

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA 1ª
VARA DA COMARCA DE TIETÊ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0001895-25.2018.8.26.0629

Incidente de Contas Demonstrativas Mensais e Documentos

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da **Recuperação Judicial** de **AVÍCOLA DACAR LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

I. **DA APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

Inicialmente, visando dar ciência a comunidade de credores e em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, vem esta administração judicial requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) relativo ao mês de março de 2021, bem como respectivos documentos contábeis, anexos à presente.

Cumpre informar que o presente relatório (anexo-1) está de acordo com o Comunicado nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

II. DA MANIFESTAÇÃO DO CREDOR VANDERLEI ANTONIO CANDIDO

Aproveitando o ensejo, a administração judicial, às fls. 1.185/1.186, pleiteou a intimação da Recuperanda para que enviasse os documentos contábeis afetos aos meses de março/2021 e abril/2021, os quais encontravam-se em atraso naquele momento.

Ato seguinte, o credor Sr. Vanderlei Antonio Candido veio aos autos às fls. 1.187/1.188, e aduziu que o atraso na apresentação das contas mensais para a elaboração dos relatórios é reiterado e que a Recuperanda não está cumprindo o disposto na LFRE. Dessa forma, requereu a aplicação da penalidade prevista no artigo 52, inciso IV, da Lei 11.101/2005, que consiste no afastamento dos sócios e administradores da condução da atividade empresarial.

Pois bem.

A respeito do tema, de fato a administração judicial já tinha trazido à conhecimento deste r. juízo e da comunidade de credores as dificuldades que vinha enfrentando junto à Recuperanda para o recebimento dos documentos contábeis, conforme determina o artigo 52, inciso IV, da lei 11.101/2005.

Após contato via telefone com o contador da empresa e seu patrono, além dos e-mails que são enviados mensalmente à empresa, restou informado que a Recuperanda enviaria os documentos que estavam em atraso (abril/21 e maio/21) para a regularização da apresentação dos relatórios mensais de atividade.

Assim, nos dias 05.07.2021 e 06.07.2021 a administração judicial recepcionou a documentação contábil pertinentes aos meses de abril/2021 e maio/2021, tendo a Recuperanda sanado o atraso no fornecimento das informações mensais.



Ainda que a Recuperanda tenha regularizado a entrega dos documentos contábeis, vale frisar que tal obrigação esta prevista no inciso IV, do artigo 52, da Lei 11.101/2005 e o seu descumprimento tem como penalidade o afastamento dos seus sócios e administradores da condução da atividade.

Dessa forma, imprescindível que a Recuperanda atente-se ao prazo de envio da referida documentação (dia 25 de cada mês), a fim de evitar a aplicação da sanção prevista em lei.

Por fim, informa esta signatária que os documentos recepcionados nos dias 05.07.2021 e 06.07.2021 (abril/21 e maio/21) encontram-se sob análise técnica para elaboração do próximo Relatório Mensal de Atividades que em breve será trazido aos autos.

Termos em que,
Pede deferimento.

Campinas, 08 de julho de 2021.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Avícola Dacar Ltda.

Março/2021



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. IMPACTOS COVID-19	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	13
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	14
3.1. DOS ESTABELECIMENTOS E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	15
3.2. DAS FILIAIS	15
3.3. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	15
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	16
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....	16
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	17
4.1.1. <i>Disponível</i>	17
4.1.2. <i>Contas a Receber</i>	18
4.2.1. Principais clientes	18
4.1.3. <i>Estoques</i>	19
4.1.4. <i>Investimentos</i>	19
4.1.5. <i>Imobilizado</i>	20
4.1.6. <i>Fornecedores</i>	20
4.1.6.1. Principais fornecedores.....	21
4.1.7. <i>Empréstimos e Financiamentos</i>	21
4.1.8. <i>Obrigações Sociais e Trabalhistas</i>	22
4.1.9. <i>Passivo Tributário</i>	23
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	24
4.2.1. <i>Faturamento e Deduções de Vendas</i>	24
4.2.2. <i>Receita Líquida e Custo de Vendas</i>	24
4.2.3. <i>Margem de Contribuição e Despesas Operacionais</i>	25
4.2.4. <i>Resultado Operacional</i>	26
4.2.5. <i>Resultado Financeiro</i>	26
4.2.6. <i>Resultado Não Operacional</i>	27
4.2.7. <i>Resultado Líquido</i>	27
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	28



4.3.1.	<i>Liquidez Corrente</i>	28
4.3.2.	<i>Liquidez Geral</i>	29
4.3.3.	<i>Endividamento</i>	30
4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	30
4.3.5.	<i>Retorno Operacional</i>	31
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	32
5.	PASSIVO CONCURSAL	32
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	33
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	34
8.	ANEXOS	34

Glossário

Dacar	Avícola Dacar Ltda.
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Avícola Dacar Ltda.

1. Introdução

Nos termos da Lei 11.101/2005, bem como, do Comunicado CG n.º 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça de São Paulo, o presente relatório inaugural foi elaborado com o objetivo primordial de verificar o cumprimento dos requisitos previstos nos artigos 48 e 51 da lei de regência, identificando as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada e futura superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise inaugural sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre os meses de abril/2020 a março/2021.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da segunda reunião virtual junto a recuperanda, ocorreu no dia 29/08/2020 às 10:30 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 28/06/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 5,05% neste ano. A previsão é maior que a da semana passada, quando o crescimento previsto era de 5,00%. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 2,11% - superior à previsão da semana anterior.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria³ registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%⁴, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio⁵ é de R\$ 5,10/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,20/US\$ –

³ Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

⁴ Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

⁵ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 68,80 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 60,00 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 é de 6,50% ao ano e também de 6,50% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação⁶ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%⁷.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 5,90% para 5,97%, portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção manteve-se em 3,78%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

As restrições à mobilidade e o fechamento compulsório dos estabelecimentos comerciais provocaram, num primeiro momento, forte diminuição de demanda (interna e externa), gerando queda no faturamento das empresas, assim como na disponibilidade de crédito.

⁶ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁷ Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

Especificamente, na avicultura brasileira, os impactos não são tão atuais assim, pois esta tem enfrentado grandes desafios desde o ano passado diante da alta nos custos de produção⁸ e da greve dos caminhoneiros. Por outro lado, o baixo crescimento econômico no país somado a alta dos preços ao consumidor, acabou dificultando a expansão da demanda doméstica em 2019.

