



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO
PAULO**

Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510

Recuperação Judicial

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas relativo ao mês de setembro de 2020, bem como demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que o Relatório Mensal de Atividades (anexo-1) está de acordo com o Comunicado nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Ademais, em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 19 de novembro 2020, a visita não agendada à sede da Recuperanda, com a finalidade primal de verificar o devido funcionamento da mesma.

Em assim sendo, informa que o preposto da administração judicial foi devidamente recepcionado e, após solicitação, fora conduzido por visitação, momento em que verificou o funcionamento regular do Galpão de Armazenamento de Produtos, Área Administrativa, Pátio de Carga e Descarga e do Centro de captação de Clientes.

No entanto, importante ressaltar que devido ao horário em que se realizou a vistoria (08hrs e 30min), não foi possível identificar um volume expressivo de caminhões da frota, bem como de produtos a serem eventualmente despachados, pois conforme informado pelo representante das Recuperandas a carga a ser coletada e empilhada no galpão de armazenamento de produtos, começaria ocorrer normalmente às 09:30.

Com base no presente Relatório Fotográfico pode-se constatar que as Recuperandas seguem operando em seu ramo de mercado, mantendo sua equipe organizada e instalações limpas e bem cuidadas.

Ressalta-se, que este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial.

Desta forma, esta Administradora Judicial, sob censura deste D. Juízo:

- i) Requer a juntada do presente **Relatório Mensal de Atividades** atinente ao mês de setembro de 2020, bem como documentação atinente ao mesmo período.
- ii) Requer a juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção as Recuperandas, **em visita não agendada** realizada em 05 de outubro de 2020.

Nestes termos,
Pede deferimento.

Campinas, 20 de novembro de 2020.

R4C Administração Judicial Ltda

Fernando Ferreira Castellani

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Delzan Logística Eireli
Transportadora Delzan Eireli

Setembro/2020



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. IMPACTOS COVID-19	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	11
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	12
3.1. DO GRUPO	12
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA	13
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....	14
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	15
4.1.1. Disponível	15
4.1.2. Contas a Receber	16
4.1.3. Estoques.....	17
4.1.4. Investimentos	17
4.1.5. Imobilizado	17
4.1.6. Fornecedores	18
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos	19
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	19
4.1.9. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	21
4.2.1. Faturamento.....	21
4.2.2. Receita Líquida.....	21
4.2.3. Margem de Contribuição	22
4.2.4. Despesas Operacionais.....	23
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA).....	23
4.2.6. Resultado Financeiro	24
4.2.7. Resultado Líquido.....	24
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	25
4.3.1. Liquidez Corrente.....	25
4.3.2. Liquidez Geral.....	26
4.3.3. Endividamento	26



4.3.4.	Resultado da operação	27
4.3.5.	Retorno Líquido	28
4.3.6.	Passivo concursal	28
5.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
6.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	30
7.	ANEXOS.....	31



Glossário

Logística	Delzan Logística Eireli
Transportadora	Transportadora Delzan Eireli
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Delzan

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de outubro/2019 a setembro/2020.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes das Recuperandas e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto as recuperandas, a qual ocorreu no dia 27/04/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação das empresas, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes das recuperandas o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, as empresas diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 16/11/2020 estima-se que o PIB brasileiro apresentará contração de 4,66% neste ano. A previsão do mercado financeiro manteve-se em 3,31%. Ainda neste sentido e de acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)³, a economia apresentou diminuição de 9,7% no segundo trimestre de 2020. Caso a previsão do relatório se confirme, esse será o pior desempenho do PIB brasileiro no último século.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio passou de R\$ 5,45/US\$ na semana passada para R\$ 5,41/US\$. Para o ano de 2021, os investidores mantiveram, pela terceira vez consecutiva, a projeção de R\$ 5,20/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

³ No dia 03 de dezembro será divulgado o resultado do terceiro trimestre.



Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa para 2020 é de superávit, a qual passou de US\$ 57,90 bilhões – na semana passada – para US\$ 57,73 bilhões. Em relação ao ano de 2021, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 55,10 bilhões, a qual apresentou aumento pela primeira vez.

Em relação aos juros, no último dia 16 de setembro, o Comitê de Política Monetária (Copom) resolveu quebrar a sequência de cortes decidindo, por unanimidade, manter a taxa Selic em 2% ao ano. Segundo o Comitê, há um cenário positivo no futuro: *Em relação à atividade econômica brasileira, indicadores recentes sugerem uma recuperação parcial, similar à que ocorre em outras economias.*

E ainda completou:

O Copom não pretende reduzir o grau de estímulo monetário, a menos que as expectativas de inflação, assim como as projeções de inflação de seu cenário básico, estejam suficientemente próximas da meta de inflação para o horizonte relevante de política monetária, que atualmente inclui o ano-calendário de 2021 e, em grau menor, o de 2022.

A projeção para a inflação subiu pela décima quarta semana consecutiva passando de 3,20% para 3,25% ao ano, permanecendo abaixo da meta fixada⁴ pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2020, de 4%. Para alguns economistas ouvidos pelo Banco Central (BC), a expectativa para o próximo ano é de 3,22%.

⁴ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,5% até 5,5%.



Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

A atividade transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.

Na última pesquisa realizada pela NTC & Logística, a demanda por transportes rodoviários de cargas apresentou melhora, pela quinta semana consecutiva. Na semana de 20 a 26 de julho, o levantamento registrou uma diminuição de 22,91% em relação aos níveis anteriores à pandemia, a qual representa melhora de aproximadamente dois pontos percentuais na comparação com a semana anterior.

A pesquisa ainda apresentou que as cargas lotação – que ocupam toda a capacidade dos veículos e que normalmente são utilizadas nas áreas industriais e agrícolas – apresentaram melhora de 3,6 pontos, atingindo variação negativa de 25,57% em relação ao pré-pandemia, enquanto as cargas fracionadas – com pequenos volumes – atingiram diminuição de 17,92% ao final da última semana de julho, não apresentando variação significativa quando comparada a semana anterior.



Para o técnico responsável pela pesquisa, Lauro Valdivia, há ainda espaço para recuperação, porém os últimos 10 ou 15 pontos percentuais para retomada total podem demorar de seis meses a um ano para se realizar.

Dados atualizados do Sebrae⁵ demonstram que o faturamento do setor de transporte e logística é praticamente metade do ano anterior. Segundo tal estudo:

Apesar do aumento de 27% em relação ao trimestre anterior, estudos da ANPTribos/CNT demonstraram baixa demanda de passageiros nos sistemas coletivos (trens urbanos, metrô, VLT), em níveis de lotação inferiores a 50% daqueles de antes da pandemia. Tais números demonstram uma recuperação lenta e com graves impactos econômicos (aprox. R\$7,4 bilhões, segundo a estimativa). Segundo o monitor do PIB da FGV, o setor de serviços foi o mais impactado pela crise (diminuição de 9,8%), reduzindo a demanda por transporte público coletivo de trabalhadores e consumidores, afetando diretamente o segmento de logística e transporte. O avanço dos serviços de delivery ajudaram a atenuar os impactos no setor, mas não foram suficientes para melhorar os números gerais do setor.

Ainda segundo a AT&M Tecnologia⁶, o mês de agosto registrou-se R\$ 629 bilhões em movimentação de cargas em todo o país, enquanto no mês anterior esta foi de R\$ 633 bilhões. De acordo com Vagner Toledo, sócio fundador da AT&M Tecnologia, essa pequena diminuição nos valores demonstra uma demanda estável por transporte. Neste sentido argumenta:

Desde o início da pandemia, muitas empresas precisaram reestruturar processos para um novo comportamento do consumidor, principalmente em relação ao e-

⁵ Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 23 de 30/10/2020.

