



EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE LARANJAL PAULISTA – ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0001223-86.2018.8.26.0315

Incidente de Relatórios Mensais de Atividades

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **FRIGORIFICO ROSFRAN-GOFRAN LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e ao final, requerer o quanto segue.

1. Inicialmente, visando dar ciência à comunidade de credores e regularizar a apresentação dos relatórios, esta administração judicial vem requerer a juntada **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda, relativos ao mês de março de 2021, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.
2. Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que no **Relatório Mensal de Atividades** (anexo1) constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

3. Informa, também, que o presente relatório encontra-se parcialmente de acordo com o Comunicado nº 786/2020, pelo fato de estar faltando informações atinentes ao item 2.4 (principais clientes/fornecedores) – o que já foi devidamente solicitado via administrativo a Recuperanda e, caso não seja atendido pelas devedoras a administração judicial noticiará nos autos.

DO RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

4. Em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 26 de maio de 2021, **vistoria não agendada** à sede da Recuperanda, com a finalidade primal de verificar o devido funcionamento da empresa.

5. Em assim sendo, informa que o preposto desta signatária foi devidamente recepcionado e, após solicitação conduzido para visitação à sede da empresa.

6. Com base no presente Relatório Fotográfico pode-se constatar que a Recuperanda segue operando em seu ramo de mercado, transparecendo – visualmente - um escoreito funcionamento.

7. Importante salientar, que este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais da Recuperanda, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado no Relatório Mensal de Atividade, este sim de propriedade para analisar a saúde financeira da operação da Recuperanda e a sua viabilidade econômica no transcorrer do procedimento recuperacional.

Diante do exposto, esta Administradora Judicial requer:

- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo ao mês de março de 2021, bem como, os respectivos documentos contábeis, anexo à presente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05;

- (ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede da Recuperanda, **em visita não agendada** realizada em 26 de maio de 2021.

Termos em que,
pede deferimento.

Campinas, 28 de maio de 2021.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

*FRIGORÍFICO ROSFRAN LTDA.
PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA PETRUS
LTDA.*

Março/2021



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. IMPACTOS COVID-19	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	13
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	14
3.1. DO GRUPO	14
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA	15
3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	15
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....	16
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	17
4.1.1. Disponível.....	17
4.1.2. Contas a Receber.....	18
4.1.3. Estoques.....	19
4.1.4. Investimentos.....	19
4.1.5. Imobilizado.....	20
4.1.6. Fornecedores.....	21
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	21
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	23
4.1.9. Passivo Tributário.....	23
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	24
4.2.1. Faturamento.....	24
4.2.2. Receita Líquida.....	24
4.2.3. Custo de Vendas.....	25
4.2.4. Margem de Contribuição	25
4.2.5. Despesas Operacionais.....	26
4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA).....	27
4.2.7. Resultado Financeiro.....	27
4.2.8. Resultado Líquido.....	29
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	29
4.3.1. Liquidez Corrente.....	29
4.3.2. Liquidez Geral.....	30



4.3.3.	<i>Endividamento</i>	31
4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	32
4.3.5.	<i>Resultado da operação</i>	32
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	33
5.	PASSIVO CONCURSAL	34
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	35
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	35
8.	ANEXOS	36



Glossário

Rosfran	Frigorífico Rosfran Ltda.
Petrus	Participação Societária Petrus Ltda.
BP	Balço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Frigorífico Rosfran Ltda. Participação Societária Petrus Ltda.

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre os meses de abril/2020 a março/2021.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 24/08/2020 às 15:30 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 24/05/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,52% neste ano. A previsão é maior que a da semana passada, quando o crescimento previsto era de 3,45%. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 2,30% - inferior à previsão da semana passada.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria³ registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%⁴, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio⁵ manteve-se em R\$ 5,30/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em

³ Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

⁴ Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

⁵ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

R\$ 5,30/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 64,75 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi mantida em US\$ 56,52 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 foi mantida em 5,50% ao ano e de 6,50% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação⁶ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%⁷.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 5,15% para 5,24%, portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção passou de 3,64% para 3,61%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

As restrições à mobilidade e o fechamento compulsório dos estabelecimentos comerciais provocaram, num primeiro momento, forte redução de demanda (interna e externa), gerando queda no faturamento das empresas, assim como na disponibilidade de crédito.

⁶ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁷ Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

Especificamente, na avicultura brasileira, os impactos não são tão atuais assim, pois esta tem enfrentado grandes desafios desde o ano passado diante da alta nos custos de produção⁸ e da greve dos caminhoneiros. Por outro lado, o baixo crescimento econômico no país somado a alta dos preços ao consumidor, acabou dificultando a expansão da demanda doméstica em 2019.

Tal cenário foi gradativamente sendo atenuado sobretudo por causa do mercado externo, devido dentre outros fatores, ao avanço da Peste Suína Africana que, ao prejudicar a oferta de carnes no país asiático, promoveu um acordo entre o Ministério da Agricultura junto ao Ministério do Comércio da China. Suspendendo a aplicação de tarifas *anti-dumping* sobre a importação de frango do Brasil, assim como devido às novas habilitações de frigoríficos brasileiros houve o fortalecimento das vendas do produto nacional aos chineses.

A perspectiva referente a 2020 apresenta algumas alterações e desafios diferentes.

De acordo com o portal especializado – Carne Tec Brasil – o efeito inicial da pandemia sob o setor avícola não foi positivo. Segundo este:

Nos meses seguintes, a forte queda no consumo doméstico de carne de frango, especialmente no segmento de 'food service', devido às medidas de contenção do coronavírus levaram a indústria a reduzir o ritmo de produção.

No estado de São Paulo, no mês de abril, o preço do frango vivo sofreu queda de 15%, enquanto na carne de frango congelada houve aumento de 8,6%, assim como

⁸ O aumento nos preços da carne de frango evoluiu acima dos custos da ração, os quais mantiveram-se em um patamar historicamente elevado.

na carne de frango resfriada, cujo aumento foi de 6%, segundo relatório do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA).

Confirmando a tendência de recuperação, segundo o CEPEA, as cotações de carne e do frango vivo subiram ao longo dos meses de julho/2020 e agosto/2020. Tal fato se deve a oferta controlada de animais para abate (na indústria), bem como pela diminuição no ritmo de produção.

Na Grande São Paulo, o preço médio do frango inteiro atingiu o segundo maior patamar mensal de 2020 (atrás apenas do verificado no mês de janeiro). Segundo o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicadas (CEPEA):

Na média das regiões de São Paulo, o frango vivo registrou média de R\$ 3,68/Kg em julho, elevação de 7,3% frente à do mês anterior e 5,1% acima da de julho/19, em termos reais (valores deflacionados pelo IGP-DI).

No mês de agosto, o aumento médio foi ainda maior: R\$ 3,84/Kg – aumento de 18,1% em comparação a agosto/19. Tal resultado se deve a elevada competitividade da proteína no mercado doméstico diante da carne suína e bovina.

Embora o preço da carne de frango continue aumentando nos meses de setembro e outubro, os motivos foram diferentes.

Enquanto no mês de setembro, o frango vivo foi cotado a R\$ 4,00/Kg, enquanto a carne de frango congelada foi de R\$ 5,63/Kg preço devido ao aquecimento das vendas tanto no mercado interno, quanto no externo, no mês de outubro na concorrência entre as proteínas – de frango, bovina e suína – a primeira acabou ganhando, mantendo assim boa liquidez nas vendas. Neste último mês, a cotação do

frango vivo foi de R\$ 4,21/Kg, enquanto a carne de frango congelada ficou em R\$ 6,11/Kg.

