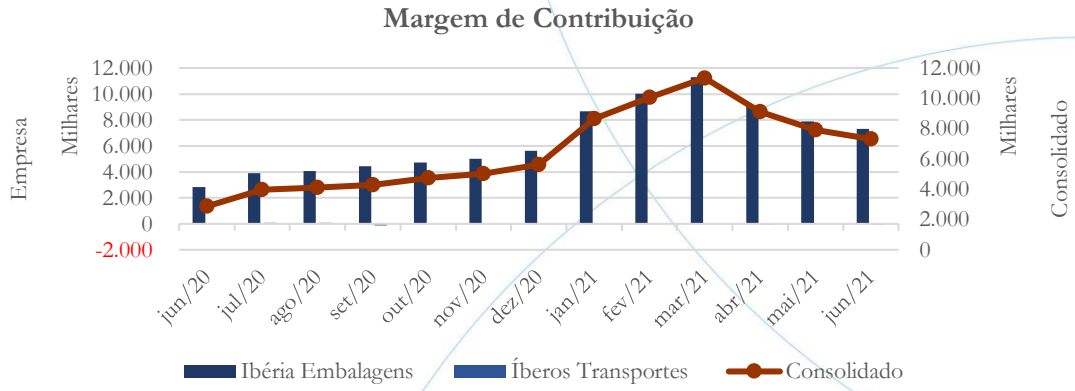
A rubrica custos de vendas apresentou baixa no saldo referente aos meses de abril (21,10%), maio (5,04%) e junho (9,21%) – conforme gráfico acima.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4.2.4. Margem de Contribuição

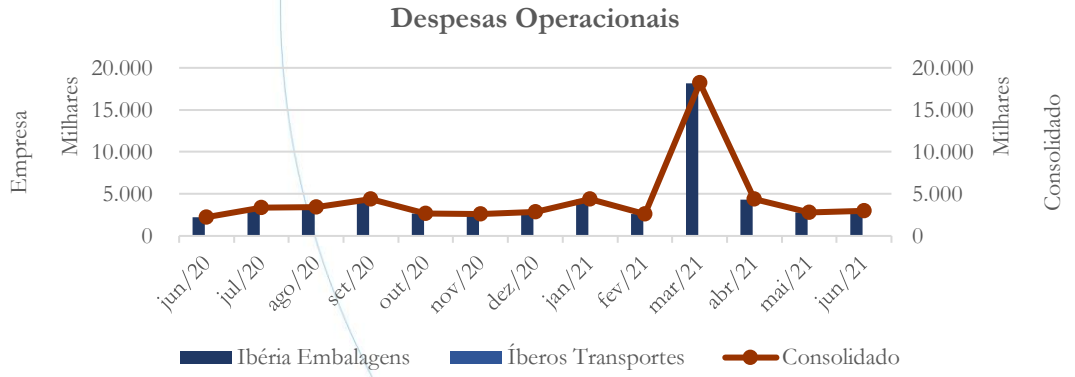
Gráfico 11



A margem de contribuição registrou diminuição no saldo positivo referente aos meses de abril (19,78%), maio (13,08%) e junho (7,41%).

4.2.5. Despesas Operacionais

Gráfico 12



O saldo consolidado referente a rubrica despesas operacionais registrou redução de 76,06% no mês de abril/2021 e de 35,31% no mês de maio/2021, enquanto no mês de junho/2021 houve aumento de 4,94%.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

> A conta despesas operacionais consolidada apresentou aumento de 53,32% no mês de janeiro/2021 em relação ao último mês do exercício de 2020, sendo que a Ibéria foi responsável pelo movimento registrando aumento de 54,12%, enquanto na Íberos houve diminuição de 19,19%. No mês de fevereiro/2021, as despesas operacionais consolidadas registraram diminuição de 39,99%, tendo a Ibéria apresentado diminuição de 40,22% e a Íberos de 0,61%. Referente ao mês de dezembro/2020, verifica-se que o saldo das despesas operacionais apresentou alteração após a retificação realizada. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo da retificação – lembrando que toda necessidade de alteração deve ser comunicada a esta administradora judicial, assim como encaminhada uma nota explicativa mencionou o motivo da retificação.

Segundo a recuperanda:

> *As alterações feitas em dezembro de 2020, foram ocasionados devido a mudança de modalidade da rescisão de um colaborador (conforme supracitado no décimo segundo questionamento).*

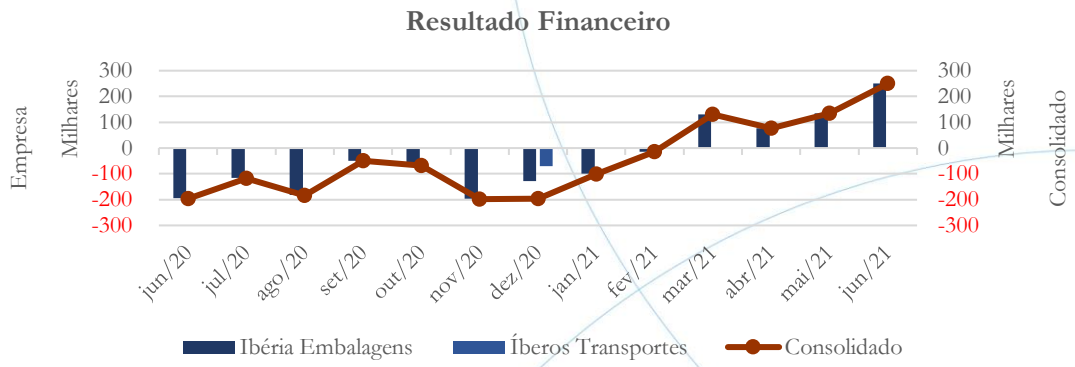
Solicitamos à recuperanda que encaminhe as alterações realizadas no mês de dezembro/2020 as quais proporcionaram tais mudanças.

4.2.6. Resultado Financeiro

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 13



No mês de abril/2021, o resultado financeiro registrou diminuição de 41,67%, enquanto nos meses de maio/2021 e junho/2021 esse apresentou elevação de 77,03% e 85,75%, respectivamente.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

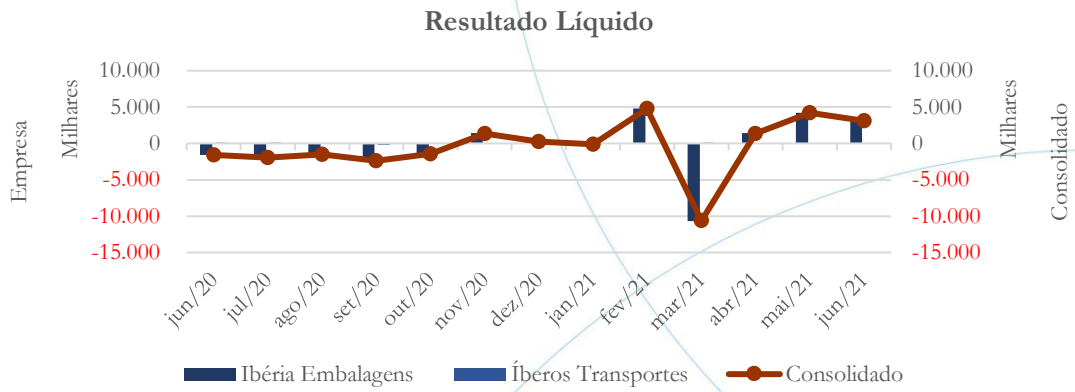
> O resultado financeiro apresentou saldo positivo no mês de março/2021, devido ao aumento de receitas financeiras contabilizadas na Ibéria. Solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito de tal movimentação.

4.2.7. Resultado Líquido

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 14



Conforme gráfico acima, a recuperanda apresenta lucro líquido.

4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

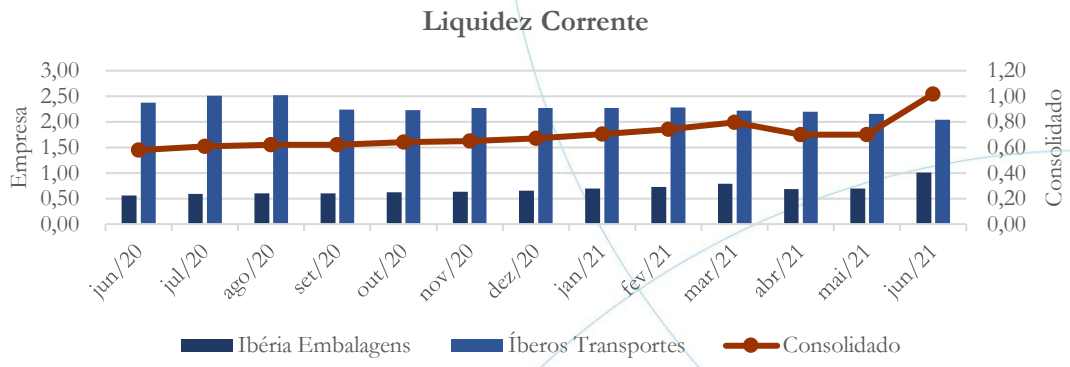
A liquidez corrente[16] – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