⁶ Com base de dados formada por mais de 26 mil transportadoras e embarcadores.

commerce e delivery que demandaram por exemplo, um consumo muito expressivo por embalagens e outras matérias-primas, mas não existem possibilidades de desabastecimento ou falta de produtos, sendo que diversos setores da economia já mostram sinais de forte retomada e otimismo.

A tendência é de que haja uma recuperação mais lenta, pois acredita-se que a volta para a condição anterior à pandemia só ocorra no fim do ano ou começo do ano que vem.

Ainda neste sentido, vale mencionar que tanto o setor de transportes como o de logística embora encontrem melhora, ainda apresentam algumas dificuldades, tais como: realização da entrega de mercadoria (dada as restrições de acesso a alguns municípios, bem como regras de controle a entrada nos estabelecimentos), comprometimento na capacidade de pagamentos, acesso a capital de giro, dentre outras.

2.2. Situação da recuperanda

De acordo com os representantes das recuperandas, embora estas tenham sido impactadas, não houve paralisação de suas atividades.

Alguns funcionários passaram a trabalhar com banco de horas, enquanto outros tiraram férias (momento visto como propício).

Em relação ao faturamento, as recuperandas estimavam diminuição de aproximadamente 60% - fato que pôde ser confirmado apenas na Transportadora, cuja redução⁷ foi de 65,7% no mês de abril/2020 – como verificado.

⁷ Na Logística, a redução foi bem menor: 19%.

3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga



A Delzan Logística possui filiais em:

- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul, 88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.
- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

3.2. Da composição societária

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

Grupo Delzan		EMPRESAS	
		Delzan Logística CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelic CPF: 717.355.778-04	93.700,00	-
	Luiz Carlos Zanfelic CPF: 820.925.408-15	-	78.800,00

Conforme quadro acima, a Delzan Logística EIRELI EEP possui capital social de R\$ 93.700,00 (Noventa e Três mil e Setecentos Reais), totalmente integralizado, neste ato em moeda corrente do país, sendo detido integralmente pela sócia Maisa Schneider Zanfelic.

Em relação a Transportadora Delzan EIRELI possui capital social de R\$ 78.800,00 (Setenta e Oito mil e Oitocentos Reais) totalmente integralizado, neste ato em moeda corrente do país, sendo detido integralmente pelo sócio Luiz Carlos Zanfelic.



3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Delzan Logística	Transportadora Delzan	Total
Outubro/2019	69	4	73
Novembro/2019	65	4	69
Dezembro/2019	64	4	68
Janeiro/2020	66	4	70
Fevereiro/2020	73	4	77
Março/2020	73	4	77
Abril/2020	63	4	67
Maio/2020	60	4	64
Junho/2020	61	4	65
Julho/2020	75	4	79
Agosto/2020	75	4	79
Setembro/2020	81	4	85

No mês de setembro, a Logística registrou a contratação de seis funcionários, enquanto a Transportadora manteve-se estável. O grupo encerrou o mês com oitenta e cinco colaboradores em sua folha de pagamento.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o



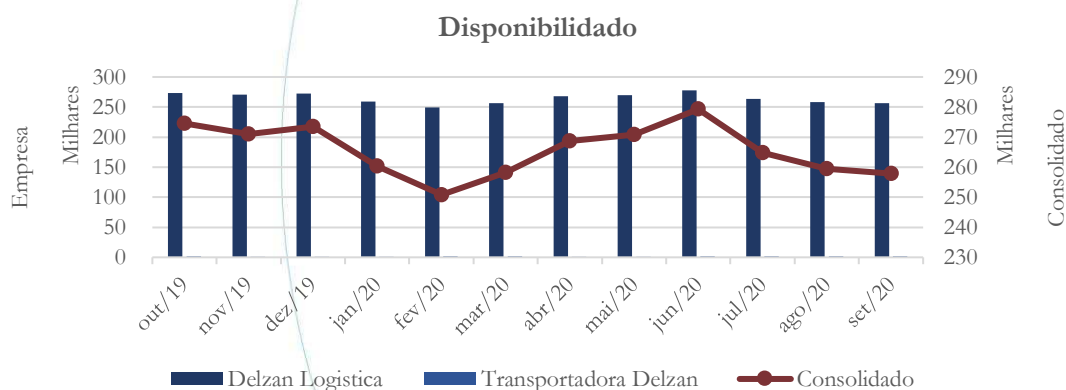
resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁸

Gráfico 1



O saldo das disponibilidades consolidado mantém tendência de queda apresentando diminuição de 0,65% no mês de setembro/2020 quando comparado ao mês de agosto/2020. Na Logística, a diminuição foi de 0,72%, enquanto na Transportadora

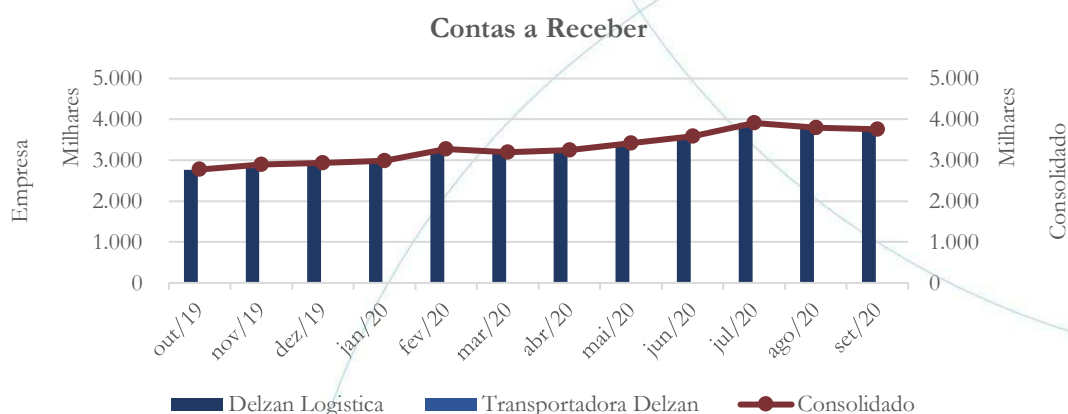
⁸ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações



houve aumento de 10,52%. Vale observar que esse, em números absolutos, não foi suficiente para evitar a diminuição apresentada.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



O contas a receber consolidado apresentou diminuição de 1,13% em setembro/2020 quando comparado ao mês anterior. A Logística registrou diminuição de 1,14% no período em análise, enquanto na Transportadora houve aumento de 4,36%.

Logística - Nome do Cliente	Saldo Atual
Tigre Mat E Soluções Para Construção Ltda	3.514.324,67
Tmd Friction Do Brasil S.A.	96.617,56
Belenus Do Brasil Ltda	52.465,81
Ancora Chumbadores Ltda.	13.089,65
Covolán Industria Textil Ltda	10.939,88
Probag Embalagens Ltda Goiânia - Go	10.731,46
Mega Rótulos	8.450,47
Cesta Básica Brasil	6.221,22
Jeruel Plásticos	5.160,44
Indukern Do Brasil	3.277,00



Transportadora - Nomes do Cliente	Saldo Atual
Braga Comercio	1.696,56
Letti Com	588,20
Capri Comercio	455,62
Aatp Termoplas	250,00
Ibirapuera Têxtil	170,00
Rubens De Oliveira	120,00
Aagenflex Industria	0,00
Maxsoy Alimentos	0,00
Nilva Cristina	0,00
Pradodiesel	0,00