O aumento nos preços no mês de outubro deve-se a intensa demanda doméstica, a qual acabou gerando o recuo nos embarques de frango. Ainda neste sentido e visando atender aos novos pedidos, muitas indústrias e frigoríficos acabaram demandando por novos lotes de frango vivo no mercado independente.

Até o mês de dezembro, a tendência estava mantida seja pelo lado da demanda, seja pelo lado da oferta.

Pelo lado da demanda, corroborando para essa situação, o menor poder de compra da população brasileira diante da pandemia gerou aumento no consumo de proteína mais baratas, como o frango, em detrimento das carnes bovinas e suínas. Outro fator corroborativo diz respeito ao auxílio emergencial do governo federal, o qual gerou aumento no consumo.

Pela ótica da oferta, o produtor amargou prejuízo ao longo do ano, pois embora os valores do frango vivo tenham registrado escalada nos preços, a alta doméstica acabou valorizando ainda mais os insumos da alimentação do setor avícola, tais como o milho e o farelo de soja pressionando o poder de compra da avicultura de corte neste ano de 2020. Segundo o Índice de Custos de Produção do Frango (ICP Frango), divulgado pela Embrapa Suínos e Aves, no mês de dezembro, o investimento com a nutrição das aves subiu 6,96% em comparação ao mês anterior – representando quase 70% do total dos custos de produção na atividade⁹. Ainda neste sentido e de acordo com os colaboradores do Cepea (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada –

⁹ Vale ainda mencionar que, desde o começo do ano, a alimentação animal registrou alta de 14,59%.

Esalq/USP), além da alta nos preços dos insumos, estes estão encontrando dificuldades na compra desses insumos.

A atual situação do mercado não deixa de ser preocupante uma vez que não os valores de fechamento são ligeiramente inferiores aos da abertura – fato considerado normal após o final das Festas e início de cada novo ciclo: momento de acomodação e realinhamento de preços.

No mês de fevereiro, o frango abatido resfriado registrou ganho próximo de 3% em relação ao mês anterior e aproximadamente 30% acima de fevereiro de 2020.

Uma importante observação feita por analistas do setor diz respeito a variação de preços obtidas pelo frango. Embora o preço não tenha apresentado um mau resultado, os custos estão elevados, evoluindo em índices superiores, não cobrindo ao menos a inflação do mês.

A situação poderia ter sido pior, dado que este período transcorre dentro do Tempo da Quaresma (iniciado em 17 de fevereiro) onde há retração no consumo e concomitante queda de preços.

Considerando o primeiro trimestre, o frango abatido fechou com o valor médio 25% superior ao registrado no mesmo período do ano passado, enquanto a variação do custo de produção¹⁰ ficou, pelo menos, o dobro.

2.2. Situação da recuperanda

¹⁰ Sem considerar o custo adicional decorrente da adoção de medidas adotadas diante da Covid.

Os representantes da empresa, em reunião, informaram que embora o faturamento de maio/2020 apresentou redução devido ao menor preço que fora vendido. No que diz respeito a este, a empresa ainda informou que a concorrência tem forçado a redução no preço.

3. Visão Geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

O Grupo Rosfran é composto por duas empresas, a Rosfran e a Petrus, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Informações	Rosfran	Petrus
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Frigorífico Rosfran Ltda.	Participação Societária Petrus Ltda.
Nome Fantasia	Rofran	N/A
Data de Abertura	04/01/2020	09/11/2004
CNPJ	04.829.643/0001-01	07.084.702/0001-40
Inscrição Estadual	412.069.096.110	N/A
Endereço	Rodovia Marechal Rondon, S/N	Rua Pereira Barreto, 395
Complemento	Km 183	N/A
Bairro	Distrito Maristela	Centro
Cidade	Laranjal Paulista	Laranjal Paulista
Estado	SP	SP
CEP	18510-000	18500-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras



CNAE Secundários	52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 10.12-1-01 - Abate de aves 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
Capital Social (R\$)	600.000,00	821.508,86

3.2. Da composição societária

	Grupo Rosfran	<i>EMPRESAS</i>	
		Frigorífico Rosfran CNPJ: 04.829.643/0001-01	Part. Soc. Petrus CNPJ: 07.084.702/0001-40
Sócios	Carlos Alberto Roso CPF: 000.954.248-57	300.000,00	410.754,43
	Claudete de Fátima Ferraz Roso CPF: 081.776.558-17	300.000,00	-
	Taiza Maria Ferraz Roso CPF: 362.569.958-30	-	410.754,43

3.3. Estrutura organizacional

A estrutura organizacional do Grupo apresenta a seguinte estrutura:



Período	Administração	Produção	Manutenção	Transporte	Apoio	Total
Abr/20	12	4	4	22	7	49
Mai/20	12	4	4	22	7	49
Jun/20	12	4	4	22	7	49
Jul/20	12	4	4	22	7	49
Ago/20	12	4	4	22	7	49
Set/20	8	4	6	19	2	39
Out/20	8	4	6	18	2	38
Nov/20	12	4	4	21	7	48
Dez/20	12	4	4	21	7	48
Jan/21	12	5	4	21	7	49
Fev/21	12	4	3	21	7	47
Mar/21	12	3	1	19	7	42

O quadro de funcionários referente ao mês de dezembro/2020 manteve-se estável, enquanto no mês de janeiro/2021 houve aumento de um colaborador na produção. No mês de fevereiro/2021 houve diminuição de um funcionário na produção e um funcionário na manutenção, encerrando o mês de março com 42 colaboradores.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o

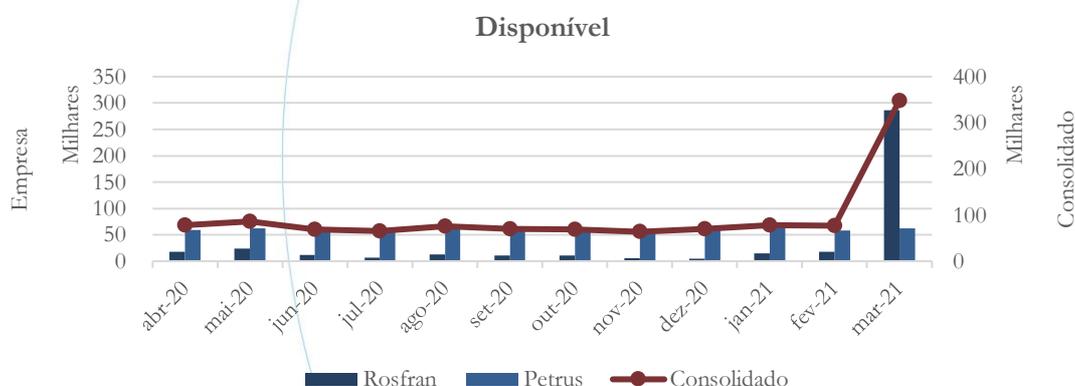
resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível¹¹

Gráfico 1



No mês de março/2021, o saldo consolidado da conta disponível apresentou elevação de 355% quando comparado ao mês anterior. Solicitamos a recuperanda que nos informe a respeito da variação apresentada.