[16] Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 15

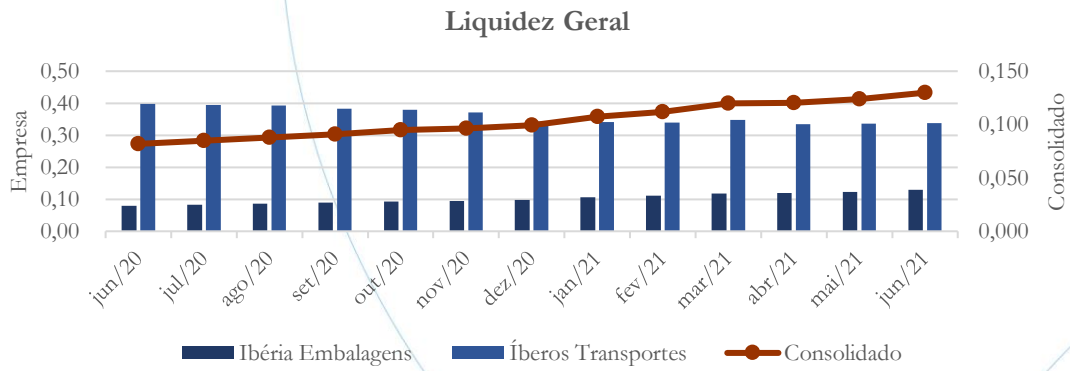


A liquidez corrente referente ao mês de junho/2021 demonstra que o Grupo possuía R$ 1,02 para cada R$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo[17]. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

Gráfico 16



[17] Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

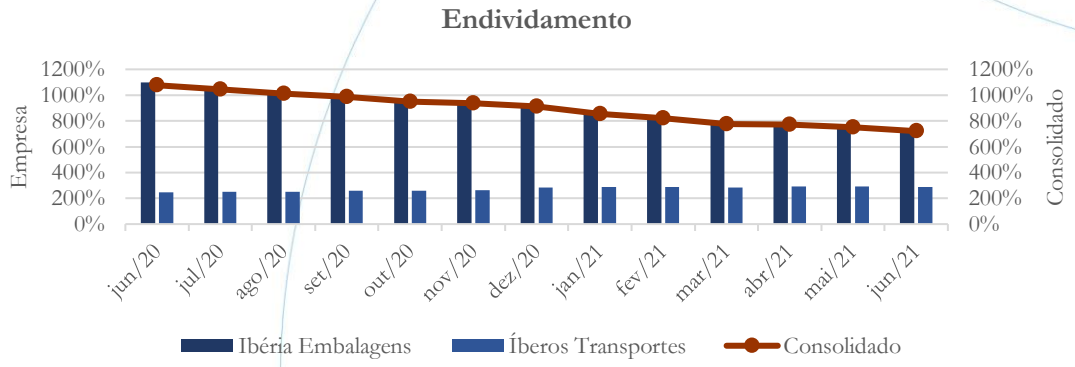
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código QgtgF3Yr.

Considerando também o longo prazo verifica-se que, no mês de junho/2021, o Grupo possuía R$ 0,13 para cada R$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 17



Conforme gráfico acima, apesar da tendência de queda, as empresas apresentam alto grau de endividamento.

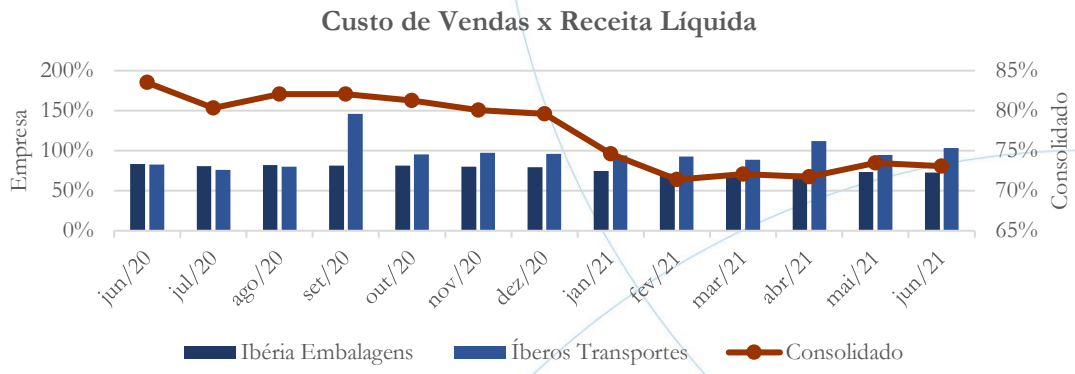
4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 18

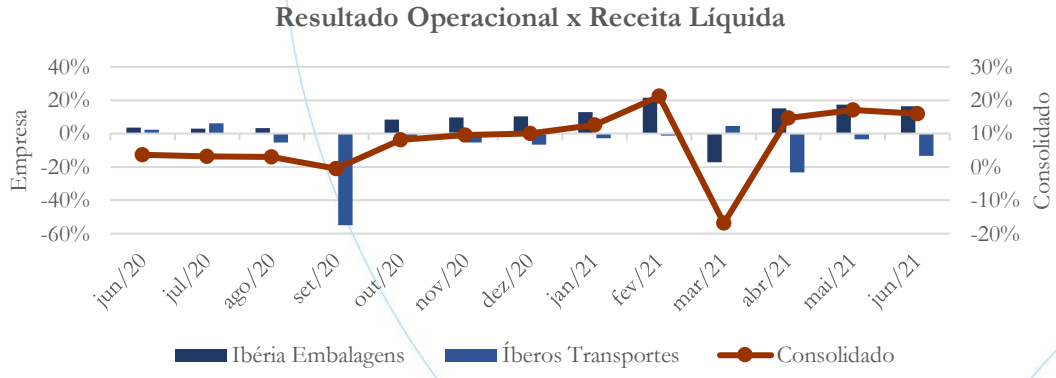


No mês de junho/2021, o custo de vendas representou 73% da receita líquida auferida no mês.

4.3.5. Resultado da operação

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 19



O resultado da operação registrou índice de 16% no mês de junho/2021.

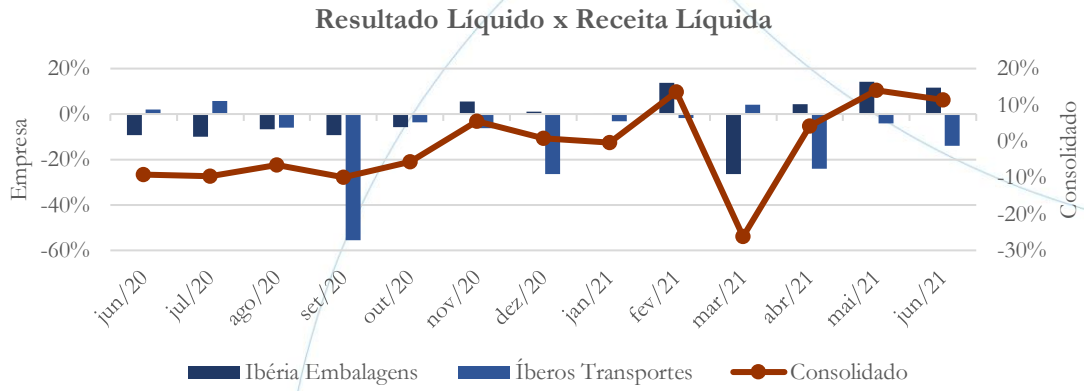
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 20



O retorno líquido apresenta-se positivo no mês de junho/2021 – conforme gráfico acima.

5. Passivo concursal

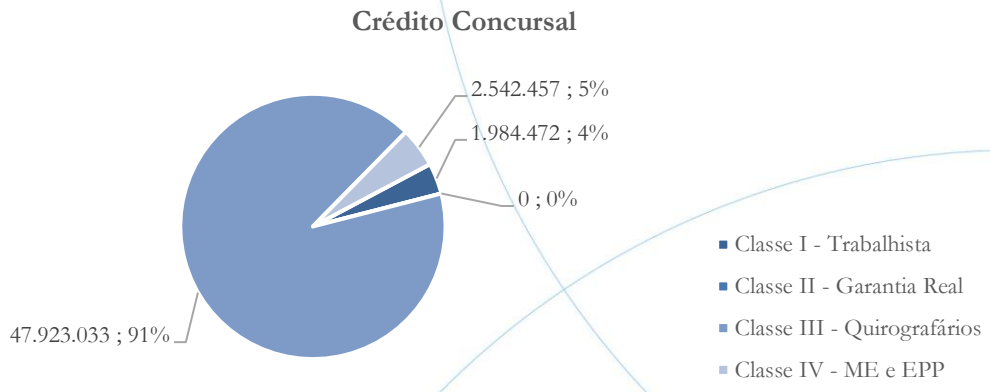
O Grupo possui o seguinte passivo[18]:

[18] Atualizado em julho/2021.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código QgtgfSYr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Gráfico 20



O passivo concursal possui 275 credores, totalizando R$ 52,45 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade Credores	Valor do Crédito	Participação no Total
Classe I - Trabalhista	91	1.984.472	3,78%
Classe II - Garantia Real	0	0	0,00%
Classe III - Quirografários	143	47.923.033	91,37%
Classe IV - ME e EPP	41	2.542.457	4,85%
Total	**275**	**52.449.961,63**	**100,00%**

A Classe I, composta por 91 credores, representa 3,78% do passivo total, enquanto na Classe III há 143 credores representando 91,37% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,85% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

Conforme informações das recuperandas, ainda sob o impacto da pandemia houve diminuição no faturamento, resultado operacional e líquido.