Tal cenário foi gradativamente sendo atenuado sobretudo por causa do mercado externo, devido dentre outros fatores, ao avanço da Peste Suína Africana que, ao prejudicar a oferta de carnes no país asiático, promoveu um acordo entre o Ministério da Agricultura junto ao Ministério do Comércio da China. Suspendendo a aplicação de tarifas *anti-dumping* sobre a importação de frango do Brasil, assim como devido às novas habilitações de frigoríficos brasileiros houve o fortalecimento das vendas do produto nacional aos chineses.

A perspectiva referente a 2020 apresenta algumas alterações e desafios diferentes.

De acordo com o portal especializado – Carne Tec Brasil – o efeito inicial da pandemia sob o setor avícola não foi positivo. Segundo este:

Nos meses seguintes, a forte queda no consumo doméstico de carne de frango, especialmente no segmento de 'food service', devido às medidas de contenção do coronavírus levaram a indústria a reduzir o ritmo de produção.

No estado de São Paulo, no mês de abril, o preço do frango vivo sofreu queda de 15%, enquanto na carne de frango congelada houve aumento de 8,6%, assim como

⁸ O aumento nos preços da carne de frango evoluiu acima dos custos da ração, os quais mantiveram-se em um patamar historicamente elevado.

na carne de frango resfriada, cujo aumento foi de 6%, segundo relatório do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA).

Confirmando a tendência de recuperação, segundo o CEPEA, as cotações de carne e do frango vivo subiram ao longo dos meses de julho/2020 e agosto/2020. Tal fato se deve a oferta controlada de animais para abate (na indústria), bem como pela diminuição no ritmo de produção.

Na Grande São Paulo, o preço médio do frango inteiro atingiu o segundo maior patamar mensal de 2020 (atrás apenas do verificado no mês de janeiro). Segundo o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicadas (CEPEA):

Na média das regiões de São Paulo, o frango vivo registrou média de R\$ 3,68/Kg em julho, aumento de 7,3% frente à do mês anterior e 5,1% acima da de julho/19, em termos reais (valores deflacionados pelo IGP-DI).

No mês de agosto, o aumento médio foi ainda maior: R\$ 3,84/Kg – aumento de 18,1% em comparação a agosto/19. Tal resultado se deve a elevada competitividade da proteína no mercado doméstico diante da carne suína e bovina.

Embora o preço da carne de frango continue aumentando nos meses de setembro e outubro, os motivos foram diferentes.

Enquanto no mês de setembro, o frango vivo foi cotado a R\$ 4,00/Kg, enquanto a carne de frango congelada foi de R\$ 5,63/Kg preço devido ao aquecimento das vendas tanto no mercado interno, quanto no externo, no mês de outubro na concorrência entre as proteínas – de frango, bovina e suína – a primeira acabou ganhando, mantendo assim boa liquidez nas vendas. Neste último mês, a cotação do

frango vivo foi de R\$ 4,21/Kg, enquanto a carne de frango congelada ficou em R\$ 6,11/Kg.

O aumento nos preços no mês de outubro deve-se a intensa demanda doméstica, a qual acabou gerando o recuo nos embarques de frango. Ainda neste sentido e visando atender aos novos pedidos, muitas indústrias e frigoríficos acabaram demandando por novos lotes de frango vivo no mercado independente.

Até o mês de dezembro, a tendência estava mantida seja pelo lado da demanda, seja pelo lado da oferta.

Pelo lado da demanda, corroborando para essa situação, o menor poder de compra da população brasileira diante da pandemia gerou aumento no consumo de proteína mais baratas, como o frango, em detrimento das carnes bovinas e suínas. Outro fator corroborativo diz respeito ao auxílio emergencial do governo federal, o qual gerou aumento no consumo.

Pela ótica da oferta, o produtor amargou prejuízo ao longo do ano, pois embora os valores do frango vivo tenham registrado escalada nos preços, a alta doméstica acabou valorizando ainda mais os insumos da alimentação do setor avícola, tais como o milho e o farelo de soja pressionando o poder de compra da avicultura de corte neste ano de 2020. Segundo o Índice de Custos de Produção do Frango (ICP Frango), divulgado pela Embrapa Suínos e Aves, no mês de dezembro, o investimento com a nutrição das aves subiu 6,96% em comparação ao mês anterior – representando quase 70% do total dos custos de produção na atividade⁹. Ainda neste sentido e de acordo com os colaboradores do Cepea (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada –

⁹ Vale ainda mencionar que, desde o começo do ano, a alimentação animal registrou alta de 14,59%.

Esalq/USP), além da alta nos preços dos insumos, estes estão encontrando dificuldades na compra desses insumos.

A atual situação do mercado não deixa de ser preocupante uma vez que não os valores de fechamento são ligeiramente inferiores aos da abertura – fato considerado normal após o final das Festas e início de cada novo ciclo: momento de acomodação e realinhamento de preços.

No mês de fevereiro, o frango abatido resfriado registrou ganho próximo de 3% em relação ao mês anterior e aproximadamente 30% acima de fevereiro de 2020.

Uma importante observação feita por analistas do setor diz respeito a variação de preços obtidas pelo frango. Embora o preço não tenha apresentado um mau resultado, os custos estão elevados, evoluindo em índices superiores, não cobrindo ao menos a inflação do mês.

A situação poderia ter sido pior, dado que este período transcorre dentro do Tempo da Quaresma (iniciado em 17 de fevereiro) onde há retração no consumo e concomitante queda de preços.

Considerando o primeiro trimestre, o frango abatido fechou com o valor médio 25% superior ao registrado no mesmo período do ano passado, enquanto a variação do custo de produção¹⁰ ficou, pelo menos, o dobro.

2.2. Situação da recuperanda

¹⁰ Sem considerar o custo adicional decorrente da adoção de medidas adotadas diante da Covid.

Dando continuidade ao acompanhamento, no dia 29/07/2020 realizamos a segunda reunião virtual na qual fomos informados pelos representantes das recuperandas, inicialmente, a empresa tem 140 casos de COVID-19 entre aqueles que testaram positivo (57) e aqueles que estão com suspeita (83). Dos 57 casos confirmados, somente 17 ainda estão afastados. Assim, a recuperanda espera que até 31 de julho de 2020 noventa e cinco por cento dos colaboradores já tenham retornado para a suas atividades.

Esclareceram, também, que em razão da prefeitura de Tietê estar testando por amostragem, a recuperanda passou a realizar exames em todos os seus funcionários, em alguns casos nos familiares também, e até o momento 72 testaram negativo.