4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

4.1.4. Investimentos

As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

4.1.5. Imobilizado

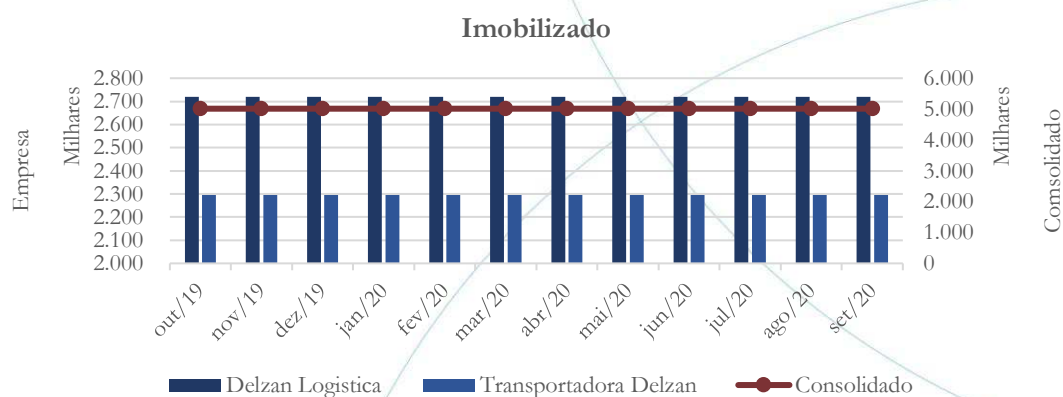
A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de



ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

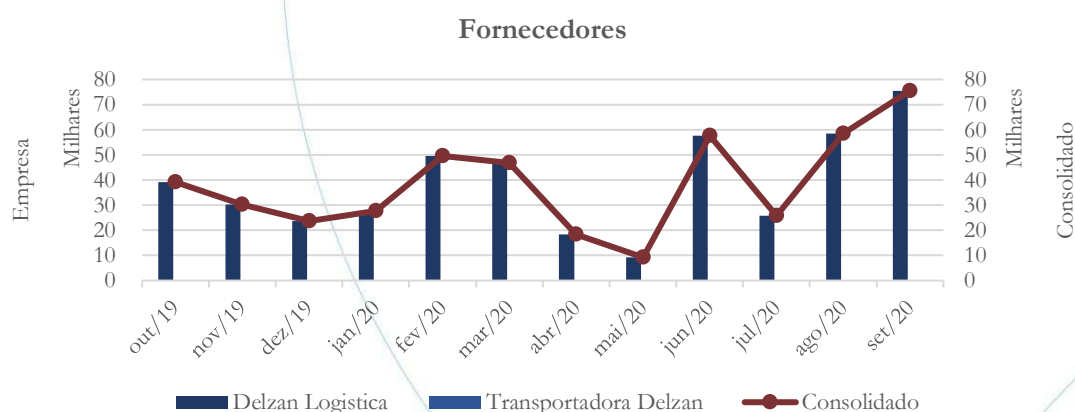
Gráfico 3



O saldo do imobilizado, tanto consolidado como por empresa, não registrou alteração no mês de setembro/2020.

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



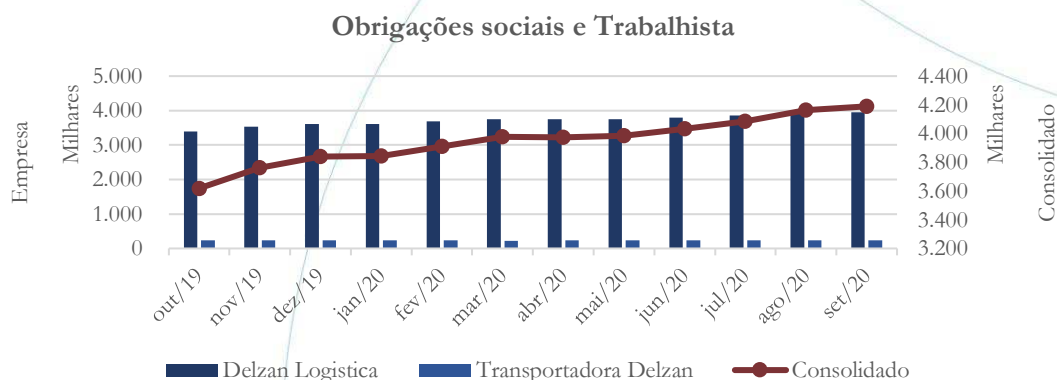


A conta fornecedores, cujo saldo é proveniente apenas da Logística, apresentou aumento de 29,37% no mês de setembro/2020. Mesmo demonstrando viés de alta, o saldo é compatível com o faturamento da empresa.

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas



O saldo das obrigações sociais e trabalhistas consolidado mantém a curva crescente registrando aumento de 0,66% no mês de setembro/2020. A Logística registrou alta de 0,69% e a Transportadora de 0,1%.

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo trabalhista consolidado:

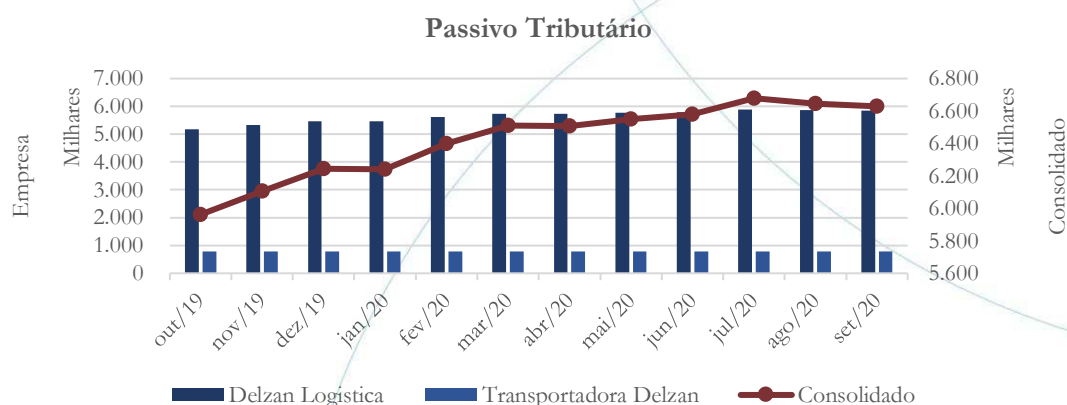
Salários e Encargos	set/20
Salários e Ordenados	418.368
FGTS	26.663
INSS	3.364.753
Encargos	379.651
Total:	4.189.435



O INSS representou 80,32% do valor total do passivo, seguido pela categoria salários e ordenados com 9,99%, conforme tabela acima.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 5



O passivo tributário consolidado registrou diminuição de 0,24% entre os meses de agosto/2020 e setembro/2020. A Logística contabilizou diminuição de 0,28%, enquanto na Transportadora o saldo manteve-se estável.

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo tributário consolidado:

Fazenda	set/20
Municipal	2.071
Estadual	3.019.239
Federal	3.421.377
Outros	185.522
Total:	6.628.210

Do total, 51,62% são referentes a esfera Federal, enquanto a representou 45,55% do passivo tributário total referente ao mês de setembro.