No mais, continuaremos acompanhando.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação
30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Qgtgf3Yr.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**82.931.495,87**	**94.845.548,28**	**99.967.776,77**	**114.226.853,24**	**116.630.181,37**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	2.085.028,68	1.729.816,45	1.188.345,72	4.248.237,26	3.806.628,29	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	63.932.527,30	75.944.493,50	80.123.482,25	88.956.024,04	84.451.254,87	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.497.569,09	- 9.497.569,09	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	8.119.308,69	8.203.633,95	8.420.750,10	8.392.714,26	8.393.015,78	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	76.601,21	35.856,90	20.780,05	40.601,08	241.159,76	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	121.164,04	116.723,29	112.884,21	109.045,13	105.206,05	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	17.499.428,10	17.786.373,58	19.130.226,98	21.486.471,89	28.633.264,01	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	171.573,80	101.322,68	109.029,37	86.508,37	91.952,29	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	446.911,26	448.375,14	383.325,30	404.820,30	405.269,41	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**44.816.234,47**	**44.186.296,27**	**44.203.255,98**	**44.217.954,38**	**43.905.553,43**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	8.913.047,13	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	35.903.187,34	35.921.277,74	35.938.237,45	35.952.935,85	35.640.534,90	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**12.956.235,61**	**12.789.974,05**	**12.611.705,10**	**12.512.685,03**	**12.332.068,59**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	907.459,49	920.134,49	920.134,49	920.134,49	922.684,49	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.996.636,75	33.999.754,34	34.003.541,43	34.031.626,25	34.031.626,25	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	6.388.228,95	6.388.228,95	6.388.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 41.380.874,76	- 41.514.943,88	- 41.649.014,89	- 41.783.105,18	- 41.917.370,12	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 4.176.741,43	- 4.224.726,46	- 4.272.711,49	- 4.320.726,09	- 4.369.627,59	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**126.523.853,82**	**137.332.133,16**	**137.218.402,91**	**145.528.754,97**	**169.348.387,35**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	60.691.025,12	62.576.990,08	60.197.834,69	61.179.393,83	57.236.613,21	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.958.216,68	2.542.917,06	2.308.822,69	2.446.946,23	2.229.476,62	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	2.167.319,22	2.052.139,53	1.448.468,36	973.549,69	663.439,71	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.577.510,21	2.577.131,21	77.851,21	77.131,21	77.560,63	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	55.458.780,08	63.889.140,06	69.494.148,54	77.138.249,56	105.253.202,90	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	2.839.189,61	2.919.965,28	2.895.529,39	2.898.409,05	3.030.933,68	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	313.284,24	254.926,46	258.930,45	260.034,67	261.375,69	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	518.528,66	518.923,48	536.817,58	555.040,73	595.784,91	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**1.174.009.521,23**	**1.174.366.056,93**	**1.184.513.342,11**	**1.201.026.556,85**	**1.177.702.150,50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos L	57.189,15	50.834,80	44.480,45	38.126,10	31.771,75	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.173.952.332,08	1.174.315.222,13	1.184.468.861,66	1.200.988.430,75	1.177.670.378,75	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**- 1.159.829.409,10**	**- 1.159.876.371,49**	**- 1.164.949.007,17**	**- 1.175.597.819,17**	**- 1.174.182.734,46**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 1.141.924.611,76	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 24.577.326,27	- 87.265,85	- 5.159.901,53	- 15.808.713,53	- 14.393.628,82	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código d6Yv9Oew.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	**48.258.813,72**	**49.944.171,40**	**57.628.340,16**	**45.383.630,86**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**201.214.956,14**
	Venda de Produção	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	-	-	-	-	-	-	-	-	201.214.956,14
	Revenda													-
	Prestação de Serviços													-
(-)	**Deduções de Vendas**	**14.460.844,19**	**15.104.980,45**	**17.403.672,21**	**13.486.598,02**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**60.456.094,87**
	Devolução de Produtos	469.717,12	653.391,41	939.772,22	567.994,83	-	-	-	-	-	-	-	-	2.630.875,58
	Devolução de Mercadorias													-
	IPI	3.145.502,63	3.232.849,63	3.532.374,96	2.661.431,44	-	-	-	-	-	-	-	-	12.572.158,66
	ICMS	7.425.035,48	7.701.498,43	8.875.358,77	7.024.169,14	-	-	-	-	-	-	-	-	31.026.061,82
	COFINS	2.810.430,07	2.889.841,29	3.332.634,02	2.656.304,85	-	-	-	-	-	-	-	-	11.689.210,23
	PIS	610.158,89	627.399,69	723.532,24	576.697,76	-	-	-	-	-	-	-	-	2.537.788,58
	ICMS-ST													-
	ICMS S/ Serviços													-
	ISS													-
	Simples													-
(=)	**Receita Líquida**	**33.797.969,53**	**34.839.190,95**	**40.224.667,95**	**31.897.032,84**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**140.758.861,27**
(-)	**Custos**	**25.152.083,29**	**24.808.231,33**	**28.925.628,15**	**22.766.536,05**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**101.652.478,82**
	Matéria-Prima	23.134.480,89	22.936.622,74	26.989.601,11	21.100.608,16	-	-	-	-	-	-	-	-	94.161.312,90
	Mão de Obra	2.017.602,40	1.871.608,59	1.936.027,04	1.665.927,89	-	-	-	-	-	-	-	-	7.491.165,92
	% Custo x Receita Líquida	0,74	0,71	0,72	0,71	-	-	-	-	-	-	-	-	0,72
(-)	**Margem de Contribuição**	**8.645.886,24**	**10.030.959,62**	**11.299.039,80**	**9.130.496,79**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39.106.382,45**
	Despesas Operacionais	**4.338.275,68**	**2.593.397,21**	**3.165.481,92**	**2.814.145,21**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12.911.300,02**
	Despesas com Vendas	1.766.213,33	1.604.635,79	2.012.762,05	1.655.976,30	-	-	-	-	-	-	-	-	7.039.587,47
	Despesas Administrativs	2.572.062,35	988.761,42	1.152.719,87	1.158.168,91	-	-	-	-	-	-	-	-	5.871.712,55
	% Despesa x Margem de Contribuição	0,50	0,26	0,28	0,31	-	-	-	-	-	-	-	-	0,33
(=)	**EBTIDA**	**4.307.610,56**	**7.437.562,41**	**8.133.557,88**	**6.316.351,58**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26.195.082,43**
(-)	**Depreciação e Amortizações**	**4.305.030,34**	**2.651.304,87**	**3.929.649,01**	**5.150.662,45**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16.036.646,67**
	Depreciação	181.612,96	181.614,85	181.663,70	182.725,25	-	-	-	-	-	-	-	-	727.616,76
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	4.123.417,38	2.469.690,02	3.747.985,31	4.967.937,20	-	-	-	-	-	-	-	-	15.309.029,91
(=)	**EBIT**	**2.580,22**	**4.786.257,54**	**4.203.908,87**	**1.165.689,13**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.158.435,76**
(+)	**Resultado Financeiro**	**- 99.610,63**	**- 13.760,56**	**131.314,97**	**77.076,57**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**95.020,35**
	Despesas Financeiras	188.593,96	201.183,95	84.330,33	173.883,11	-	-	-	-	-	-	-	-	647.991,35
	Receitas Financeiras	88.983,33	187.423,39	215.645,30	250.959,68	-	-	-	-	-	-	-	-	743.011,70
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	- 0,00	- 0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(=)	**Resultado Não Operacional**	**9.764,56**	**- 9.845.132,66**	**- 14.984.035,84**	**172.319,01**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 24.647.084,93**
	Outras Receitas	11.501,75	2.296,25	28.620,84	1.689.234,35	-	-	-	-	-	-	-	-	1.731.653,19
	Outras Despesas	1.737,19	9.847.428,91	15.012.656,68	1.516.915,34	-	-	-	-	-	-	-	-	26.378.738,12
(-)	**Resultado Operacional**	**- 87.265,85**	**- 5.072.635,68**	**- 10.648.812,00**	**1.415.084,71**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 14.393.628,82**
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	**- 87.265,85**	**- 5.072.635,68**	**- 10.648.812,00**	**1.415.084,71**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 14.393.628,82**
	Resultado Acumulado	**- 87.265,85**	**- 5.159.901,53**	**- 15.808.713,53**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**	**- 14.393.628,82**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código d6Yv9Oew.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Ativo Circulante	**2.441.039,10**	**2.428.933,18**	**2.413.243,79**	**2.495.223,42**	**2.390.974,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Disponibilidades	19.822,87	16.573,82	17.583,72	7.115,12	6.524,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes	1.142.841,24	1.139.010,59	1.098.965,21	1.074.041,21	1.082.248,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	56.906,11	57.670,11	55.739,64	156.241,56	41.563,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estoque	32.478,35	31.783,86	54.765,13	63.612,16	74.188,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	1.154.197,68	1.149.101,95	1.151.397,24	1.159.420,52	1.151.655,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Depósitos Judiciais	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	**62.385,02**	**61.261,02**	**60.137,02**	**59.013,02**	**57.889,02**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.968.868,65	-2.969.992,65	-2.971.116,65	-2.972.240,65	-2.973.364,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Amortização													
Passivo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Passivo Circulante	**1.073.043,28**	**1.069.577,72**	**1.059.214,23**	**1.125.241,93**	**1.087.038,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Fornecedores Nacionais	309.524,25	306.502,82	304.950,64	362.369,50	283.182,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	47.185,24	45.503,61	44.895,66	56.411,68	55.505,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos	544.308,16	544.308,16	544.308,16	544.308,16	594.308,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	650,00	540,00	660,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	40.646,11	39.650,36	37.787,66	38.196,33	33.101,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Sociais	131.379,52	132.962,77	126.732,11	123.296,26	120.281,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Não Circulante	**6.260.622,09**	**6.260.712,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
Patrimônio Líquido	**-4.761.266,24**	**-4.771.120,60**	**-4.777.480,50**	**-4.762.652,57**	**-4.829.822,99**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.609.365,42	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Exercício	-303.558,82	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código ObiAm6Xo.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	**383.660,79**	**385.747,26**	**465.992,65**	**358.970,57**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.594.371,27**
	Venda de Produção													0,00
	Revenda													0,00
	Prestação de Serviços	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.594.371,27
(-)	**Deduções de Vendas**	**81.510,25**	**82.798,12**	**99.865,02**	**79.946,69**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**344.120,08**
	Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	2.876,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.876,49
	Devolução de Mercadorias													0,00
	IPI													0,00
	ICMS	44.370,94	45.542,98	54.843,69	42.731,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.488,94
	COFINS	25.786,07	25.855,51	31.247,36	23.789,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.678,37
	PIS	5.598,33	5.613,42	6.784,09	5.164,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.160,72
	ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUIÇÕES	5.754,91	5.786,21	6.989,88	5.384,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.915,56
														0,00
(=)	**Receita Líquida**	**302.150,54**	**302.949,14**	**366.127,63**	**279.023,88**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.250.251,19**
(-)	**Custos**	**285.174,42**	**281.568,96**	**325.608,29**	**312.966,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.205.318,61**
	Matéria-Prima													0,00
	Mão de Obra													0,00
	Custo Serviços Prestados	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205.318,61
	% Custo x Receita Líquida	94%	93%	89%	112%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	96%
(-)	**Margem de Contribuição**	**16.976,12**	**21.380,18**	**40.519,34**	**-33.943,06**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.932,58**