¹¹ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

As disponibilidades apresentaram diminuição de 7,60% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020. Na Rosfran a diminuição foi de 43,31%, enquanto na Petrus a diminuição foi de 1,03%. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito de tais reconhecimentos.

Segundo a recuperanda:

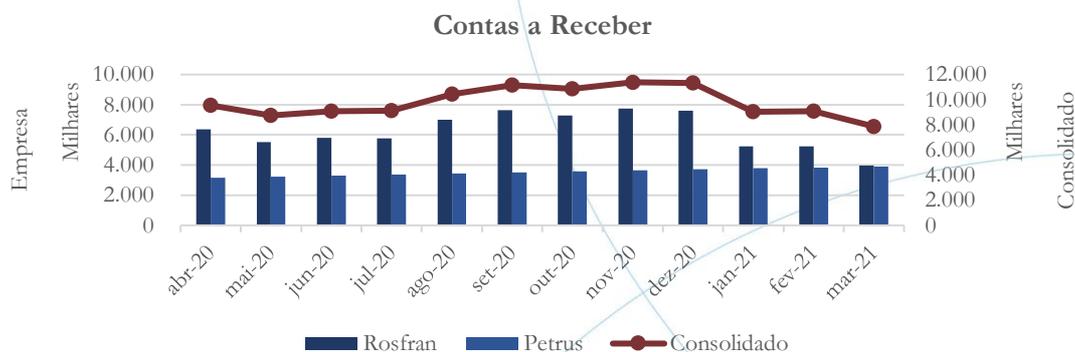
Na Rosfran a diminuição em sua disponibilidade tem como reflexo a diminuição em seus fornecedores, a mesma utilizou de seus recursos para honrar com suas obrigações. A disponibilidade da Petrus no mês de novembro não apresentou uma diminuição e sim um aumento.

A partir da documentação entregue pela recuperanda não é possível identificar aumento das disponibilidades na Petrus. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito do esclarecimento acima prestado¹².

4.1.2. Contas a Receber

¹² A informação solicitada foi novamente encaminhada.

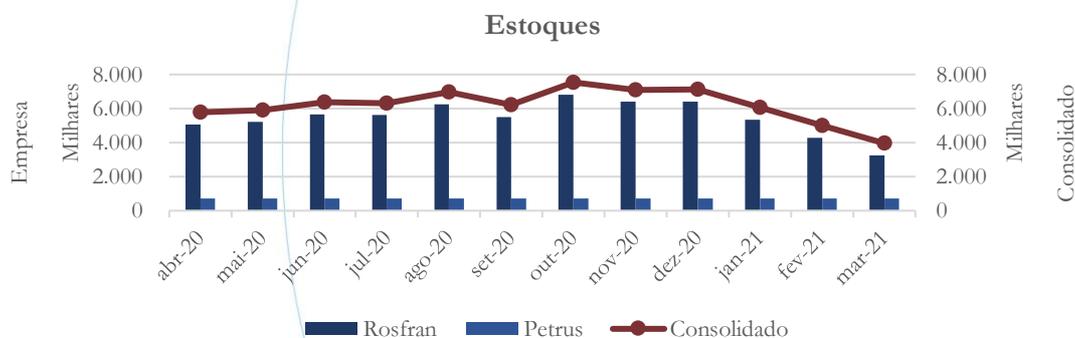
Gráfico 2



O contas a receber consolidado apresentou diminuição de 13,21% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior – conforme gráfico acima.

4.1.3. Estoques

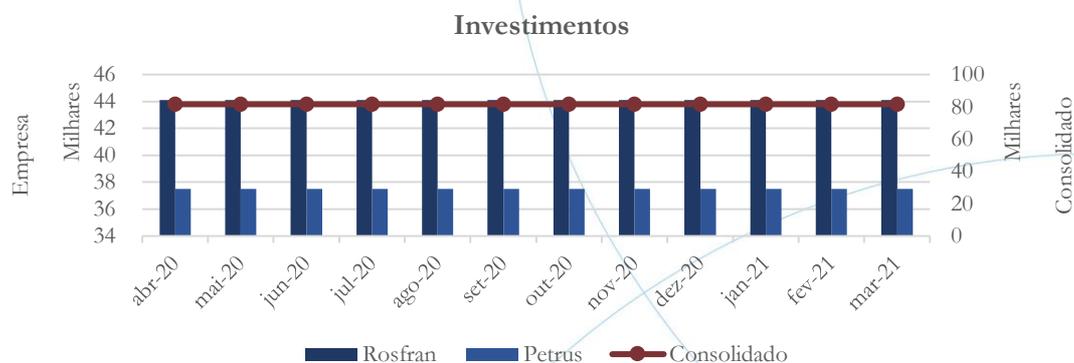
Gráfico 3



No mês de março/2021, a conta estoques consolidada registrou diminuição de 20,86% quando comparada ao mês anterior – seguindo a tendência de queda apresentada desde o mês de dezembro/2020.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



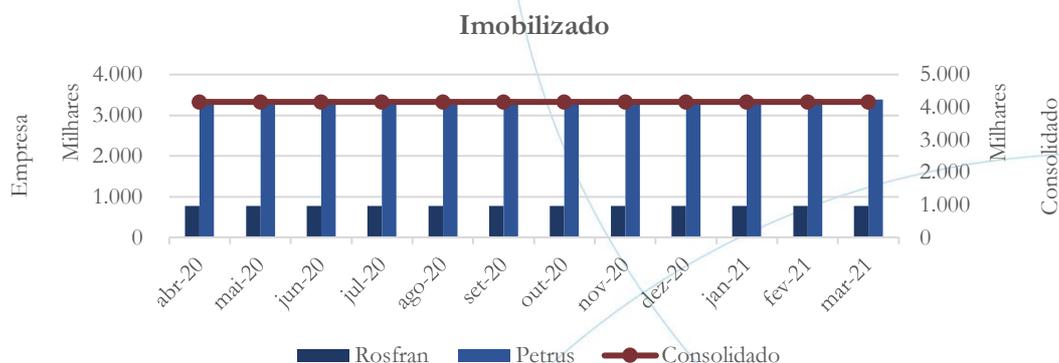
O saldo dos investimentos, em ambas as empresas, manteve-se estável ao longo de todo o período analisado.

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

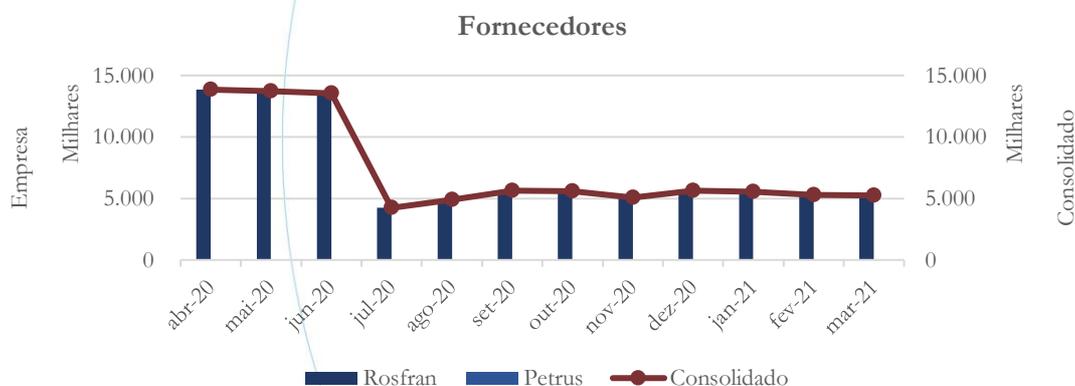
Gráfico 5



O imobilizado do Grupo não apresentou alteração ao longo de todo o período analisado.

