



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA  
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO  
PAULO**

**Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510**

**Recuperação Judicial**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades (RMA)** das Recuperandas, atinente aos meses de outubro e novembro de 2020, bem como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que o **Relatório Mensal de Atividades** (anexo1) está de acordo com o Comunicado Geral nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Ademais, em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 19 de janeiro 2.021, a visita não agendada à sede das Recuperandas, com a finalidade primal de verificar o devido funcionamento das mesmas.

Desta maneira, informa que o preposto da administração judicial foi devidamente recepcionado e, após solicitação, fora conduzido por uma colaboradora do setor administrativo a visitação as Recuperandas, momento em que verificou o funcionamento regular do Galpão de Armazenamento de Produtos, Área Administrativa, Pátio de Carga e Descarga e do Centro de captação de Clientes.

Com base no presente Relatório Fotográfico pode-se constatar que assim como na última visita realizada em 19 de novembro de 2.021, às Recuperandas se mantem operando normalmente em seu ramo de mercado, mantendo sua equipe organizada e instalações limpas e bem cuidadas.

Importante salientar, que o Relatório Fotográfico tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial.

Desta forma, requer esta Administradora Judicial, sob censura deste D. Juízo:

- i) A juntada do presente **Relatório Mensal de Atividades** atinente aos meses de outubro e novembro de 2.020, bem como documentação atinente ao mesmo período.
- ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção as Recuperandas, **em visita não agendada** realizada em 19 de janeiro de 2.021.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

Campinas, 01 de fevereiro de 2021.

**R4C Administração Judicial Ltda**

Fernando Ferreira Castellani

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Delzan Logística Eireli*  
*Transportadora Delzan Eireli*

Novembro/2020

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. IMPACTOS COVID-19.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	10
<b>3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA .....</b>	<b>11</b>
3.1. DO GRUPO.....	11
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	13
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>13</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a Receber.....	15
4.1.3. Estoques.....	16
4.1.4. Investimentos.....	16
4.1.5. Imobilizado.....	16
4.1.6. Fornecedores.....	17
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	18
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	18
4.1.9. Passivo Tributário.....	19
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	20
4.2.1. Faturamento .....	20
4.2.2. Receita Líquida.....	20
4.2.3. Margem de Contribuição.....	21
4.2.4. Despesas Operacionais.....	22
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA) .....	22
4.2.6. Resultado Financeiro .....	23
4.2.7. Resultado Líquido.....	24
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	24
4.3.1. Liquidez Corrente.....	24
4.3.2. Liquidez Geral.....	25
4.3.3. Endividamento .....	26

ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

4.3.4.	<i>Resultado da operação</i> .....	27
4.3.5.	<i>Retorno Líquido</i> .....	27
4.3.6.	<i>Passivo concursal</i> .....	28
5.	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	29
6.	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL</b> .....	30
7.	<b>ANEXOS</b> .....	31



## Glossário

<b>Logística</b>	Delzan Logística Eireli
<b>Transportadora</b>	Transportadora Delzan Eireli
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanco Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Delzan

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de dezembro/2019 a novembro/2020.

## **2. Impactos Covid-19**

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes das Recuperandas e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto as recuperandas, a qual ocorreu no dia 27/04/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação das empresas, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes das recuperandas o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, as empresas diante do enfrentando à crise.

## *2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial*

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 18/01/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,45% neste ano. O mercado financeiro manteve sua previsão em 2,50% para 2022. Ainda neste sentido, o PIB referente ao quarto trimestre e o compilado do ano passado será divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no dia 3 de março.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio manteve-se em R\$ 5,00/US\$. Para o ano de 2022, os investidores mantiveram a projeção de R\$ 4,90/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 55 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 50 bilhões.

Em relação aos juros, no último dia 16 de setembro, o Comitê de Política Monetária (Copom) resolveu quebrar a sequência de cortes decidindo, por unanimidade, manter a taxa Selic em 2% ao ano, a qual deve terminar o ano em 3,25%, segundo especialistas.

A projeção para a inflação passou de 3,34% para 3,43% ao ano, permanecendo abaixo da meta fixada<sup>3</sup> pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2021, de 3,75%. Para alguns economistas ouvidos pelo Banco Central (BC), a expectativa para o próximo ano é de 3,50%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

---

<sup>3</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

*A atividade transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.*

No acompanhamento realizado pela NTC & Logística, mais de 90% das empresas foram afetadas negativamente pela crise, sendo que aproximadamente 6% não sofreram impacto e apenas 4% foram, de alguma forma, privilegiadas com aumento no volume de carga.

Observando a situação do transporte de cargas, o primeiro semestre foi marcado pela queda do faturamento de transportadoras e frotistas, momento em que várias fábricas acabaram paralisando a produção de caminhões.

Outros setores como agronegócio, construção civil e comércio eletrônico apresentaram crescimento, proporcionando aquecimento na demanda por frete no terceiro trimestre, assim como o setor de cargas – o qual voltou a respirar.

Dados da CNT (Confederação Nacional dos Transportes) revelam que houve crescimento de 1,1% no setor no mês de setembro, quando comparado ao mês anterior, embora o desempenho parcial do ano ainda permaneça negativo (8,6%) confirmando-se assim a não recuperação completa do setor.

Segundo o Sebrae<sup>4</sup>, 4% dos empresários do setor já conseguiram obter um faturamento melhor do que antes. No entanto, considerando a média do faturamento, este encontra-se 47% inferior ao período pré pandemia.

---

<sup>4</sup> Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 25 de 27/11/2020.

Segundo o estudo Sondagens da FGV referente ao mês de dezembro, 45,9% das empresas do ramo de transportes rodoviários não abriram vagas em 2020, sendo que 20 em cada 100 destas já estão esperando a realização de novos cortes até junho deste ano.

Para o autor da pesquisa, Rodolfo Tobler, a perspectiva para 2021 é de sustentação do atual cenário, isto é, aproximadamente 70% esperam manter o quadro de funcionários.

O segmento ligado aos transportes que mais espera demitir neste ano é o de armazenagem, correio e serviços auxiliares de transportes, cuja expectativa de novos cortes é de 20,3%.

Situação semelhante pode ser encontrada na indústria, as fábricas de veículos automotores já apresentaram redução de, pelo menos, 46,3% do quadro de funcionários, sendo que 11,3% ainda esperam demitir no primeiro semestre deste ano.

## ***2.2. Situação da recuperanda***

De acordo com os representantes das recuperandas, embora estas tenham sido impactadas, não houve paralisação de suas atividades.

Alguns funcionários passaram a trabalhar com banco de horas, enquanto outros tiraram férias (momento visto como propício).

Em relação ao faturamento, as recuperandas estimavam diminuição de aproximadamente 60% - fato que pôde ser confirmado apenas na Transportadora, cuja redução<sup>5</sup> foi de 65,7% no mês de abril/2020 – como verificado.

### 3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de Sao Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110

<sup>5</sup> Na Logística, a redução foi bem menor: 19%.



<b>Natureza Jurídica</b>	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
<b>CNAE Principal</b>	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
<b>CNAE Secundários</b>	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:

- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul,88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.
- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

### 3.2. Da composição societária

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de Sao Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<i>EMPRESAS</i>		
Grupo Delzan	Delzan Logística Eireli CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15
Capital Social Inicial	93.700,00	78.800,00



### 3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Dezembro/2019	20	48	68	0/1	CLT
Janeiro/2020	20	50	70	3/1	CLT
Fevereiro/2020	23	54	77	10/3	CLT
Março/2020	22	49	71	3/9	CLT
Abril/2020	22	44	66	0/5	CLT
Maió/2020	22	44	66	1/1	CLT
Junho/2020	21	45	66	2/2	CLT
Julho/2020	22	56	78	14/2	CLT
Agosto/2020	23	58	81	8/5	CLT
Setembro/2020	22	55	77	5/9	CLT
Outubro/ 2020	22	56	78	6/5	CLT
Novembro/2020	20	51	71	3/7	CLT

No mês de novembro houve demissão de sete funcionários e ainda três admissões na Logística. No que diz respeito a Transportadora, o quadro manteve-se estável em quatro funcionários.

## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é*



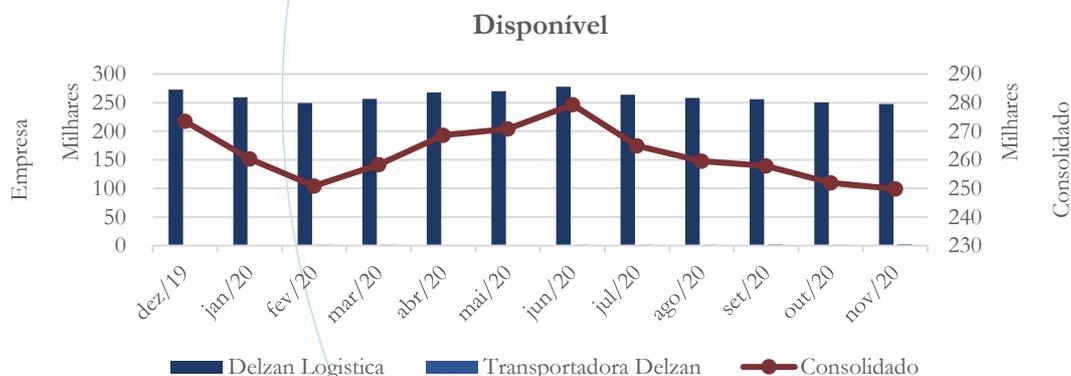
*fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

#### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

##### 4.1.1. Disponível<sup>6</sup>

Gráfico 1



O saldo das disponibilidades consolidado mantém tendência de queda apresentando diminuição de 2,30% no mês de outubro/2020, enquanto no mês de novembro/2020

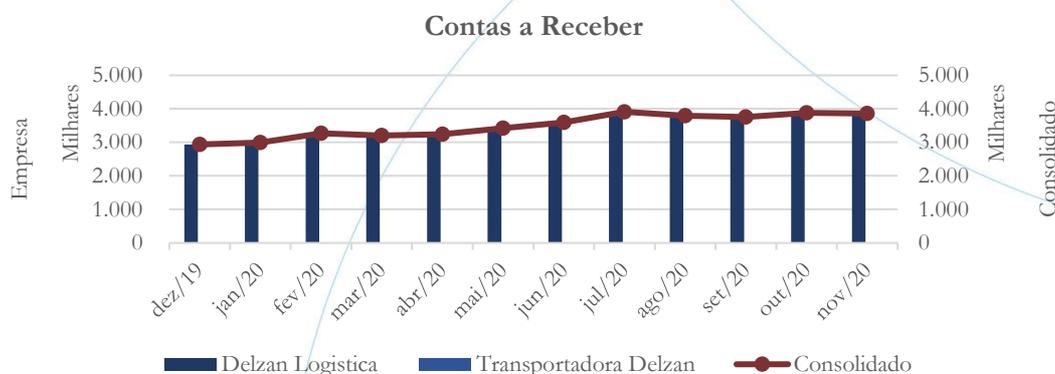
<sup>6</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações



esse foi de 0,84%. As disponibilidades da Logística registram diminuição no saldo referente aos meses de outubro (2,22%) e novembro (1,27%), enquanto na Transportadora houve diminuição de 15,30% no mês de outubro, apresentando posterior aumento de 71,98% no mês de novembro – conforme gráfico acima.

#### 4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



O grupo contas a receber consolidado apresentou aumento de 3,46% em outubro/2020 e uma queda de 0,5% em novembro/2020, quando comparado ao mês anterior. A Logística registrou aumento de 3,55% no mês de outubro/2020, enquanto na Transportadora houve queda de 92,98%. Referente ao mês de novembro/2020, enquanto a Logística registrou diminuição de 0,55%, na Transportadora houve elevação de 884,58% - conforme gráfico acima. Vale ainda mencionar que, a elevada variação no grupo de contas a receber da Transportadora não reflete significativamente no consolidado, pois se trata de valores imateriais em comparação a Delzan Logística.

Logística Clientes	Saldo Atual
TIGRE MAT E SOLUÇÕES PARA CONSTRUÇÃO LTDA	3.628.707,92
TMD FRICTION DO BRASIL S.A	110.556,04



BELENUS DO BRASIL LTDA	38.982,23
PROBAG EMBALAGENS LTDA GOIANIA - GO	26.548,09
ANCORA CHUMBADORES LTDA.	12.824,77
COVOLAN INDUSTRIA TEXTIL LTDA	9.749,83
POSTO FORTALEZA ABASTECEDORA DE COMBUST	9.174,72
CESTA BASICA BRASIL	9.123,97
GIANNINI S.A	5.870,66
IND COM DE BATERIAS ROZINELI	5.676,67

Transportadora Clientes	Saldo Atual
BRAGA COMERCIO	1.332,63
AATP TERMOPLAS	415,00
NEOKLON COM.	242,87
S&S PECAS	160,00
CAPRI COMERCIO	116,59

#### 4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

#### 4.1.4. Investimentos

As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

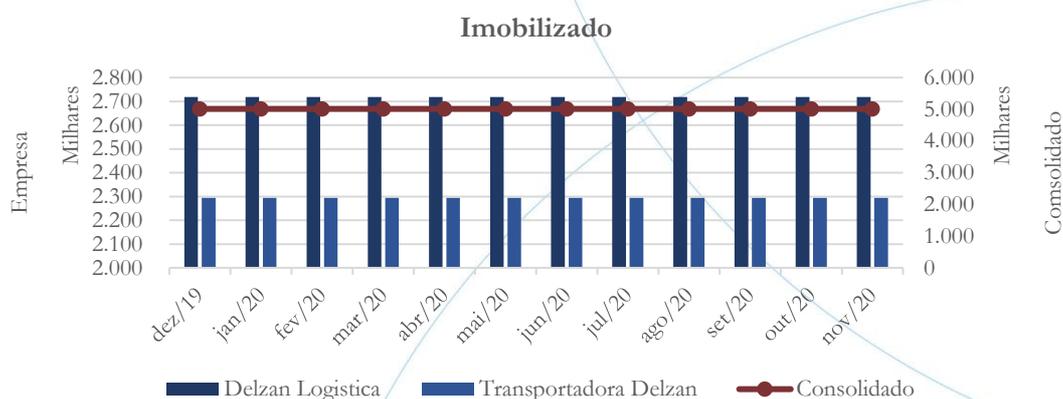
#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de*

ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 3



O saldo do imobilizado, tanto consolidado como por empresa, não registrou alteração – conforme gráfico acima.