Em relação aos números da empresa, a recuperanda informou que o custo da operação está muito elevado, ainda mais que para o desenvolvimento da atividade a empresa utiliza commodities (milho e soja) que hoje apresentam preço alto no mercado. Assim, nesse momento a empresa está vendendo o seu produto em patamares inferiores ao custo da operação, fator que está impactando negativamente o resultado da recuperanda.

A perspectiva da recuperanda é que a partir do segundo semestre o mercado apresente melhoras e, conseqüentemente, os números da empresa também.

3. Visão Geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.



3.1. Dos estabelecimentos e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Avícola Dacar
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Avícola Dacar Ltda.
Nome Fantasia	Avícola Dacar
Data de Abertura	01/01/1976
CNPJ	72.457.542/0001-07
Inscrição Estadual	692.003.327.116
Endereço	Rua Indalécio Costa, 104
Complemento	N/D
Bairro	Barra Funda
Cidade	Tietê
Estado	SP
CEP	18530-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	10.12-1-01 - Abate de aves
CNAE Secundários	46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados
Capital Social (R\$)	2.235.850,00

3.2. Das filiais

A Dacar não possui filiais.

3.3. Da composição societária

Avícola Dacar		
Nome do Sócio	Capital	Percentual
Alcides Pavan CPF: 146.410.208-25	849.623	38,0000%
Costa e Brunheira Participações Societárias Ltda. CNPJ: 04.364.251/0001-06	1.386.227	62,0000%
Total:	2.235.850	100,0000%



3.4. Da estrutura organizacional

A recuperanda possui a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo	Produção	Manutenção	Transporte	Apoio	Total
Abril-20	24	279	25	39	43	410
Maio-20	23	281	25	40	42	411
Junho-20	23	281	27	38	41	410
Julho-20	23	285	26	37	39	410
Agosto-20	24	285	27	37	43	416
Setembro-20	24	274	26	37	42	403
Outubro-20	23	276	26	37	41	403
Novembro-20	24	282	25	38	41	410
Dezembro-20	26	291	25	44	40	426
Janeiro-21	26	293	25	45	38	427
Fevereiro-21	25	292	26	43	40	426
Março-21	25	299	25	47	42	438

O quadro de funcionários apresentou aumento de doze colaboradores no mês de março/2021, registrando assim um total de 438 funcionários em sua folha de pagamento.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As

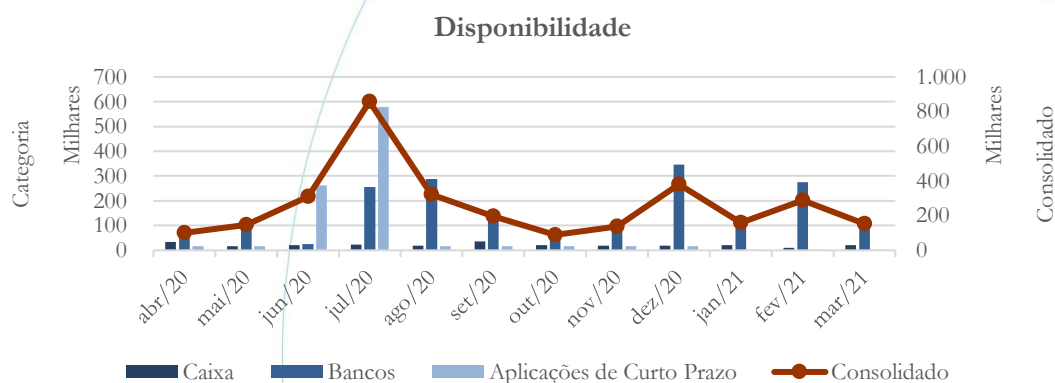
demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1



O contas a receber apresentou diminuição de 46,31% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

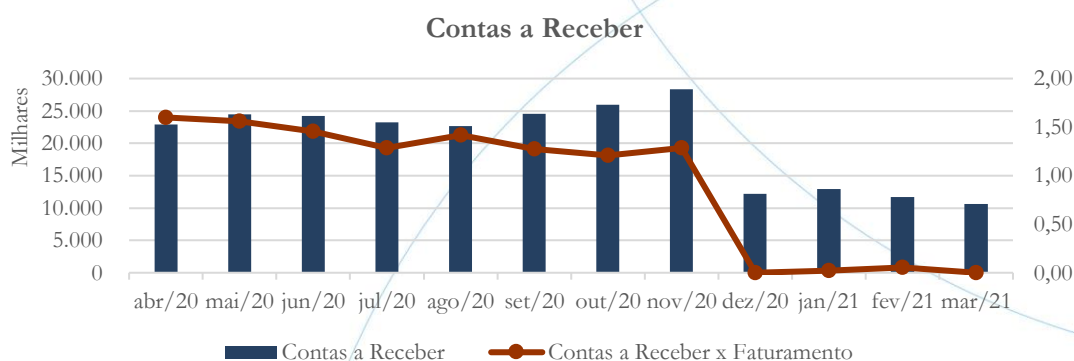
A conta disponível apresentou redução de 58,41% no mês de janeiro/2021, enquanto no mês de fevereiro/2021 houve alta de 80,90% no mês de fevereiro/2021 – conforme gráfico acima.



Solicitamos a recuperanda que nos informe o motivo das variações acima apresentadas¹¹.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



O contas a receber apresentou diminuição de 9,50% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021.

4.2.1. Principais clientes

Conforme informações prestadas pela recuperanda, no mês de março/2021, seus principais clientes foram:

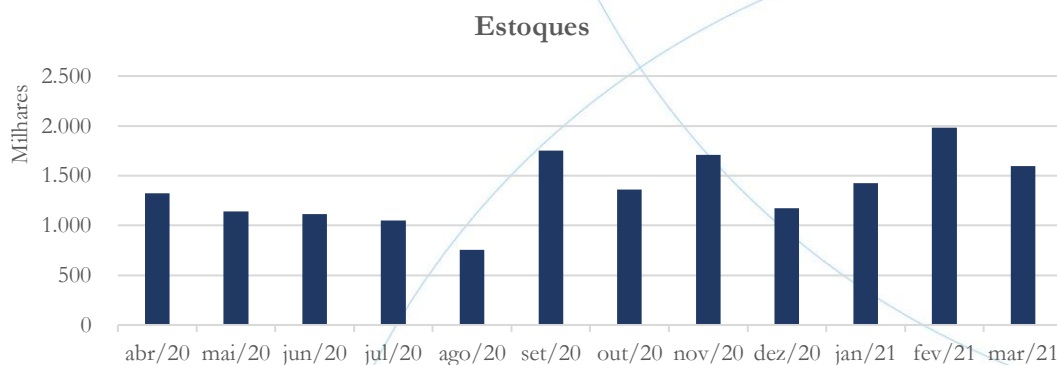
Clientes	Valor
ROLDÃO AUTO SERVIÇO COMÉRCIO DE ALIMENTO	R\$ 790.574,64
TORIMAX INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CARNE SE	R\$ 703.494,13
FABIANO A.R. DE CARVALHO - EIRELLI	R\$ 582.195,62
CEU AZUL ALIMENTOS LTDA	R\$ 548.461,05
LUIZ ANTONIO MEDEIROS	R\$ 449.555,98

¹¹ A solicitação foi encaminhada à recuperanda.