4.1.6. Fornecedores

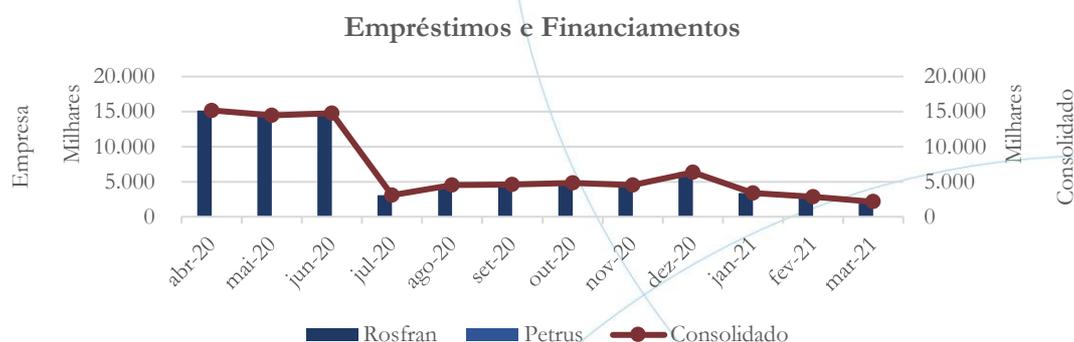
Gráfico 6



A conta fornecedores apresentou diminuição de 0,78% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 7



A conta empréstimos e financiamentos apresentou diminuição de 25,06% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021.

No relatório anterior:

O saldo dos empréstimos e financiamentos, com saldo somente na Rosfran, apresentou aumento de 40,60% no mês de dezembro/2020 quando comparado ao mês anterior. Nos meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, os empréstimos e financiamentos registraram diminuição de 47,33% e 15,31%, respectivamente. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito da movimentação apresentada.

Segundo a recuperanda:

A recuperanda troca títulos com a Factoring e tem desconto de duplicatas com o Banco DAYCOVAL. O aumento e a diminuição no saldo dos empréstimos é reflexo dos prazos estipulados para os recebimento dos clientes e no valor de cessão de crédito do mês.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

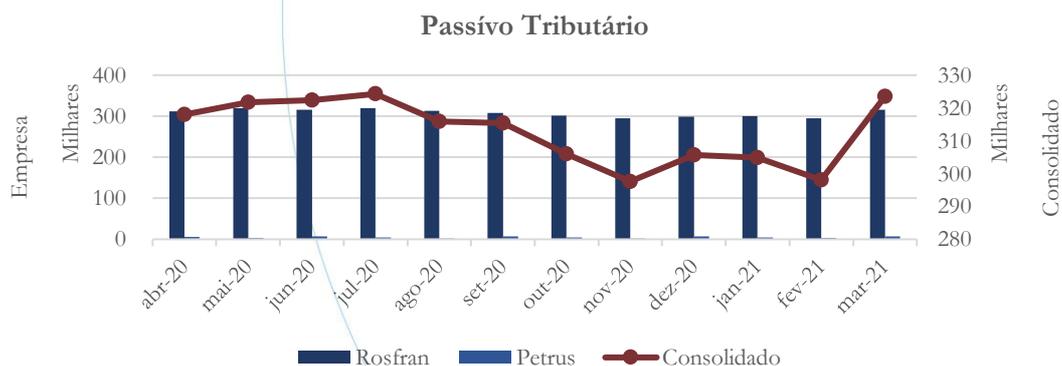
Gráfico 8



As obrigações sociais e trabalhistas registraram aumento de 5,66% no mês de março/2021 quando comparadas ao mês anterior.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 9



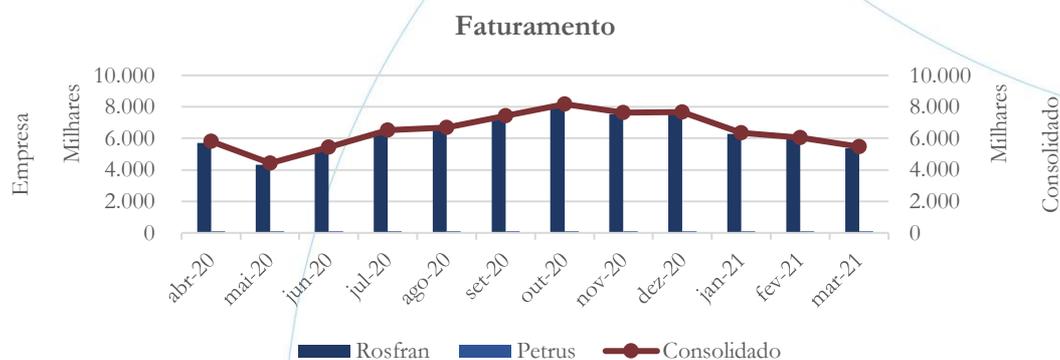
O passivo tributário consolidado registrou aumento de 8,21% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

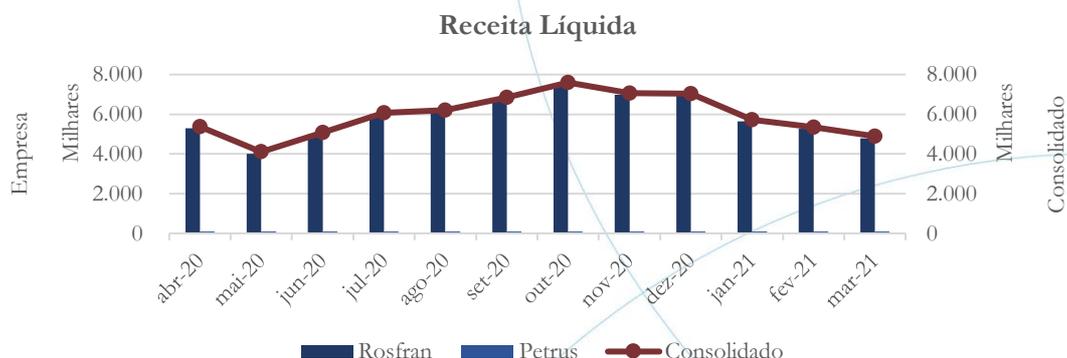
Gráfico 10



No mês de março/2021, o faturamento apresentou diminuição de 9,65% quando comparado ao mês anterior.

4.2.2. Receita Líquida

Gráfico 11



A receita líquida apresentou diminuição de 8,90% no mês de março/2021 – conforme gráfico acima – seguindo tendência de queda iniciada no mês de dezembro/2020.