#### 4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



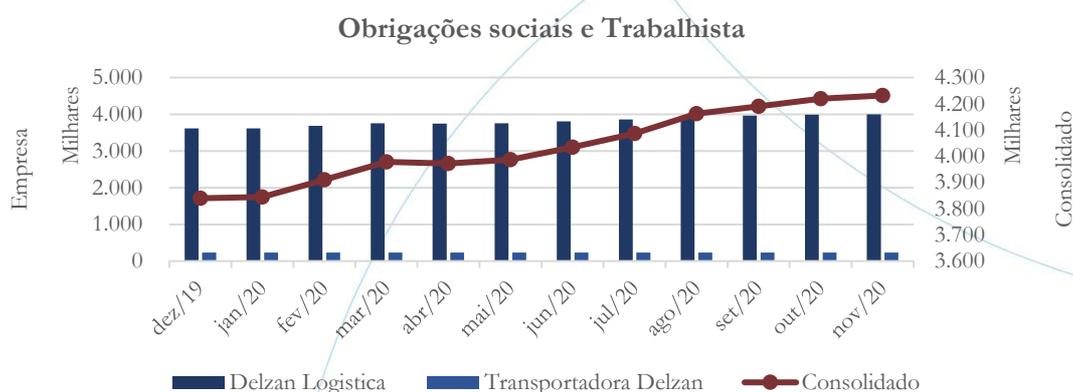
A conta fornecedores, cujo saldo é proveniente apenas da Logística, apresentou um declínio de 21,49% no mês de outubro/2020 e um aumento de 4,5% no mês de novembro/2020.



#### 4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

#### 4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas



O saldo das obrigações sociais e trabalhistas consolidado mantém a curva crescente registrando aumento de 0,71% no mês de outubro/2020 e aumento de 0,29% no mês de novembro/2020. A Logística registrou alta nos meses de outubro (0,75%) e novembro (0,31%), enquanto na Transportadora houve baixa de 0,03% em ambos os meses analisados.

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo trabalhista consolidado:

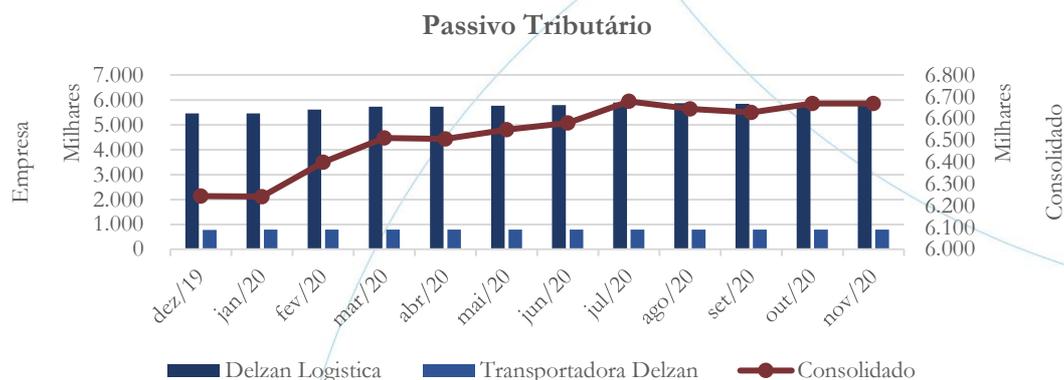
Salários e Encargos	set/20
Salários e Ordenados	393.545,46
FGTS	19.826,21
INSS	3.438.989,43
Encargos	379.096,21
<b>Total:</b>	<b>4.231.457,31</b>



O INSS representou 81,27% do valor total do passivo, uma alta em relação ao mês anterior, seguido pela categoria salários e ordenados com 9,30%, conforme tabela acima.

#### 4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 5



O passivo tributário consolidado registrou um aumento de 0,62% no mês de outubro/2020, mantendo-se estável no mês seguinte. A Logística contabilizou aumento de 0,71%, enquanto na Transportadora houve uma queda irrelevante de 0,06%. Já no mês de novembro/2020 a variação mensal ficou próxima de zero.

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo tributário consolidado:

Fazenda	set/20
Municipal	2.071,18
Estadual	3.036.163,41
Federal	3.445.396,50
Outros	185.522,09
<b>Total:</b>	<b>6.669.153,18</b>

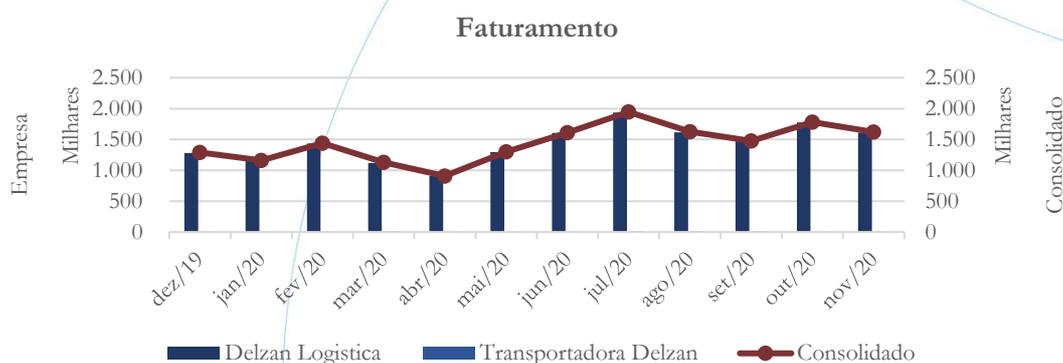
Em representatividade, 51,66% são referentes a esfera Federal, enquanto no âmbito estadual representam 45,53% do passivo tributário total. Em comparativo ao mês anterior não houve alterações significativas merecedoras de atenção.

## 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

### 4.2.1. Faturamento

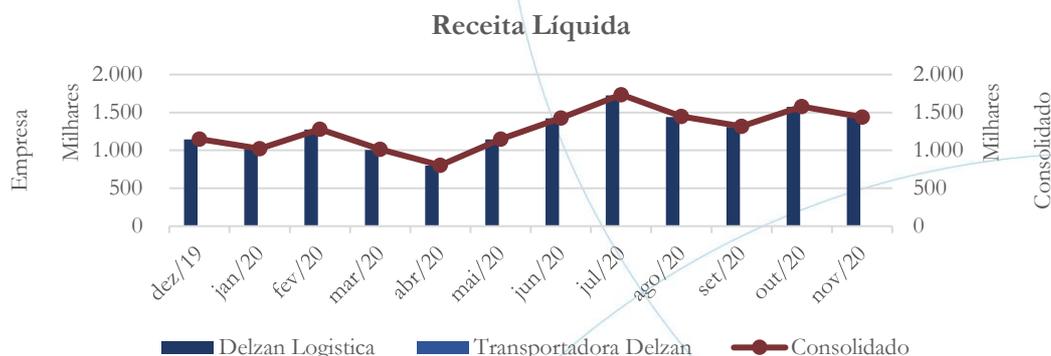
Gráfico 6



O faturamento consolidado apresentou uma alta no mês de outubro (20,43%), quando comparado ao mês de setembro/2020, enquanto no mês de novembro este registrou baixa de 9,00%. A Logística registrou aumento de 20,85% no mês de outubro, com posterior queda de 9,16%, enquanto na Transportadora houve diminuição de 44,65%, seguido de aumento de 45,82%, no mesmo período em análise. Vale ainda ressaltar que o faturamento da Transportadora representa menos de 0,5% do faturamento consolidado referente ao mês de novembro.

