



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA
DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas referente aos meses de março, abril e maio de 2023, bem como, respectivos documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 18 de julho de 2023.

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellona de Campos
Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz
Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros
Advogado

Arthur Mussi G. Salomão
Estagiário de Direito



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.

Íberos Transportes Ltda.

Maio / 2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	5
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	5
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	7
3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS	8
3.1. DO GRUPO.....	8
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES.....	12
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a Receber	14
4.1.3. Estoques.....	15
4.1.4. Imobilizado.....	16
4.1.5. Fornecedores.....	17
4.1.6. Empréstimos e Financiamentos.....	18
4.1.7. Passivo Tributário.....	19
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	20
4.2.1. Faturamento	20
4.2.2. Receita Líquida.....	20
4.2.3. Custo de Vendas	21
4.2.4. Margem de Contribuição.....	22
4.2.5. Despesas Operacionais.....	22
4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)	23
4.2.7. Resultado Financeiro	24
4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT).....	24
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	25
4.3.1. Liquidez Corrente.....	25
4.3.2. Liquidez Geral.....	26
4.3.3. Endividamento	26



4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	27
4.3.5.	<i>Margem EBTIDA</i>	28
4.3.6.	<i>Margem NOPAT</i>	29
5.	PASSIVO CONCURSAL	29
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	30
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	31
8.	ANEXOS	32



Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
BP	Balço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de junho/2022 a maio/2023.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pela própria recuperanda.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 17/07/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,24% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa ficou em 1,30% nesta semana.

A previsão para o câmbio⁴ é de R\$ 5,00/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 passou de US\$ 64,00 bilhões para US\$ 65,00 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 57,85 bilhões para US\$ 60,00 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 12,00% ao ano e de 9,50% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 manteve-se em 4,95% nesta semana, enquanto para 2024, a projeção também foi mantida em 3,92%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

⁴ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

Segundo dados levantados pela Associação Brasileira de Embalagens em Papel (Empapel), o ano de 2023 será de crescimento de 3,0% a 3,5%. Os produtores de embalagens estão investindo cerca de R\$ 3,4 bilhões em novas unidades visando a expansão de capacidade ou modernização para o acompanhar o crescimento estrutural previsto para os próximos anos⁵.

O Boletim Estatístico Mensal da Empapel demonstra que o Índice Brasileiro de Papelão Ondulado (IBPPO) apresentou crescimento de 3,3% em janeiro quando comparado ao mês anterior, sendo o volume diário (dia útil) de 12.249 toneladas.

Considerando o bom desempenho do setor, as expectativas foram revisadas para cima sendo de suma importância o investimento em inovação tecnológica e atenção para os prazos dos credores, além da melhora na produtividade e observação na cadeia produtiva visando o acompanhamento da demanda futura.

No mês de maio, o volume de expedição de caixas, acessórios e chapas de papelão ondulado bateu recorde esse ano: 340.284 toneladas. Observando a série histórica, este volume é superior a todos os demais meses de maio da série iniciada em 2005.

Na prévia do IBPO de maio verifica-se que este subiu 1,5% na comparação com o mês anterior, sendo o volume diário – dia útil – de 13.088 toneladas.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda:

⁵ A Empapel utilizou como base os estudos da Fundação Getúlio Vargas (FGV).

A empresa definiu o seu orçamento para o ano de 2023, com crescimento em torno de 4% sobre o volume do ano de 2022, considerando as expectativas de mercado. Em relação a carteira de pedidos entrantes do mês de maio, que se refere às vendas do próprio mês e do mês seguinte, o volume para o mês não foi atingido na sua totalidade, ficando abaixo do volume orçado. Já para o mês de junho, estima-se um volume dentro do orçado. Iniciamos o mês com 54% do volume orçado.

3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papeleiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:



Informações			Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz		Filial	
Nire	35207631033		N/A	
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.		Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Nome Fantasia	Não Aplicável		Não Aplicável	
Data de Abertura	04/09/1987		24/09/2002	
CNPJ	57.940.546/0001-40		57.940.546/0002-20	
Inscrição Estadual	152.047.737.116		152.011.218.113	
Endereço	Rua Valins, 1006		Rodovia SP 225, Km 04	
Complemento	Sala 03		C/ Estrada J Gallardo	
Bairro	Centro		Gallardo	
Cidade	Aguai		Aguai	
Estado	SP		SP	
CEP	13860-000		13860-000	
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada		206-2 - Sociedade Empresária Limitada	
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras		17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado	
CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto		46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	
Capital Social (R\$)			898.236,00	

Informações		Íberos Transportes	
Tipo de Estabelecimento	Matriz		
Nire	35207957222		
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.		
Nome Fantasia	Não Aplicável		
Data de Abertura	05/04/1988		
CNPJ	58.746.744/0001-30		
Inscrição Estadual	152.009.348.116		
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N		
Complemento			
Bairro	Gallardo		
Cidade	Aguai		
Estado	SP		
CEP	13863-550		
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional		



CNAE Secundários	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	151.658,00

Informações	Contrem Participações
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35216602814
Razão Social	Contrem Participações Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	30/10/2000
CNPJ	04.123.367/0001-53
Inscrição Estadual	Não Aplicável
Endereço	Rua Valins, 1006
Complemento	Sala 04
Bairro	Centro
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
CNAE Secundários	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	100.000,00

3.2. Da composição societária

Grupo Ibéria	EMPRESAS		
	Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Iberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53
Sócios			
José Paz Vasquez (espólio) ⁶ CPF: 120.097.098-53	224.559,00	0,00	25.000,00
Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00

⁶ De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.



Cotas em Tesouraria	0,00	37.917,00	0,00
---------------------	------	-----------	------

Em 30/09/2021 houve alteração do quadro societário da Íberos Transportes, com a saída do Espólio de José Paz Vazques, representado por sua inventariante Adriana Paz Vasques. As cotas remanescentes foram alocadas em tesouraria.

Em 30/12/2021 requerimento esclarecer que houve o falecimento do sócio José Paz Vasquez (espólio), que possuía uma única herdeira, que é a inventariante Adriana Paz Vasquez, que exerceu o seu direito de renúncia do ingresso na sociedade, conforme previsão legal e em contrato social.

A alteração foi registrada na JUCESP sob número 666.611/21-0.

3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários		Total
	Ibéria	Íberos	



Junho-22	473	24	497
Julho-22	487	23	510
Agosto-22	493	22	515
Setembro-22	491	23	514
Outubro-22	498	23	521
Novembro-22	496	23	519
Dezembro-22	498	23	521
Janeiro-23	501	23	524
Fevereiro-23	500	23	523
Março-23	513	24	537
Abril-23	517	22	539
Maio-23	514	23	537

No mês de maio/2023 houve diminuição de três postos de trabalho na Ibéria, enquanto na Íberos houve aumento de um posto de trabalho, conforme a tabela acima.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