	Despesas Operacionais	**26.029,54**	**26.980,41**	**24.691,38**	**30.106,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**107.807,70**
	Despesas com Vendas													0,00
	Despesas Administrativs	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.807,70
	% Despesa x Margem de Contribuição	153%	126%	61%	-89%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	240%
(=)	**EBTIDA**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-62.875,12**
(-)	**Depreciação e Amortizações**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=)	**EBIT**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-62.875,12**
(+)	**Resultado Financeiro**	**-682,20**	**-967,91**	**-956,82**	**-1.038,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-3.645,07**
	Despesas Financeiras	882,32	968,09	957,05	1.038,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.846,11
	Receitas Financeiras	200,12	0,18	0,23	0,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,04
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
(=)	**Resultado Não Operacional**	**-118,74**	**208,24**	**-43,21**	**-2.082,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-2.036,56**
	Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outras Despesas	118,74	-208,24	43,21	2.082,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.036,56
(-)	**Resultado Operacional**	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-68.556,75**
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Resultado do Período	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-68.556,75**
	Resultado Acumulado	**-9.854,36**	**-16.214,26**	**-1.386,33**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**	**-68.556,75**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código ObiAm6Xo.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos l	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código jjhaOJEY.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Revenda													
	Prestação de Serviços													
(-)	**Deduções de Vendas**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Mercadorias													
	IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS-ST													
	ICMS S/ Serviços													
	ISS													
	Simples													
(=)	**Receita Líquida**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Custos**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Margem de Contribuição**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Administrativs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBTIDA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Depreciação e Amortizações**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBIT**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+)	**Resultado Financeiro**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Resultado Não Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Resultado Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código jjhaOJEY.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**177.847.350,06**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**82.931.495,87**	**94.845.548,28**	**99.967.776,77**	**114.226.853,24**	**116.630.181,37**	**119.040.563,80**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	2.085.028,68	1.729.816,45	1.188.345,72	4.248.237,26	3.806.628,29	55.131,12	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	63.932.527,30	75.944.493,50	80.123.482,25	88.956.024,04	84.451.254,87	82.609.582,95	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.497.569,09	- 9.497.569,09	- 9.506.860,29	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	8.119.308,69	8.203.633,95	8.420.750,10	8.392.714,26	8.393.015,78	10.103.553,04	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	76.601,21	35.856,90	20.780,05	40.601,08	241.159,76	90.876,43	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	121.164,04	116.723,29	112.884,21	109.045,13	105.206,05	101.366,97	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	17.499.428,10	17.786.373,58	19.130.226,98	21.486.471,89	28.633.264,01	35.142.851,41	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	171.573,80	101.322,68	109.029,37	86.508,37	91.952,29	95.212,26	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	446.911,26	448.375,14	383.325,30	404.820,30	405.269,41	348.849,91	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**44.816.234,47**	**44.186.296,27**	**44.203.255,98**	**44.217.954,38**	**43.905.553,43**	**46.629.297,05**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	8.913.047,13	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia		-	-	-	-	2.700.000,00							
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	35.903.187,34	35.921.277,74	35.938.237,45	35.952.935,85	35.640.534,90	35.664.278,52	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**12.956.235,61**	**12.789.974,05**	**12.611.705,10**	**12.512.685,03**	**12.332.068,59**	**12.177.489,21**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	907.459,49	920.134,49	920.134,49	920.134,49	922.684,49	936.233,07	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.996.636,75	33.999.754,34	34.003.541,43	34.031.626,25	34.031.626,25	34.044.451,25	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	6.388.228,95	6.388.228,95	6.388.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 41.380.874,76	- 41.514.943,88	- 41.649.014,89	- 41.783.105,18	- 41.917.370,12	- 42.051.767,16	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 4.176.741,43	- 4.224.726,46	- 4.272.711,49	- 4.320.726,09	- 4.369.627,59	- 4.416.183,51	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**177.847.350,06**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**126.523.853,82**	**137.294.135,20**	**137.180.404,95**	**145.530.157,01**	**169.389.189,39**	**172.208.777,54**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	60.691.025,12	62.576.990,08	60.197.834,69	61.179.393,83	57.236.613,21	55.191.493,51	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.958.216,68	2.542.917,06	2.308.822,69	2.486.346,23	2.308.276,62	2.096.613,79	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	2.167.319,22	2.014.141,57	1.410.470,40	935.551,73	625.441,75	437.862,88	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.577.510,21	2.577.131,21	77.851,21	77.131,21	77.560,63	76.252,20	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	55.458.780,08	63.889.140,06	69.494.148,54	77.138.249,56	105.253.202,90	110.606.355,94	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	2.839.189,61	2.919.965,28	2.895.529,39	2.898.409,05	3.030.933,68	2.936.406,72	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	313.284,24	254.926,46	258.930,45	260.034,67	261.375,69	254.826,93	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	518.528,66	518.923,48	536.817,58	555.040,73	595.784,91	608.965,57	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**1.174.009.521,23**	**1.174.366.056,93**	**1.184.513.342,11**	**1.201.026.556,85**	**1.177.702.150,50**	**1.175.668.343,55**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos L	57.189,15	50.834,80	44.480,45	38.126,10	31.771,75	25.417,40	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.173.952.332,08	1.174.315.222,13	1.184.468.861,66	1.200.988.430,75	1.177.670.378,75	1.175.642.926,15	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**- 1.159.829.409,10**	**- 1.159.838.373,53**	**- 1.164.911.009,21**	**- 1.175.599.221,21**	**- 1.174.223.536,50**	**- 1.170.029.771,03**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 1.141.924.611,76	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 24.577.326,27	- 49.267,89	- 5.121.903,57	- 15.810.115,57	- 14.434.430,86	- 10.240.665,39	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código NqvwtLKL.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	**48.258.813,72**	**49.944.171,40**	**57.628.340,16**	**45.383.630,86**	**42.052.559,65**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**243.267.515,79**
	Venda de Produção	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	-	-	-	-	-	-	-	243.267.515,79
	Revenda													-
	Prestação de Serviços													-
(-)	**Deduções de Vendas**	**14.422.846,23**	**15.104.980,45**	**17.403.672,21**	**13.486.598,02**	**12.535.326,87**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**72.953.423,78**
	Devolução de Produtos	431.719,16	653.391,41	939.772,22	567.994,83	623.921,91	-	-	-	-	-	-	-	3.216.799,53
	Devolução de Mercadorias													-
	IPI	3.145.502,63	3.232.849,63	3.532.374,96	2.661.431,44	2.402.090,40	-	-	-	-	-	-	-	14.974.249,06
	ICMS	7.425.035,48	7.701.498,43	8.875.358,77	7.024.169,14	6.517.350,29	-	-	-	-	-	-	-	37.543.412,11
	COFINS	2.810.430,07	2.889.841,29	3.332.634,02	2.656.304,85	2.458.262,47	-	-	-	-	-	-	-	14.147.472,70
	PIS	610.158,89	627.399,69	723.532,24	576.697,76	533.701,80	-	-	-	-	-	-	-	3.071.490,38
	ICMS-ST													-
	ICMS S/ Serviços													-
	ISS													-
	Simples													-
(=)	**Receita Líquida**	**33.835.967,49**	**34.839.190,95**	**40.224.667,95**	**31.897.032,84**	**29.517.232,78**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**170.314.092,01**
(-)	**Custos**	**25.152.083,29**	**24.808.231,33**	**28.925.628,15**	**22.766.536,05**	**21.626.081,61**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**123.278.560,43**
	Matéria-Prima	23.134.480,89	22.936.622,74	26.989.601,11	21.100.608,16	20.027.602,67	-	-	-	-	-	-	-	114.188.915,57
	Mão de Obra	2.017.602,40	1.871.608,59	1.936.027,04	1.665.927,89	1.598.478,94	-	-	-	-	-	-	-	9.089.644,86
	% Custo x Receita Líquida	0,74	0,71	0,72	0,71	0,73	-	-	-	-	-	-	-	0,72
(-)	**Margem de Contribuição**	**8.683.884,20**	**10.030.959,62**	**11.299.039,80**	**9.130.496,79**	**7.891.151,17**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**47.035.531,58**
	Despesas Operacionais	**4.338.275,68**	**2.593.397,21**	**3.204.881,92**	**2.853.545,21**	**2.791.718,53**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.781.818,55**
	Despesas com Vendas	1.766.213,33	1.604.635,79	2.012.762,05	1.655.976,30	1.543.539,23	-	-	-	-	-	-	-	8.583.126,70
	Despesas Administrativs	2.572.062,35	988.761,42	1.192.119,87	1.197.568,91	1.248.179,30	-	-	-	-	-	-	-	7.198.691,85
	% Despesa x Margem de Contribuição	0,50	0,26	0,28	0,31	0,35	-	-	-	-	-	-	-	0,34
(=)	**EBTIDA**	**4.345.608,52**	**7.437.562,41**	**8.094.157,88**	**6.276.951,58**	**5.099.432,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**31.253.713,03**
(-)	**Depreciação e Amortizações**	**4.305.030,34**	**2.651.304,87**	**3.929.649,01**	**5.150.662,45**	**2.377.212,83**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18.413.859,50**
	Depreciação	181.612,96	181.614,85	181.663,70	182.725,25	180.511,77	-	-	-	-	-	-	-	908.128,53
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	4.123.417,38	2.469.690,02	3.747.985,31	4.967.937,20	2.196.701,06	-	-	-	-	-	-	-	17.505.730,97
(=)	**EBIT**	**40.578,18**	**4.786.257,54**	**4.164.508,87**	**1.126.289,13**	**2.722.219,81**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12.839.853,53**
(+)	**Resultado Financeiro**	**- 99.610,63**	**- 13.760,56**	**131.314,97**	**77.076,57**	**135.516,47**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**230.536,82**
	Despesas Financeiras	188.593,96	201.183,95	84.330,33	173.883,11	111.596,96	-	-	-	-	-	-	-	759.588,31
	Receitas Financeiras	88.983,33	187.423,39	215.645,30	250.959,68	247.113,43	-	-	-	-	-	-	-	990.125,13
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	- 0,00	- 0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(=)	**Resultado Não Operacional**	**9.764,56**	**- 9.845.132,66**	**- 14.984.035,84**	**172.319,01**	**1.336.029,19**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 23.311.055,74**
	Outras Receitas	11.501,75	2.296,25	28.620,84	1.689.234,35	1.341.818,20	-	-	-	-	-	-	-	3.073.471,39
	Outras Despesas	1.737,19	9.847.428,91	15.012.656,68	1.516.915,34	5.789,01	-	-	-	-	-	-	-	26.384.527,13
(-)	**Resultado Operacional**	**- 49.267,89**	**- 5.072.635,68**	**- 10.688.212,00**	**1.375.684,71**	**4.193.765,47**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 10.240.665,39**
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	**- 49.267,89**	**- 5.072.635,68**	**- 10.688.212,00**	**1.375.684,71**	**4.193.765,47**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 10.240.665,39**