4.2.3. Custo de Vendas

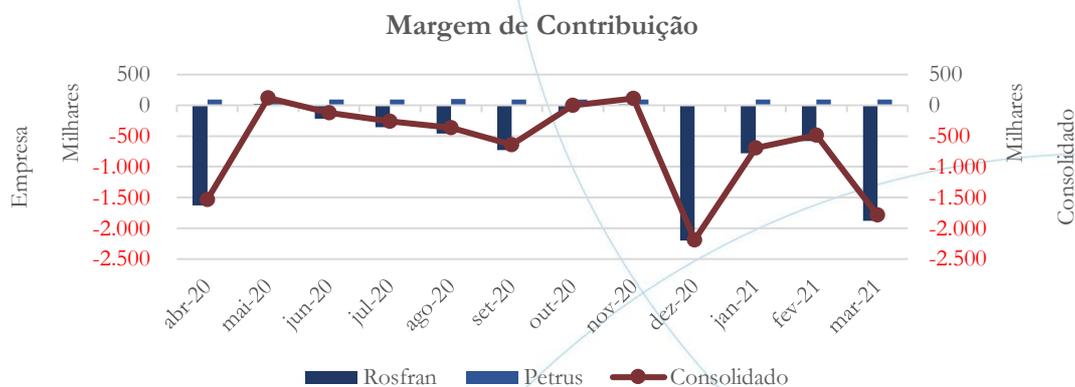
Gráfico 12



O custo de vendas apresentou aumento de 14% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

4.2.4. Margem de Contribuição

Gráfico 13



A margem de contribuição consolidada manteve o saldo negativo – conforme gráfico acima.

4.2.5. Despesas Operacionais

Gráfico 44



Entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021, as despesas operacionais registraram diminuição de 6,06% - conforme gráfico acima.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

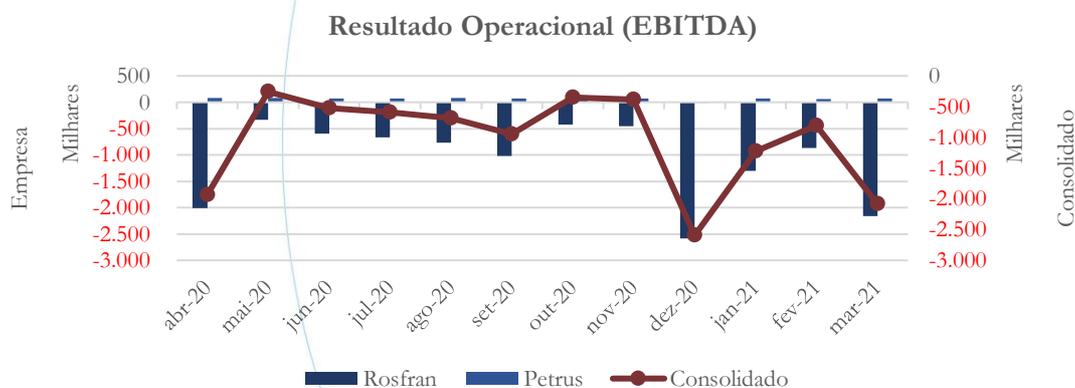
As despesas operacionais registraram diminuição de 18,01% no mês de dezembro/2020, seguido de aumento de 32,19% no mês de janeiro/2021 quando comparado ao mês anterior. Entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, o saldo das despesas operacionais apresentou diminuição de 39,86%. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo da diminuição contabilizada, bem como maiores detalhes a respeito.

Segundo a recuperanda:

Varição das despesas em anexo.

4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 15

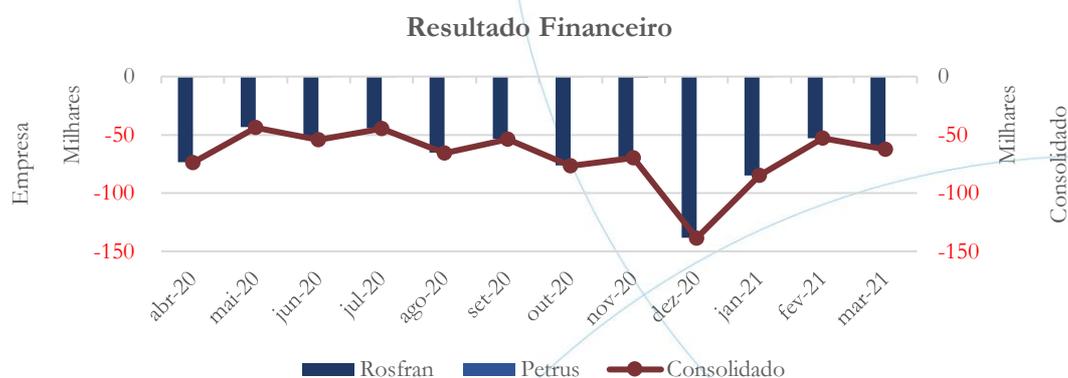


O resultado operacional consolidado registrou elevação de 157% no saldo negativo referente ao mês de março/2021.

4.2.7. Resultado Financeiro



Gráfico 16



O resultado financeiro apresentou aumento de 17,93% no saldo negativo referente ao mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

O resultado financeiro registrou aumento de 99,19% no saldo negativo referente ao mês de dezembro/2020, enquanto nos meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021 esse apresentou diminuição de 38,69% e 37,55%, respectivamente. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito das movimentações contabilizadas.

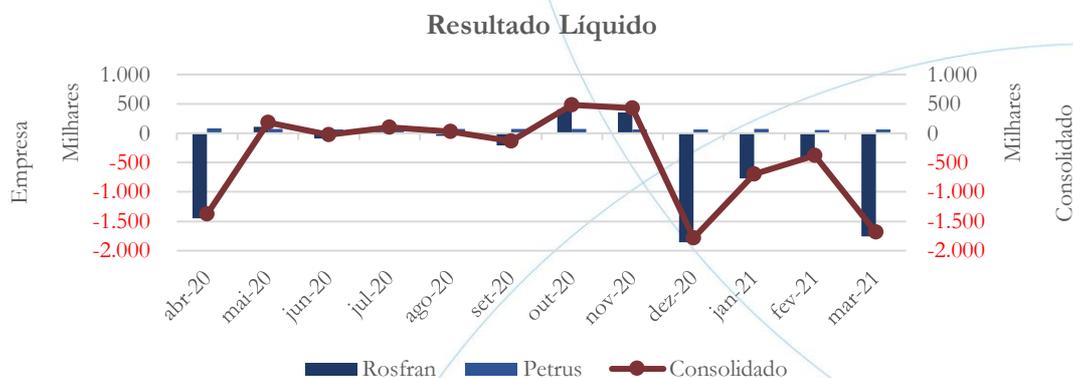
De acordo com a recuperanda:

No anexo que responde a pergunta anterior, percebe-se que a variação das despesas financeiras. No mês de dezembro o valor é maior comparado aos outros meses, essa variação demonstra também o porquê da diminuição nos empréstimos (pergunta 4), a recuperanda diminuiu as suas cessões de crédito com a Factoring.



4.2.8. Resultado Líquido

Gráfico 17



O prejuízo líquido apresentou aumento de 348% no mês de março/2021 – conforme gráfico acima.

4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

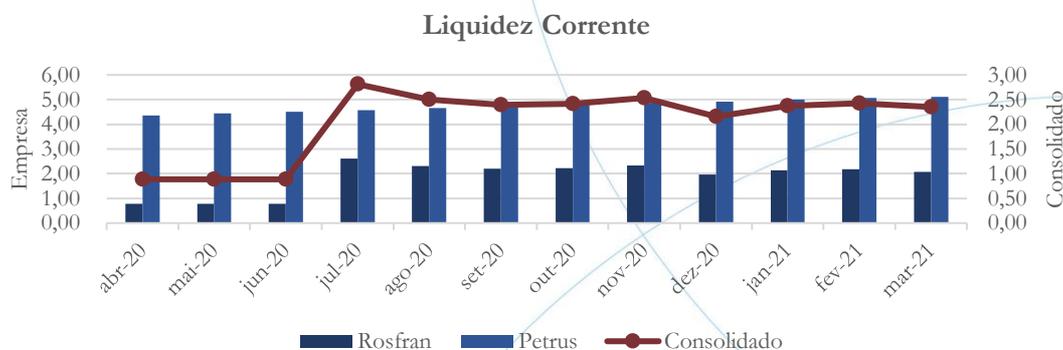
4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente¹³ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

¹³ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Gráfico 18



No mês de março/2021, para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo, o Grupo possuía R\$ 2,35, conforme gráfico acima.