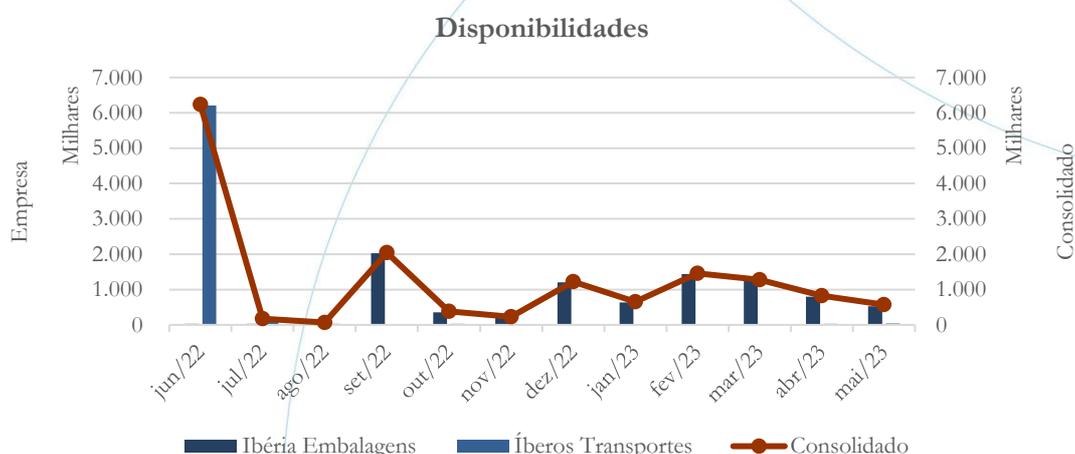
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁷

Gráfico 1

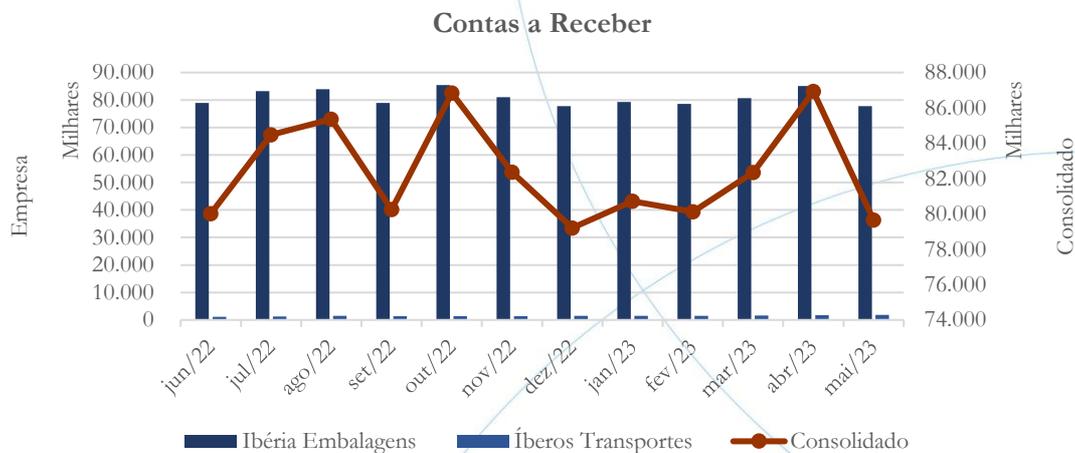


O saldo consolidado passou de R\$ 1,3 milhão no mês de março/2023 para R\$ 828,1 mil em abril/2023 finalizando o período em análise com saldo de R\$ 570,4 mil em abril/2023.

4.1.2. Contas a Receber

⁷ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

Gráfico 2



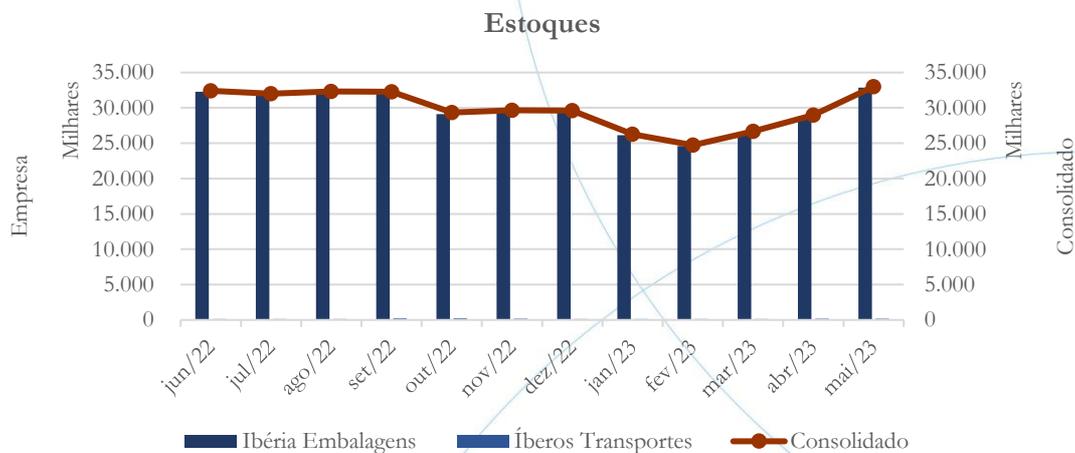
O contas a receber apresentou aumento no saldo consolidado de março (2,77%) e abril (5,57%) demonstrando diminuição de 8,37% em maio/2023.

A tabela abaixo apresenta os principais clientes da Ibéria referentes ao mês de maio/2023:

Cientes	Faturamento	Participação
AZ	2.104.761,33	4,39%
MARILAN	1.684.085,34	3,51%
MELITTA	1.472.053,27	3,07%
DORI	1.472.770,05	2,81%
LIDERKRAFT	1.273.898,59	2,29%
MASTER LINE DO BRASIL	1.264.189,87	2,14%

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



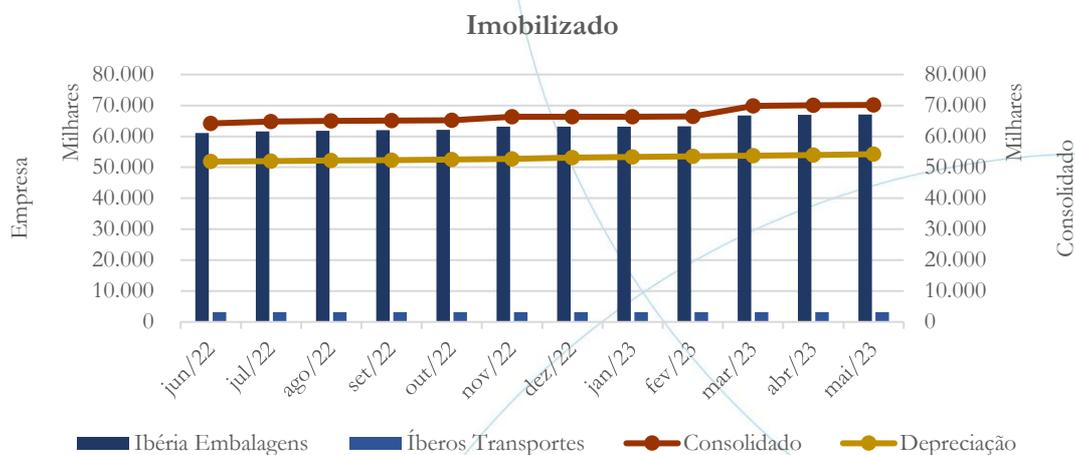
Os estoques consolidados apresentaram aumento no saldo consolidado referente aos meses de março (7,85%), abril (8,65%) e maio (13,92%).