	Resultado Acumulado	**- 49.267,89**	**- 5.121.903,57**	**- 15.810.115,57**	**- 14.434.430,86**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**	**- 10.240.665,39**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código NqvwtLKL.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**2.533.664,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Ativo Circulante	**2.441.039,10**	**2.428.933,18**	**2.413.243,79**	**2.495.223,42**	**2.390.974,01**	**2.407.907,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Disponibilidades	19.822,87	16.573,82	17.583,72	7.115,12	6.524,06	28.756,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes	1.142.841,24	1.139.010,59	1.098.965,21	1.074.041,21	1.082.248,92	1.075.643,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	56.906,11	57.670,11	55.739,64	156.241,56	41.563,97	56.586,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estoque	32.478,35	31.783,86	54.765,13	63.612,16	74.188,96	64.290,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	1.154.197,68	1.149.101,95	1.151.397,24	1.159.420,52	1.151.655,25	1.147.837,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Depósitos Judiciais	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depósito em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	**62.385,02**	**61.261,02**	**60.137,02**	**59.013,02**	**57.889,02**	**56.782,26**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.968.868,65	-2.969.992,65	-2.971.116,65	-2.972.240,65	-2.973.364,65	-2.974.471,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Amortização													
Passivo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**2.533.664,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Passivo Circulante	**1.073.043,28**	**1.069.577,72**	**1.059.214,23**	**1.125.241,93**	**1.087.038,94**	**1.115.341,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Fornecedores Nacionais	309.524,25	306.502,82	304.950,64	362.369,50	283.182,19	274.412,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	47.185,24	45.503,61	44.895,66	56.411,68	55.505,06	54.696,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos	544.308,16	544.308,16	544.308,16	544.308,16	594.308,16	624.308,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	650,00	540,00	660,00	660,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	40.646,11	39.650,36	37.787,66	38.196,33	33.101,91	30.025,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Sociais	131.379,52	132.962,77	126.732,11	123.296,26	120.281,62	131.238,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Não Circulante	**6.260.622,09**	**6.260.712,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
Patrimônio Líquido	**-4.761.266,24**	**-4.771.120,60**	**-4.777.480,50**	**-4.762.652,57**	**-4.829.822,99**	**-4.842.299,51**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.609.365,42	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Exercício	-303.558,82	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código rmqsBDi8.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	**383.660,79**	**385.747,26**	**465.992,65**	**358.970,57**	**391.516,10**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.985.887,37**
	Venda de Produção													0,00
	Revenda													0,00
	Prestação de Serviços	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.985.887,37
(-)	**Deduções de Vendas**	**81.510,25**	**82.798,12**	**99.865,02**	**79.946,69**	**84.724,16**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**428.844,24**
	Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	2.876,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.876,49
	Devolução de Mercadorias													0,00
	IPI													0,00
	ICMS	44.370,94	45.542,98	54.843,69	42.731,33	46.981,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.470,85
	COFINS	25.786,07	25.855,51	31.247,36	23.789,43	26.184,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.862,98
	PIS	5.598,33	5.613,42	6.784,09	5.164,88	5.684,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.845,62
	ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUIÇÕES	5.754,91	5.786,21	6.989,88	5.384,56	5.872,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.788,30
														0,00
(=)	**Receita Líquida**	**302.150,54**	**302.949,14**	**366.127,63**	**279.023,88**	**306.791,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.557.043,13**
(-)	**Custos**	**285.174,42**	**281.568,96**	**325.608,29**	**312.966,94**	**290.775,55**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.496.094,16**
	Matéria-Prima													0,00
	Mão de Obra													0,00
	Custo Serviços Prestados	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.496.094,16
	% Custo x Receita Líquida	94%	93%	89%	112%	95%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	96%
(-)	**Margem de Contribuição**	**16.976,12**	**21.380,18**	**40.519,34**	**-33.943,06**	**16.016,39**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.948,97**
	Despesas Operacionais	**26.029,54**	**26.980,41**	**24.691,38**	**30.106,37**	**27.579,34**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**135.387,04**
	Despesas com Vendas													0,00
	Despesas Administrativs	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.387,04
	% Despesa x Margem de Contribuição	153%	126%	61%	-89%	172%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	222%
(=)	**EBTIDA**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**-11.562,95**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-74.438,07**
(-)	**Depreciação e Amortizações**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=)	**EBIT**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**-11.562,95**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-74.438,07**
(+)	**Resultado Financeiro**	**-682,20**	**-967,91**	**-956,82**	**-1.038,14**	**-903,77**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-4.548,84**
	Despesas Financeiras	882,32	968,09	957,05	1.038,65	929,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.775,75
	Receitas Financeiras	200,12	0,18	0,23	0,51	25,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	226,91
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
(=)	**Resultado Não Operacional**	**-118,74**	**208,24**	**-43,21**	**-2.082,85**	**-9,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-2.046,36**
	Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outras Despesas	118,74	-208,24	43,21	2.082,85	9,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.046,36
(-)	**Resultado Operacional**	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**-12.476,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-81.033,27**
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Resultado do Período	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**-12.476,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-81.033,27**
	Resultado Acumulado	**-9.854,36**	**-16.214,26**	**-1.386,33**	**-68.556,75**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**	**-81.033,27**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código rmqsBDi8.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código c0U6PedP.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Revenda													
	Prestação de Serviços													
(-)	**Deduções de Vendas**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Mercadorias													
	IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS-ST													
	ICMS S/ Serviços													
	ISS													
	Simples													
(=)	**Receita Líquida**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Custos**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Margem de Contribuição**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Administrativs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBTIDA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Depreciação e Amortizações**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBIT**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+)	**Resultado Financeiro**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Resultado Não Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Resultado Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código c0U6PedP.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**177.848.343,57**	**186.195.148,12**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**82.931.495,87**	**94.845.548,28**	**99.967.776,77**	**114.226.853,24**	**116.630.181,37**	**119.041.557,31**	**128.258.924,47**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	2.085.028,68	1.729.816,45	1.188.345,72	4.248.237,26	3.806.628,29	55.939,55	83.961,96	-	-	-	-	-	-
Clientes	63.932.527,30	75.944.493,50	80.123.482,25	88.956.024,04	84.451.254,87	82.609.582,95	79.055.517,74	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.521.047,21	- 9.497.569,09	- 9.497.569,09	- 9.506.860,29	- 9.503.809,36	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	8.119.308,69	8.203.633,95	8.420.750,10	8.392.714,26	8.393.015,78	10.103.553,04	11.477.176,79	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	76.601,21	35.856,90	20.780,05	40.601,08	241.159,76	90.876,43	141.100,75	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	121.164,04	116.723,29	112.884,21	109.045,13	105.206,05	101.366,97	1.630.324,28	-	-	-	-	-	-
Estoque	17.499.428,10	17.786.373,58	19.130.226,98	21.486.471,89	28.633.264,01	35.143.036,49	44.872.694,72	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	171.573,80	101.322,68	109.029,37	86.508,37	91.952,29	95.212,26	74.718,99	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	446.911,26	448.375,14	383.325,30	404.820,30	405.269,41	348.849,91	427.238,60	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**44.816.234,47**	**44.186.296,27**	**44.203.255,98**	**44.217.954,38**	**43.905.553,43**	**46.629.297,05**	**45.912.524,62**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	8.913.047,13	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia		-	-	-	-	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	35.903.187,34	35.921.277,74	35.938.237,45	35.952.935,85	35.640.534,90	35.664.278,52	34.947.506,09	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**12.956.235,61**	**12.789.974,05**	**12.611.705,10**	**12.512.685,03**	**12.332.068,59**	**12.177.489,21**	**12.023.699,03**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	907.459,49	920.134,49	920.134,49	920.134,49	922.684,49	936.233,07	956.160,07	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.996.636,75	33.999.754,34	34.003.541,43	34.031.626,25	34.031.626,25	34.044.451,25	34.051.337,43	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	6.388.228,95	6.388.228,95	6.388.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 41.380.874,76	- 41.514.943,88	- 41.649.014,89	- 41.783.105,18	- 41.917.370,12	- 42.051.767,16	- 42.185.858,68	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 4.176.741,43	- 4.224.726,46	- 4.272.711,49	- 4.320.726,09	- 4.369.627,59	- 4.416.183,51	- 4.462.695,35	-	-	-	-	-	-
Passivo	**140.703.965,95**	**151.821.818,60**	**156.782.737,85**	**170.957.492,65**	**172.867.803,39**	**177.848.343,57**	**186.195.148,12**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**126.523.853,82**	**137.294.135,20**	**137.180.404,95**	**145.530.157,01**	**169.389.189,39**	**172.209.585,97**	**127.128.043,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	60.691.025,12	62.576.990,08	60.197.834,69	61.179.393,83	57.236.613,21	55.191.493,51	56.303.721,95	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.958.216,68	2.542.917,06	2.308.822,69	2.486.346,23	2.308.276,62	2.096.613,79	2.058.207,11	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	2.167.319,22	2.014.141,57	1.410.470,40	935.551,73	625.441,75	437.862,88	934.908,93	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.577.510,21	2.577.131,21	77.851,21	77.131,21	77.560,63	77.060,63	76.252,20	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	55.458.780,08	63.889.140,06	69.494.148,54	77.138.249,56	105.253.202,90	110.606.355,94	63.109.020,70	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	2.839.189,61	2.919.965,28	2.895.529,39	2.898.409,05	3.030.933,68	2.936.406,72	3.056.663,14	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	313.284,24	254.926,46	258.930,45	260.034,67	261.375,69	254.826,93	946.705,56	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	518.528,66	518.923,48	536.817,58	555.040,73	595.784,91	608.965,57	642.564,05	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**1.174.009.521,23**	**1.174.366.056,93**	**1.184.513.342,11**	**1.201.026.556,85**	**1.177.702.150,50**	**1.175.668.343,55**	**1.225.967.418,12**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos L	57.189,15	50.834,80	44.480,45	38.126,10	31.771,75	25.417,40	19.063,05	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.173.952.332,08	1.174.315.222,13	1.184.468.861,66	1.200.988.430,75	1.177.670.378,75	1.175.642.926,15	1.225.948.355,07	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**- 1.159.829.409,10**	**- 1.159.838.373,53**	**- 1.164.911.009,21**	**- 1.175.599.221,21**	**- 1.174.223.536,50**	**- 1.170.029.585,95**	**- 1.166.900.313,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 1.141.924.611,76	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	- 1.166.461.634,57	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 24.577.326,27	- 49.267,89	- 5.121.903,57	- 15.810.115,57	- 14.434.430,86	- 10.240.480,31	- 7.111.208,00	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código buCp9HwC.