A tabela acima totaliza saldo no valor de R\$ 3.074.281,42.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



A rubrica estoques, no mês de março/2021, registrou diminuição de 19,51% quando comparada ao mês anterior.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

A conta estoques apresentou aumento no saldo referente aos meses de janeiro (21,26%) e fevereiro (39,55%). Solicitamos a recuperanda que nos informe a respeito do aumento registrado no mês de fevereiro/2021¹².

4.1.4. Investimentos

A Dacar não apresenta saldo referente a investimentos em seu Balanço Patrimonial

¹² A solicitação foi encaminhada à recuperanda.

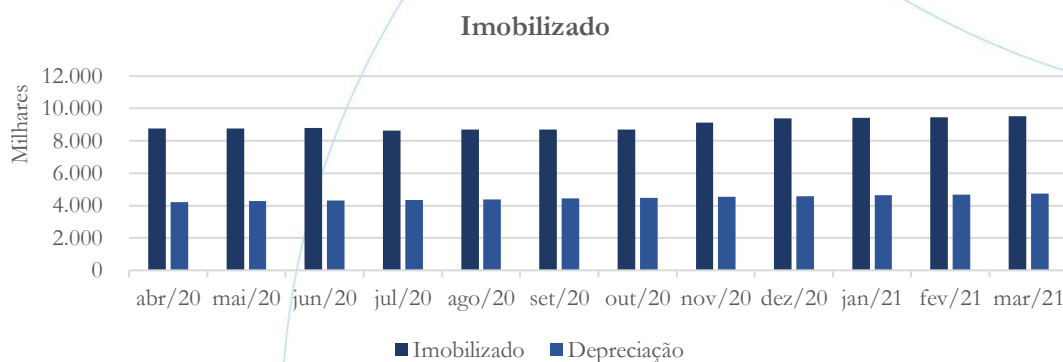


4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 4

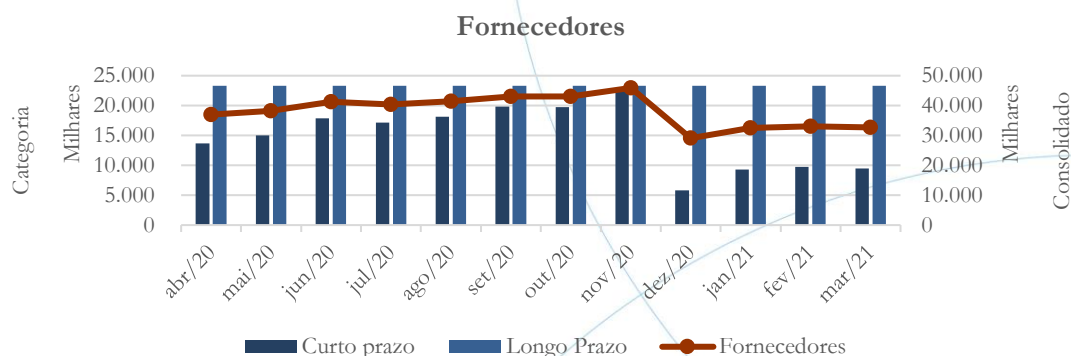


A conta imobilizado apresentou leve aumento de 0,78% no mês de março/2021, enquanto na depreciação essa foi de 1,09%.

4.1.6. Fornecedores



Gráfico 5



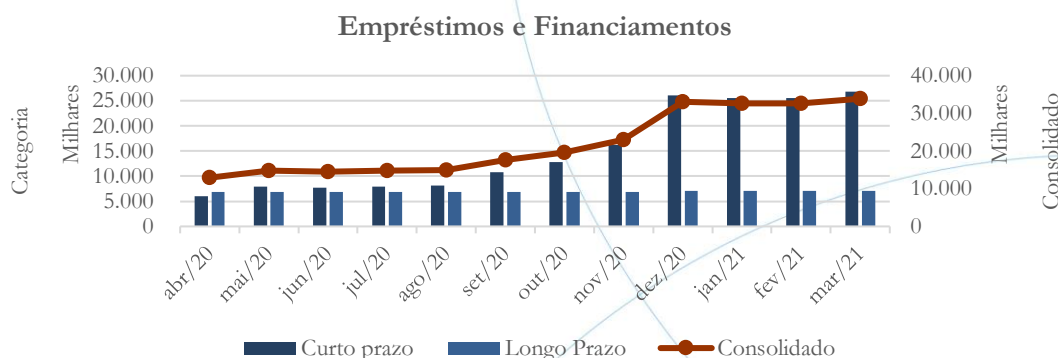
A conta fornecedores consolidada apresentou leve diminuição de 0,69% no mês de março/2021 quando comparada ao mês anterior. A curto prazo, o saldo dos fornecedores registrou diminuição de 2,34%, enquanto a longo prazo esse manteve-se estável – conforme gráfico acima. Solicitamos à recuperanda que encaminhe o *aging list* referente ao exercício de 2021.

4.1.6.1. Principais fornecedores

A documentação também não permite identificar os principais fornecedores. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito.