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

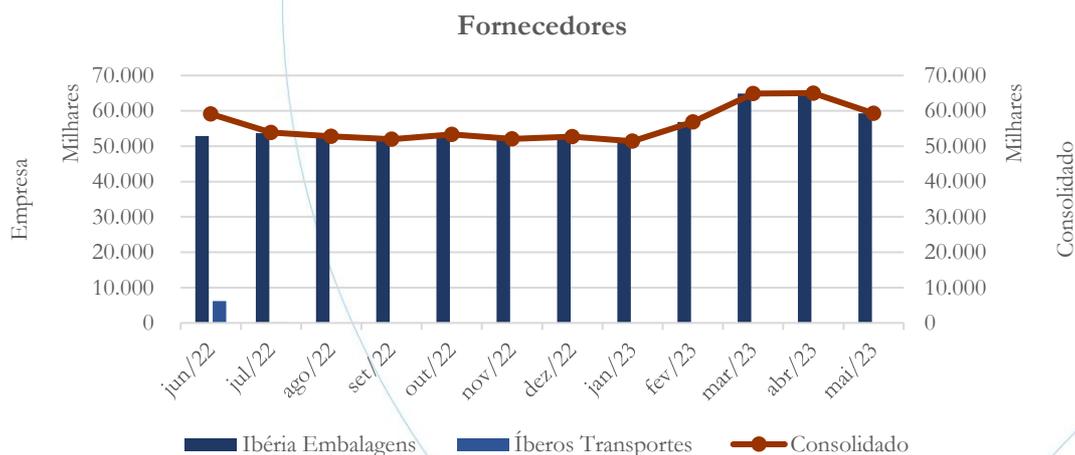
Gráfico 4



O imobilizado registrou aumento no saldo consolidado referente ao mês de março (5,24%), assim como nos meses de abril (0,22%) e maio (0,16%). Na depreciação o aumento foi de 0,45%, 0,37% e 0,46%, respectivamente.

4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5





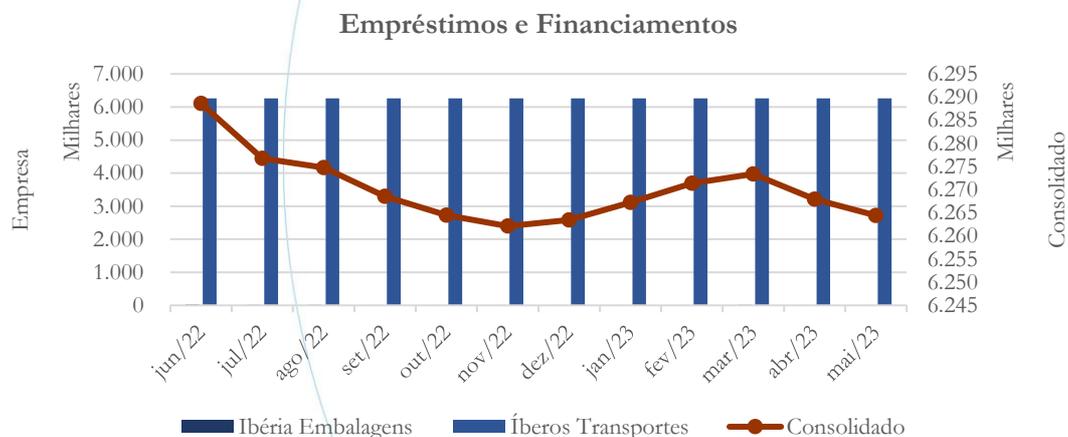
A conta de fornecedores apresentou aumento de 14,07% no saldo consolidado referente ao mês de março/2023, enquanto nos meses de abril/2023 e maio/2023 esse foi de 0,18% e 8,8%, respectivamente.

Na tabela abaixo verifica-se os principais fornecedores da Ibéria no mês de maio/2023:

Fornecedores	Valor
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	74.082.444,44
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	59.331.442,04
ECO - LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	14.327.689,90
CLAZER RECICLAGEM LTDA	8.177.367,60
PAULISPELL INDUSTRIA PAULISTA DE PAPEIS E PAPELAO LTDA.	8.134.303,62

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 6



O saldo consolidado dos empréstimos e financiamentos apresentou aumento de 0,03% no mês de março/2023, demonstrando diminuição de 0,09% em abril/2023 e de 0,06% em maio/2023.

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado apresentou aumento de 0,22% em março/2023, de 0,35% no mês de abril/2023, contabilizando diminuição de 2,04% em maio/2023.

A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos Consolidados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Municipal	30.252	30.331	31.275	34.539	39.603	34.190
Estadual	234.143.183	229.234.169	226.759.686	226.861.107	227.398.022	226.378.243
Federal	880.746.814	885.176.951	889.302.263	893.532.597	898.853.153	876.700.723
Trabalhista	103.876.479	102.229.685	99.907.069	98.242.334	96.592.027	94.789.523
Outros	77.933.436	76.856.741	77.036.650	75.950.428	74.513.049	74.731.959
Total:	1.296.730.163	1.293.527.876	1.293.036.943	1.294.621.005	1.297.395.855	1.272.634.638

Enquanto na Íberos:

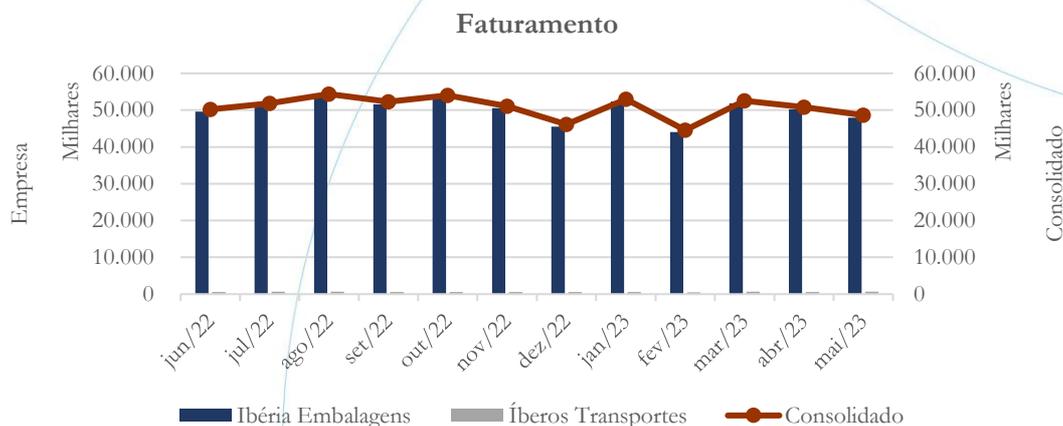
Tributos Consolidados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Municipal	1.185	1.054	1.040	954	713	478
Estadual	50.818	43.467	39.195	47.800	48.973	26.639
Federal	47.451	67.986	69.066	73.704	74.605	77.975
Trabalhista	30.315	28.135	27.099	29.430	28.486	28.831
Total:	129.769	140.642	136.400	151.888	152.777	133.923

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

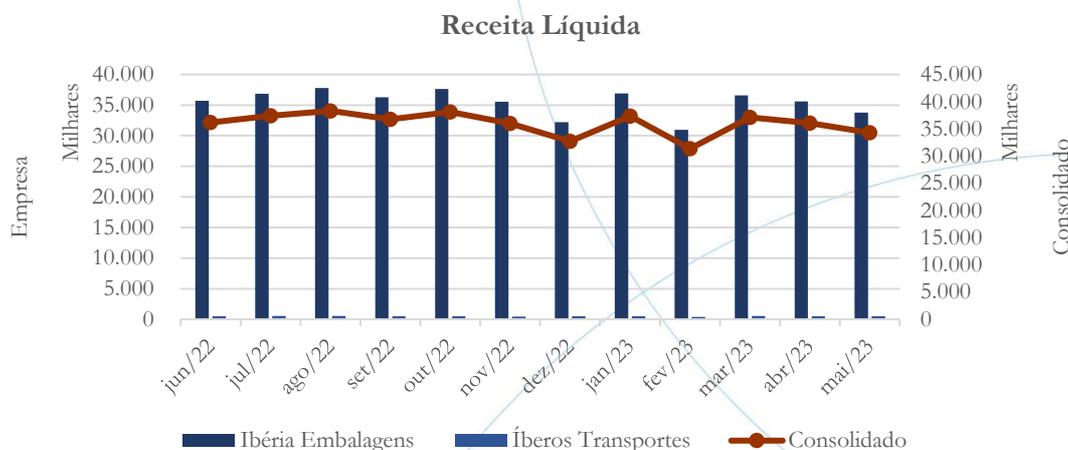
Gráfico 8



O faturamento consolidado apresentou aumento de 17,92% em março/2023, contabilizando posterior diminuição de 3,31% em abril/2023 e 4,23% em maio/2023.