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	**48.258.813,72**	**49.944.171,40**	**57.628.340,16**	**45.383.630,86**	**42.052.559,65**	**38.627.560,49**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**281.895.076,28**
	Venda de Produção	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	38.627.560,49	-	-	-	-	-	-	281.895.076,28
	Revenda													-
	Prestação de Serviços													-
(-)	**Deduções de Vendas**	**14.422.846,23**	**15.104.980,45**	**17.403.672,21**	**13.486.598,02**	**12.535.326,87**	**11.685.848,52**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**84.639.272,30**
	Devolução de Produtos	431.719,16	653.391,41	939.772,22	567.994,83	623.921,91	804.617,60	-	-	-	-	-	-	4.021.417,13
	Devolução de Mercadorias													-
	IPI	3.145.502,63	3.232.849,63	3.532.374,96	2.661.431,44	2.402.090,40	2.281.303,17	-	-	-	-	-	-	17.255.552,23
	ICMS	7.425.035,48	7.701.498,43	8.875.358,77	7.024.169,14	6.517.350,29	5.888.853,47	-	-	-	-	-	-	43.432.265,58
	COFINS	2.810.430,07	2.889.841,29	3.332.634,02	2.656.304,85	2.458.262,47	2.227.477,18	-	-	-	-	-	-	16.374.949,88
	PIS	610.158,89	627.399,69	723.532,24	576.697,76	533.701,80	483.597,10	-	-	-	-	-	-	3.555.087,48
	ICMS-ST													-
	ICMS S/ Serviços													-
	ISS													-
	Simples													-
(=)	**Receita Líquida**	**33.835.967,49**	**34.839.190,95**	**40.224.667,95**	**31.897.032,84**	**29.517.232,78**	**26.941.711,97**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**197.255.803,98**
(-)	**Custos**	**25.152.083,29**	**24.808.231,33**	**28.925.628,15**	**22.766.536,05**	**21.626.081,61**	**19.611.686,67**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**142.890.247,10**
	Matéria-Prima	23.134.480,89	22.936.622,74	26.989.601,11	21.100.608,16	20.027.602,67	17.971.600,00	-	-	-	-	-	-	132.160.515,57
	Mão de Obra	2.017.602,40	1.871.608,59	1.936.027,04	1.665.927,89	1.598.478,94	1.640.086,67	-	-	-	-	-	-	10.729.731,53
	% Custo x Receita Líquida	0,74	0,71	0,72	0,71	0,73	0,73	-	-	-	-	-	-	0,72
(-)	**Margem de Contribuição**	**8.683.884,20**	**10.030.959,62**	**11.299.039,80**	**9.130.496,79**	**7.891.151,17**	**7.330.025,30**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**54.365.556,88**
	Despesas Operacionais	**4.338.275,68**	**2.593.397,21**	**3.204.881,92**	**2.853.545,21**	**2.791.533,45**	**2.921.558,78**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18.703.192,25**
	Despesas com Vendas	1.766.213,33	1.604.635,79	2.012.762,05	1.655.976,30	1.543.539,23	1.402.318,32	-	-	-	-	-	-	9.985.445,02
	Despesas Administrativs	2.572.062,35	988.761,42	1.192.119,87	1.197.568,91	1.247.994,22	1.519.240,46	-	-	-	-	-	-	8.717.747,23
	% Despesa x Margem de Contribuição	0,50	0,26	0,28	0,31	0,35	0,40	-	-	-	-	-	-	0,34
(=)	**EBTIDA**	**4.345.608,52**	**7.437.562,41**	**8.094.157,88**	**6.276.951,58**	**5.099.617,72**	**4.408.466,52**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**35.662.364,63**
(-)	**Depreciação e Amortizações**	**4.305.030,34**	**2.651.304,87**	**3.929.649,01**	**5.150.662,45**	**2.377.212,83**	**2.862.775,88**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21.276.635,38**
	Depreciação	181.612,96	181.614,85	181.663,70	182.725,25	180.511,77	180.162,17	-	-	-	-	-	-	1.088.290,70
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	4.123.417,38	2.469.690,02	3.747.985,31	4.967.937,20	2.196.701,06	2.682.613,71	-	-	-	-	-	-	20.188.344,68
(=)	**EBIT**	**40.578,18**	**4.786.257,54**	**4.164.508,87**	**1.126.289,13**	**2.722.404,89**	**1.545.690,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14.385.729,25**
(+)	**Resultado Financeiro**	**- 99.610,63**	**- 13.760,56**	**131.314,97**	**77.076,57**	**135.516,47**	**250.516,62**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**481.053,44**
	Despesas Financeiras	188.593,96	201.183,95	84.330,33	173.883,11	111.596,96	78.862,34	-	-	-	-	-	-	838.450,65
	Receitas Financeiras	88.983,33	187.423,39	215.645,30	250.959,68	247.113,43	329.378,96	-	-	-	-	-	-	1.319.504,09
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	- 0,00	- 0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	-	-	-	-	-	-	0,00
(=)	**Resultado Não Operacional**	**9.764,56**	**- 9.845.132,66**	**- 14.984.035,84**	**172.319,01**	**1.336.029,19**	**1.333.065,05**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 21.977.990,69**
	Outras Receitas	11.501,75	2.296,25	28.620,84	1.689.234,35	1.341.818,20	1.346.069,01	-	-	-	-	-	-	4.419.540,40
	Outras Despesas	1.737,19	9.847.428,91	15.012.656,68	1.516.915,34	5.789,01	13.003,96	-	-	-	-	-	-	26.397.531,09
(-)	**Resultado Operacional**	**- 49.267,89**	**- 5.072.635,68**	**- 10.688.212,00**	**1.375.684,71**	**4.193.950,55**	**3.129.272,31**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 7.111.208,00**
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	**- 49.267,89**	**- 5.072.635,68**	**- 10.688.212,00**	**1.375.684,71**	**4.193.950,55**	**3.129.272,31**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 7.111.208,00**
	Resultado Acumulado	**- 49.267,89**	**- 5.121.903,57**	**- 15.810.115,57**	**- 14.434.430,86**	**- 10.240.480,31**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**	**- 7.111.208,00**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código buCp9HwC.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**2.533.664,52**	**2.578.097,47**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Ativo Circulante	**2.441.039,10**	**2.428.933,18**	**2.413.243,79**	**2.495.223,42**	**2.390.974,01**	**2.407.907,25**	**2.449.708,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Disponibilidades	19.822,87	16.573,82	17.583,72	7.115,12	6.524,06	28.756,86	18.069,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes	1.142.841,24	1.139.010,59	1.098.965,21	1.074.041,21	1.082.248,92	1.075.643,54	1.085.831,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	56.906,11	57.670,11	55.739,64	156.241,56	41.563,97	56.586,16	92.374,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estoque	32.478,35	31.783,86	54.765,13	63.612,16	74.188,96	64.290,68	79.682,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	1.154.197,68	1.149.101,95	1.151.397,24	1.159.420,52	1.151.655,25	1.147.837,16	1.138.957,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**68.975,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Depósitos Judiciais	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depósito em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	**62.385,02**	**61.261,02**	**60.137,02**	**59.013,02**	**57.889,02**	**56.782,26**	**59.414,17**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	108.796,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.968.868,65	-2.969.992,65	-2.971.116,65	-2.972.240,65	-2.973.364,65	-2.974.471,41	-2.975.614,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Amortização													
Passivo	**2.572.399,13**	**2.559.169,21**	**2.542.355,82**	**2.623.211,45**	**2.517.838,04**	**2.533.664,52**	**2.578.097,47**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Passivo Circulante	**1.073.043,28**	**1.069.577,72**	**1.059.214,23**	**1.125.241,93**	**1.087.038,94**	**1.115.341,94**	**1.198.395,35**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Fornecedores Nacionais	309.524,25	306.502,82	304.950,64	362.369,50	283.182,19	274.412,65	325.517,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	47.185,24	45.503,61	44.895,66	56.411,68	55.505,06	54.696,87	48.244,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos	544.308,16	544.308,16	544.308,16	544.308,16	594.308,16	624.308,16	674.584,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	650,00	540,00	660,00	660,00	660,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	40.646,11	39.650,36	37.787,66	38.196,33	33.101,91	30.025,90	22.497,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Sociais	131.379,52	132.962,77	126.732,11	123.296,26	120.281,62	131.238,36	126.891,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Não Circulante	**6.260.622,09**	**6.260.712,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**6.260.622,09**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
Patrimônio Líquido	**-4.761.266,24**	**-4.771.120,60**	**-4.777.480,50**	**-4.762.652,57**	**-4.829.822,99**	**-4.842.299,51**	**-4.880.919,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.609.365,42	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Exercício	-303.558,82	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	-119.653,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Kj3eS8dO.