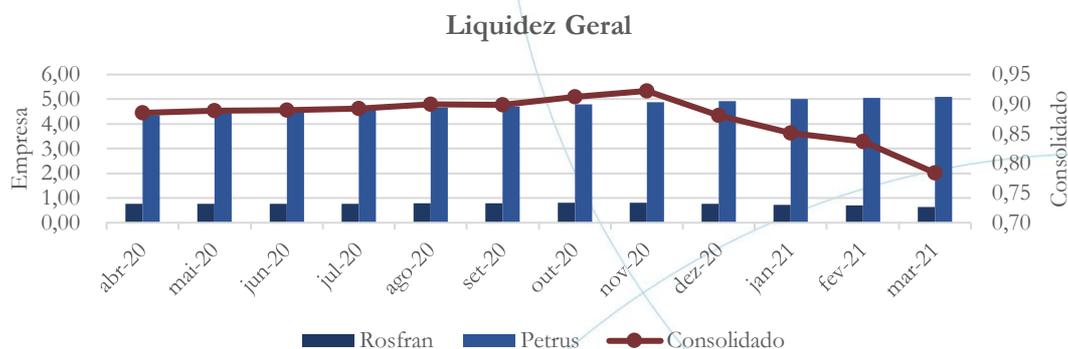
4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁴. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

¹⁴ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 19

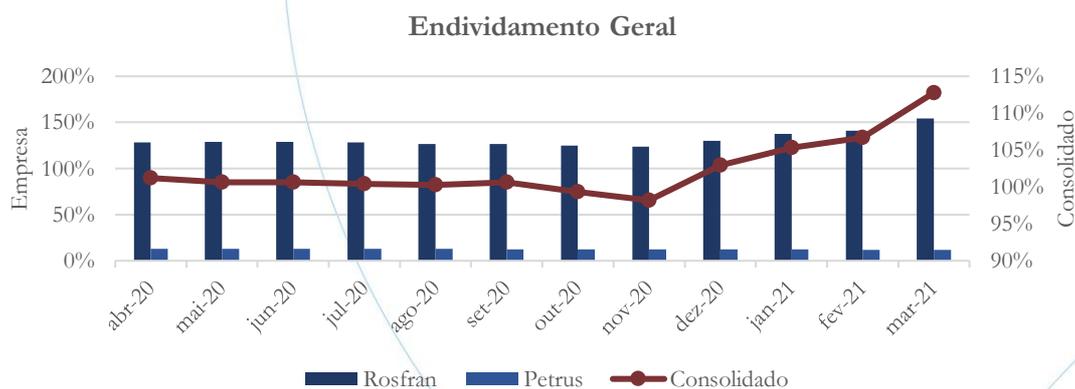


Considerando as obrigações assumidas a curto e a longo prazo, para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida, o Grupo possuía R\$ 0,78, no mês de março/2021.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 20

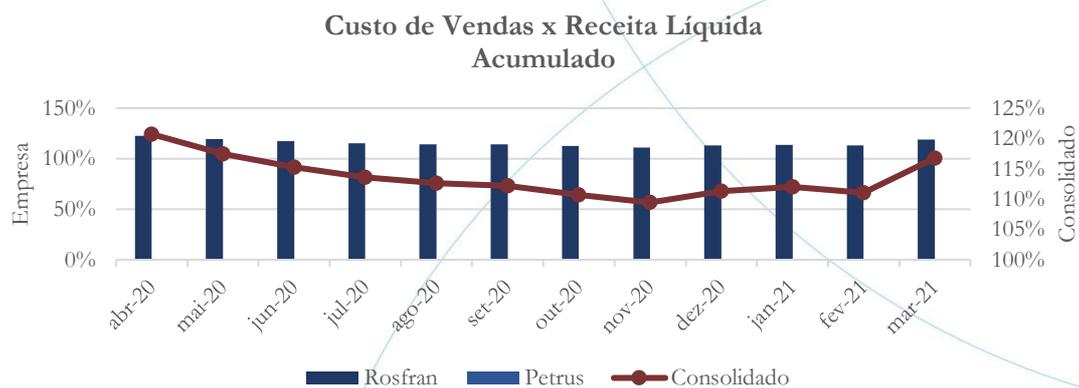


O índice de endividamento consolidado foi de 113% no mês de março/2021.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 21



O custo de vendas representou 117% no mês de março/2021.

4.3.5. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 22

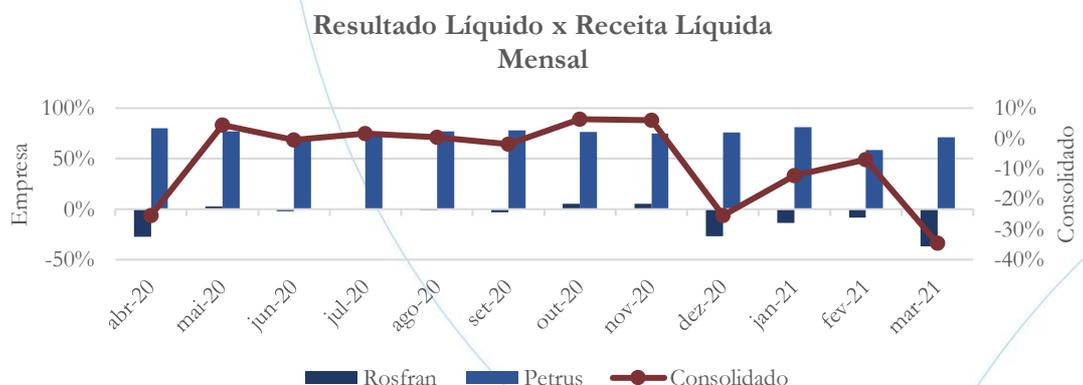


O retorno operacional apresentou diminuição de 43% na taxa negativa referente ao mês de março/2021.

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 23



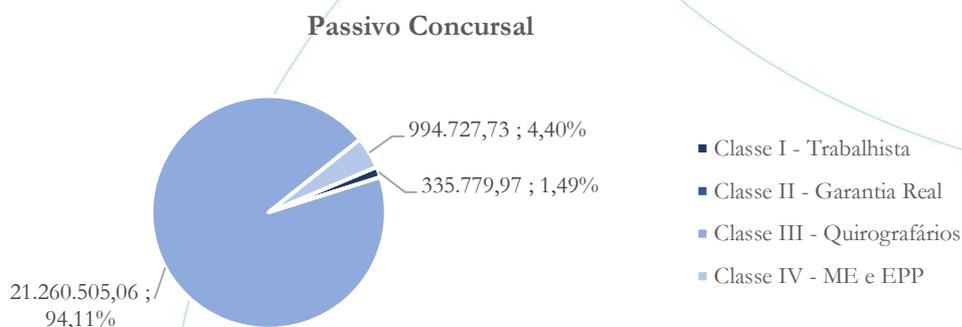


O retorno líquido consolidado manteve-se negativo no mês de março/2021 – conforme gráfico acima.