4.2.2. Receita Líquida

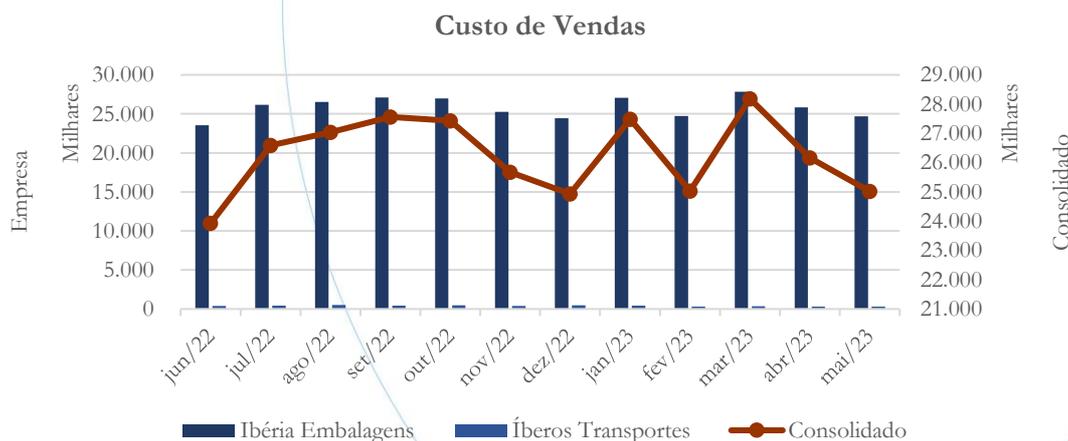
Gráfico 9



No mês de março/2023, a receita líquida apresentou aumento de 18,31% no mês de março/2023, enquanto no mês de abril/2023 e maio/2023 houve diminuição de 2,74% e 5,02%, respectivamente.

4.2.3. Custo de Vendas

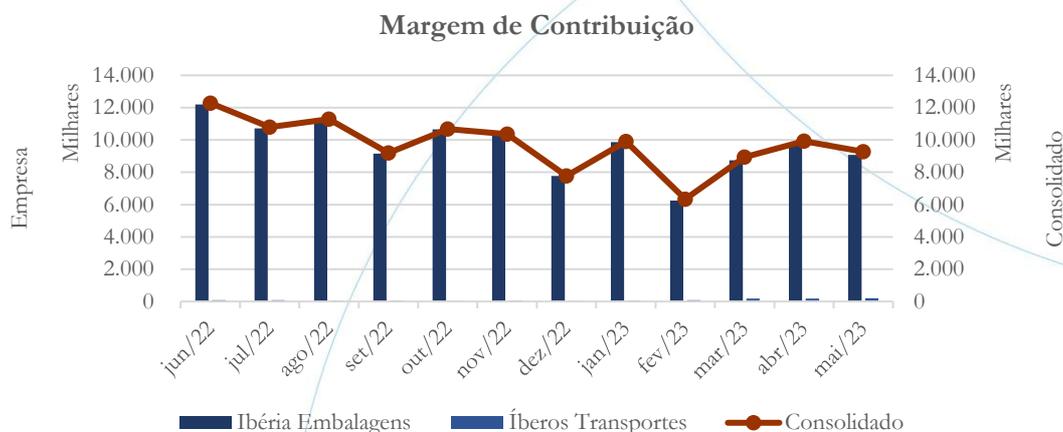
Gráfico 10



O saldo consolidado da conta custos de vendas apresentou aumento de 12,60% no mês de março/2023, demonstrando diminuição nos meses de abril (7,15%) e maio (4,41%).

4.2.4. Margem de Contribuição

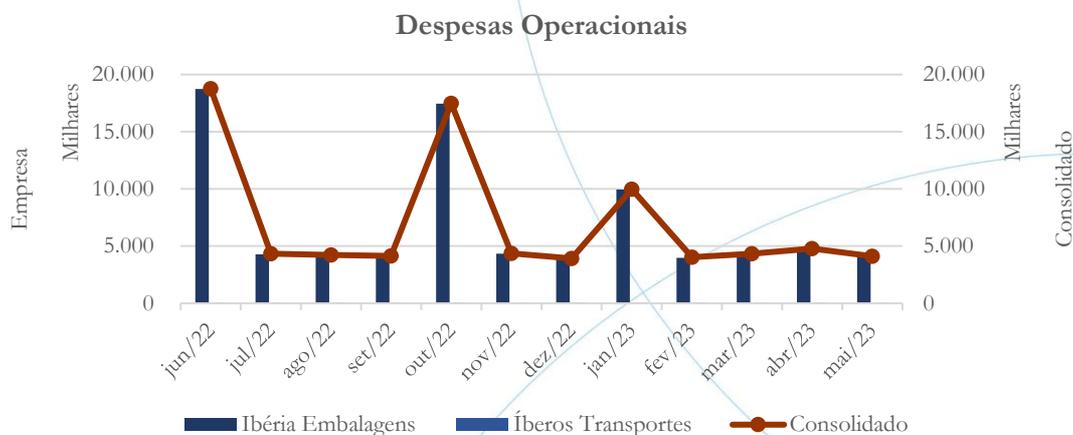
Gráfico 11



A margem de contribuição manteve-se positiva demonstrando aumento de 40,89% no mês de março/2023 e de 11,16% em abril/2023, enquanto no mês de maio/2023 houve diminuição de 6,61% quando comparado ao mês anterior.

4.2.5. Despesas Operacionais

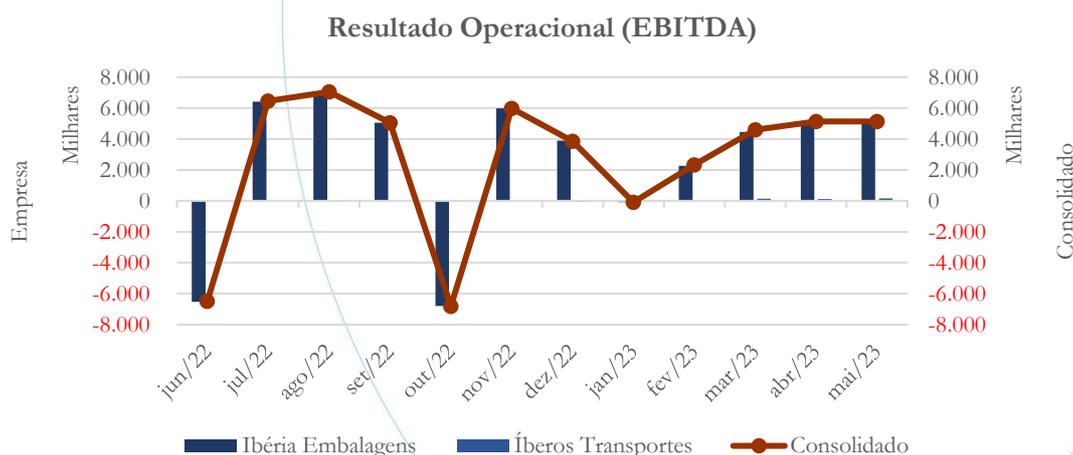
Gráfico 12



As despesas operacionais consolidadas registraram aumento no saldo referente aos meses de março (6,67%) e abril (10,46%), demonstrando diminuição de 13,72% no mês de maio/2023.