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

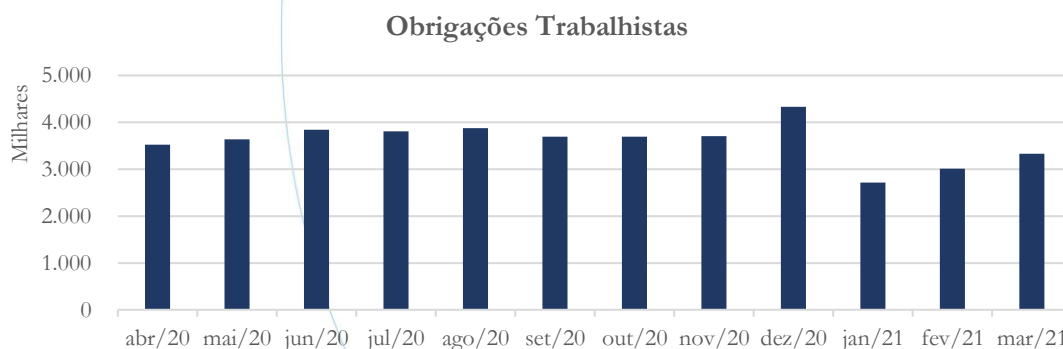
Gráfico 6



A conta empréstimos e financiamentos consolidada apresentou aumento de 3,79% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021. A curto prazo, o saldo dos empréstimos e financiamentos registrou alta de 4,84%, enquanto a longo prazo o saldo manteve-se estável.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

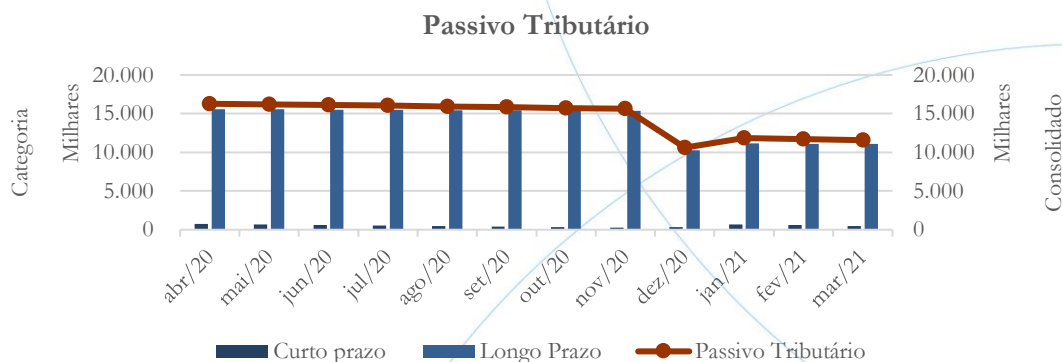
Gráfico 7



As obrigações tributárias registraram aumento de 10,82% no mês de março/2021 – conforme gráfico acima.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 8



O passivo tributário total registrou diminuição de 1,16% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021. A curto prazo, o passivo tributário contabilizou uma diminuição de 18,09%, enquanto a longo prazo essa foi de 0,28%.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

O passivo tributário total registrou aumento de 11,64% no mês de janeiro/2021, apresentando posterior diminuição de 1,35% no mês de fevereiro/2021. A curto prazo, o passivo tributário contabilizou forte aumento de 96,90% no mês de janeiro/2021, seguido de diminuição de 18,03% no mês de fevereiro/2021, enquanto a longo prazo houve alta de 8,66% no mês de janeiro/2021 e diminuição de 0,29% no mês de fevereiro/2021. Solicitamos a recuperanda que nos informe a respeito do aumento apresentado acima¹³.

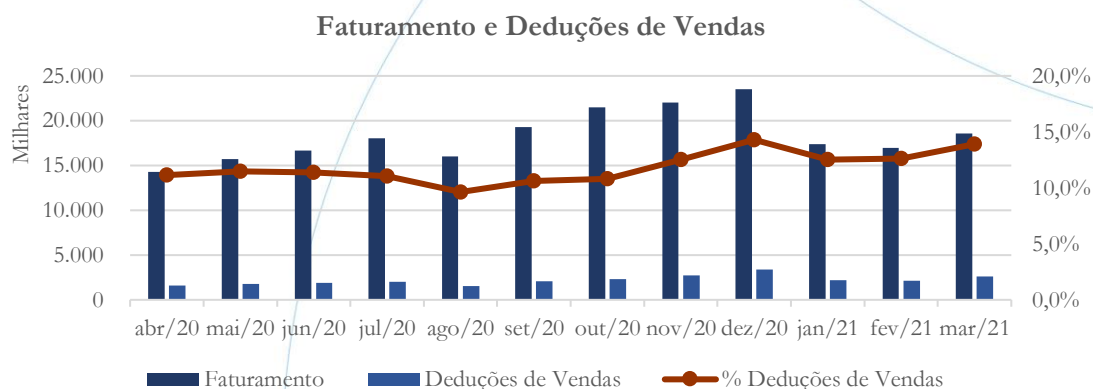
¹³ A solicitação foi encaminhada à recuperanda.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

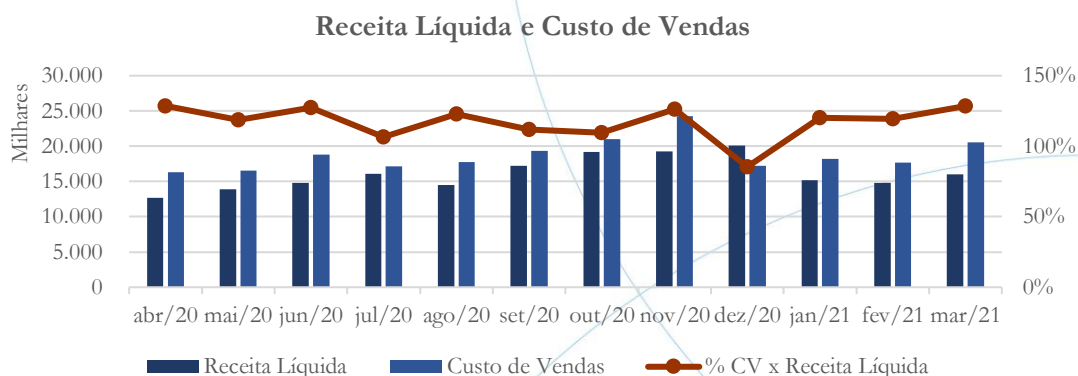
Gráfico 9



No mês de março/2021, o faturamento apresentou aumento de 9,62% - conforme gráfico acima – enquanto nas deduções registraram esse foi de 20,73%.