### 4.2.2. Receita Líquida

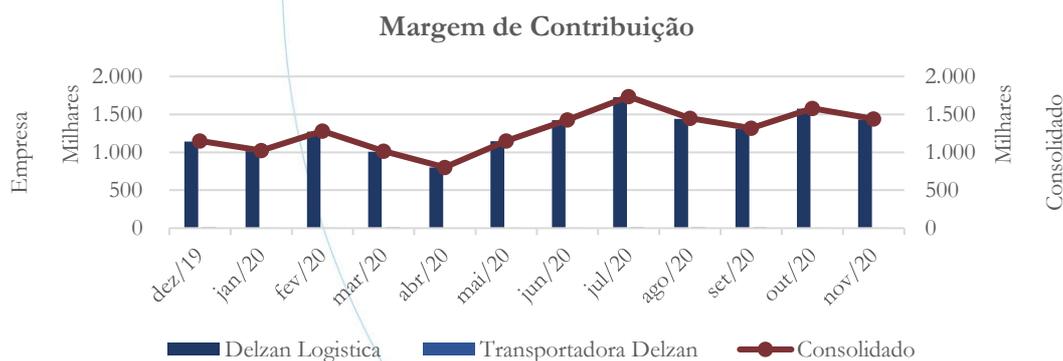
Gráfico 7



Acompanhando o faturamento, a receita líquida consolidada registrou aumento de 19,78% no mês de outubro/2020/ seguido de uma baixa de 8,82% no mês de novembro/2020. Na Logística houve aumento de 20,19%, seguido de diminuição de 8,98%, enquanto na Transportadora a diminuição foi de 44,65%, com posterior aumento de 45,82% - no mesmo período em análise.

### 4.2.3. Margem de Contribuição

Gráfico 8



Por não contabilizar o custo de vendas em conta específica, a margem de contribuição é semelhante a receita líquida apresentando, portanto, diminuição no mês de novembro/2020.



#### 4.2.4. Despesas Operacionais

Gráfico 9



As despesas operacionais consolidadas registraram aumento no saldo referente aos meses de outubro (8,08%) e novembro (7,61%), conforme gráfico acima. Enquanto na Logística houve alta de 8,08% e 7,70%, na Transportadora houve alta de 7,38%, seguido de diminuição de 6,15% - no mesmo período em análise. Vale observar que o aumento no faturamento pode refletir no aumento das despesas operacionais, desde que não fuja da proporcionalidade.

#### 4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 10



O resultado operacional da Logística, embora tenha registrado saldo positivo no mês de outubro/2020, no mês seguinte apresentou saldo negativo. Já a Transportadora manteve-se em queda.

#### 4.2.6. Resultado Financeiro

Gráfico 11

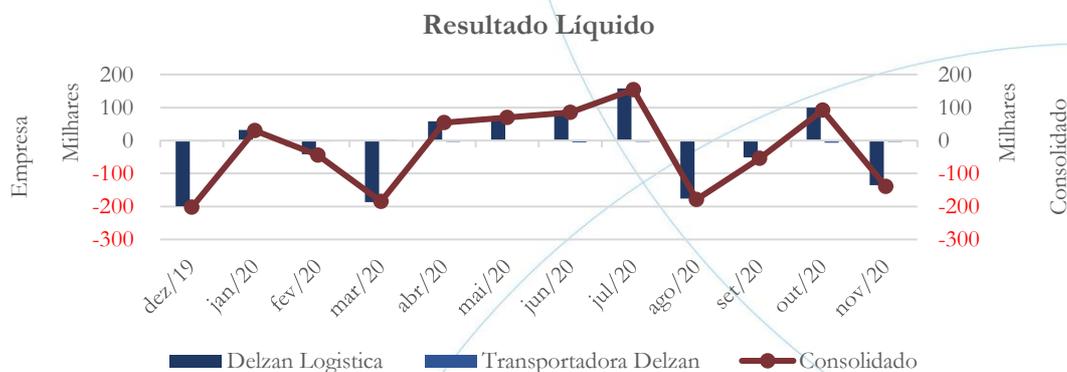


O resultado financeiro consolidado apresentou resultado negativo no mês de outubro/2020, registrando posterior saldo positivo – conforme gráfico acima – sendo que em ambas as empresas o resultado contabilizado apresentou melhora.



#### 4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 12



O resultado líquido foi positivo no mês de outubro/2020, porém em novembro/2020 voltou a apresentar prejuízo, conforme gráfico acima.

#### 4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

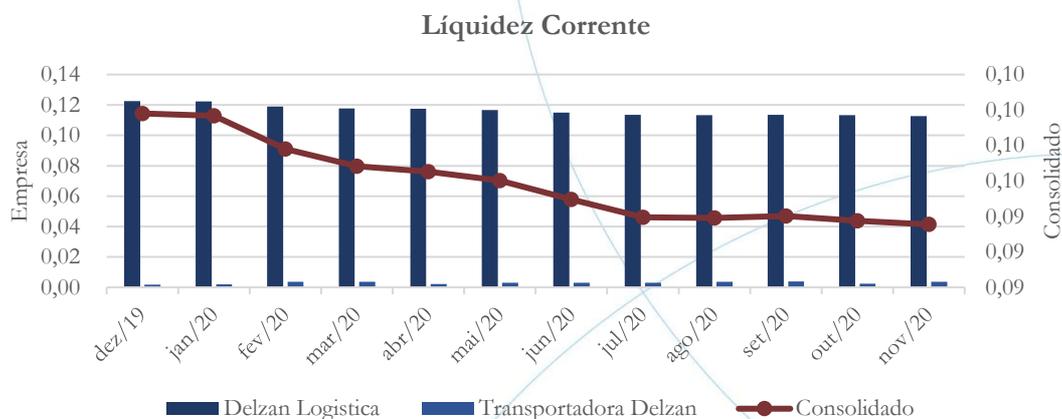
##### 4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente<sup>7</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

<sup>7</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Gráfico 13



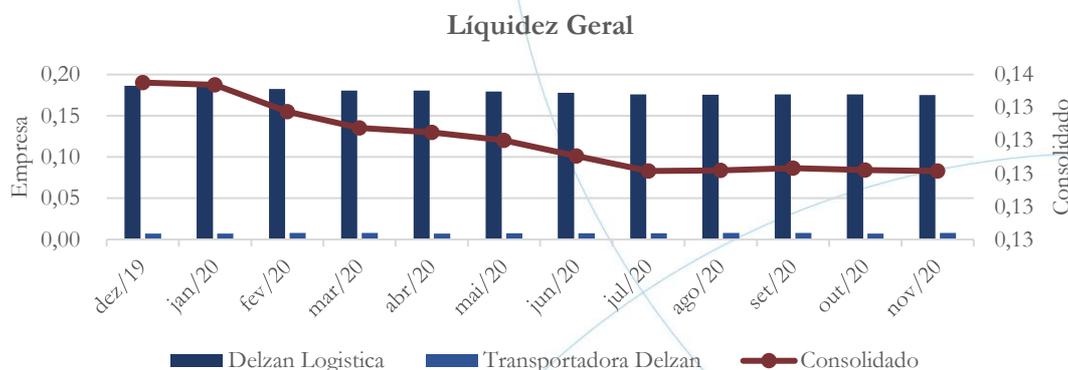
Considerando os direitos e deveres a curto prazo, o Grupo apresentou em outubro e em novembro um índice de R\$ 0,09, ou seja, para cada R\$ 1,00 de obrigações no curto prazo a empresa necessita de R\$ 0,09 em ativos para honrar seus compromissos. Lembrando que um índice satisfatório deveria ser maior do que R\$ 1,00.

#### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>8</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>8</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 14

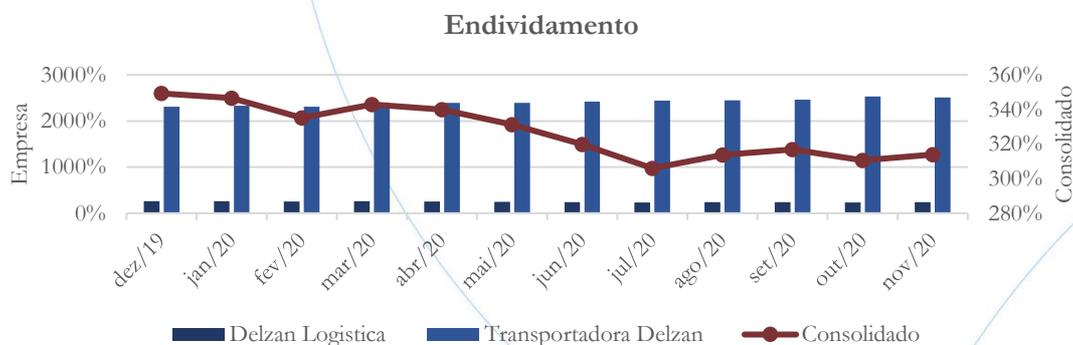


Observando os direitos e deveres a curto e a longo prazo, o Grupo possuía, no mês de outubro e novembro/2020, um índice de R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida. Ou seja, falta R\$ 0,87 para conseguir honrar com seus compromissos. Novamente ressaltamos que um bom indicador seria o índice maior do que R\$ 1,00.

### 4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 15



O Grupo apresentou índice de endividamento em 314% no mês de novembro/2020, o que significa que todo seu ativo está na dependência de capital de terceiros.

#### 4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 16



A taxa de retorno operacional do Grupo obteve uma queda de 10,0% em relação ao mês outubro/2020. Esse índice representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 vendidos, sendo assim quanto maior melhor. Nesse caso específico, para cada R\$ 100,00 vendidos, ela cobre parte dos custos e despesas e ainda faltam R\$ 10,00.

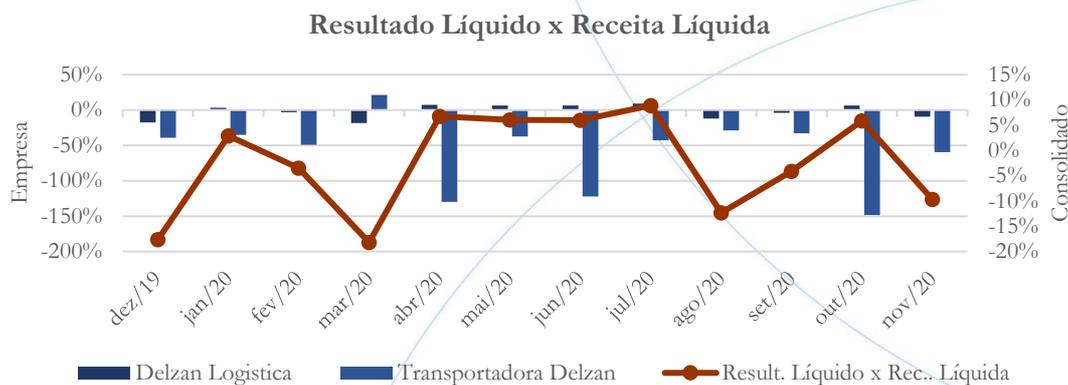
#### 4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e



despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 17

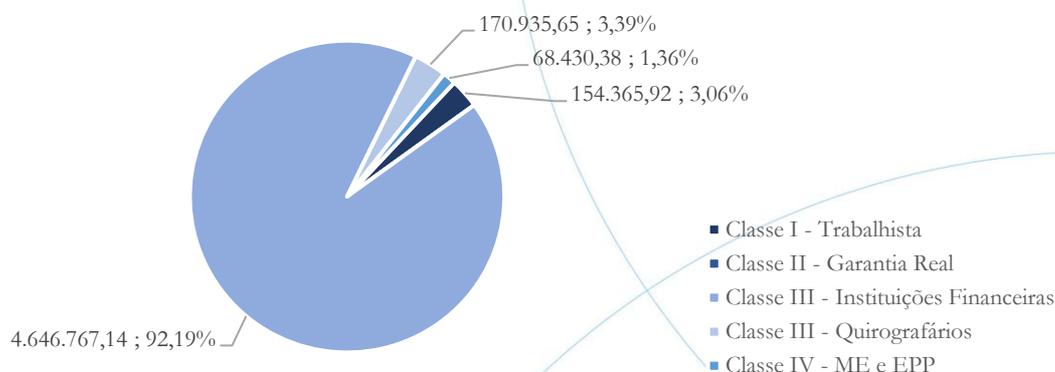


O retorno líquido apresentou uma queda no mês de novembro/2020, chegando a 10% negativo, em comparação ao mês anterior que foi de 6,00%, positivo.

Assim sendo cabe ressaltar que não é possível obter grandes conclusões ao analisar os indicadores de forma isolada. O mais indicado é uma leitura de todos os indicadores em conjunto, para um melhor entendimento da situação das empresas.

#### 4.3.6. Passivo concursal

### Passivo Concursal



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 5.040.499,09, detalhado conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	1	154.365,92	3,06%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Instituições Financeiras	6	4.646.767,14	92,19%
Classe III - Quirografários	16	170.935,65	3,39%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,36%
<b>Totais:</b>	<b>50</b>	<b>5.040.499,09</b>	<b>100,00%</b>

A Classe I com apenas um credor representa 3,06% do crédito, enquanto a Classe III referente às instituições financeiras representa 92,19% do passivo. A Classe Quirografários possui 16 credores e a Classe IV representa 1,36% do crédito.

## 5. Análise e considerações finais

Após análise completa dos pontos apresentados neste relatório, podemos concluir que embora as recuperandas estejam mantendo seu faturamento relativamente, o resultado operacional ficou negativo no último mês em análise.



Neste sentido e, considerando os indicadores das recuperandas, alguns pontos merecem atenção, tais como a liquidez corrente e endividamento. Em relação ao primeiro ponto, cabe mencionar que as recuperandas ainda sentem dificuldade no que diz respeito aos seus compromissos no curto prazo. A respeito do endividamento, este mantém-se elevado demonstrando dependência ao capital de terceiros – situação condizente à uma empresa em recuperação judicial, mas que deve apresentar melhora.

Vale ainda mencionar que o Grupo está na fase pagamento do plano de recuperação judicial.

## **6. Acompanhamento processual**

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510



26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensa por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensa por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensa por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 7. Anexos

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP**  
 Outubro de 2.020

ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.222.659,01</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-10.050,00</b>
Disponível	250.451,55	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	248.989,11	Duplicatas à Pagar	-59.28,00
Bancos c/Movimento	1.462,44	Contas à Pagar	-116.98,00
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.885,85
Cientes a Receber	3.883.434,94	Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.684,39
Adiantamentos	30.392,09	Provisões p/Férias-13.Salario	-303.51,00
Impostos a Recuperar	14.671,10	Encargos s/Emprest. a Apropriar	
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.901,40</b>
Seguros a Apropriar	43.709,33	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.306.991,96</b>	Emprest. e Financiamentos	1.314,60
Real. de Longo Prazo	1.139.184,82	Recuperação Judicial	-4.216,00
Mutuo Transportadora Delzan	1.139.184,82	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>7.421,87</b>
Permanente	167.807,14	Capital Realizado	-93.70,00
Investimentos	0,00	Igor Schneider Zanfelicé	-93.70,00
Imobilizado	2.718.881,15	Lucros ou Prejuizos Acum.	7.515,57
(-)Depreciação	-2.538.188,13	Prejuizo Acumulados	7.569,00
(-)Amortização	-12.885,88	Desp. de Exercicios Anteriores	
Bens Intangíveis	0,00	Distr. Lucro Igor S. Zanfelicé	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.529.650,97</b>	Lucro Operacional-2.020	-54.00,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-5.529,65</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Outubro de 2.020



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CRC nº SP-260.871/O-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELHO, ANI e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, Protocolado em 01/02/2021 às 11:51:59, sob o número VJSMR21700057766 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005938-23.2016.8.26.0518 e código 09989833.