4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)

Gráfico 13



Nos primeiros cinco meses de 2023, o lucro operacional foi de R\$ 17,11 milhões.

4.2.7. Resultado Financeiro

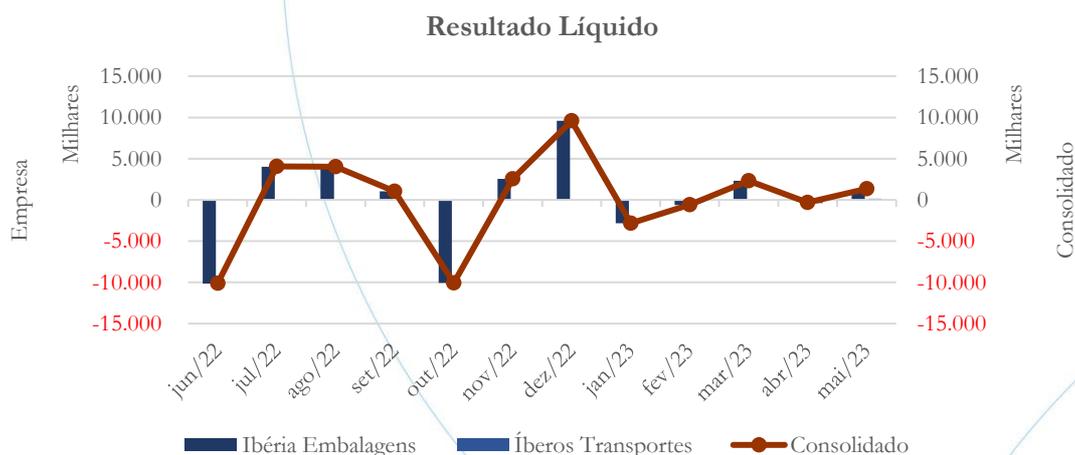
Gráfico 14



No exercício de 2023, o resultado financeiro demonstrou saldo positivo de R\$ 3,9 milhões.

4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT)

Gráfico 15



No exercício de 2023, o prejuízo líquido foi de R\$ 76,3 mil.

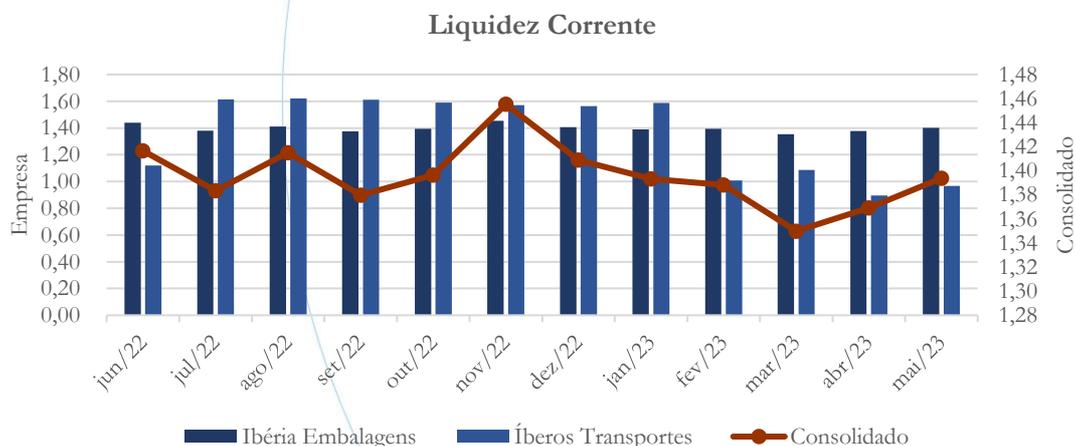
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁸ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 16



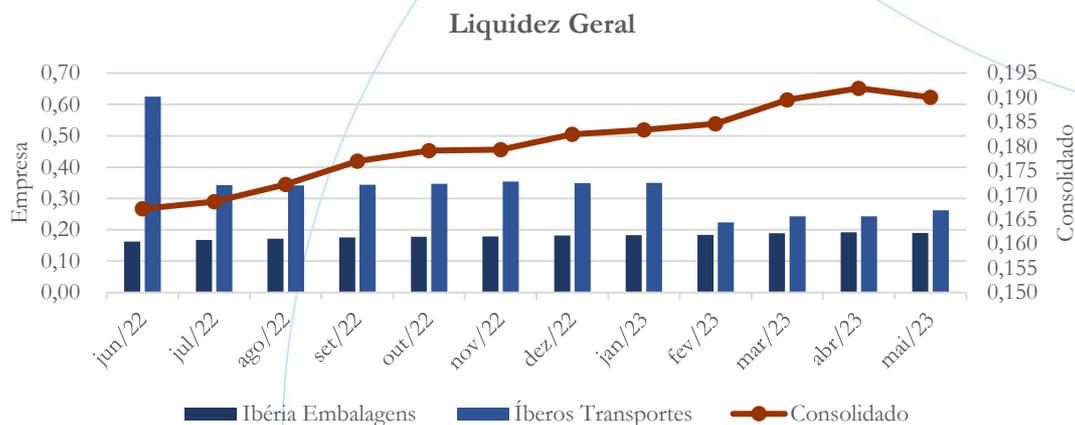
⁸ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

A liquidez corrente referente ao mês de maio/2023 demonstra que o Grupo possuía R\$ 1,39 para cada R\$1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo⁹. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

Gráfico 17



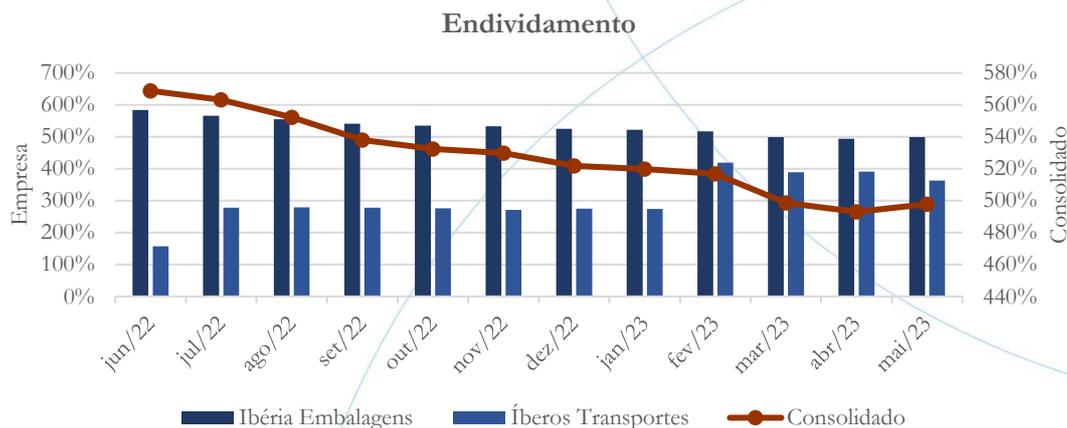
No que se diz respeito ao longo, verifica-se que no mês de fevereiro/2023, o Grupo possuía R\$ 0,19 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