5. Passivo Concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal¹⁵:

Gráfico 24



O passivo concursal possui saldo no valor de R\$ 22,59 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classes de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	22	335.779,97	1,49%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	166	21.260.505,06	94,11%
Classe IV - ME e EPP	54	994.727,73	4,40%
Total	242	22.591.012,76	100%

A Classe I apresenta 22 credores representando 1,49% do valor total, enquanto na Classe III há 166 credores, os quais representam 94,11% do crédito total. A Classe IV

¹⁵ Atualizado em maio/2021.



há 54 credores representando 4,40% do crédito total. Vale ainda mencionar que o Grupo não apresenta credores na Classe II, Garantia Real.

6. Análise e considerações finais

No período em análise, verifica-se que a empresa vem apresentando diminuição no faturamento, desde o início do exercício de 2021, embora as despesas também registrem diminuição.

No mais, continuaremos acompanhando!

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1000415-64.2018.8.26.0315

1ª Vara do foro de Laranjal Paulista



16/03/2018	• Petição inicial
03/05/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
10/07/2018	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos Autos
04/07/2018	• Publicação Edital art.52
27/09/2018	• Publicação Edital art. 53
07/11/2018	• Publicação Edital art. 7
06/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação
13/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação
22/05/2019	• Sentença de Concessão da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
A T I V O	21.567.100,14
ATIVO CIRCULANTE	21.342.359,51
DISPONÍVEL	286.543,62
CAIXA	2.938,76
BANCOS CONTA MOVIMENTO	271.289,93
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	12.314,93
CLIENTES	3.963.003,05
DUPLICATAS A RECEBER	3.963.003,05
OUTROS CRÉDITOS	13.821.147,74
BANCOS CONTA VINCULADA	3,00
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	774.658,03
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	29.035,75
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	10.876.906,09
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	2.140.544,87
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.709,96
APL.FINANC.C/REND.PRE/POS	12.709,96
ESTOQUES	3.246.614,87
MATÉRIA PRIMA	355.603,17
MATERIAL DE EMBALAGEM	289.458,86
PRODUTOS ACABADOS	1.209.224,84
PRODUTOS EM ELABORAÇÃO	1.392.328,00
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	12.340,27
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	12.340,27
NÃO CIRCULANTE	224.740,63
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	127.506,83
DEPÓSITOS JUDICIAIS	127.506,83
INVESTIMENTOS	44.114,14
OUTROS INVESTIMENTOS	44.114,14
IMOBILIZADO	53.119,66
BENS MÓVEIS	777.530,94
(-)-DEPRECIACÕES ACUMULADAS	(724.411,28)

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	21.567.100,14
PASSIVO CIRCULANTE	10.326.981,04
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	2.130.092,39
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	2.130.092,39
FORNECEDORES	5.257.289,59
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	5.257.289,59
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	74.597,94
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	74.597,94
OBRIG. TRABALHISTAS E PREVIDEN	199.423,65
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	87.916,72
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	111.506,93
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.551.213,53
CONTAS A PAGAR	2.496.148,39
CONTAS CORRENTES	586,94
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	54.478,20
PROVISÕES	114.363,94
OUTRAS PROVISÕES	114.363,94
NÃO CIRCULANTE	22.895.270,61
FINANCIAMENTO CAP. DE GIRO - QUIROGRAFÁRIO	11.440.661,94
FINANCIAMENTO CAP. DE GIRO - QUIROGRAFÁRIO	11.440.661,94
FORNECEDORES	9.153.295,59
FORNECEDORES - QUIROGRAFÁRIOS	9.153.295,59
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	186.745,72
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO APÓS À RJ	141.029,52
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES - ANTERIOR À RJ	45.716,20
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.114.567,36
CONTAS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	1.308.468,07
CONTAS CORRENTES - QUIROGRAFÁRIOS	806.099,29
PASSIVO A DESCOBERTO	(11.655.151,51)
CAPITAL SOCIAL	600.000,00
CAPITAL SUBSCRITO	600.000,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(14.210.235,66)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(11.247.820,65)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(2.962.415,01)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	1.955.084,15
ADIANTE FUTURO AUMENTO CAPITAL	1.955.084,15

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/03/2021, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 21.567.100,14 (vinte e um milhões quinhentos e sessenta e sete mil e cem reais e quatorze centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

LARANJAL PAULISTA, 31 de Março de 2021

 CARLOS ALBERTO ROSO
 SOCIO GERENTE
 CPF: 000.954.248-57

 DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
 Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
 CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO DO 3º TRIM EM 31/03/2021

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	5.372.815,26
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(587.925,56)
RECEITA LÍQUIDA	4.784.889,70
CPV/CMV	(6.659.937,79)
LUCRO BRUTO	(1.875.048,09)
DESPESAS OPERACIONAIS	(283.302,94)
DESPESAS COM VENDAS	(158.195,52)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(125.107,42)
RESULTADO FINANCEIRO	(62.302,13)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(152,98)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	464.567,71
RESULTADO OPERACIONAL	(1.756.238,43)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(1.756.238,43)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(1.756.238,43)

LARANJAL PAULISTA, 31 de Março de 2021

CARLOS ALBERTO ROSO
SÓCIO GERENTE
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	8.834.744,81
ATIVO CIRCULANTE	5.415.366,40
DISPONÍVEL	61.877,19
CAIXA	193,48
BANCOS CONTA MOVIMENTO	10,00
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	61.673,71
CLIENTES	3.908.783,18
DUPLICATAS A RECEBER	3.908.783,18
OUTROS CRÉDITOS	732.151,39
TÍTULOS A RECEBER	732.151,39
ESTOQUES	712.554,64
IMÓVEIS	712.554,64
NÃO CIRCULANTE	3.419.378,41
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	131,16
DEPÓSITOS JUDICIAIS	131,16
INVESTIMENTOS	37.500,00
OUTROS INVESTIMENTOS	37.500,00
IMOBILIZADO	3.381.747,25
BENS IMÓVEIS	1.465.490,05
BENS MÓVEIS	1.916.257,20
PASSIVO	8.834.744,81
PASSIVO CIRCULANTE	1.060.531,73
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	1.051.223,14
TÍTULOS A PAGAR	1.051.223,14
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	7.625,59
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	7.625,59
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	1.683,00
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	979,00
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	704,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.774.213,08
CAPITAL SOCIAL	821.508,86
CAPITAL SUBSCRITO	821.508,86
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	6.777.704,22
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.746.192,95
RESULTADO DO EXERCÍCIO	1.031.511,27
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	175.000,00
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	175.000,00

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/03/2021 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 8.834.744,81 (oito milhões oitocentos e trinta e quatro mil setecentos e quarenta e quatro reais e oitenta e um centavos)

LARANJAL PAULISTA, 05 de Maio de 2021

CARLOS ALBERTO ROSO
ADMINISTRADOR
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/03/2021

RECEITA BRUTA	96.153,11	96.153,11
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.051,14)	(1.051,14)
RECEITA LÍQUIDA		95.101,97
LUCRO BRUTO		95.101,97
DESPESAS OPERACIONAIS		(20.488,75)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(20.488,75)	(20.488,75)
RESULTADO FINANCEIRO	(306,00)	(306,00)
RESULTADO OPERACIONAL		74.307,22
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		74.307,22
PROVISÕES PARA IR E CSL	(6.574,45)	(6.574,45)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		67.732,77

LARANJAL PAULISTA, 31 de Março de 2021

CARLOS ALBERTO ROSO
ADMINISTRADOR
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

Frigorífico Rosfran Ltda. e Outra

Maio/2021



Inteiro: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de FRIGORÍFICO ROSFRAN LTDA. e Outra, feito em tramite na 1ª Vara Cível de Laranjal Paulista, processo número 1000415-64.2018.8.26.0315, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede da Recuperanda em 26 de maio de 2021.

