



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO
PAULO**

Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510

Recuperação Judicial

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas, atinente ao mês de abril de 2021, bem como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.



Por derradeiro, cumpre informar que o **Relatório Mensal de Atividades** está de acordo com o Comunicado Geral nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Nestes termos,
Pede deferimento.

Campinas, 16 de junho de 2021.

R4C Administração Judicial Ltda

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Delzan Logística Eireli
Transportadora Delzan Eireli

Abril/2021



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. IMPACTOS COVID-19	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	12
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	12
3.1. DO GRUPO	13
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA	14
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....	15
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	15
4.1.1. Disponível	16
4.1.2. Contas a Receber	16
4.1.3. Estoques.....	18
4.1.4. Investimentos	18
4.1.5. Imobilizado	18
4.1.6. Fornecedores	19
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos	19
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	20
4.1.9. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	21
4.2.1. Faturamento.....	22
4.2.2. Receita Líquida.....	22
4.2.3. Margem de Contribuição	23
4.2.4. Despesas Operacionais.....	23
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA).....	24
4.2.6. Resultado Financeiro	24
4.2.7. Resultado Líquido.....	25
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	25
4.3.1. Liquidez Corrente.....	25
4.3.2. Liquidez Geral.....	26
4.3.3. Endividamento	27



4.3.4.	Resultado da operação	28
4.3.5.	Retorno Líquido	28
4.3.6.	Passivo concursal	29
5.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	30
6.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	30
7.	ANEXOS.....	31



Glossário

Logística	Delzan Logística Eireli
Transportadora	Transportadora Delzan Eireli
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Delzan

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de maio/2020 a abril/2021.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes das Recuperandas e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto as recuperandas, a qual ocorreu no dia 27/04/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação das empresas, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes das recuperandas o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, as empresas diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 14/06/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 4,85% neste ano. A previsão é maior que a da semana passada, quando o crescimento previsto era de 4,36%. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 2,20% - inferior à previsão da semana anterior.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria³ registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%⁴, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio⁵ é de R\$ 5,18/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,20/US\$ –

³ Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

⁴ Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

⁵ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 68,00 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi mantida em US\$ 60,00 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 passou para 6,25% ao ano e de 6,50% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação⁶ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%⁷.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 5,44% para 5,82%, portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção passou de 3,70% para 3,78%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

⁶ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁷ Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

A atividade Transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.

O presidente da Confederação Nacional do Transporte (CNT), Vander Costa informou ainda que:

O lucro médio das companhias de carga rodoviária aumentou 15% em relação a 2019. E o movimento em fevereiro deste ano já foi 4% maior do que o de fevereiro de 2020, quando ainda não tínhamos a pandemia.

Ainda segundo a 6ª rodada da Pesquisa de Impacto no Transporte da CNT, o setor rodoviário de cargas (TRC) e de transporte urbano de passageiros não conseguem prever o fim dos prejuízos provocados pela pandemia, segundo afirmações de seus representantes, embora esses reconheçam que o transporte de passageiros foi o que maior impacto sofreu.

De um modo geral, a maioria dos representantes não estão muito otimistas, pois sofreram aumento no endividamento e precisaram demitir. Das empresas do TRC, 28,7% dessas adotaram demissões, enquanto o transporte urbano essas foram de 63,3%.



Segundo dados do Sebrae⁸, 83% dos empresários do segmento de logística e transporte declaração que houve queda de 42% no faturamento de março de 2021 quando comparado ao período pré pandemia devido ao impacto da segunda onda, momento no qual vários estados decretaram *lockdown* e/ou medidas restritivas, impactando vários segmentos.

A pesquisa realizada pelo Sebrae ainda revela que 42% dos empresários entrevistados estão esperançosos com o futuro do setor, embora reconheçam que a recuperação será lenta.

A última pesquisa realizada pela NTU demonstra que a quantidade de viagens realizadas por passageiros (demanda) chegou a cair 80% nas primeiras semanas da crise e, em fevereiro/2021, a diminuição média verificada foi de 40,8%. Como resultado da diminuição da demanda, 18 empresas operadoras e 3 consórcios operacionais interromperam a prestação de serviço desde o mês de março/2020.

A Associação Brasileira de Operadores Logísticos possui perspectiva positiva. Com os recentes acontecimentos, o novo cenário acelerou muitos processos do mercado e o setor de logística sofre diretamente tais impactos que, ao longo do tempo, resultarão em benefícios ao setor.

Segundo a Associação Brasileira de Comércio Eletrônico (ABComm), mudança no comportamento dos consumidores que levariam até dez anos para ocorrer, foram adiantadas e refletem no aumento do *e-commerce*, o qual apresentou aumento de 70% em sua base de usuários transformando o sistema de automação logística no principal agente revolucionário dentro do setor de transporte.

⁸ Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 29 de 14/04/2021.

Segundo o presidente da Pathfind, Antonio Wrobleski:

A quarentena vai continuar, mas não vão acabar as entregas e as transferências entre fábricas.

Neste sentido, verifica-se que a logística pesada não irá apresentar melhora rápida e automaticamente e algumas medidas terão que ser tomadas, tais como: digitalizar e investir na automação, construir um ambiente corporativo *online* visando maior agilidade e menor custo.

2.2. Situação da recuperanda

De acordo com os representantes das recuperandas, embora estas tenham sido impactadas, não houve paralisação de suas atividades.

Alguns funcionários passaram a trabalhar com banco de horas, enquanto outros tiraram férias (momento visto como propício).

Em relação ao faturamento, as recuperandas estimavam diminuição de aproximadamente 60% - fato que pôde ser confirmado apenas na Transportadora, cuja diminuição⁹ foi de 65,7% no mês de abril/2020 – como verificado.