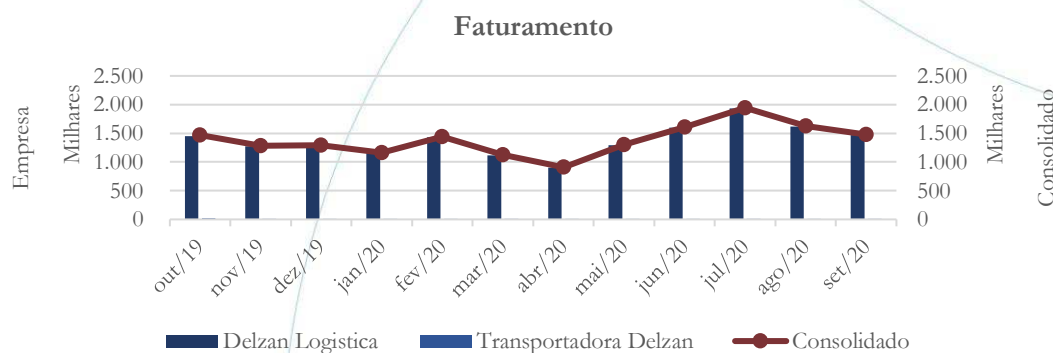


4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

Gráfico 6

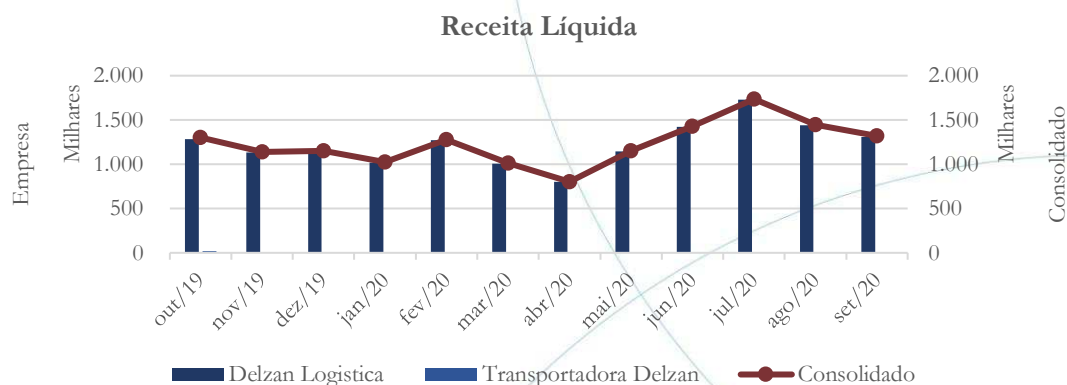


O faturamento consolidado voltou a apresentar diminuição (8,98%) no mês de setembro/2020, quando comparado ao mês de agosto/2020. A Logística registrou diminuição de 9,04% enquanto na Transportadora houve aumento de 1,69%.

4.2.2. Receita Líquida



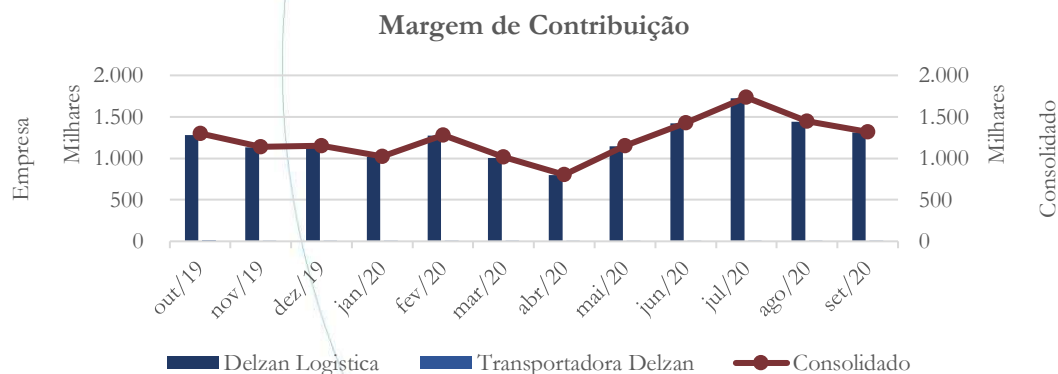
Gráfico 7



Acompanhando o faturamento, a receita líquida consolidada registrou diminuição de 8,95%. Na Logística a diminuição foi de 9,01%, enquanto na Transportadora houve aumento de 1,69%.

4.2.3. Margem de Contribuição

Gráfico 8

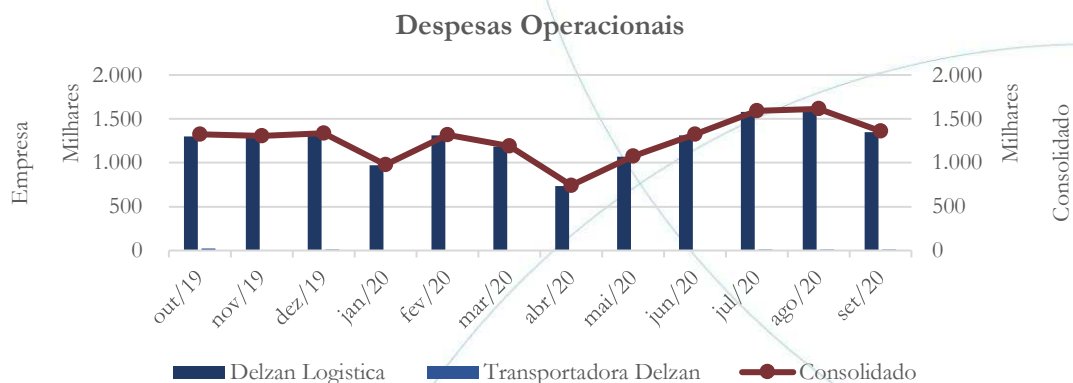


Por não contabilizar o custo de vendas em conta específica, a margem de contribuição é semelhante a receita líquida.



4.2.4. Despesas Operacionais

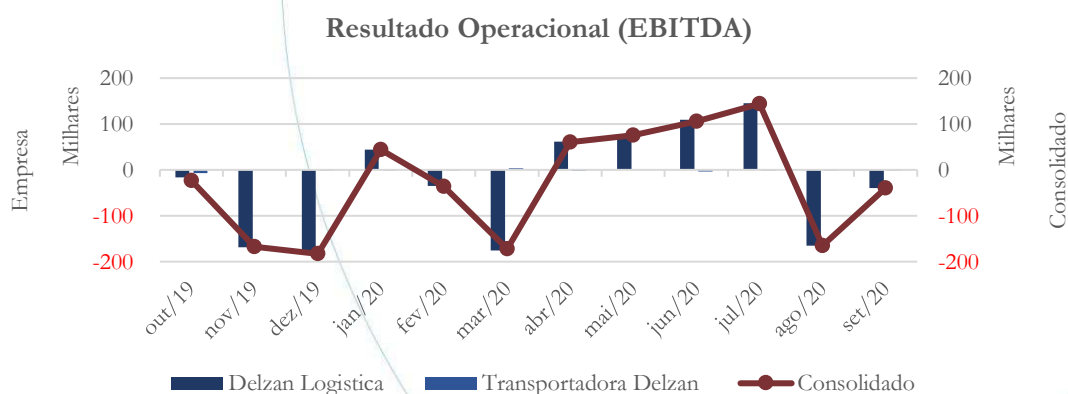
Gráfico 9



No mês setembro/2020, as despesas operacionais consolidadas registraram diminuição de 15,81%, conforme gráfico acima. Enquanto na Logística houve diminuição de 15,92%, na Transportadora houve aumento de 5,12%.

4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 10

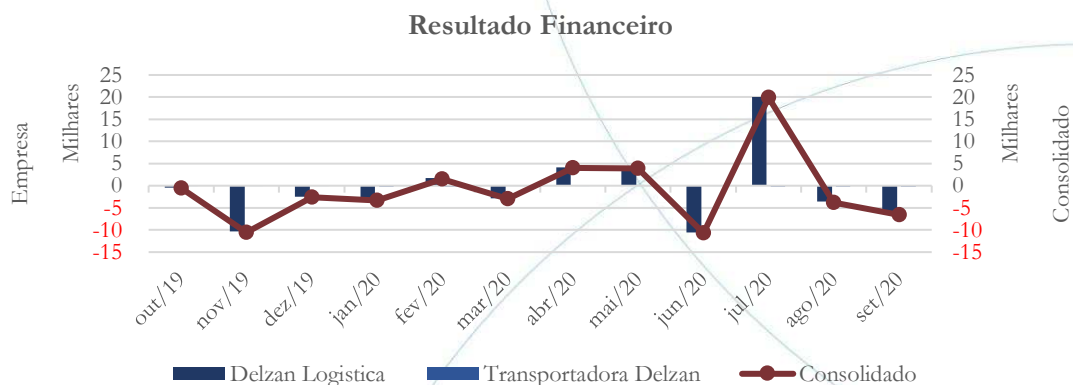


O resultado operacional de ambas as recuperandas apresentou saldo negativo no mês de setembro/2020.