DELZAN LOGISTICA EIRELI  
SSW1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
10/20 A 10/20

PAG: 1  
27/11/20 12:41

UNIDADE: TODAS

\*\*\* PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO \*\*\*

RECEITA OPERACIONAL BRUTA

(5.01.01.01.0010)

1.814.905,89

1.814.905,89

DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA

(-) CONTRIBUIÇÕES CANCELADAS (5.01.02.01.0010) 40.615,66  
 (-) ICMS (5.01.02.01.0015) 90.028,28  
 (-) PIS (5.01.02.01.0018) 19.573,81  
 (-) COFINS (5.01.02.01.0023) 90.158,15

240.375,90

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

1.574.529,99

CUSTOS DOS SERVIÇOS

0,00

LUCRO BRUTO

1.574.529,99

DESPESAS OPERACIONAIS

1.477.037,61

COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	(5.02.01.01.0010)	198.924,07
PNEUS E CAMARAS	(5.02.01.01.0013)	14.840,00
PECAS E ACESSÓRIOS	(5.02.01.01.0015)	26.714,42
MANUT. E REPAROS, OFICINAS/MEC.	(5.02.01.01.0017)	17.961,13
REDESPACHOS	(5.02.02.01.0010)	100.270,57
BOBACHARIA	(5.02.02.01.0011)	2.390,60
RECARGEM	(5.02.02.01.0012)	7.717,00
PEDAGIOS	(5.02.02.01.0013)	57.371,69
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	297.298,36
CARGAS E DESCARGAS	(5.02.02.01.0025)	81.557,49
ALUGUEIS DE VEÍCULOS	(5.02.02.01.0030)	47.256,24
ALUGUEL DE IMOVEIS	(5.02.02.01.0035)	47.666,21
DIARIAS	(5.02.03.01.0009)	36.336,01
SALARIOS	(5.02.03.01.0013)	140.149,26
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	23.711,18
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	421,89
FERIAS	(5.02.03.01.0027)	17.712,07
130 SALARIO	(5.02.03.01.0033)	14.456,69
FGTS	(5.02.03.01.0035)	13.333,81
FGTS-RESCISAO	(5.02.03.01.0036)	3.037,48
INSS	(5.02.03.01.0037)	64.945,14
AVISO PREVIO INDENIZADO	(5.02.03.01.0047)	2.797,41
INDENIZACOES TRABALHISTAS	(5.02.03.01.0053)	4.165,94
GRATIFICACOES	(5.02.03.01.0055)	304,77
DESPESAS DE VIAGENS E ESTADIAS	(5.02.03.01.0057)	8.276,09
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	40.356,39
UNIFORMES E MAT.DE SEG.DO TRAB	(5.02.03.01.0063)	1.596,90
VALE ALIMENTACAO	(5.02.03.01.0065)	15.732,95
VALE REFEICAO	(5.02.03.01.0066)	17.687,92
VALE TRANSPORTE	(5.02.03.01.0067)	1.413,58
AJUDA DE CUSTO	(5.02.03.01.0075)	6.500,00
EXAMES PERIODICOS	(5.02.03.01.0081)	606,55
ASSIST.MEDICA, PLANOS DE SAUDE	(5.02.03.01.0083)	17.264,68
ASSISTENCIA ODONTOLÓGICA	(5.02.03.01.0085)	225,00
ASSISTENCIA FARMACIA	(5.02.03.01.0087)	71,41
CURSOS, TREINAMENTOS E PALESTR	(5.02.03.01.0093)	2.000,00
SEGUROS PESSOAIS (VIDA/ACID)	(5.02.03.01.0095)	846,80
ENERGIA ELÉTRICA, GERADORES	(5.03.01.01.0010)	4.960,96
AGUA E ESGOTO	(5.03.01.01.0013)	783,36

DELZAN LOGISTICA EIRELI  
SSW1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
10/20 A 10/20

PAG: 2  
27/11/20 12:41

UNIDADE: TODAS \*\*\* PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO \*\*\*

CORETOS	(5.03.01.01.0014)	354,00	
TELEFONE, INTERNET, SERV.COMUN	(5.03.01.01.0015)	4.214,14	
MATERIAL EXPEDIENTE, USO/CONS.	(5.03.01.01.0023)	697,00	
MATERIAL DE CONSERVAÇÃO E LIMP	(5.03.01.01.0027)	9.119,95	
LOCAÇÃO DE BENS	(5.03.01.01.0040)	977,70	
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	3.069,00	
PCMSO/PPRA	(5.03.01.01.0055)	300,00	
CONFATERNIZACOES	(5.03.01.01.0057)	276,55	
SERVICO DE TERCEIROS	(5.03.02.01.0009)	13.764,49	
CONSULTORIA/ASSES. EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	13.585,38	
CONSULTORIA/ASSES. JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	19.917,15	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	11.637,18	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.044,18	
IPTU	(5.03.03.01.0010)	282,07	
CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	387,48	
CONTRIB.CONFEDERATIVAS	(5.03.03.01.0017)	261,00	
OUTROS IMP./TYS MUN/EST/ED	(5.03.03.01.0020)	6.008,86	
CUSTAS JUDICIAIS/ADVOCATICIAS	(5.03.04.01.0015)	7.629,00	
INDEN.MERC. POR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	1.343,90	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	7.857,78	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	5.064,41	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	6.244,19	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	59,00	
LICENCIAMENTO DE VEICULOS	(5.06.01.01.0033)	140,00	
DESPACHANTES	(5.06.01.01.0035)	1.372,60	
MULTAS DE TRANSITO	(5.06.02.01.0010)	1.068,55	
BENEFICORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	15.997,33	
DESPESAS E TARIFFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.998,60	
<b>R E S U L T A D O S F I N A N C E I R O S L I Q U I D O S</b>	<b>(5.09.01.01.0010)</b>	<b>1.473,62</b>	<b>1.473,62</b>
JUROS E ENCARGOS PAGOS			
<b>O U T R A S R E C. E D E S P. N A O O P E R A C I O N A I S</b>	<b>(5.07.01.01.0017)</b>	<b>(68,28)</b>	<b>3.272,29</b>
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.08.01.01.0010)	376,52	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	2.964,05	
DESCONTOS OBTIDOS			
<b>R E S U L T A D O A N T E S D O I R P J E C S L L</b>			<b>99.291,05</b>
<b>P R O V I S O E S</b>			
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	0,00
(-) PROVISAO P/CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	0,00
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO</b>			<b>99.291,05</b>

*Carlos Alberto Campos da Silva*

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CPF: 03585521843  
CRC: SP-260871/O-7



TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI  
ssw1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
10/20 A 10/20