3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos

⁹ Na Logística, a diminuição foi bem menor: 19%.



importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:



- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.
- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul, 88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

3.2. Da composição societária

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<i>EMPRESAS</i>		
Grupo Delzan	Delzan Logística Eireli CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15
Capital Social Inicial	93.700,00	78.800,00

3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Maio/2020	22	44	66	1/1	CLT
Junho/2020	21	45	66	2/2	CLT
Julho/2020	22	56	78	14/2	CLT
Agosto/2020	23	58	81	8/5	CLT
Setembro/2020	22	55	77	5/9	CLT
Outubro/ 2020	22	56	78	6/5	CLT



Novembro/2020	20	51	71	3/7	CLT
Dezembro/2020	21	50	71	3/3	CLT
Janeiro/2021	22	49	71	2/2	CLT
Fevereiro/2021	24	47	71	4/4	CLT
Março/2021	25	47	72	5/4	CLT
Abril/2021	25	45	70	2/4	CLT

O Grupo Delzan registrou o encerramento de dois postos de trabalho no mês de abril/2021 quando comparado ao mês anterior, encerrando assim o período com 70 colaboradores em sua folha de pagamento.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

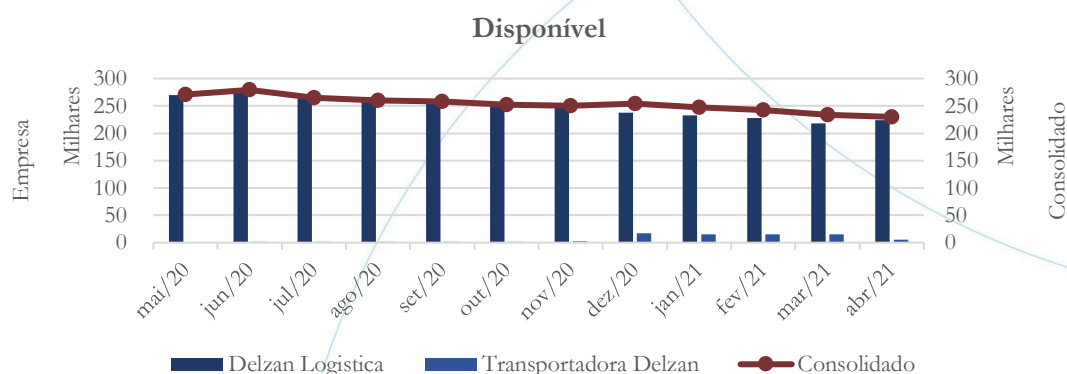
4.1. Balanço Patrimonial



O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível¹⁰

Gráfico 1



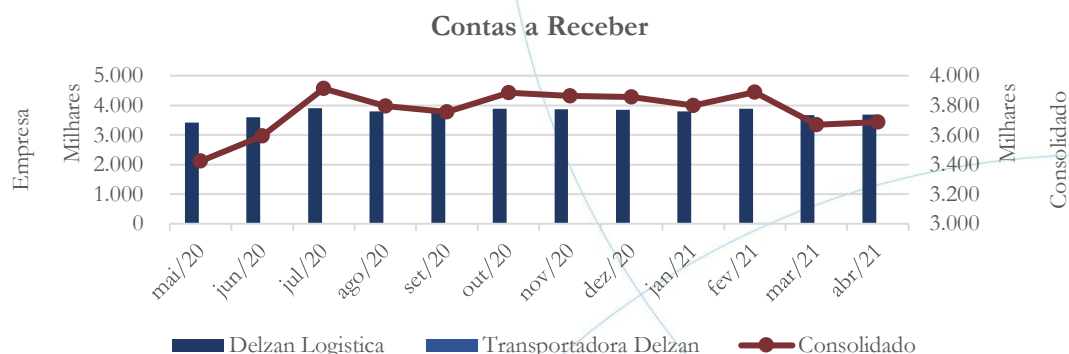
O saldo consolidado da conta disponível apresentou diminuição de 1,6% entre os meses de março/2021 e abril/2021. Vale observar que o saldo está predominantemente na Logística, cujo aumento foi de 2,53%, enquanto na Transportadora houve queda de 61,21% - no mesmo período em análise.

4.1.2. Contas a Receber

¹⁰ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações



Gráfico 2



No mês de abril/2021, o contas a receber consolidado manteve-se próximo a estabilidade, registrando aumento de 0,5% quando comparado ao mês anterior. O saldo referente a Logística registrou aumento de 0,54%, enquanto na Transportadora houve diminuição de 32,09%, cujo saldo passou de R\$ 4.997 no mês de março/2021 para R\$ 3.393 no mês de abril/2021.

Nas duas tabelas abaixo é possível verificar os principais clientes referentes ao mês de abril/2021 de ambas as recuperandas:

Clientes Logística	Saldo Atual
TIGRE MAT E SOLUÇÕES PARA CONSTRUÇÃO LTDA	3.546.522,69
ANCORA CHUMBADORES LTDA.	27.047,92
PROBAG EMBALAGENS LTDA GOIANIA - GO	17.808,03
MELC INDUSTRIA	13.202,43
TMD FRICTION DO BRASIL S.A	11.432,57
SICAD DO BRASIL	10.400,00
MEGA ROTULOS	9.578,61
COVOLAN INDUSTRIA TEXTIL LTDA	8.274,70
CESTA BASICA BRASIL	7.998,58
PATENA IND E COM	5.500,00

Clientes Transportadora	Saldo Atual
CLONA Z IND	1.170,01
BRAGA COMERCIO	806,02
NEOKLON COM.	750,14
CAPRI COMERCIO	371,75
TECNA INDUSTRIA	295,43

4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

4.1.4. Investimentos

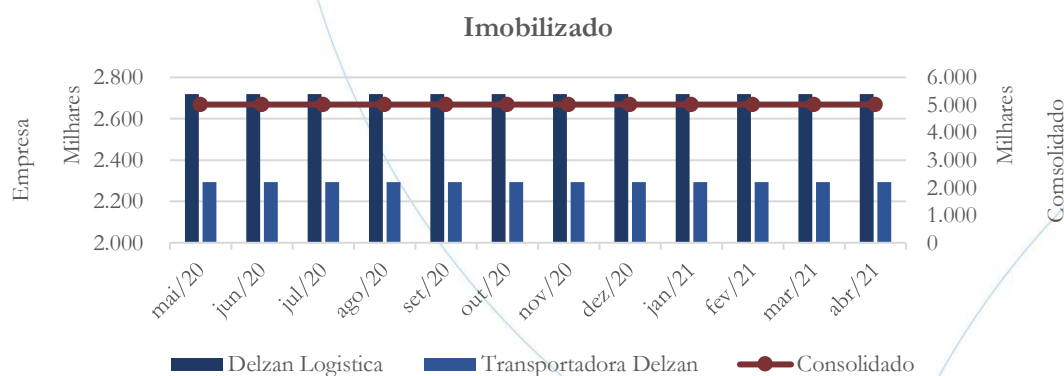
As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 3