4.2.6. Resultado Financeiro

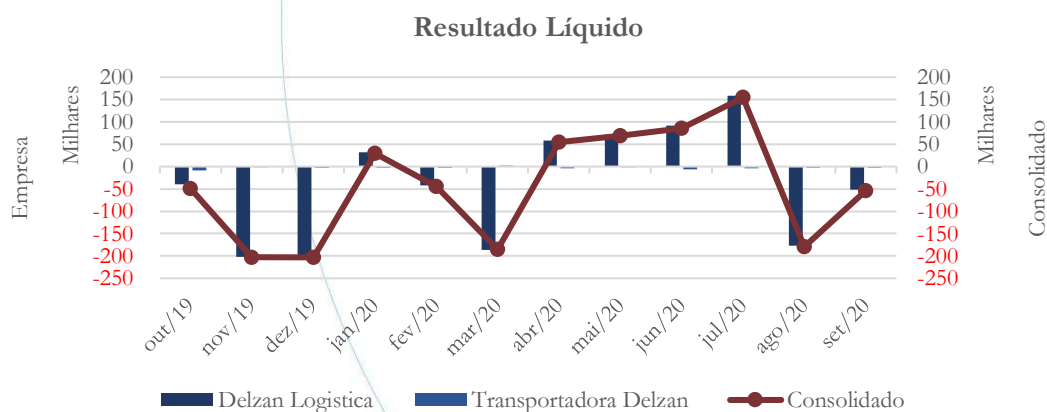
Gráfico 11



O resultado financeiro consolidado apresentou aumento de 73,13% no saldo negativo, conforme gráfico acima.

4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 12



O resultado líquido apresentou diminuição de 69,67% no mês setembro/2020 quando comparado ao mês anterior.



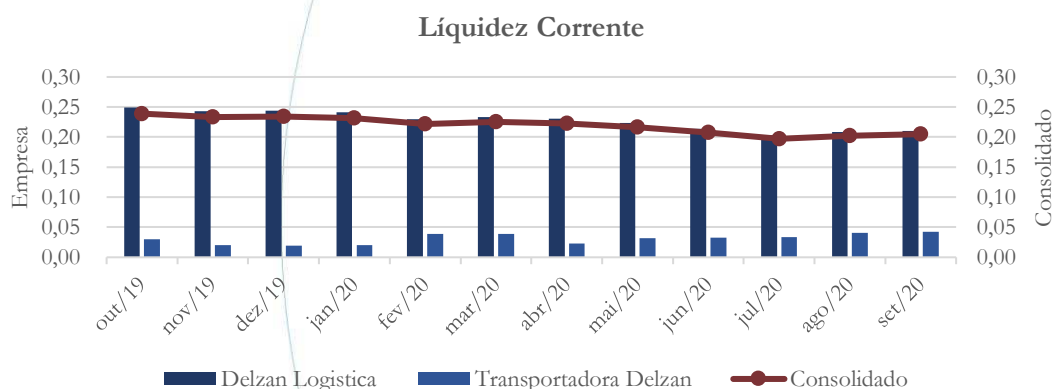
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁹ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 13



Considerando os direitos e deveres a curto prazo, o Grupo possuía R\$ 0,20 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de setembro/2020.

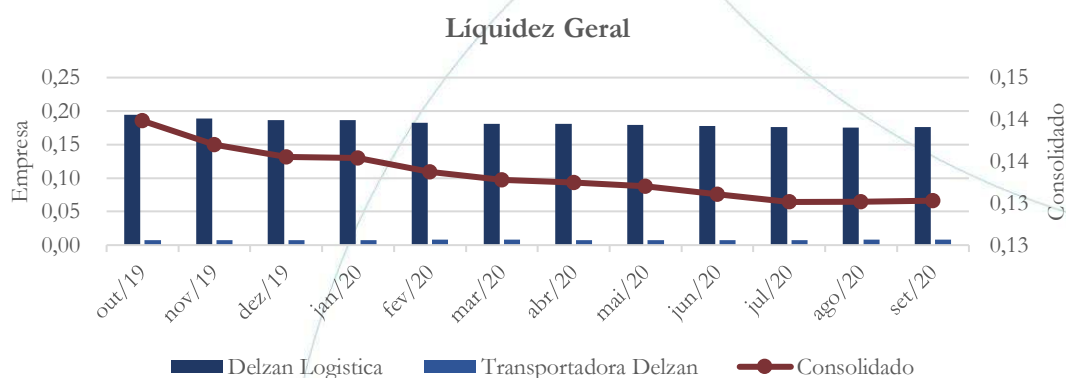
⁹ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁰. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Gráfico 14



Observando os direitos e deveres a curto e a longo prazo, o Grupo possuía, no mês de setembro/2020, R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

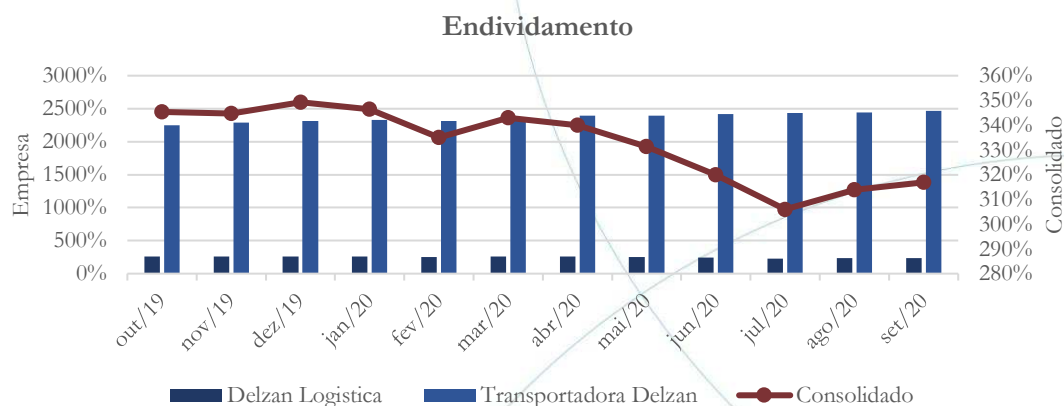
4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

¹⁰ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 15

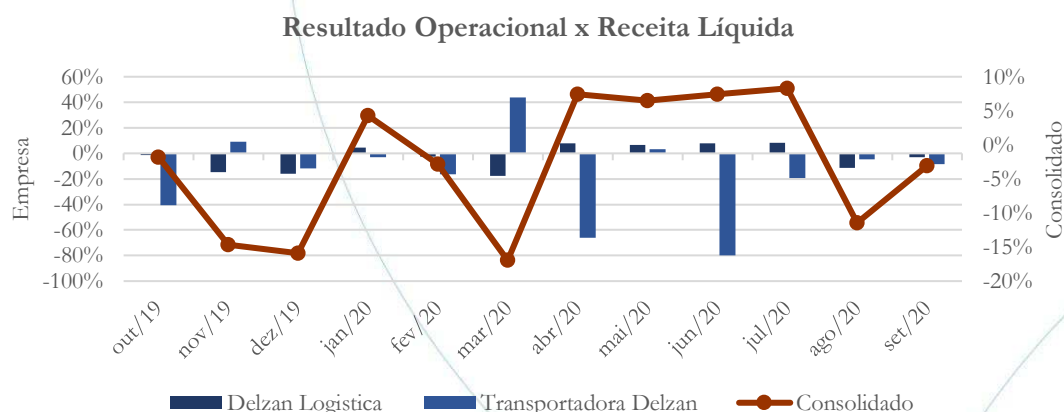


O Grupo apresentou índice de endividamento em 317%% no mês de setembro/2020, o que significa que há alta dependência de capital de terceiros em sua operação.