⁹ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 18

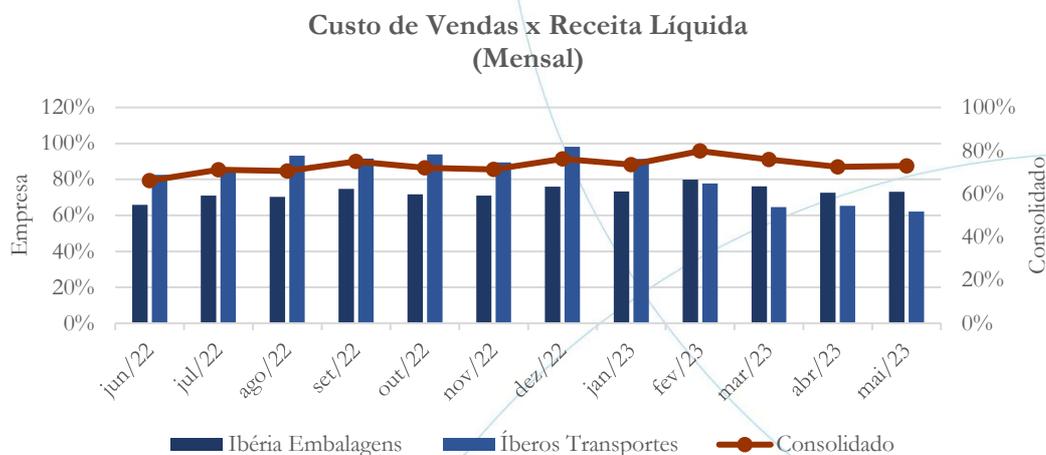


O grupo apresentou alto grau de endividamento, com índice de 498% em maio/2023.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

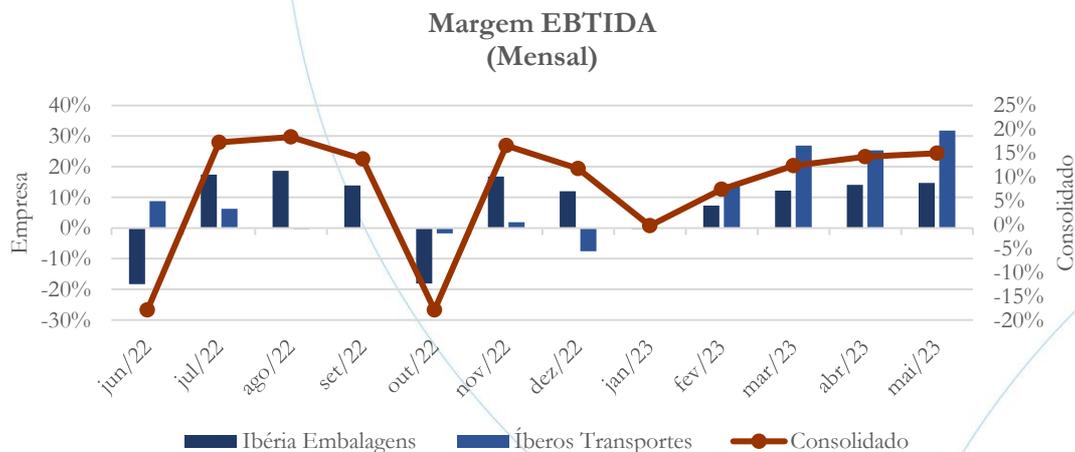


O custo de vendas representou 73% da receita líquida no mês de maio/2023.

4.3.5. Margem EBTIDA

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20

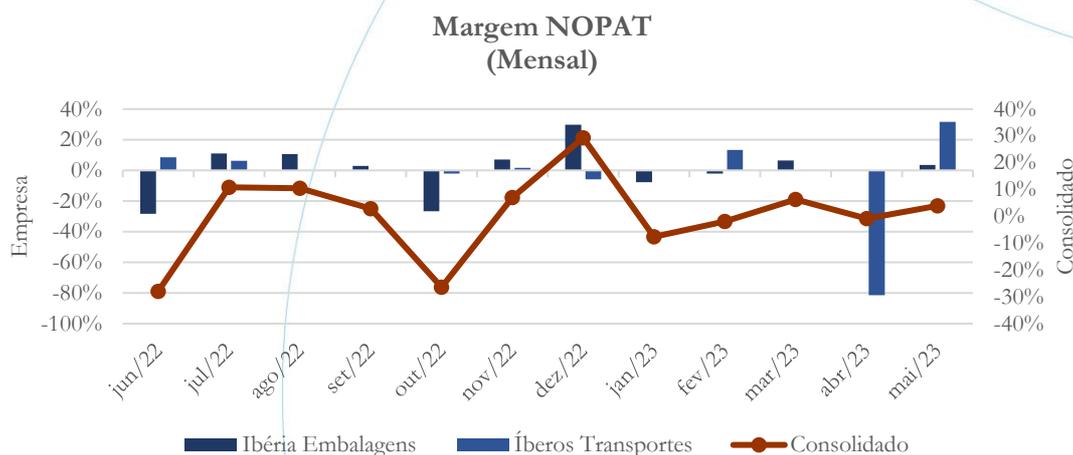


No mês de maio/2023, o retorno operacional foi positivo – conforme o gráfico acima.

4.3.6. Margem NOPAT

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21

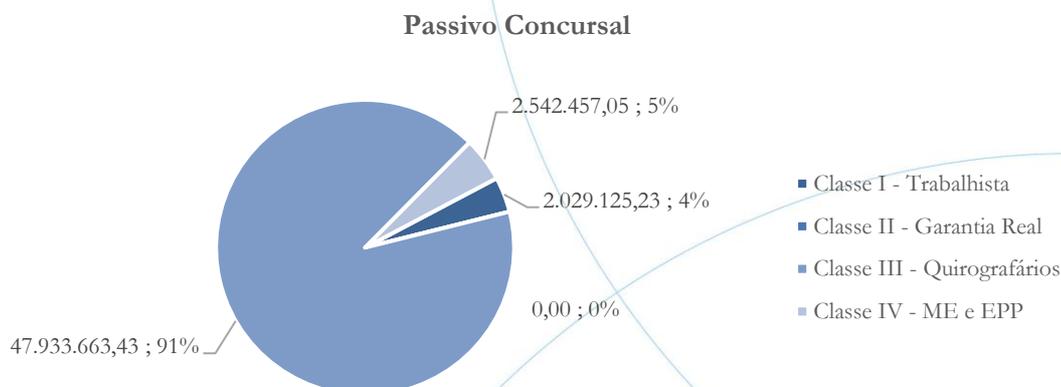


A margem NOPAT foi positiva em maio/2023, conforme o gráfico acima.

5. Passivo concursal

O gráfico abaixo apresenta o passivo concursal:

Gráfico 22



O passivo concursal¹⁰ possui 279 credores, totalizando R\$ 52,49 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade Credores	Valor do Crédito	Participação no Total
Classe I - Trabalhista	94	2.029.125,23	3,86%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	144	47.933.663,43	91,29%
Classe IV - ME e EPP	41	2.542.457,05	4,84%
Total	279	52.505.245,71	100,00%

A Classe I, composta por 94 credores representa 3,86% do passivo total, enquanto na Classe III há 144 credores representando 91,29% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,84% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

As recuperandas apresentaram resultado operacional positivo nos meses em análise com taxa de retorno de 10% na Ibéria e 20% na Íberos. Já o resultado líquido

¹⁰ Atualizado em maio/2022.

encontra-se próxima ao ponto de equilíbrio na Ibéria com índice de retorno líquido de 0,06%, enquanto a Íberos apresenta prejuízo líquido bem como taxa de retorno negativa de 8%.