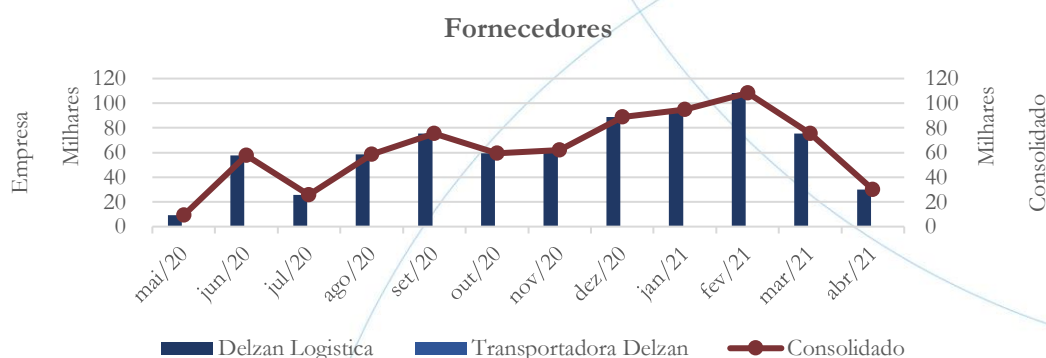




O saldo do imobilizado, tanto consolidado como por empresa, não registrou alteração – conforme gráfico acima.

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



O saldo da conta fornecedores apresentou diminuição de 60,08% entre os meses de março/2021 e abril/2021 – o qual encontra-se concentrado na Logística.

A tabela abaixo mostra os principais fornecedores da Logística:

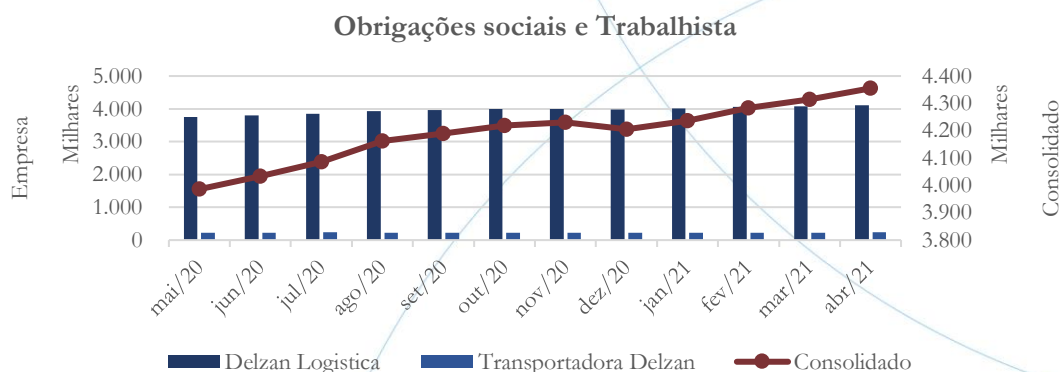
Fornecedores Logística	Saldo Atual
CAPIVARA FREIOS	6.777,00
EVALDO CORTAPASSO	4.300,00
RODOTECHNICA IMPLEMENTOS	3.000,00
ACESSO FACIL	2.629,83
LH TRANSPORTES	2.375,45
RAFAEL A ROGERIO	1.606,00
USE TRANSP LOGISTICA	1.193,75
JOAO RICARDO SAVOY(MOLAS MORAES)	1.154,00
TRS TRANSPORTES	1.000,00
MPP PECAS E ACESSORIOS TAPECARIA	970,00

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 5



As obrigações sociais e trabalhistas consolidadas mantêm tendência de alta, registrando aumento de 0,94% entre os meses de março/2021 e abril/2021. A Logística registrou aumento de 0,62%, enquanto na Transportadora esse foi de 6,65%, no mesmo período analisado.

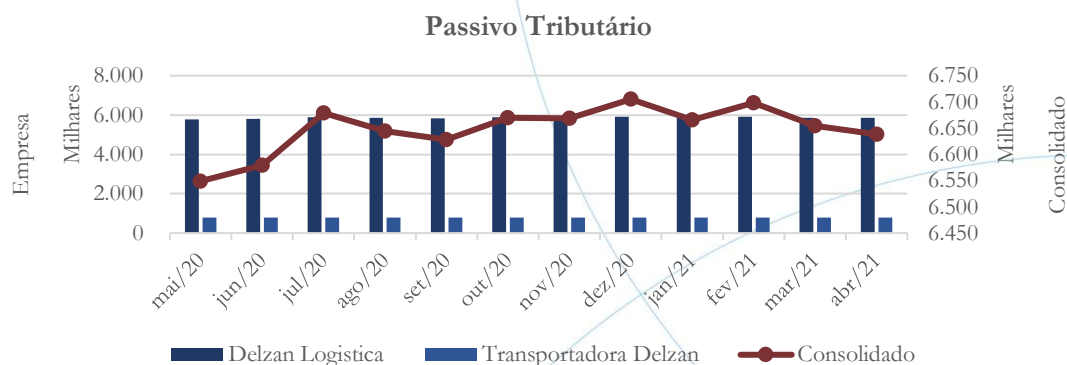
Salários e Encargos	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Salários e Ordenados	393.545	316.215	340.199	369.575	387.545	382.892
FGTS	19.826	19.804	14.959	14.963	15.220	16.061
INSS	3.438.989	3.489.168	3.502.809	3.518.891	3.533.252	3.558.975
Encargos	379.096	380.314	378.504	378.959	378.382	378.568
Total	4.231.457	4.205.502	4.236.471	4.282.387	4.314.398	4.336.496

O INSS representou 82,07% do valor total do passivo trabalhista no mês de abril/2021.

4.1.9. Passivo Tributário



Gráfico 6



Entre os meses de março/2021 e abril/2021, o passivo tributário consolidado apresentou diminuição de 0,24%. A Logística registrou diminuição de 0,27%, enquanto na Transportadora esse foi de 0,05%.

Fazenda	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Municipal	2.071	6.672	1.998	2.196	1.748	1.578
Estadual	3.036.163	3.048.847	3.024.531	3.036.133	3.024.197	3.013.646
Federal	3.445.397	3.464.069	3.425.261	3.447.531	3.426.587	3.421.536
Outros	185.522	185.522	214.368	212.557	202.332	202.332
Total	6.669.153	6.705.110	6.666.158	6.698.418	6.654.865	6.639.093

No mês de abril/2021, 51,54% do passivo tributário era referente a esfera Federal, enquanto 45,44% eram referentes ao âmbito estadual.