4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 16

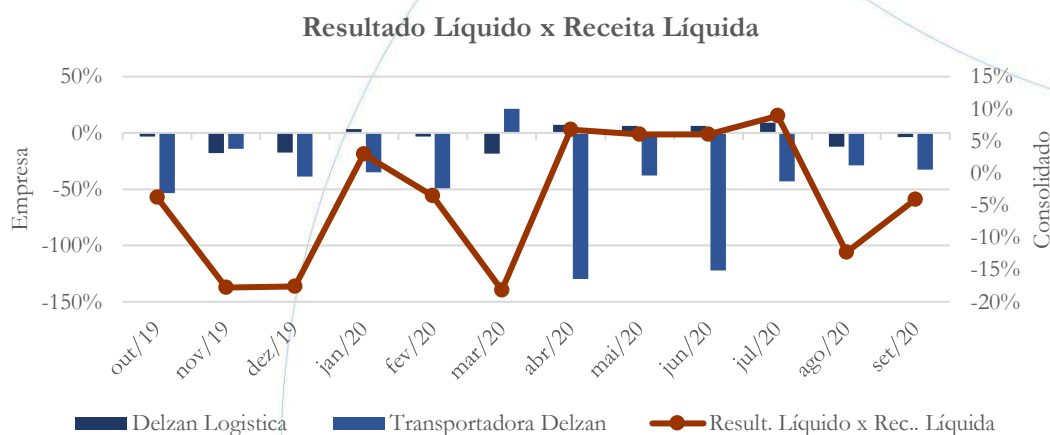


A taxa de retorno operacional do Grupo apresenta-se negativa.

4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

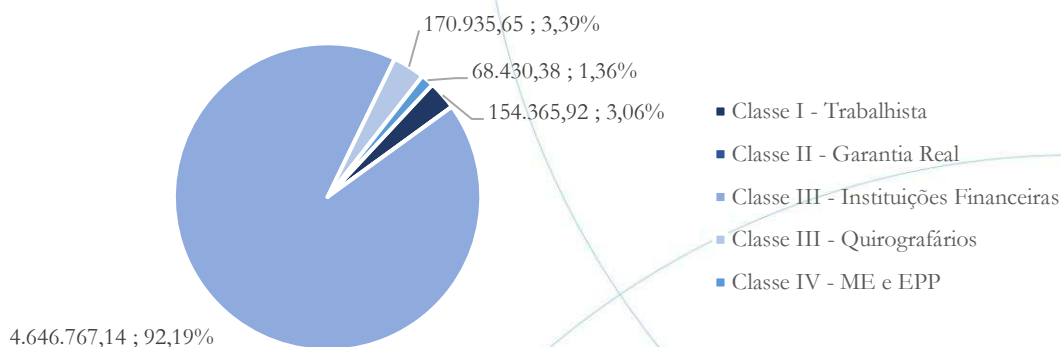
Gráfico 17



O retorno líquido foi negativo no mês de setembro/2020.

4.3.6. Passivo concursal

Passivo Concursal



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 5.040.499,09, detalhado conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	1	154.365,92	3,06%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Instituições Financeiras	6	4.646.767,14	92,19%
Classe III - Quirografários	16	170.935,65	3,39%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,36%
Totais:	50	5.040.499,09	100,00%

A Classe I com apenas um credor representa 3,06% do crédito, enquanto a Classe III referente às instituições financeiras representa 92,19% do passivo. A Classe Quirografários possui 16 credores e a Classe IV representa 1,36% do crédito.

5. Análise e considerações finais

O grupo voltou a demonstrar redução do faturamento, a segunda consecutiva resultando em prejuízo, tanto operacional quanto líquido.

Vale ainda mencionar que o Grupo está na fase pagamento do plano de recuperação judicial.

6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510

26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensão por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensão por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensão por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

7. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL			
DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP			
Setembro de 2.020			
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	4.097.494,83	PASSIVO CIRCULANTE	-10.022.291,33
Disponível	256.126,46	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	254.636,88	Duplicatas à Pagar	-75.513,13
Bancos c/Movimento	1.489,58	Contas à Pagar	-144.397,77
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.844.282,88
		Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.668.792,53
		Provisões p/Férias-13.Salário	-289.305,02
		Encargos s/Emprest. a Apropriar	0,00
Clientes a Receber	3.750.415,04		
Adiantamentos	26.328,71	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-2.901.466,01
Impostos a Recuperar	14.671,10	Obrigações a Longo Prazo	
Despesas Antecipadas		Emprest. e Financiamentos	1.314.623,29
		Recuperação Judicial	-4.216.089,30
Seguros a Apropriar	49.953,52	PATRIMONIO LÍQUIDO	7.521.116,75
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.305.145,76		
Real. de Longo Prazo	1.136.566,24	Capital Realizado	-93.700,00
Mutuo Transportadora Delzan	1.136.566,24	Igor Schneider Zanfelize	-93.700,00
Permanente	168.579,52	Lucros ou Prezuizos Acum.	7.614.816,75
Investimentos	0,00	Prejuizo Acumulados	7.569.556,13
Imobilizado	2.718.881,15	Desp. de Exercícios Anteriores	0,00
(-)Depreciação	-2.537.517,07	Distr. Lucro Igor S. Zanfelize	0,00
(-)Amortização	-12.784,56	Prejuizo Operacional-2.020	45.260,62
Bens Intangíveis	0,00		
TOTAL DO ATIVO	5.402.640,59	TOTAL DO PASSIVO	-5.402.640,59

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Setembro de 2.020



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CRC nº SP-260.871/O-7

*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***

1.485.571,07

175.561,23

1.310.009,84

0,00

1.310.009,84

1.356.636,15

DEZAN LOGISTICA FIRELI
ssw1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

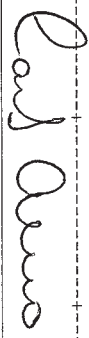
Pág: 2
27/10/20 11:52

UNIDADE: TODAS

*** PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO ***

09/20 A 09/20

MATERIAL EXPEDIENTE, USO/CONS.	(5.03.01.01.0023)	20.899,78	
MATERIAL DE CONSERVAÇÃO E LIMP	(5.03.01.01.0027)	3.339,65	
LOCACAO DE BENS	(5.03.01.01.0040)	1.158,66	
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	4.747,89	
SERVICO DE TERCEIROS	(5.03.02.01.0009)	16.101,29	
CONSULTORIA/ASSES.EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	13.570,10	
CONSULTORIA/ASSES.JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	20.261,97	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	9.576,36	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.044,18	
IPPU	(5.03.03.01.0010)	282,07	
CONTRIBUCAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	45,00	
CONTRIB.CONFEDERATIVAS	(5.03.03.01.0017)	1.187,00	
OUTROS IMP./TXS MUN/EST/FED	(5.03.03.01.0020)	5.451,66	
INDEN.MERC. POR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	3.328,03	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	7.858,84	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	5.378,96	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	6.244,19	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	45,00	
MULTAS DE TRANSITO	(5.06.02.01.0010)	404,47	
BENEFITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	4.907,66	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.752,24	
RESULTADOS FINANCEIROS LIQUIDOS		1.440,33	1.440,33
JUROS E ENCARGOS PAGOS	(5.09.01.01.0010)	1.440,33	
OUTRAS REC. E DESP. NA O PERACIO N A I S	(5.07.01.01.0017)	(68,28)	(3.408,79)
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0020)	(5.096,34)	
VEICULOS-DEPRECIACAO	(5.08.01.01.0010)	37,52	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	1.718,31	
DESCONTOS OBTIDOS			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSL			(51.475,43)
PROVISÕES			0,00
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO			(51.475,43)



RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CPF: 03585521843
CRC: SP-260871-0/7