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
Receita Bruta	**383.660,79**	**385.747,26**	**465.992,65**	**358.970,57**	**391.516,10**	**353.283,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.339.170,41**
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	353.283,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.339.170,41
(-) **Deduções de Vendas**	**81.510,25**	**82.798,12**	**99.865,02**	**79.946,69**	**84.724,16**	**75.901,55**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**504.745,79**
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	2.876,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.876,49
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	44.370,94	45.542,98	54.843,69	42.731,33	46.981,91	41.789,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.259,85
COFINS	25.786,07	25.855,51	31.247,36	23.789,43	26.184,61	23.673,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.536,56
PIS	5.598,33	5.613,42	6.784,09	5.164,88	5.684,90	5.139,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.985,34
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.754,91	5.786,21	6.989,88	5.384,56	5.872,74	5.299,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.087,55
													0,00
(=) **Receita Líquida**	**302.150,54**	**302.949,14**	**366.127,63**	**279.023,88**	**306.791,94**	**277.381,49**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.834.424,62**
(-) **Custos**	**285.174,42**	**281.568,96**	**325.608,29**	**312.966,94**	**290.775,55**	**285.922,16**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.782.016,32**
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	285.922,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.782.016,32
% Custo x Receita Líquida	94%	93%	89%	112%	95%	103%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	97%
(-) **Margem de Contribuição**	**16.976,12**	**21.380,18**	**40.519,34**	**-33.943,06**	**16.016,39**	**-8.540,67**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.408,30**
Despesas Operacionais	**26.029,54**	**26.980,41**	**24.691,38**	**30.106,37**	**27.579,34**	**29.172,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**164.559,36**
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativs	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	29.172,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.559,36
% Despesa x Margem de Contribuição	153%	126%	61%	-89%	172%	-342%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	314%
(=) **EBTIDA**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**-11.562,95**	**-37.712,99**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-112.151,06**
(-) **Depreciação e Amortizações**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) **EBIT**	**-9.053,42**	**-5.600,23**	**15.827,96**	**-64.049,43**	**-11.562,95**	**-37.712,99**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-112.151,06**
(+) **Resultado Financeiro**	**-682,20**	**-967,91**	**-956,82**	**-1.038,14**	**-903,77**	**-470,66**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-5.019,50**
Despesas Financeiras	882,32	968,09	957,05	1.038,65	929,64	927,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.702,80
Receitas Financeiras	200,12	0,18	0,23	0,51	25,87	456,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683,30
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
(=) **Resultado Não Operacional**	**-118,74**	**208,24**	**-43,21**	**-2.082,85**	**-9,80**	**-436,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-2.483,17**
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas	118,74	-208,24	43,21	2.082,85	9,80	436,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.483,17
(-) **Resultado Operacional**	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**-12.476,52**	**-38.620,46**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-119.653,73**
(=) **Impostos Sobre Lucros**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado do Período	**-9.854,36**	**-6.359,90**	**14.827,93**	**-67.170,42**	**-12.476,52**	**-38.620,46**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-119.653,73**
Resultado Acumulado	**-9.854,36**	**-16.214,26**	**-1.386,33**	**-68.556,75**	**-81.033,27**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**	**-119.653,73**