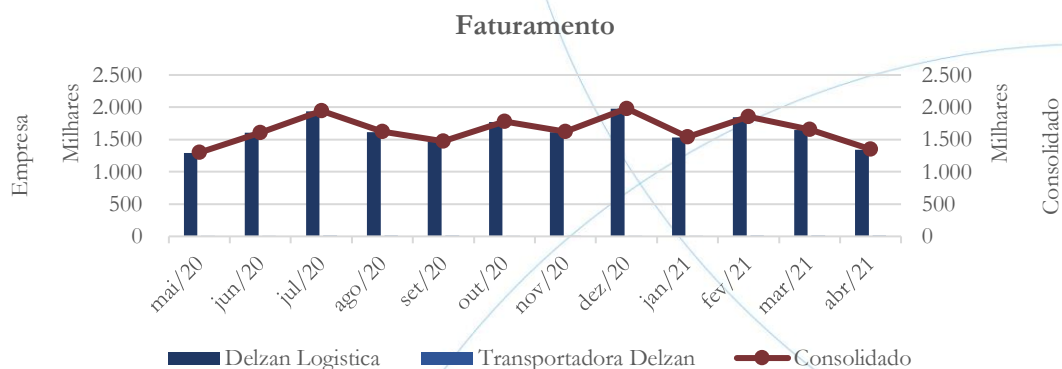
4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.



4.2.1. Faturamento

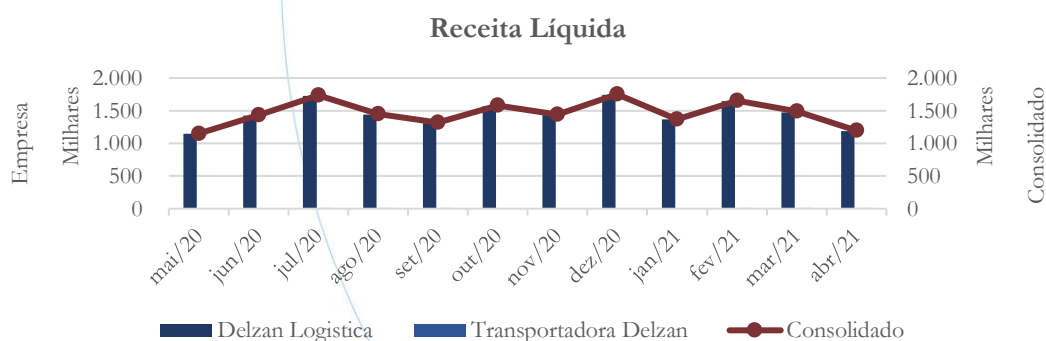
Gráfico 7



No mês de abril/2021, o faturamento consolidado apresentou diminuição de 18,74% quando comparado ao mês anterior. Enquanto na Logística a diminuição foi de 18,64%, na Transportadora esse foi de 31,24%.

4.2.2. Receita Líquida

Gráfico 8

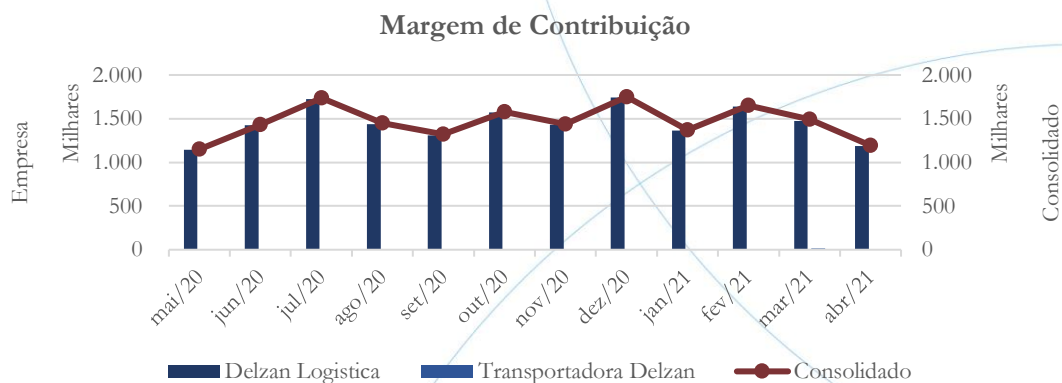


Na receita líquida consolidada a diminuição foi de 19,83% no mês de abril/2021 quando comparada ao mês anterior. Na Logística, a diminuição foi de 19,73%, enquanto na Transportadora essa foi de 31,24%.



4.2.3. Margem de Contribuição

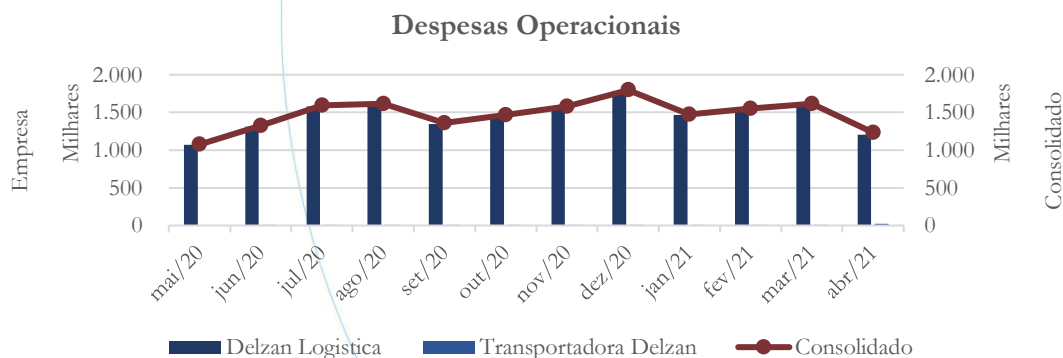
Gráfico 9



A margem de contribuição consolidada registrou diminuição de 19,83% entre os meses de março/2021 e abril/2021.