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI Setembro de 2.020			
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	8.304,97	PASSIVO CIRCULANTE	-2.153.100,85
Disponível	1.735,81	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	1.536,53	Duplicatas à Pagar	0,00
Bancos c/Movimento	199,28	Contas à Pagar	-1.270,45
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-783.926,87
		Obrig. trabalhistas e Encargos	-231.337,29
		Provisões p/Férias-13.Salario	0,00
		Mutuo Delzan Logistica	-1.136.566,24
Clientes a Receber	3.280,38		
Adiantamentos	0,00		
Impostos a Recuperar	3.288,78	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-2.658.309,06
Despesas Antecipadas		Obrigações a Longo Prazo	
Seguros a Apropriar	0,00	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,66
		Recuperação Judicial	-2.759.713,72
ATIVO NÃO CIRCULANTE	186.913,43	PATRIMONIO LÍQUIDO	4.616.191,51
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Capital Realizado	-78.800,00
Deposito Judicial	29.964,08	Luiz Carlos Zanfelize	-78.800,00
Permanente	156.949,35	Lucros ou Prejuizos Acum.	4.694.991,51
Imobilizado	2.254.974,79	Prejuizo Acumulados	4.671.153,16
(-)Depreciação	-2.066.321,65	Desp. de Exercicios Anteriores	0,00
(-)Amortização	-71.073,28	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelize	0,00
Bens Intangíveis	39.369,49	Prejuizo Operacional-2.020	23.838,35
TOTAL DO ATIVO	195.218,40	TOTAL DO PASSIVO	-195.218,40

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Setembro de 2.020



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CRC nº SP-260.871/O-7

TRANSPORTADORA DEZAN EIRELI
ssw1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
09/20 A 09/20

Pág: 1
27/10/20 13:10

UNIDADE: TODAS *** PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO ***

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(5.01.01.01.0010)	9.328,11	9.328,11
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA			862,85
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	522,38	
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	60,63	
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	279,84	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			8.465,26
CUSTOS DOS SERVIÇOS			0,00
LUCRO BRUTO			8.465,26
DESPESAS OPERACIONAIS			10.335,93
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	1.075,53	
SALÁRIOS	(5.02.03.01.0013)	3.835,70	
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	1.726,33	
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	18,54	
FERIAS	(5.02.03.01.0027)	86,84	
FGTS	(5.02.03.01.0035)	556,59	
INSS	(5.02.03.01.0037)	647,82	
GRATIFICAÇÕES	(5.02.03.01.0055)	250,76	
PRO-LABORE SÓCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	1.045,11	
VALE REFEIÇÃO	(5.02.03.01.0066)	(73,48)	
BENEFÍCIOS IMOV. TERC. - AMORT.	(5.07.01.01.0023)	596,18	
COMPUTADORES E PERIF. - AMORT.	(5.07.01.01.0027)	319,81	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	250,20	
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS			0,00
OUTRAS REC. E DESP. NÃO OPERACIONAIS	(5.07.01.01.0013)	(128,75)	
INSTALAÇÕES-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(686,34)	
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0029)	(93,72)	
OUTRAS IMOBILIZAÇÕES - DEPREC.			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL			(2.779,48)
PROVISÕES			0,00
(-) PROVISÃO F/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISÃO P/ CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			(2.779,48)

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CPF: 03585521843
CRC: SP-260871/O-7



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

*Delzan Logística Ltda – Epp e
Transportadora Delzan Eireli.*

Novembro / 2020



Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGÍSTICA LTDA -EPP e TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI**, feito em tramite na 03ª Vara Cível de Sumaré, processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510, vem informar que procedeu a visita não agendada à sede da Recuperanda em 19 de novembro de 2020.

Breve Relatório: Notícia esta Administradora Judicial, que a empresa se mostrou estável, apresentando planta empresarial muito bem organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Importante ressaltar, que devido ao horário em que se realizou a vistoria (8h30m), não foi possível identificar um volume expressivo de caminhões da frota, bem como de produtos a serem eventualmente despachados, tendo em vista que, por volta das 09:30 começaria chegar os primeiros caminhões para serem coletados.

Informa ainda, que a Recuperanda adotou todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



Foto 001: Entrada principal.



Foto 002: Fachada lateral e estacionamento para os colaboradores da empresa.



Foto 003: Colaboradores aguardando o início dos trabalhos.



Foto 004: Doca de carga e descarga

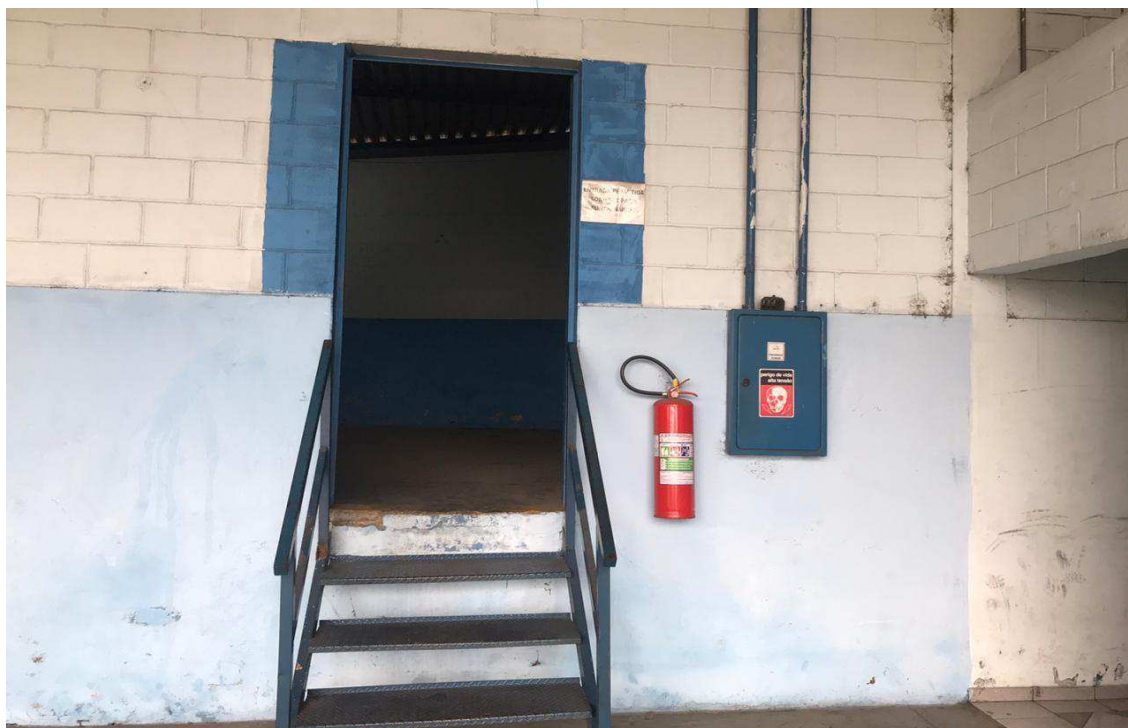


Foto 005: Entrada do Galpão de armazenamento de produtos para transporte



Foto 006: Galpão de armazenamento de produtos para transporte (**OBS:** conforme informado no breve relatório e analisando a foto supra, verifica-se que todas as



mercadorias do dia anterior já tinham sido transportadas, porém novas mercadorias estavam chegando para serem coletadas e armazenadas no local).