4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

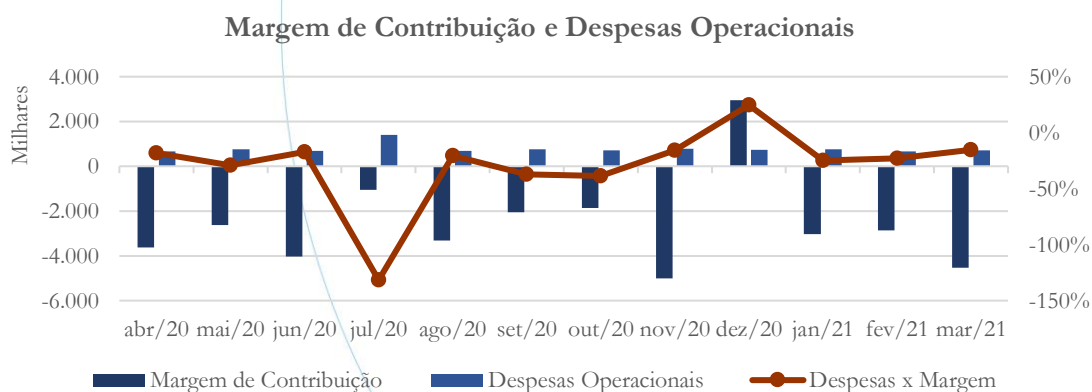
Gráfico 10



A receita líquida apresentou aumento de 8,01% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021. A conta de custos registrou aumento de 16,15% - conforme gráfico acima.

4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 11

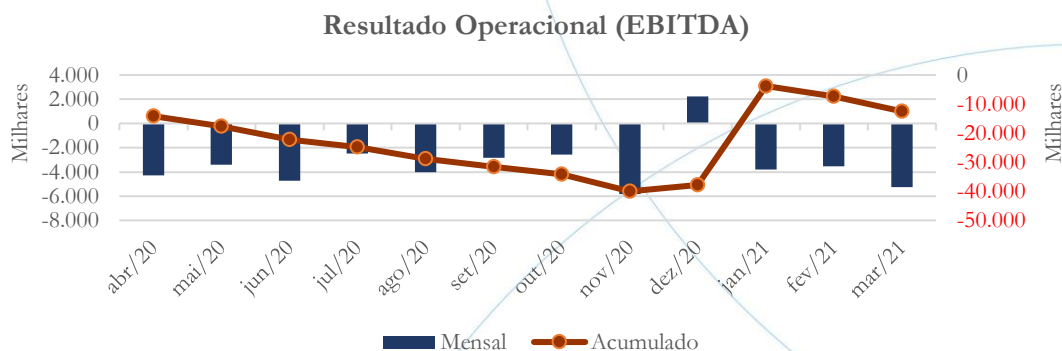


A margem de contribuição apresentou aumento de 58,20% no saldo negativo referente ao mês de março/2021, enquanto as despesas operacionais registraram aumento de 7,15% no mesmo período analisado – conforme gráfico acima.



4.2.4. Resultado Operacional

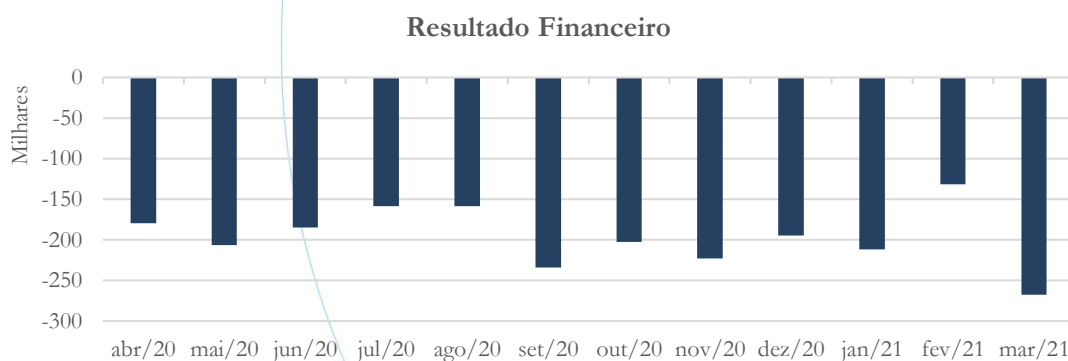
Gráfico 12



Conforme o gráfico acima, o resultado operacional registrou aumento de 48,70% no saldo negativo referente ao mês de março/2021.

4.2.5. Resultado Financeiro

Gráfico 13

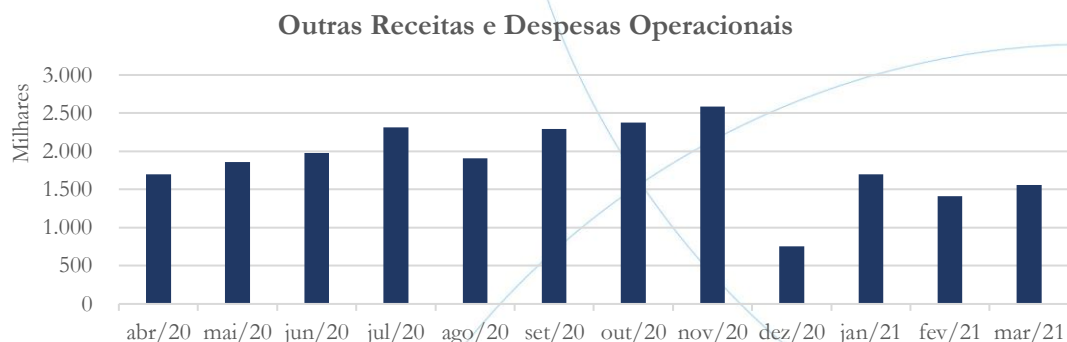


O resultado financeiro apresentou elevação de 102% no saldo negativo referente ao mês de março/2021 - conforme gráfico acima. Solicitamos a recuperanda que nos informe a respeito da variação.



4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 14



A rubrica outras receitas e despesas operacionais registrou aumento de 10,45% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021.

No relatório anterior solicitamos a seguinte informação:

O resultado não operacional registrou elevação de 124% no mês de janeiro/2021, apresentando posterior diminuição de 16,76% no mês de fevereiro/2021. Solicitamos a recuperanda que nos informe o motivo da variação apresentada no período¹⁴.

4.2.7. Resultado Líquido

¹⁴ A solicitação foi encaminhada à recuperanda.