No mais, continuaremos acompanhando.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguai

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação
30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial
09/06/2022	Edital de convocação da AGC
03/08/2022	Assembleia Geral de Credores – 1ª convocação (ausência de quórum)
09/08/2022	Assembleia Geral de Credores – 2ª convocação
09/08/2022	Aprovação de modificativo ao PRJ
16/08/2022	Decisão homologatória do PRJ



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	2.948.952,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	2.833.612,36	1.732.492,45	1.803.655,52	1.958.225,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	14.117,15	20.016,42	10.446,66	22.396,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	1.440.833,69	1.452.180,02	1.510.705,74	1.631.248,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	79.241,07	55.700,62	73.487,24	99.837,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	64.979,51	64.607,45	64.230,07	63.851,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	115.257,54	130.833,64	134.942,09	132.012,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	1.119.183,40	9.154,30	9.843,72	8.879,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	1.015.104,46	1.015.104,46	875.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	1.015.104,46	1.015.104,46	875.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	122.488,54	120.199,87	117.911,20	115.622,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 3.014.006,44	- 3.016.295,11	- 3.018.583,78	- 3.020.872,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	2.948.952,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	1.793.478,49	1.773.551,23	1.788.240,89	1.800.915,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	367.007,70	308.500,61	318.185,37	333.625,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	98.561,99	128.759,69	125.249,79	104.011,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	660,00	660,00	1.560,00	660,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	52.884,42	45.167,01	41.314,35	48.768,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	167.674,12	183.773,66	195.241,12	207.160,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.097.999,68	- 5.166.376,54	- 5.112.191,80	- 5.112.584,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 5.236.740,06	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 12.917,62	- 68.376,86	- 14.192,12	- 14.585,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	610.138,37	521.574,77	666.361,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.798.074,66
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	610.138,37	521.574,77	666.361,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.798.074,66
(-) Deduções de Vendas	132.033,86	112.645,86	143.050,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387.730,14
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	73.216,45	62.343,28	78.695,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214.255,62
COFINS	40.806,06	34.901,61	44.662,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120.370,23
PIS	8.859,28	7.577,35	9.696,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.133,18
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	9.152,07	7.823,62	9.995,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.971,11
(=) Receita Líquida	478.104,51	408.928,91	523.311,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.410.344,52
(-) Custos	437.099,55	318.255,24	338.153,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.093.507,93
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	437.099,55	318.255,24	338.153,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.093.507,93
% Custo x Receita Líquida	0,91	0,78	0,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,78
(-) Margem de Contribuição	41.004,96	90.673,67	185.157,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	316.836,59
Despesas Operacionais	41.352,27	31.294,86	42.557,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.204,39
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	41.352,27	31.294,86	42.557,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.204,39
% Despesa x Margem de Contribuição	1,01	0,35	0,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,36
(=) EBTIDA	- 347,31	59.378,81	142.600,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201.632,20
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 347,31	59.378,81	142.600,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201.632,20
(+) Resultado Financeiro	- 825,85	- 4.150,86	- 848,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.825,35
Despesas Financeiras	826,98	4.151,82	883,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.862,43
Receitas Financeiras	1,13	0,96	34,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,08
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,01	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	- 67.203,70	- 1.043,21	- 142.145,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.392,13
Outras Receitas	208,26	599,23	364,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.171,94
Outras Despesas	67.411,96	1.642,44	142.509,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211.564,07
(-) Resultado Operacional	- 68.376,86	54.184,74	- 393,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.585,28
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 68.376,86	54.184,74	- 393,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.585,28
Resultado Acumulado	- 68.376,86	- 14.192,12	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28	- 14.585,28

Rita Gallardo Diaz
Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 495.455.240-22

Ednéa Diogo Antonio
Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	273.585.773,24	275.581.142,37	278.894.163,10	290.960.055,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	154.040.066,03	155.551.803,39	158.308.576,98	164.674.677,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	1.205.900,52	631.342,83	1.443.145,17	1.252.554,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	77.766.867,60	79.259.717,22	78.609.940,41	80.710.405,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.483.767,56	- 9.483.653,06	- 9.480.469,05	- 9.539.435,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	51.719.046,60	54.850.677,11	58.286.428,35	59.546.894,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	1.337.060,87	2.168.497,94	2.910.685,77	3.097.361,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.189.960,62	1.266.412,81	1.394.653,77	2.556.023,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	29.520.243,20	26.154.691,96	24.593.399,46	26.536.715,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	184.914,51	200.553,88	157.319,37	154.177,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	599.839,67	503.562,70	393.473,73	359.980,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	106.446.358,50	107.147.907,39	107.840.545,74	110.296.112,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	20.117.502,89	20.196.596,82	20.196.596,82	21.386.951,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	83.628.855,61	84.251.310,57	84.943.948,92	86.209.161,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	13.099.348,71	12.881.431,59	12.745.040,38	15.989.265,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	1.045.877,33	1.047.523,03	1.047.523,03	1.047.523,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	36.441.539,37	36.441.539,37	36.459.410,29	39.934.814,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.325.000,00	1.325.000,00	1.390.422,95	1.398.528,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 44.501.309,14	- 44.618.530,45	- 44.735.874,02	- 44.872.817,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 5.598.747,01	- 5.701.088,52	- 5.803.430,03	- 5.905.771,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	273.585.773,24	275.581.142,37	278.894.163,10	290.960.055,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	109.516.631,94	111.897.421,84	113.541.559,91	121.640.934,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	52.724.168,05	51.388.264,45	56.890.616,55	64.883.038,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	2.827.415,26	1.673.389,33	10.499,00	10.499,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.676.470,39	1.776.666,38	1.673.403,95	1.703.418,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	935.252,85	764.275,33	746.285,96	781.457,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.145,18	5.973,53	9.905,90	13.206,97	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	46.445.400,11	51.623.895,35	49.379.993,28	49.250.144,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.362.969,50	3.175.936,05	3.296.426,82	3.507.403,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	950.851,39	817.851,39	817.851,39	725.851,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	591.959,21	671.170,03	716.577,06	765.914,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.161.505.454,51	-1.164.342.275,55	-1.164.416.319,74	-1.162.087.140,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.167.527.030,13	-1.168.175.952,70	-1.168.175.952,70	-1.168.175.952,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 650.953,31	- 2.838.851,78	- 2.912.895,97	- 583.716,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148.283.230,85
Venda de Produção	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148.283.230,85
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	15.489.187,68	13.066.816,68	15.273.456,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.829.460,48
Devolução de Produtos	511.586,14	447.069,21	350.143,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.308.798,93
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	3.294.504,79	2.748.376,89	3.158.252,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.201.134,02
ICMS	7.942.871,66	6.725.129,51	8.034.691,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.702.693,08
COFINS	3.073.049,26	2.585.019,62	3.064.951,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.723.020,01
PIS	667.175,83	561.221,45	665.417,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.893.814,44
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	36.906.260,45	30.958.477,17	36.589.032,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104.453.770,37
(-) Custos	27.045.626,62	24.146.940,63	27.848.152,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.040.719,81
Matéria-Prima	24.231.152,05	21.518.836,35	25.247.375,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.997.364,21
Mão de Obra	2.814.474,57	2.628.104,28	2.600.776,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.043.355,60
% Custo x Receita Líquida	0,73	0,78	0,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,76
(-) Margem de Contribuição	9.860.633,83	6.811.536,54	8.740.880,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.413.050,56
Despesas Operacionais	4.225.261,27	3.973.273,16	4.273.695,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.472.230,27
Despesas com Vendas	2.787.986,07	2.367.484,57	2.688.261,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.843.731,72
Despesas Administrativas	1.437.275,20	1.605.788,59	1.585.434,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.628.498,55
% Despesa x Margem de Contribuição	0,43	0,58	0,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,49
(=) EBTIDA	5.635.372,56	2.838.263,38	4.467.184,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.940.820,29
(-) Depreciação e Amortizações	6.570.697,40	4.929.595,37	5.462.077,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.962.370,17
Depreciação	218.386,49	218.508,75	238.108,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	675.003,76
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	6.352.310,91	4.711.086,62	5.223.968,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.287.366,41
(=) EBIT	- 935.324,84	- 2.091.331,99	- 994.893,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 4.021.549,88
(+) Resultado Financeiro	794.504,26	900.260,71	1.444.896,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.139.661,58
Despesas Financeiras	78.625,37	61.470,69	53.899,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	193.995,75
Receitas Financeiras	873.129,63	961.731,40	1.498.796,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.333.657,33
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,02	0,02	0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02
(=) Resultado Não Operacional	- 2.698.031,20	1.117.027,09	1.879.175,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	298.171,69
Outras Receitas	3.047.477,55	1.144.220,34	1.962.484,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.154.182,37
Outras Despesas	5.745.508,75	27.193,25	83.308,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.856.010,68
(-) Resultado Operacional	- 2.838.851,78	- 74.044,19	2.329.179,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	583.716,61
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.838.851,78	- 74.044,19	2.329.179,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	583.716,61
Resultado Acumulado	- 2.838.851,78	- 2.912.895,97	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61	- 583.716,61