4.2.4. Despesas Operacionais

Gráfico 10



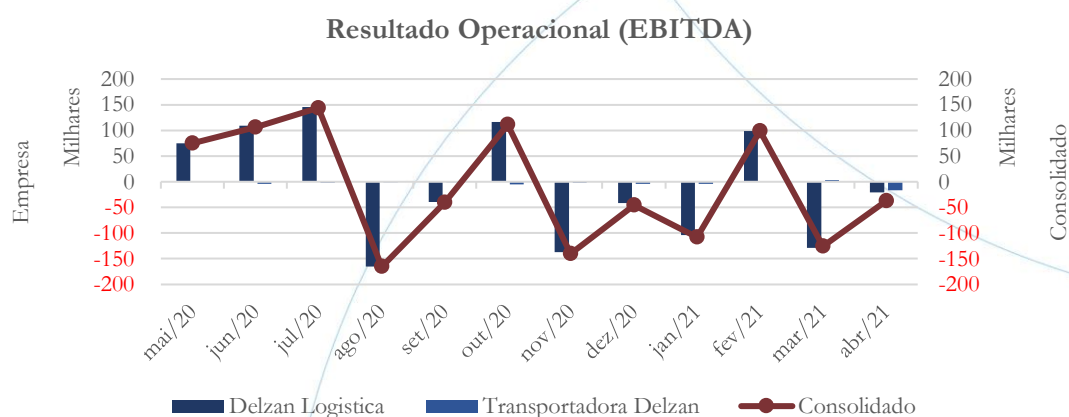
As despesas operacionais consolidadas também registraram diminuição de 23,75% no mês de abril/2021 quando comparadas ao mês anterior. Na Logística a diminuição foi de 24,9%, enquanto a Transportadora apresentou elevação de 166,11% - no mês de abril/2021.



mesmo período em análise. Vale observar que a elevação registrada na Transportadora, em valores absolutos, o saldo passou de R\$ 9.668 no mês de março/2021 para R\$ 25.729 no mês de abril/2021.

4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

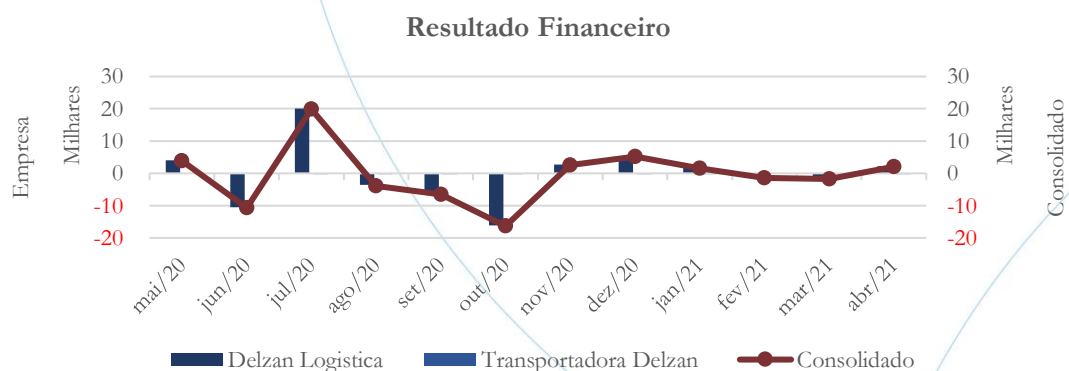
Gráfico 11



O resultado operacional apresentou diminuição de 70,37% no saldo negativo referente ao mês de abril/2021 quando comparado ao mês anterior.

4.2.6. Resultado Financeiro

Gráfico 12

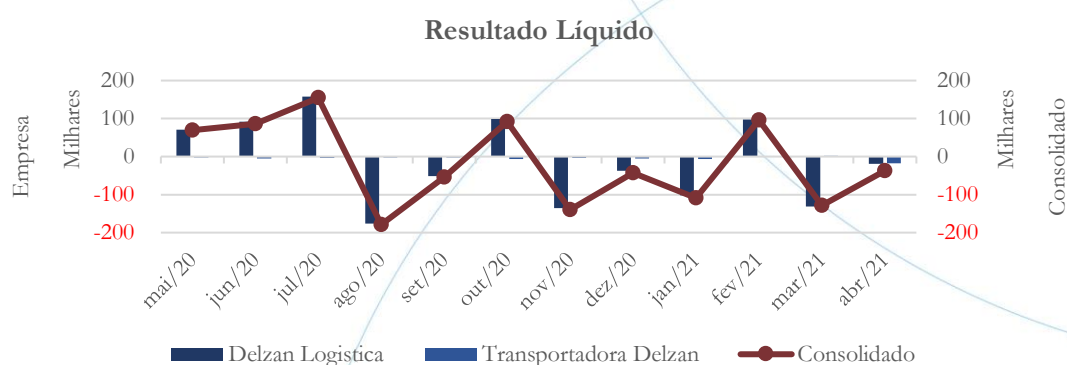




No mês de abril de 2021, o Grupo Delzan apresentou ganhos financeiros – conforme gráfico acima.

4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 13



Assim como o resultado operacional, o prejuízo líquido apresentou diminuição de 71,38% no mês de abril/2021, quando comparado ao mês anterior.

4.3. Índices e Indicadores

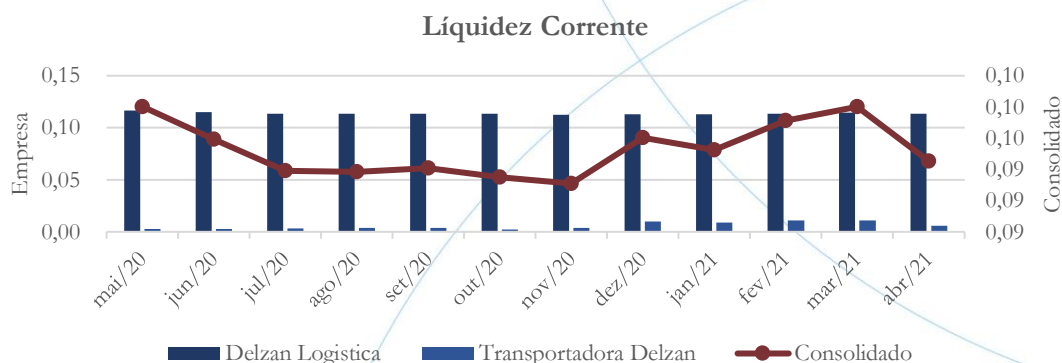
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente



A liquidez corrente¹¹ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 14



A curto prazo, o grupo possuía R\$ 0,09 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de abril/2021.