PAG: 1  
27/11/20 18:41

\*\*\* PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO \*\*\*

UNIDADE:	TODAS	PERÍODO	DOCUMENTO	PROVISÓRIO	***
R E C E I T A O P E R A C I O N A L B R U T A		(5.01.01.01.0010)		5.268,25	5.268,25
R E C E I T A O P E R A C I O N A L B R U T A		(5.01.02.01.0010)		104,95	582,56
(-) CTRCS/NFES CANCELADAS		(5.01.02.01.0015)		289,15	
(-) ICMS		(5.01.02.01.0018)		33,56	
(-) PIS		(5.01.02.01.0023)		154,90	
(-) COFINS					
R E C E I T A O P E R A C I O N A L L I Q U I D A				4.685,69	
C U S T O S D O S S E R V I C O S				0,00	
L U C R O B R U T O				4.685,69	
D E S P E S A S O P E R A C I O N A I S				10.961,80	
AGENTES E PARCEIROS		(5.02.02.01.0023)		979,20	
SALARIOS		(5.02.03.01.0013)		3.794,52	
HORAS EXTRAS		(5.02.03.01.0015)		1.826,71	
ADICIONAL NOTURNO		(5.02.03.01.0017)		41,06	
FERIAS		(5.02.03.01.0027)		86,84	
FGTS		(5.02.03.01.0035)		568,13	
INSS		(5.02.03.01.0037)		595,87	
GRATIFICACOES		(5.02.03.01.0055)		272,12	
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES		(5.02.03.01.0060)		1.045,06	
IRPJ		(5.03.03.01.0023)		335,00	
CSLL		(5.03.03.01.0025)		301,50	
BENEFICORIAS IMOV.TERC.-AMORT.		(5.07.01.01.0023)		596,18	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.		(5.07.01.01.0027)		319,81	
DESPESAS E TARIFFAS BANCARIAS		(5.09.01.01.0020)		199,80	
R E S U L T A D O S F I N A N C E I R O S L I Q U I D O S				0,00	
O U T R A S R E C . E D E S P . N A O O P E R A C I O N A I S		(5.07.01.01.0013)		(128,75)	(684,33)
INSTALACOES-DEPRECIACAO		(5.07.01.01.0017)		(461,86)	
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO		(5.07.01.01.0029)		(93,72)	
OUTRAS IMOBILIZACOES - DEPREC.					
R E S U L T A D O A N T E S D O I R P J E C S L L				(6.960,44)	
P R O V I S O E S				0,00	0,00
(-) PROVISAO P/IRPJ		(5.14.01.01.0013)		0,00	0,00
(-) PROVISAO P/CONT.SOCIAL		(5.14.01.01.0014)		0,00	0,00
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO				(6.960,44)	

*Carlos Campos*

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CPF: 03585521843  
CRC: SP-260871/O-7

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP**  
 Novembro de 2.020

ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.194.395,38</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-10.162.085,78</b>
Disponível	247.274,43	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	245.527,35	Duplicatas à Pagar	-618,35
Bancos c/Movimento	1.747,08	Contas à Pagar	-214.370,69
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.885,41
Cientes a Receber	3.862.110,67	Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.722,94
Adiantamentos	32.874,04	Provisões p/Férias-13.Salario	-277,46
Impostos a Recuperar	14.671,10	Encargos s/Emprest. a Apropriar	-1.000,00
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.901,61</b>
Seguros a Apropriar	37.465,14	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.311.715,60</b>	Emprest. e Financiamentos	1.314,29
Real. de Longo Prazo	1.144.680,84	Recuperação Judicial	-4.216,90
Mutuo Transportadora Delzan	1.144.680,84	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>7.557,40</b>
Permanente	167.034,76	Capital Realizado	-93.000,00
Investimentos	0,00	Igor Schneider Zanfelice	-93.000,00
Imobilizado	2.718.881,15	Lucros ou Prezuizos Acum.	7.651,40
(-)Depreciação	-2.538.859,19	Prejuizo Acumulados	7.569,63
(-)Amortização	-12.987,20	Desp. de Exercicios Anteriores	0,00
Bens Intangiveis	0,00	Distr. Lucro Igor S. Zanfelice	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.506.110,98</b>	Prejuizo Operacional-2.020	81.84,88
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-5.506.110,98</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Novembro de 2.020



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CRC nº SP-260.871/O-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELANI e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 01/02/2020 às 14:33h, sob o número WSMR21700057766. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005591/2016 e o número 88.26.05/2016-1.

DEZAN LOGISTICA EIRELI  
SSW1136

DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO

PAG: 1  
06/01/21 13:08

UNIDADE: TODAS

\*\*\* PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO \*\*\*

RECEITA OPERACIONAL BRUTA

11/20 A 11/20

1.652.706,55

1.652.706,55

DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA  
 (-) CTCS/NFPS CANCELADAS (5.01.02.01.0010) 41.005,24  
 (-) ICMS (5.01.02.01.0015) 80.872,18  
 (-) PIS (5.01.02.01.0018) 17.428,17  
 (-) COFINS (5.01.02.01.0023) 80.275,22

219.580,81

RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA

1.433.125,74

CUSTOS DOS SERVIÇOS

0,00

LUCRO BRUTO

1.433.125,74

DESPESAS OPERACIONAIS

1.573.297,92

COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES (5.02.01.01.0010) 266.746,75  
 PECAS E ACESSÓRIOS (5.02.01.01.0015) 67.403,09  
 MANUT.E REPAROS, OFICINAS/MEC. (5.02.01.01.0017) 42.214,54  
 REDESPACHOS (5.02.02.01.0010) 100.506,92  
 BARRACHARIA (5.02.02.01.0011) 2.165,00  
 RECAPAGEM (5.02.02.01.0012) 7.181,50  
 PEDAGIOS (5.02.02.01.0013) 49.943,22  
 AGENTES E PARCEIROS (5.02.02.01.0023) 240.401,71  
 CARGAS E DESCARGAS (5.02.02.01.0025) 74.668,00  
 ALUGUEIS DE VEÍCULOS (5.02.02.01.0030) 122.517,28  
 ALUGUEL DE IMÓVEIS (5.02.02.01.0035) 47.666,21  
 DIARIAS (5.02.03.01.0009) 35.159,12  
 SALÁRIOS (5.02.03.01.0013) 132.537,20  
 HORAS EXTRAS (5.02.03.01.0015) 28.399,64  
 ADICIONAL NOTURNO (5.02.03.01.0017) 316,14  
 FERIAS (5.02.03.01.0027) 20.069,29  
 130 SALARIO (5.02.03.01.0033) 19.579,53  
 FGTS (5.02.03.01.0035) 17.143,78  
 FGTS-RESCISAO (5.02.03.01.0036) 854,89  
 INSS (5.02.03.01.0037) 41.116,86  
 AVISO PREVIO INDENIZADO (5.02.03.01.0047) 405,41  
 GRATIFICACOES (5.02.03.01.0055) 304,77  
 DESPESAS DE VIAGENS E ESTADIAS (5.02.03.01.0057) 15.388,03  
 PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES (5.02.03.01.0060) 44.359,87  
 VALE ALIMENTACAO (5.02.03.01.0065) 14.053,66  
 VALE REFICAO (5.02.03.01.0066) 15.858,60  
 VALE TRANSPORTE (5.02.03.01.0067) 921,28  
 AJUDA DE CUSTO (5.02.03.01.0075) 4.950,00  
 EXAMES PERIODICOS (5.02.03.01.0081) 698,45  
 ASSISTENCIA ODONTOLÓGICA (5.02.03.01.0083) 17.264,68  
 ASSISTENCIA FARMACIA (5.02.03.01.0085) 965,00  
 CURSOS, TREINAMENTOS E PALESTR (5.02.03.01.0087) 332,43  
 SEGUROS PESSOAIS (VIDA/ACID) (5.02.03.01.0095) 3.002,44  
 ENERGIA ELÉTRICA, GERADORES (5.03.01.01.0010) 857,01  
 AGUA E ESGOTO (5.03.01.01.0013) 3.915,64  
 TELEFONE, INTERNET, SERV.COMUN (5.03.01.01.0015) 651,72  
 MATERIAL EXPEDIENTE, USO/CONS. (5.03.01.01.0023) 4.225,39  
 MATERIAL DE CONSERVACAO E LIMP (5.03.01.01.0027) 1.429,74  
 (5.03.01.01.0027) 8.642,26