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI2170015338 2
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código Kj3eS8dO.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ativo Circulante	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Passivo Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código VaKYXhku.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

		jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
	Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Revenda													
	Prestação de Serviços													
(-)	**Deduções de Vendas**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Devolução de Mercadorias													
	IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ICMS-ST													
	ICMS S/ Serviços													
	ISS													
	Simples													
(=)	**Receita Líquida**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Custos**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Margem de Contribuição**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Administrativs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBTIDA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Depreciação e Amortizações**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**EBIT**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+)	**Resultado Financeiro**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Resultado Não Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)	**Resultado Operacional**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=)	**Impostos Sobre Lucros**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código VaKYXhku.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Relatório Fotográfico

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda e Outras.

Agosto/2021

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.,** feito em tramite perante a Vara Única de Aguaí, processo nº 1002027-54.2018.8.26.0083, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas em 24 de agosto de 2021.

Breve Relatório: Informa este Administrador Judicial que pôde averiguar que a situação factual da empresa se mostrou estável, apresentando planta empresarial organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Este signatário pode vislumbrar na visita à sede da Recuperanda o funcionamento normal das áreas administrativa e operacional, com colaboradores operando normalmente.

Importante salientar que, a Recuperanda adotou todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).

Campinas - R. Oriente, 55, Sl 407
Ed. Hemisphere - Norte - Sul - Chácara da Barra
CEP 13090-740 - Campinas - SP
T. 19 3291-0909

www.r4cempresarial.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 001: Entrada principal

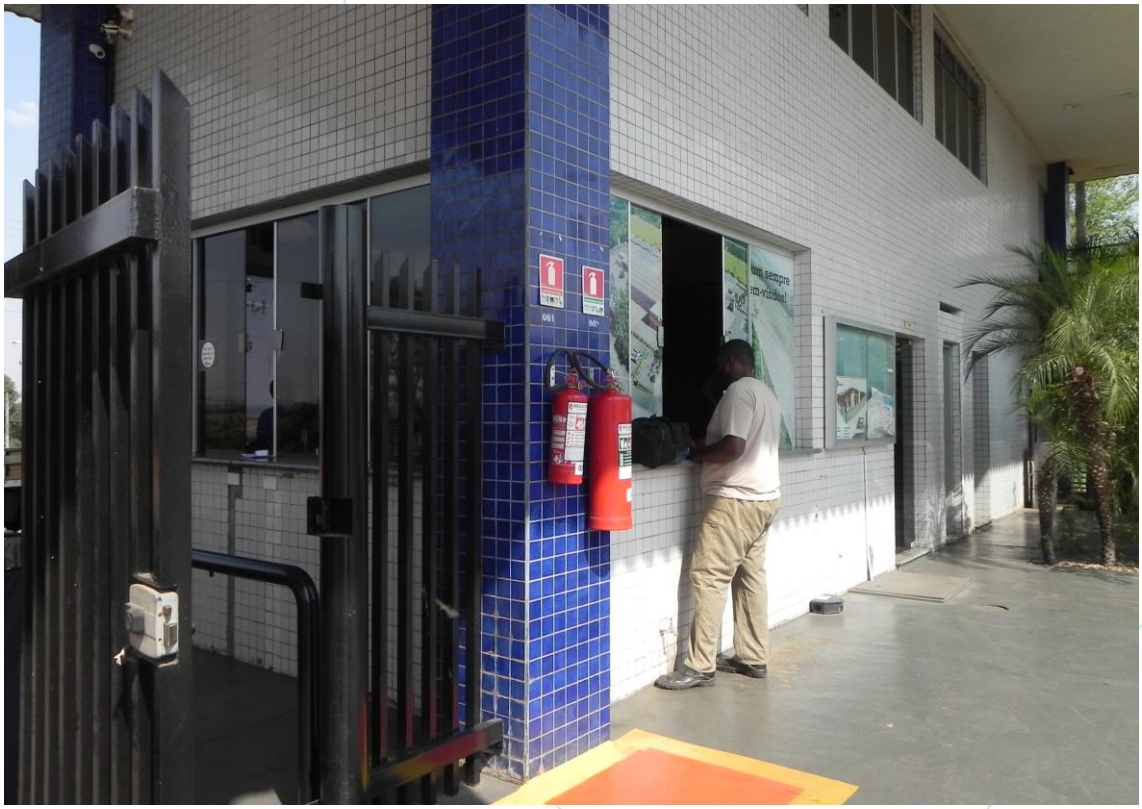


Foto 002: Portaria

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 003: Estacionamento interno para colaboradores

Foto 004: Entrada para às dependências internas da empresa

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 005: Recepção

Foto 006: Sala de espera

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 007: Vista do setor administrativo

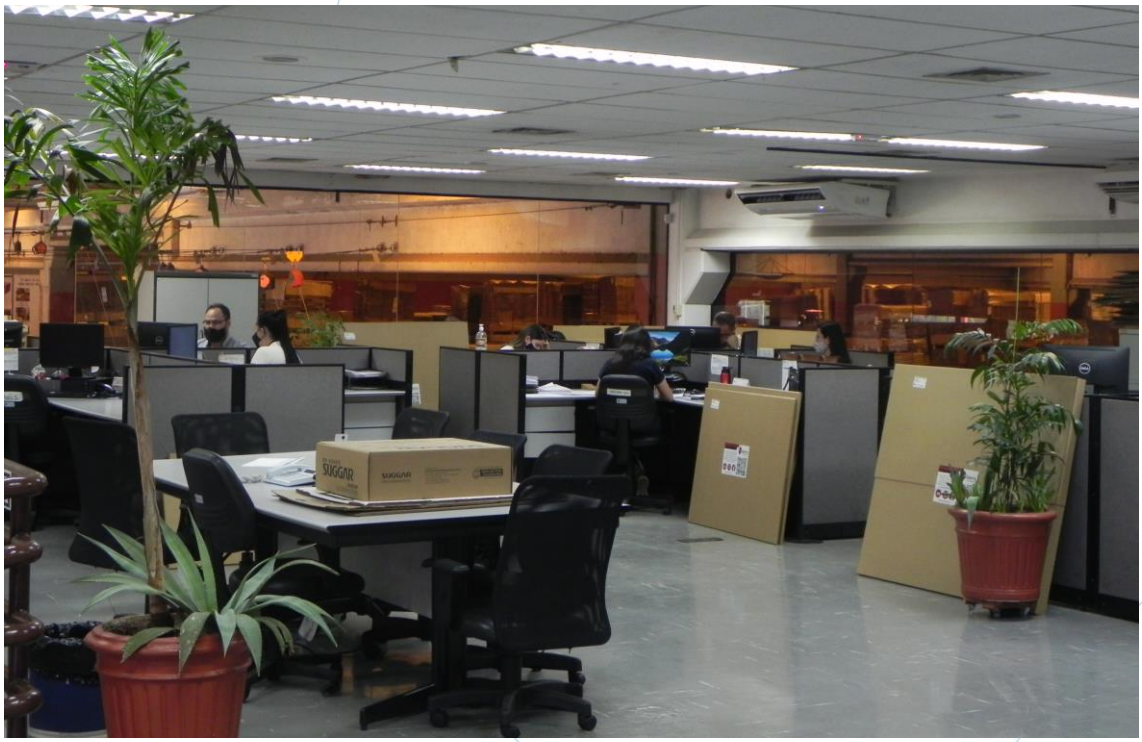


Foto 008: Colaboradores trabalhando no setor administrativo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 009: Vista do setor de vendas

Foto 010: Vista do setor operacional

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 011: Colaboradores trabalhando

Foto 012: Maquinário operando normalmente

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

Foto 013: Maquinário operando normalmente (*continuação*)

Foto 014: Colaborador trabalhando

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 015: Estoque de produtos semiacabados

Foto 016: Estoque de produtos semiacabados (*continuação*)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 017: Vasto estoque de bobinas

Foto 018: Vasto estoque de bobinas (*continuação*)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 019: Caminhão carregado com bobinas, estacionado no setor de recebimento

Foto 020: Operador de empilhadeira trabalhando

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 021: Máquinas extrusoras em funcionamento

Foto 022: Máquinas extrusoras em funcionamento (*continuação*)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 023: Controle de produção

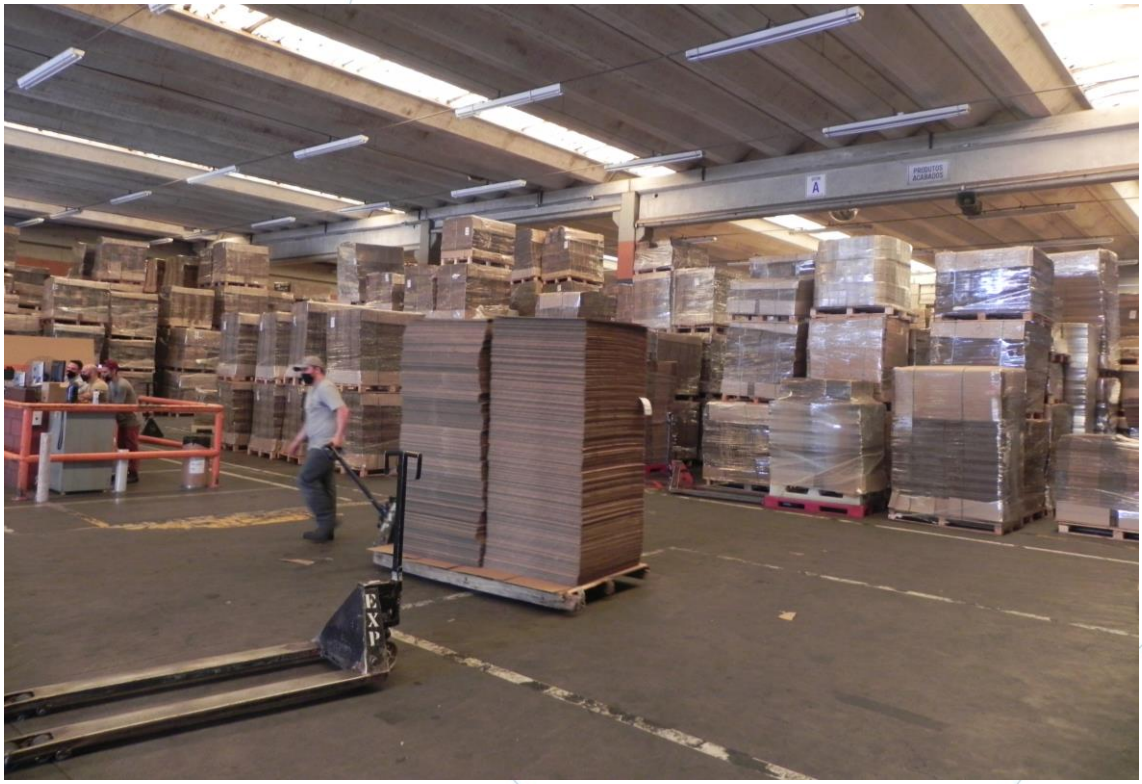


Foto 024: Setor de expedição

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 025: Estoque de produtos comercializados

Foto 026: Controle de expedição

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foto 027: Caminhões em carregamento

Foto 028: Doca de expedição. Caminhões em carregamento de mercadorias

Conclusão: Empresa em escorreito funcionamento, com matéria prima disponível e desenvolvendo constantemente novos produtos. Ambiente administrativo e operacional propício à execução da atividade empresarial.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 31/08/2021 às 18:02 , sob o número WAAI21700153382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código FajQiEsW.