4.3.2. Liquidez Geral

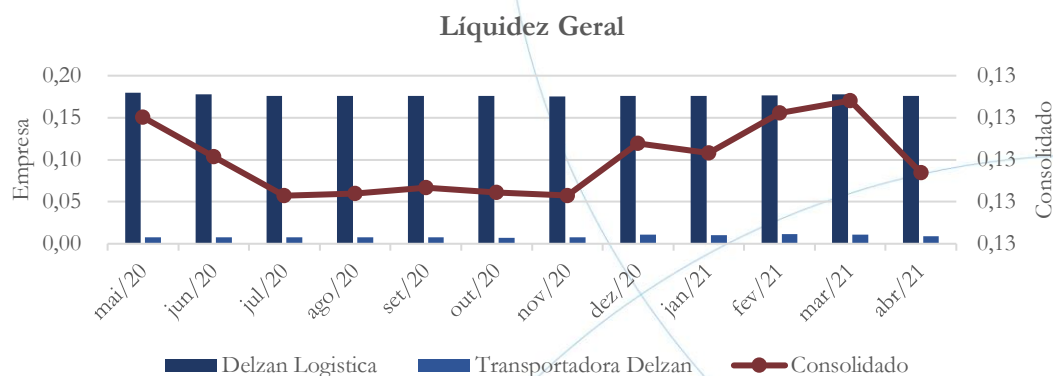
Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹². Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

¹¹ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

¹² Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 15

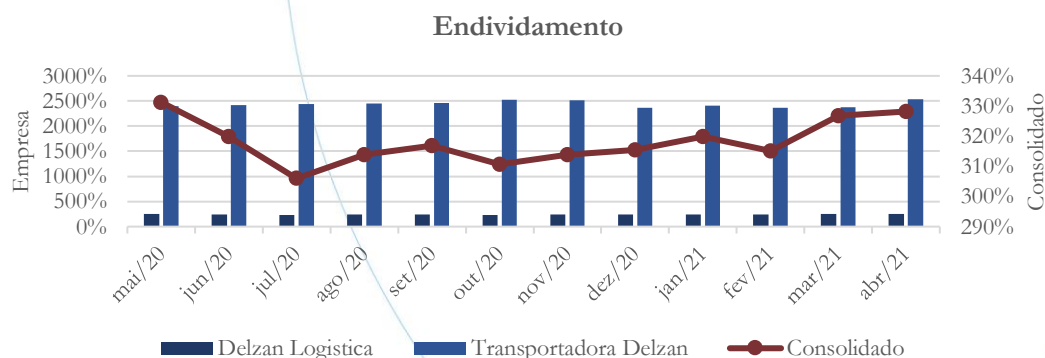


Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, o grupo demonstrou possuir R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de abril/2021.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 16

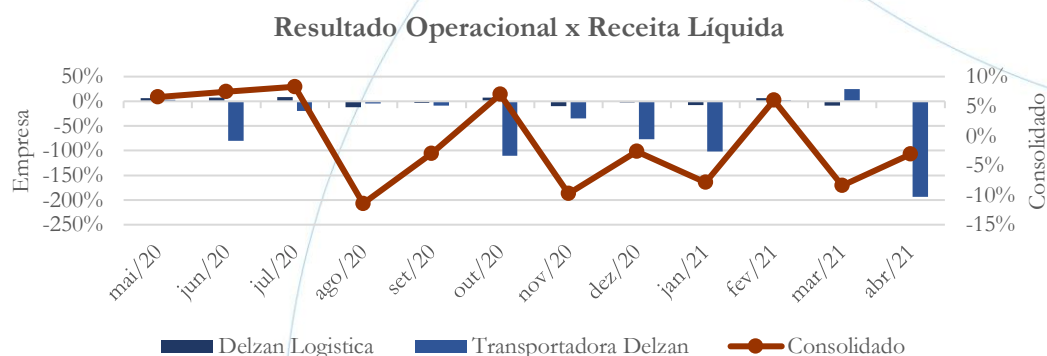


O Grupo apresentou índice de endividamento em 328% no mês de abril/2021, indicando alto grau de dependência de capital de terceiros.

4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 17



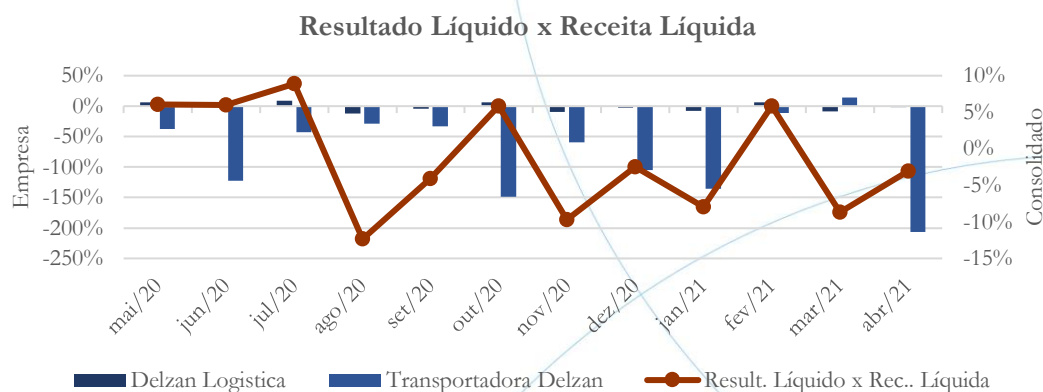
No mês de abril/2021, o índice retorno operacional foi negativo em 3%.

4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.