Gráfico 15



O prejuízo líquido apresentou elevação de 76,03% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

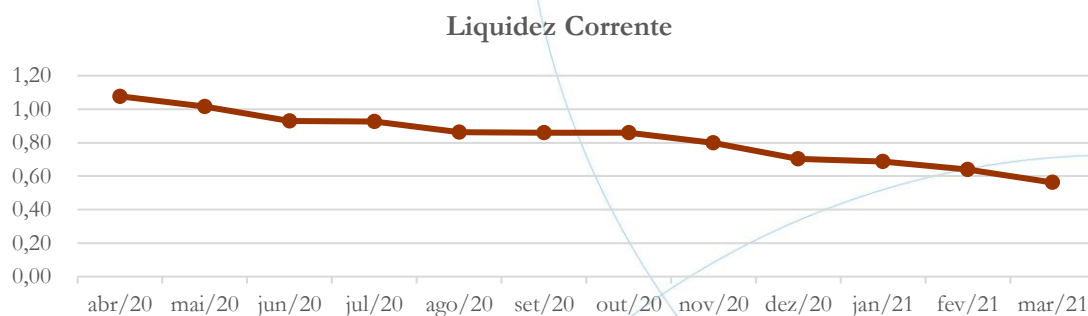
4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente¹⁵ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

¹⁵ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Gráfico 16

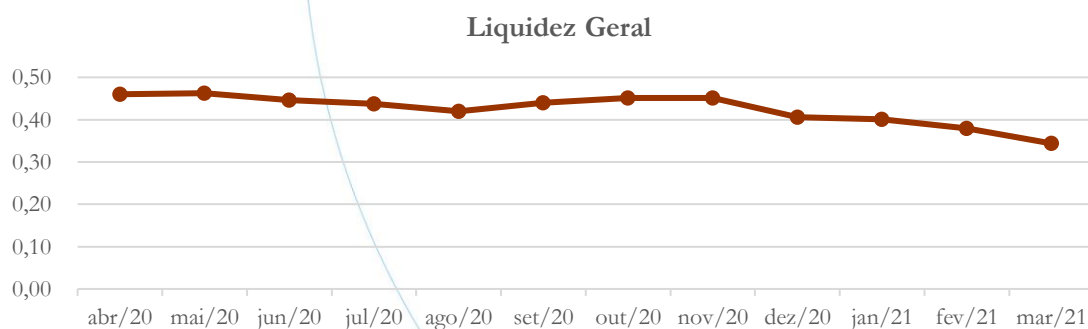


A liquidez corrente, no mês março/2021, indicou que a empresa possuía R\$ 0,56 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁶. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Gráfico 17



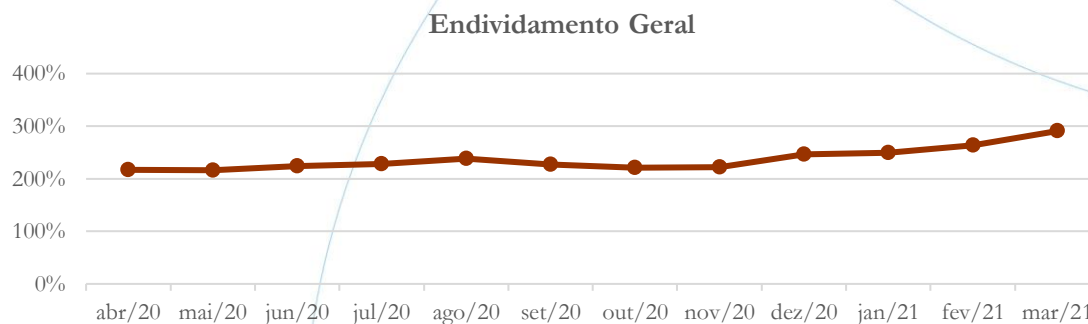
¹⁶ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

No mês de março/2021, a liquidez geral indicou que a empresa possuía R\$ 0,34 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida considerando o saldo a curto e a longo prazo.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 18

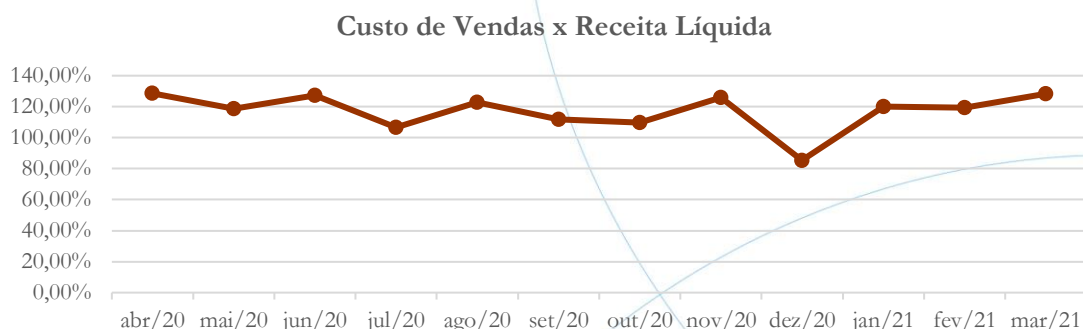


No mês de março/2021, o endividamento demonstrou 291%, indicando alta dependência de capital de terceiros na operação.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

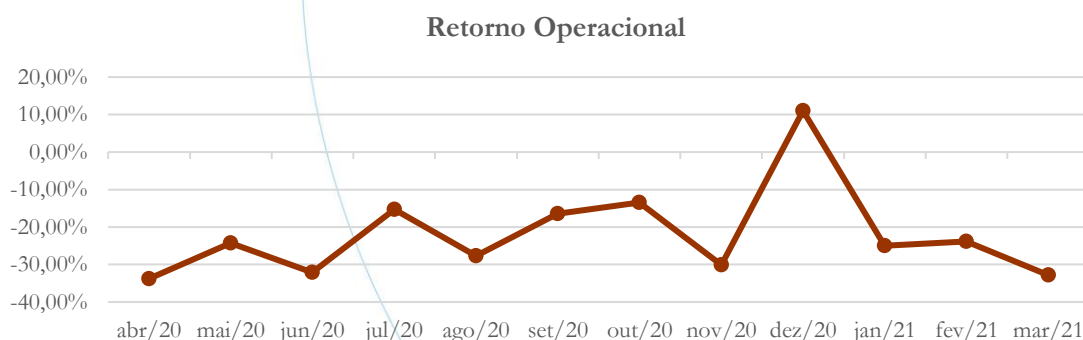


O custo de vendas representou 128,36% da receita líquida referente ao mês de março/2021, conforme gráfico acima.