DELZAN LOGISTICA EIRELI  
 ssw1136  
 DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO  
 11/20 A 11/20  
 \*\*\* PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO \*\*\*  
 PAG: 2  
 06/01/21 13:08

UNIDADE: TODAS	*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***		11/20 A 11/20
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	471,50	
PCMSO/PPRA	(5.03.01.01.0055)	300,00	
CONTRATERMUTACOES	(5.03.01.01.0057)	140,87	
SERVICO DE TERCIDOS	(5.03.02.01.0009)	17.217,36	
CONSULTORIA/ASSES.EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	14.077,54	
CONSULTORIA/ASSES. JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	19.917,15	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	17.505,60	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.383,34	
IPRU	(5.03.03.01.0010)	5.018,12	
CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	140,84	
OUTROS IMP./TXS MUN/EST/FED	(5.03.03.01.0020)	3.685,91	
INDEN.MERC. POR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	665,71	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	8.153,23	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	6.065,54	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	7.578,16	
SEGUROS DE IMOVEIS	(5.06.01.01.0027)	9.128,96	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	30,00	
LICENCIAMENTO DE VEICULOS	(5.06.01.01.0033)	503,85	
DESPACHANTES	(5.06.01.01.0035)	1.748,14	
MULTAS DE TRANSITO	(5.06.02.01.0010)	85,13	
BENEFITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	261,20	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.698,62	
<b>R E S U L T A D O S F I N A N C E I R O S L I Q U I D O S</b>		<b>1.836,47</b>	<b>1.836,47</b>
JUROS E ENCARGOS PAGOS	(5.09.01.01.0010)	1.836,47	
<b>O U T R A S R E C . E D E S P . N A O O P E R A C I O N A I S</b>			<b>6.394,04</b>
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(68,28)	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0010)	595,13	
DESCONTOS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	5.867,19	
<b>R E S U L T A D O A N T E S D O I R P J E C S L L</b>			<b>(135.614,61)</b>
<b>P R O V I S O E S</b>			<b>0,00</b>
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/ CONF.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO</b>			<b>(135.614,61)</b>

*Paulo Augusto*

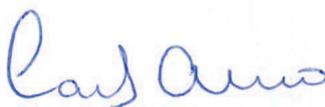
RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CPF: 03585521843  
 CRC: SP-260871/O-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI em 30/11/2020 às 14:05:10, sob o número WSMR21700057766. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 100593882/2019 e informe o número do documento 01/0220-0. O processo é de competência do Juízo de Direito de São Paulo, protocolado em 01/02/2020 às 16:05:10 e o número do documento é 01/0220-0.

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI Novembro de 2.020			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>8.084,43</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-2.160.801,68</b>
Disponível	2.528,56	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	1.382,77	Duplicatas à Pagar	
Bancos c/Movimento	1.145,79	Contas à Pagar	-1.138,38
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-783.631,49
Clientes a Receber	2.267,09	Obrig. trabalhistas e Encargos	-231.711,11
Adiantamentos	0,00	Provisões p/Férias-13.Salario	
Impostos a Recuperar	3.288,78	Mutuo Delzan Logistica	-1.144.880,00
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.658,33</b>
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>183.810,72</b>	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,24
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Recuperação Judicial	-2.759.770,00
Deposito Judicial	29.964,08	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>4.627.215,99</b>
Permanente	153.846,64	Capital Realizado	
Imobilizado	2.254.974,79	Luiz Carlos Zanfelicé	-78.880,00
(-)Depreciação	-2.068.232,00	Lucros ou Prezuizos Acum.	4.706.095,99
(-)Amortização	-72.265,64	Prejuizo Acumulados	4.671.110,00
Bens Intangíveis	39.369,49	Desp. de Exercicios Anteriores	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>191.895,15</b>	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelicé	34.885,00
		Prejuizo Operacional-2.020	-34.885,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-191.895,15</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Novembro de 2.020



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CRC nº SP-260.871/O-7

TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI  
SSW1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
11/20 A 11/20

PAG: 1  
06/01/21 18:31

UNIDADE: TODAS

\*\*\* PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO \*\*\*

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
RECEITA DE FRETES	(5.01.01.01.0010)	7.529,26	7.529,26
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA			
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	421,63	696,45
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	48,94	
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	225,88	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			6.832,81
CUSTOS DOS SERVIÇOS			0,00
LUCRO BRUTO			6.832,81
DESPESAS OPERACIONAIS			10.331,45
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	580,90	
SALÁRIOS	(5.02.03.01.0013)	4.441,55	
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	1.712,56	
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	56,15	
FGTS	(5.02.03.01.0035)	533,14	
INSS	(5.02.03.01.0037)	599,43	
GRATIFICAÇÕES	(5.02.03.01.0055)	272,12	
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	1.045,01	
BENEFÍCIOS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	596,18	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	319,81	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	174,60	
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS			0,00
OUTRAS REC. E DESP. NÃO OPERACIONAIS	(5.07.01.01.0013)	(128,75)	(565,00)
INSTALAÇÕES-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(363,93)	
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0029)	(93,72)	
OUTRAS IMOBILIZACOES - DEPREC.	(5.08.01.01.0010)	21,40	
JUROS OBTIDOS			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL			(4.063,64)
PROVISÕES			
(-) PROVISÃO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	0,00
(-) PROVISÃO P/CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			(4.063,64)

*Carlos Alberto Campos da Silva*

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CPF: 03585521843  
CRC: SP-260871/O-7



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Fotográfico

---

*Delzan Logística Ltda – Epp e  
Transportadora Delzan Eireli.*

**Janeiro/2021**

---



**Introito:** R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGÍSTICA LTDA -EPP e TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI**, feito em tramite na 03ª Vara Cível de Sumaré, processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510, vem informar que procedeu a visita não agendada à sede da Recuperanda em 19 de janeiro de 2021.

**Breve Relatório:** Preambularmente, informa esta Administradora Judicial que a empresa se mostrou estável, apresentando planta empresarial muito bem organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada, assim como na última visita realizada em 19 de novembro de 2020.

Importante ressaltar, que quando o preposto desta administradora Judicial chegou na empresa as 10:00 horas da manhã, os caminhões tinham acabado de sair para realizar entregas, e devido isso não foi encontrado um grande volume de mercadorias no galpão da empresa, mas foi informado que novas mercadorias estavam chegando para serem coletadas.

Ressalta-se, ainda, que a Recuperanda adotou todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



Foto 001: Entrada.



Foto 002: Doca de carga e descarga



Foto 003: Entrada do Galpão de armazenamento de produtos para transporte



Foto 004: Galpão de armazenamento de produtos para transporte



Foto 005: Copa



Foto 006: Colaboradora trabalhando no setor administrativo operacional.



Foto 007: Centro de captação de clientes



Foto 008: Copa do setor de captação de clientes



Foto 009: Sala de reunião e de captação de clientes.



Foto 010: Colaboradora trabalhando na captação de clientes



**Conclusão:** A Recuperanda encontra-se em pleno funcionamento, desenvolvendo regularmente a sua atividade fim, com seu ambiente administrativo e operacional limpo e organização.

Por fim, frisa novamente esta Administradora Judicial, que devido aos caminhões terem saído para realizar entregas no momento da visita não foi encontrado um grande volume de mercadorias no galpão da mesma.