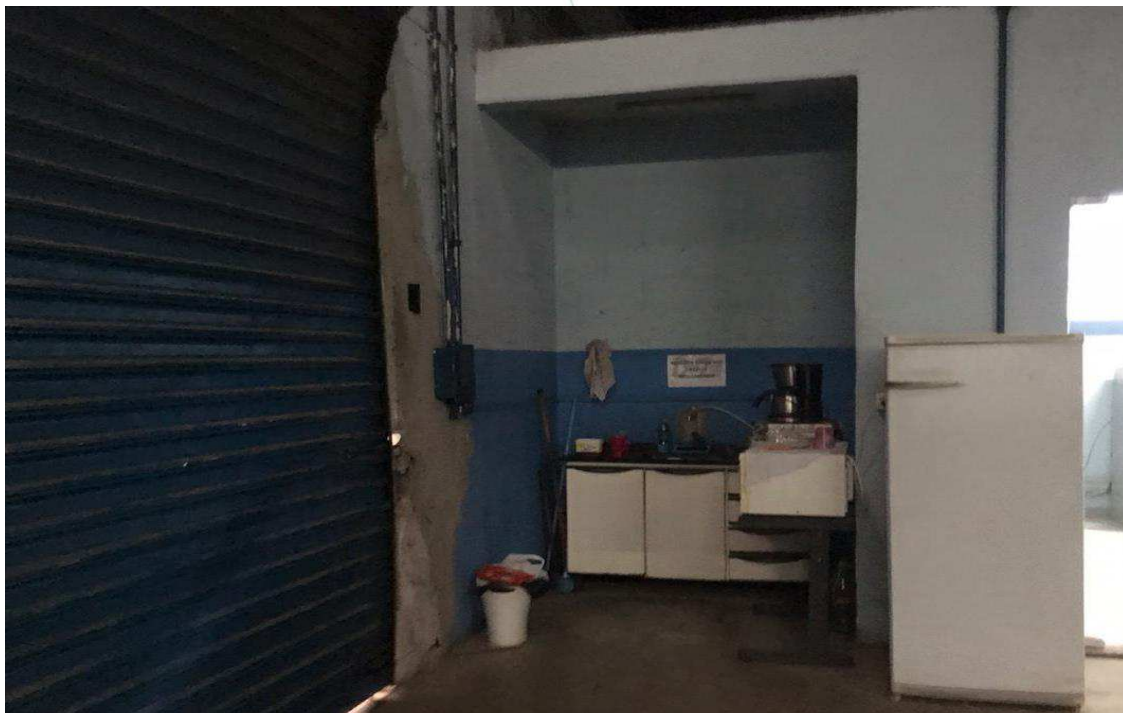


Foto 007: Copa



Foto 008: Colaboradora trabalhando no setor administrativo operacional.



Foto 009: Centro de captação de clientes

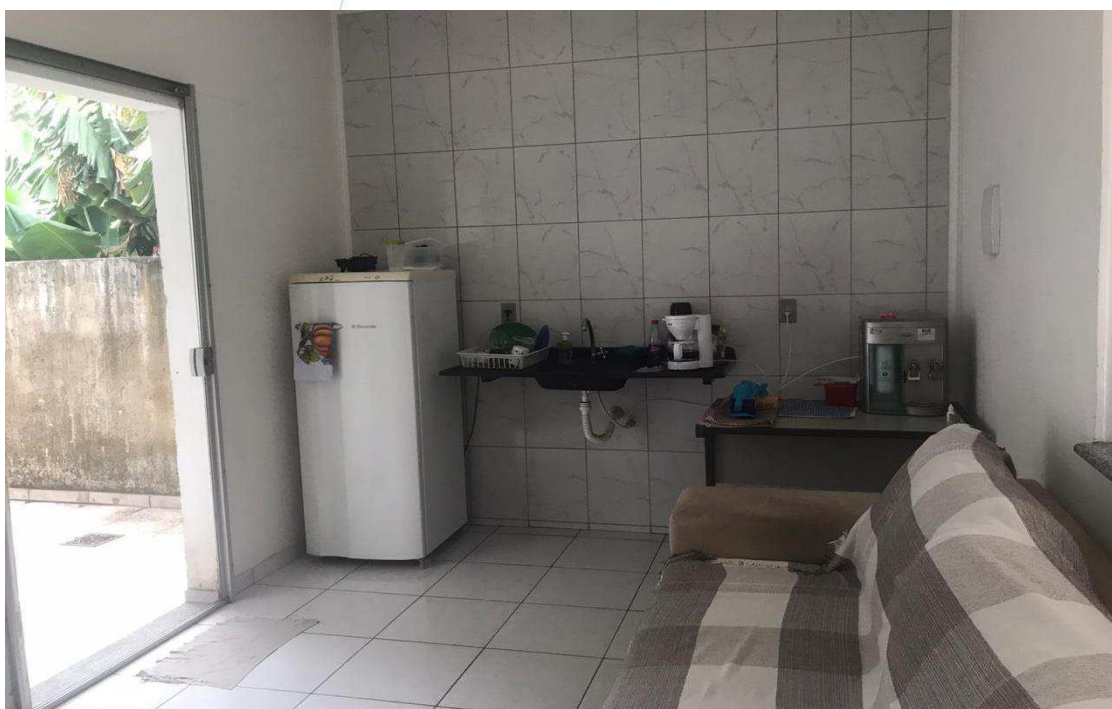


Foto 010: Copa do setor de captação de clientes



Foto 011: Sala de reunião e de captação de clientes.



Foto 012: Sala sendo preparada para uma nova colaboradora contratada pela empresa.

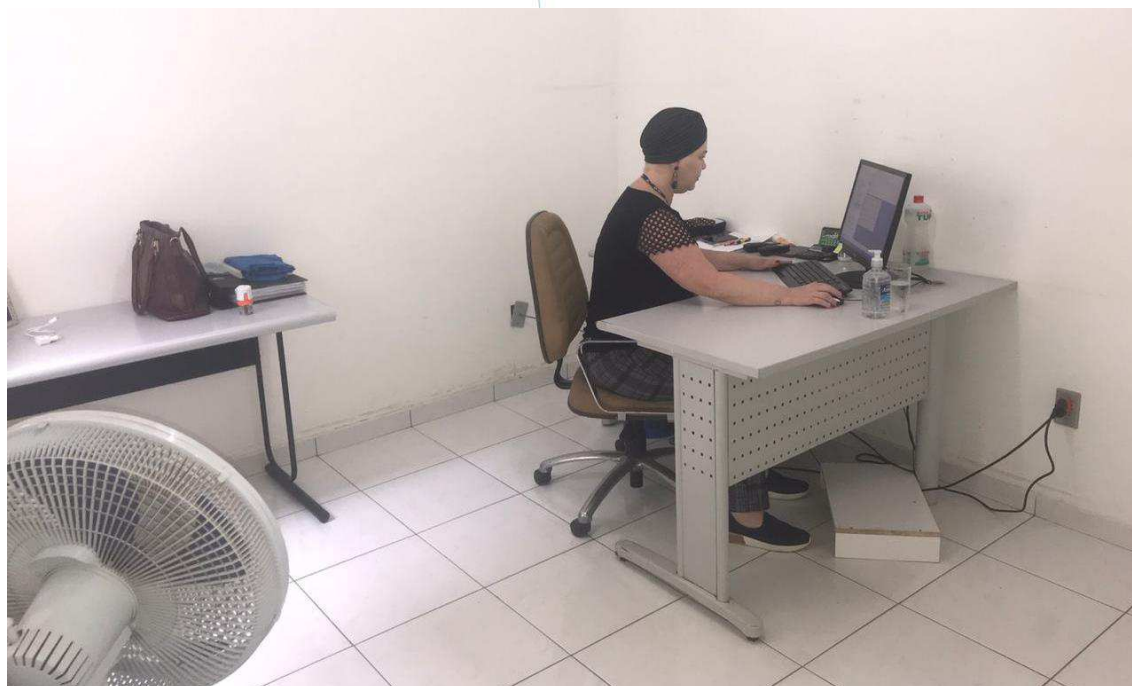


Foto 013: Colaboradora trabalhando na captação de clientes

Conclusão: Devido ao horário da vistoria não foi possível identificar um vasto estoque de produtos prontos para despacho, porém observa-se que a empresa continua em funcionamento e com os seu colaboradores desempenhando suas atividades no local.