4.3.5. Retorno Operacional

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20

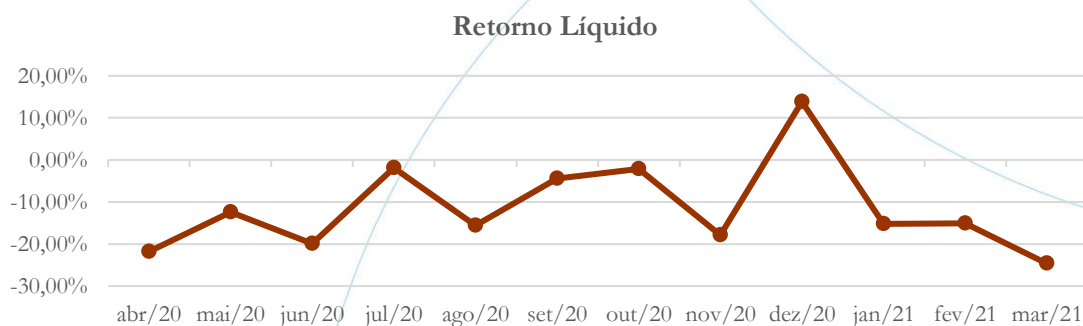


No mês de março/2021, a taxa apresentou uma queda e essa ainda se mantém negativa, com índice de 32,75%.

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido considera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21



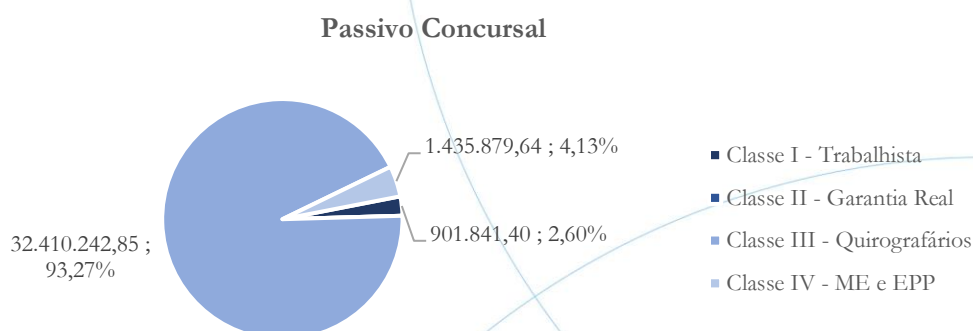
O retorno líquido também se manteve negativo.

5. Passivo Concursal

A recuperanda possui o seguinte passivo concursal¹⁷:

¹⁷ Atualizado em julho/2021.

Gráfico 22



O passivo concursal totaliza saldo no valor de R\$ 34,74 milhões distribuídos conforme a tabela abaixo:

Classes de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	72	901.841,40	2,60%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	68	32.410.242,85	93,27%
Classe IV - ME e EPP	55	1.435.879,64	4,13%
Total	195	34.747.963,89	100,00%

A Classe I trabalhista, representa 2,6% do crédito concursal, enquanto os quirografários representam 93,27%. A Classe IV possui 55 credores e representa 4,13% do total.

6. Análise e considerações finais

A Dacar mesmo apresentando aumento no faturamento, devido ao aumento na conta custo de vendas registra resultado operacional e líquido negativo.

No mais, continuaremos acompanhando!

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1000247-90.2018.8.26.0629

1ª Vara Cível de Tietê- SP

20/02/2018	• Petição inicial
15/05/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
17/08/2018	• Publicação Edital art.52
26/11/2018	• Publicação Edital art. 7, § 2º
05/02/2020	• Assembleia Geral de Credores (1ª Convocação)
12/02/2020	• Assembleia Geral de Credores (1ª Convocação), suspensa por 7 dias.
04/09/2020	• Continuação da Assembleia Geral de Credores
17/10/2020	• Homologação do Plano de Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	29.038.250,01
ATIVO CIRCULANTE	24.164.799,87
DISPONÍVEL	102.577,78
CAIXA	21.303,92
BANCOS CONTA MOVIMENTO	80.555,55
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	718,31
CLIENTES	10.025.262,99
DUPLICATAS A RECEBER	10.025.262,99
OUTROS CRÉDITOS	12.262.251,52
BANCOS CONTA VINCULADA	51.522,89
TÍTULOS A RECEBER	584.630,00
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	151.468,19
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	148.818,46
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	8.798.082,08
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	2.527.729,90
ESTOQUES	1.596.903,84
MATERIAL DE EMBALAGEM	719.009,62
PRODUTOS ACABADOS	877.894,22
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	177.803,74
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	177.803,74
NÃO CIRCULANTE	4.873.450,14
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	59.657,21
DEPÓSITOS JUDICIAIS	59.657,21
IMOBILIZADO	4.792.014,12
BENS IMÓVEIS	2.780.051,26
BENS MÓVEIS	6.746.713,81
(-)DEPRECIACÕES ACUMULADAS	(4.734.750,95)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	29.038.250,01
PASSIVO CIRCULANTE	43.011.516,36
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	26.833.823,76
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	26.758.007,16
FINANC. BENS ATIVO IMOBILIZADO	75.816,60
FORNECEDORES	9.492.604,30
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	9.492.604,30
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	20.595,83
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	20.595,83
OBRIG. TRABALHISTAS E PREVIDEN	3.333.647,96
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	769.881,50
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	2.563.766,46
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.508.872,88
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	13.273,01
CONTAS A PAGAR	1.042.504,80
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	453.095,07
PROVISÕES	1.821.971,63
OUTRAS PROVISÕES	1.821.971,63
NÃO CIRCULANTE	41.417.757,30
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	7.057.584,63
TITULOS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	6.312.815,91
CONTR. ONEROSO DE MUTUO - QUIROGRAFÁRIO	744.768,72
FORNECEDORES	23.276.956,71
FORNECEDORES QUIROGRAFÁRIOS	23.276.956,71
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	11.083.215,96
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	6.734.848,98
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	4.348.366,98
PASSIVO A DESCOBERTO	(55.391.023,65)
CAPITAL SOCIAL	2.235.850,00
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(61.982.424,03)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(53.490.153,34)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(8.492.270,69)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	4.355.550,38
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	4.355.550,38

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/03/2021, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 29.038.250,01 (vinte e nove milhões e trinta e oito mil duzentos e cinquenta reais e um centavo), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

TIETE, 31 de Março de 2021

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/03/2021

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	18.582.784,53
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(2.586.378,66)
RECEITA LÍQUIDA	15.996.405,87
CPV/CMV	(20.532.689,40)
LUCRO BRUTO	(4.536.283,53)
DESPESAS OPERACIONAIS	(702.396,28)
DESPESAS COM VENDAS	(269.591,58)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(432.804,70)
RESULTADO FINANCEIRO	(267.587,58)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(46,06)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.561.737,39
RESULTADO OPERACIONAL	(3.944.576,06)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(3.944.576,06)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(3.944.576,06)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado do Exercício.

TIETE, 31 de Março de 2021

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40