Gráfico 18

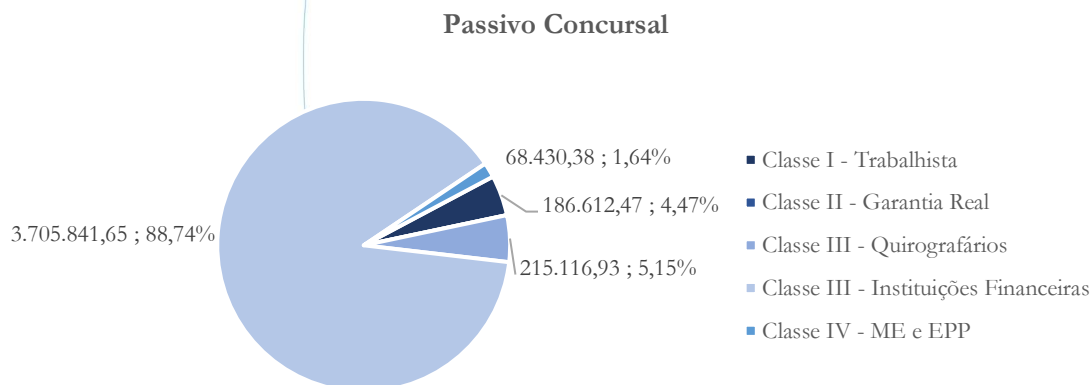


Conforme o gráfico acima, o retorno líquido foi negativo no mês de abril/2021.

4.3.6. Passivo concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal¹³:

Gráfico 19



¹³ Atualizado em junho/2021.



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 4,18 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	2	186.612,47	4,47%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	17	215.116,93	5,15%
Classe III - Instituições Financeiras	4	3.705.841,65	88,74%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,64%
Total	50	4.176.001,43	100,00%

A Classe I possui 2 credores, os quais representam 4,47% do crédito, enquanto na Classe III, referente às instituições financeiras, há 4 credores representando 88,74% do passivo. A Classe Quirografários possui 17 credores e representa 5,15% do passivo, enquanto na Classe IV, com 27 credores, representa 1,64% do passivo total.

5. Análise e considerações finais

O Grupo Delzan ainda apresenta dificuldade em estabilizar o resultado operacional e líquido, conforme demonstrado neste relatório.

6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510



26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensão por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensão por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensão por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial
07/04/2021	• Assembleia Geral de Credores

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

7. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP Abril de 2.021			
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	3.934.153,42	PASSIVO CIRCULANTE	-10.087.043,38
Disponível	224.080,46	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	222.575,62	Duplicatas à Pagar	-30.146,68
Bancos c/Movimento	1.504,84	Contas à Pagar	-92.520,43
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.854.820,79
		Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.824.788,96
		Provisões p/Férias-13.Salario	-284.766,16
		Encargos s/Emprest. a Apropriar	0,00
Clientes a Receber	3.684.870,05		
Adiantamentos	4.287,62	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-2.901.466,61
Impostos a Recuperar	14.671,10	Obrigações a Longo Prazo	
Despesas Antecipadas		Emprest. e Financiamentos	1.314.623,89
		Recuperação Judicial	-4.216.089,90
Seguros a Apropriar	6.244,19	PATRIMONIO LÍQUIDO	7.747.937,12
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.306.419,14		
Real. de Longo Prazo	1.143.246,18	Capital Realizado	-95.400,00
Mutuo Transportadora Delzan	1.143.246,18	Maisa Schneider Zanfelize	-95.400,00
Permanente	163.172,96	Lucros ou Prezuizos Acum.	7.843.337,12
Investimentos	0,00	Prejuizo Acumulados	7.688.417,01
Imobilizado	2.718.881,15	Desp. de Exercicios Anteriores	0,00
(-)Depreciação	-2.542.214,39	Distr. Lucro Igor S. Zanfelize	0,00
(-)Amortização	-13.493,80	Prejuizo Operacional-2.021	154.920,11
Bens Intangíveis	0,00		
TOTAL DO ATIVO	5.240.572,56	TOTAL DO PASSIVO	-5.240.572,56

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Abril de 2.021



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CRC nº SP-260.871/O-7

DELAN LOGISTICA EIRELI			PAG: 1
ssw1136	DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO	31/05/21 19:51	
UNIDADE: TODAS	04/21 A 04/21		
*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***			
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(5.01.01.01.0010)	1.356.775,44	1.356.775,44
RECEITA DE FRETES			
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA			171.610,69
(-) CTRCS/NFPS CANCELADAS	(5.01.02.01.0010)	18.763,48	
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	67.054,87	
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	15.303,50	
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	70.488,84	
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA			1.185.164,75
CUSTOS DOS SERVICOS			0,00
LUCRO BRUTO			1.185.164,75
DESPESAS OPERACIONAIS			1.207.748,68
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	(5.02.01.01.0010)	200.001,13	
PECAS E ACESSORIOS	(5.02.01.01.0015)	31.834,91	
MANUT.E REPAROS, OFICINAS/MEC.	(5.02.01.01.0017)	29.158,40	
REDESPACHOS	(5.02.02.01.0010)	67.239,76	
BORRACHARIA	(5.02.02.01.0011)	3.115,00	
RECAPAGEM	(5.02.02.01.0012)	5.731,00	
PEDAGIOS	(5.02.02.01.0013)	39.332,22	
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	151.754,86	
CARGAS E DESCARGAS	(5.02.02.01.0025)	64.525,50	
ALUGUEIS DE VEICULOS	(5.02.02.01.0030)	60.504,00	
ALUGUEL DE IMOVEIS	(5.02.02.01.0035)	36.393,00	
DIARIAS	(5.02.03.01.0009)	24.518,82	
SALARIOS	(5.02.03.01.0013)	129.090,69	
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	19.934,37	
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	350,95	
FERIAS	(5.02.03.01.0027)	14.051,57	
130 SALARIO	(5.02.03.01.0033)	21.081,62	
FGTS	(5.02.03.01.0035)	13.939,82	
INSS	(5.02.03.01.0037)	48.147,33	
RESCISOES	(5.02.03.01.0045)	(19.928,52)	
GRATIFICACOES	(5.02.03.01.0055)	328,77	
DESPESAS DE VIAGENS E ESTADIAS	(5.02.03.01.0057)	2.367,20	
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	43.976,07	
UNIFORMES E MAT.DE SEG.DO TRAB	(5.02.03.01.0063)	4.568,80	
VALE ALIMENTACAO	(5.02.03.01.0065)	14.574,88	
VALE REFEICAO	(5.02.03.01.0066)	15.514,86	
VALE TRANSPORTE	(5.02.03.01.0067)	1.115,10	
AJUDA DE CUSTO	(5.02.03.01.0075)	8.260,00	
EXAMES PERIODICOS	(5.02.03.01.0081)	715,23	
ASSIST.MEDICA, PLANOS DE SAUDE	(5.02.03.01.0083)	19.232,71	
ASSISTENCIA ODONTOLOGICA	(5.02.03.01.0085)	1.110,00	
SEGUROS PESSOAIS (VIDA/ACID)	(5.02.03.01.0095)	835,54	
ENERGIA ELETRICA, GERADORES	(5.03.01.01.0010)	2.395,02	
AGUA E ESGOTO	(5.03.01.01.0013)	444,13	
TELEFONE, INTERNET, SERV.COMUN	(5.03.01.01.0015)	4.062,46	
MATERIAL EXPEDIENTE, USC/CONS.	(5.03.01.01.0023)	28.609,50	
MATERIAL DE CONSERVACAO E LIMP	(5.03.01.01.0027)	2.936,57	
LOCACAO DE BENS	(5.03.01.01.0040)	1.144,62	
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	2.782,00	