Breve Relatório: Informa esta Administradora Judicial que pôde averiguar que a situação factual das empresas se mostrou estável apresentando planta empresarial no setor administrativo muito bem-organizada.

Este signatário pode vislumbrar na vistoria *in loco* o funcionamento normal dos setores Administrativo, Financeiro e Operacional, bem como, seus colaboradores devidamente em seus postos de trabalho.

Importante salientar, que as Recuperandas adotaram todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



Foto 001: Entrada da empresa.



Foto 002: O Preposto da Administração Judicial, em frente a Portaria funcional.

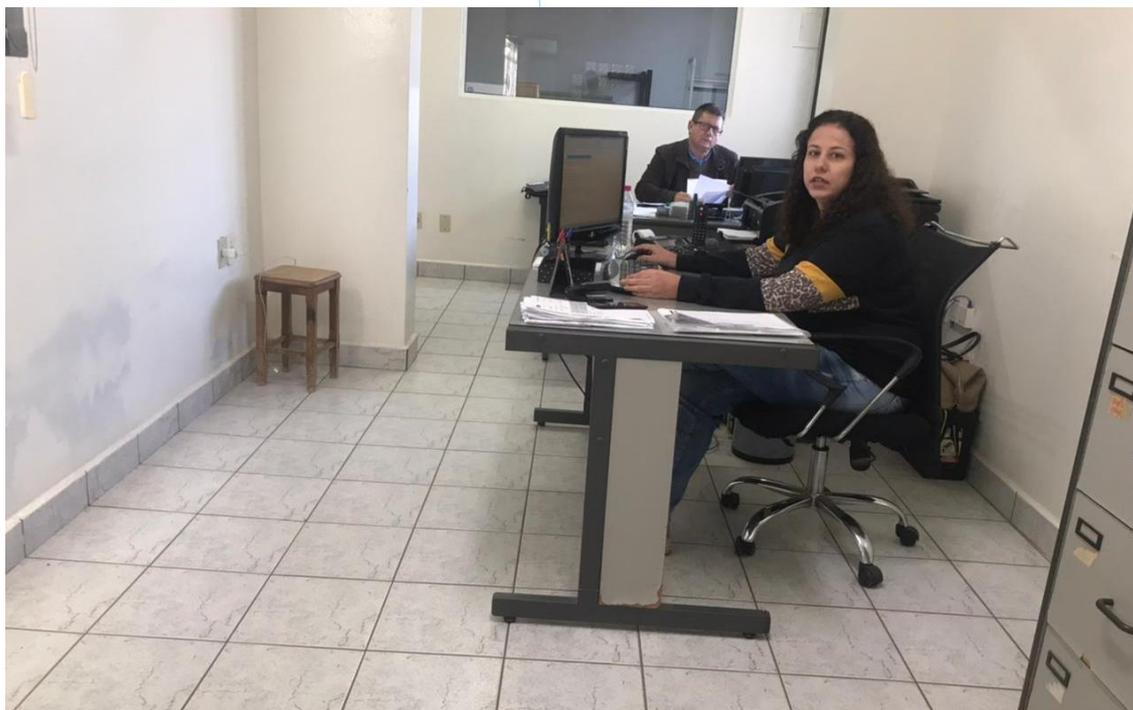


Foto 003: Setor Financeiro

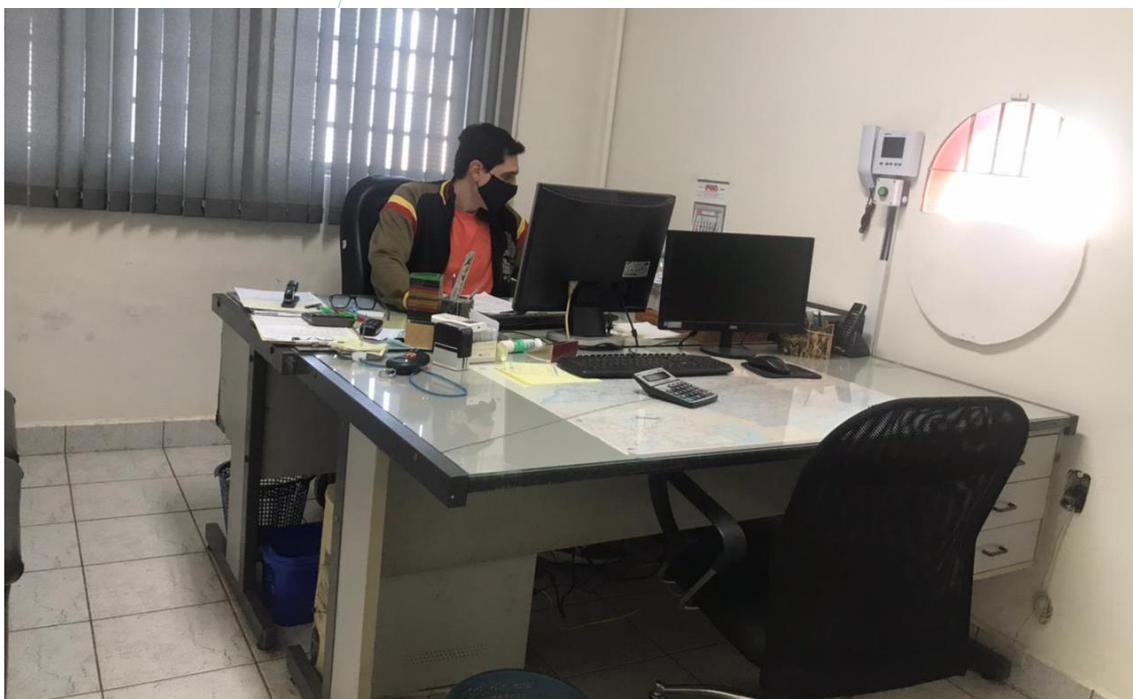


Foto 004: Setor administrativo



Foto 005: Setor de fiscalização



Foto 006: Diretoria



Foto 007: Laboratório



Foto 008: Setor de expedição preparado para despachos.



Foto 009: Pátio externo para expedição e recepção de produtos e insumos.



Foto 010: Visão ampla do pátio interno da empresa.



Foto 011: Maquinário para carregamento e distribuição.



Foto 012: Galpão de operação.



Foto 013: Setor de produção.



Foto 014: Colaborador organizando o setor de insumos para alocar novos produtos



Foto 015: Entrada da Granja da empresa.



Foto 016: Setor interno da Granja em pleno funcionamento.



Conclusão: As empresas encontram-se em pleno funcionamento, com matéria-prima disponível e desenvolvendo regularmente sua atividade fim. Ambiente produtivo e administrativo limpo e organizado.