DELZAN LOGISTICA EIRELI		PAG: 2	
ssw1136		31/05/21 19:51	
DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO		04/21 A 04/21	
UNIDADE: TODAS		*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***	
SERVICO DE TERCEIROS	(5.03.02.01.0009)	13.584,22	
CONSULTORIA/ASSES.EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	23.439,72	
CONSULTORIA/ASSES.JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	20.624,77	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	15.671,15	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.296,80	
IPTU	(5.03.03.01.0010)	1.459,26	
CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	108,74	
CONTRIB.CONFEDERATIVAS	(5.03.03.01.0017)	724,00	
OUTRCS IMP./TXS MUN/EST/FED	(5.03.03.01.0020)	7.993,11	
INDEN.MERC. FOR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	1.600,99	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	9.063,73	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	2.705,47	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	6.244,19	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	95,00	
DESPACHANTES	(5.06.01.01.0035)	940,00	
MULTAS DE TRANSITO	(5.06.02.01.0010)	2.077,20	
BENFEITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	47,51	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.618,83	
RE S U L T A D O S F I N A N C E I R O S L I Q U I D O S		1.291,58	1.291,58
JUROS E ENCARGOS PAGOS	(5.09.01.01.0010)	1.291,58	
O U T R A S R E C. E D E S P. N A O O P E R A C I O N A I S			5.115,70
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(68,28)	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0010)	245,89	
DESCONTOS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	4.938,09	
RE S U L T A D O A N T E S D O I R P J E C S L I			(18.759,81)
P R O V I S O E S			0,00
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/ CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO			(18.759,81)

Carlos

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CPF: 03585521843
CRC: SP-260871/O-7

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI Abril de 2.021			
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	12.550,27	PASSIVO CIRCULANTE	-2.173.715,33
Disponível	5.868,14	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	5.162,90	Duplicatas à Pagar	0,00
Bancos c/Movimento	705,24	Contas à Pagar	-1.270,43
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-783.836,57
		Obrig. trabalhistas e Encargos	-245.362,23
		Provisões p/Férias-13.Salario	0,00
		Mutuo Delzan Logistica	-1.143.246,18
Clientes a Receber	3.393,35		
Adiantamentos	0,00		
Impostos a Recuperar	3.288,78	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-2.658.309,66
Despesas Antecipadas		Obrigações a Longo Prazo	
		Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,66
		Recuperação Judicial	-2.759.713,32
Seguros a Apropriar	0,00	PATRIMONIO LÍQUIDO	4.641.131,14
ATIVO NÃO CIRCULANTE	178.342,98		
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Capital Realizado	-93.700,00
Deposito Judicial	29.964,08		
		Luiz Carlos Zanfelize	-93.700,00
Permanente	148.378,90	Lucros ou Prezuizos Acum.	4.734.831,14
Imobilizado	2.254.974,79	Prejuizo Acumulados	4.711.523,97
(-)Depreciação	-2.070.718,84	Desp. de Exercicios Anteriores	0,00
(-)Amortização	-75.246,54	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelize	0,00
Bens Intangíveis	39.369,49	Prejuizo Operacional-2.021	23.307,17
TOTAL DO ATIVO	190.893,25	TOTAL DO PASSIVO	-190.893,25

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 30 de Abril de 2.021


CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CRC nº SP-260.871/O-7


LUIZ CARLOS ZANFELICE
CPF: 820.925.408-15

TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI		PAG: 1	
ssw1136		09/06/21 19:01	
DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO		04/21 A 04/21	
UNIDADE: TODAS		*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		9.693,62	
RECEITA DE FRETES		(5.01.01.01.0010)	
DEDUCOES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA		916,91	
(-) CTRCS/NFFS CANCELADAS		22,30	
(-) ICMS		541,60	
(-) PIS		62,86	
(-) COFINS		290,15	
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		8.776,71	
CUSTOS DOS SERVICOS		0,00	
LUCRO BRUTO		8.776,71	
DESPESAS OPERACIONAIS		26.554,71	
AGENTES E PARCEIROS		(5.02.02.01.0023)	
SALARIOS		(5.02.03.01.0013)	
HORAS EXTRAS		(5.02.03.01.0015)	
ADICIONAL NOTURNO		(5.02.03.01.0017)	
FERIAS		(5.02.03.01.0027)	
130 SALARIO		(5.02.03.01.0033)	
FGTS		(5.02.03.01.0035)	
INSS		(5.02.03.01.0037)	
AVISO PREVIO INDENIZADO		(5.02.03.01.0047)	
GRATIFICACOES		(5.02.03.01.0055)	
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES		(5.02.03.01.0060)	
IRPJ		(5.03.03.01.0023)	
CSLL		(5.03.03.01.0025)	
BENFEITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.		(5.07.01.01.0023)	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS		(5.09.01.01.0020)	
RESULTADOS FINANCEIROS LIQUIDOS		16,55	
JUROS E ENCARGOS PAGOS		(5.09.01.01.0010)	
OUTRAS REC. E DESP. NAO OPERACIONAIS		(341,37)	
INSTALACOES-DEPRECIACAO		(11,77)	
NOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO		(265,69)	
OUTRAS IMOBILIZACOES - DEPREC.		(73,65)	
JUROS OBTIDOS		9,74	
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		(18.135,92)	
PROVISOES		0,00	
(-) PROVISAO P/IRPJ		0,00	
(-) PROVISAO P/ CONT.SOCIAL		0,00	
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO		(18.135,92)	

Carlos Alberto Campos da Silva

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA
CPF: 03585521843
CRC: SP-260.871/O-7