Rita Gallardo Diaz
 CPF: 687.734.638-68
 Procuradora

Thiago Simões Capati
 Contador
 CRC/SP: 1SP339208/O-3
 CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
 CPF: 120.456.578-33
 Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/07/2023 às 16:58, sob o número WAAAI23700119011. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código 71R83K0o.

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dezembro-23
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS 5/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	273.585.773,24	275.581.142,37	278.894.163,10	290.960.055,52	295.102.178,18	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	154.040.066,03	155.551.803,39	158.308.576,98	164.674.677,44	169.564.440,37	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	1.205.900,52	631.342,83	1.443.145,17	1.252.554,16	800.398,82	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	77.766.867,60	79.259.717,22	78.609.940,41	80.710.405,01	85.147.645,77	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.483.767,56	- 9.483.653,06	- 9.480.469,05	- 9.539.435,41	- 9.870.719,90	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	51.719.046,60	54.850.677,11	58.286.428,35	59.546.894,37	58.331.431,66	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	1.337.060,87	2.168.497,94	2.910.685,77	3.097.361,75	3.138.172,34	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.189.960,62	1.266.412,81	1.394.653,77	2.556.023,88	2.526.401,16	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	29.520.243,20	26.154.691,96	24.593.399,46	26.536.715,28	28.823.645,26	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	184.914,51	200.553,88	157.319,37	154.177,90	140.108,17	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	599.839,67	503.562,70	393.473,73	359.980,50	527.357,09	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	106.446.358,50	107.147.907,39	107.840.545,74	110.296.112,63	109.590.453,22	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	20.117.502,89	20.196.596,82	20.196.596,82	21.386.951,01	21.406.678,64	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	83.628.855,61	84.251.310,57	84.943.948,92	86.209.161,62	85.483.774,58	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	13.099.348,71	12.881.431,59	12.745.040,38	15.989.265,45	15.947.284,59	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	1.045.877,33	1.047.523,03	1.047.523,03	1.047.523,03	1.048.222,62	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	36.441.539,37	36.441.539,37	36.459.410,29	39.934.814,56	39.958.445,68	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.325.000,00	1.325.000,00	1.390.422,95	1.398.528,60	1.529.154,34	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 44.501.309,14	- 44.618.530,45	- 44.735.874,02	- 44.872.817,36	- 44.967.432,75	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 5.598.747,01	- 5.701.088,52	- 5.803.430,03	- 5.905.771,54	- 6.008.093,46	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	273.585.773,24	275.581.142,37	278.894.163,10	290.960.055,52	295.102.178,18	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	109.516.631,94	111.897.421,84	113.541.559,91	121.640.934,84	123.043.081,49	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	52.724.168,05	51.388.264,45	56.890.616,55	64.883.038,77	64.992.240,68	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	2.827.415,26	1.673.389,33	10.499,00	10.499,00	1.157.079,48	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.676.470,39	1.776.666,38	1.673.403,95	1.703.418,72	1.637.805,57	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	935.252,85	764.275,33	746.285,96	781.457,37	833.969,08	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.145,18	5.973,53	9.905,90	13.206,97	6.637,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	46.445.400,11	51.623.895,35	49.379.993,28	49.250.144,17	49.419.192,79	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.362.969,50	3.175.936,05	3.296.426,82	3.507.403,62	3.610.326,03	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	950.851,39	817.851,39	817.851,39	725.851,39	559.027,77	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	591.959,21	671.170,03	716.577,06	765.914,83	826.803,09	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	1.334.058.328,44	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	1.334.058.328,44	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 1.161.505.454,51	- 1.164.342.275,55	- 1.164.416.319,74	- 1.162.087.140,38	- 1.161.999.231,75	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 1.167.527.030,13	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 650.953,31	- 2.838.851,78	- 2.912.895,97	- 583.716,61	- 495.807,98	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	50.164.782,76	-	-	-	-	-	-	-	-	198.448.013,61
Venda de Produção	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	50.164.782,76	-	-	-	-	-	-	-	-	198.448.013,61
Revenida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	15.489.187,68	13.066.816,68	15.273.456,12	14.562.652,10	-	-	-	-	-	-	-	-	58.392.112,58
Devolução de Produtos	511.586,14	447.069,21	350.143,58	153.016,79	-	-	-	-	-	-	-	-	1.461.815,72
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	3.294.504,79	2.748.376,89	3.158.252,34	3.056.020,41	-	-	-	-	-	-	-	-	12.257.154,43
ICMS	7.942.871,66	6.725.129,51	8.034.691,91	7.743.114,01	-	-	-	-	-	-	-	-	30.445.807,09
COFINS	3.073.049,26	2.585.019,62	3.064.951,13	2.966.465,56	-	-	-	-	-	-	-	-	11.689.485,57
PIS	667.175,83	561.221,45	665.417,16	644.035,33	-	-	-	-	-	-	-	-	2.537.849,77
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	36.906.260,45	30.958.477,17	36.589.032,75	35.602.130,66	-	-	-	-	-	-	-	-	140.055.901,03
(-) Custos	27.045.626,62	24.146.940,63	27.848.152,56	25.850.304,27	-	-	-	-	-	-	-	-	104.891.024,08
Matéria-Prima	24.231.152,05	21.518.836,35	25.247.375,81	23.159.195,48	-	-	-	-	-	-	-	-	94.156.559,69
Mão de Obra	2.814.474,57	2.628.104,28	2.600.776,75	2.691.108,79	-	-	-	-	-	-	-	-	10.734.464,39
% Custo x Receita Líquida	0,73	0,78	0,76	0,73	-	-	-	-	-	-	-	-	0,75
(-) Margem de Contribuição	9.860.633,83	6.811.536,54	8.740.880,19	9.751.826,39	-	-	-	-	-	-	-	-	35.164.876,95
Despesas Operacionais	4.225.261,27	3.973.273,15	4.273.695,83	3.852.510,02	-	-	-	-	-	-	-	-	16.324.740,27
Despesas com Vendas	2.787.986,07	2.367.484,57	2.688.261,08	2.428.558,70	-	-	-	-	-	-	-	-	10.272.290,42
Despesas Administrativas	1.437.275,20	1.605.788,58	1.585.434,75	1.423.951,32	-	-	-	-	-	-	-	-	6.052.449,85
% Despesa x Margem de Contribuição	0,43	0,58	0,49	0,40	-	-	-	-	-	-	-	-	0,46
(=) EBTIDA	5.635.372,56	2.838.263,39	4.467.184,36	5.899.316,37	-	-	-	-	-	-	-	-	18.840.136,68
(-) Depreciação e Amortizações	6.570.697,40	4.929.595,37	5.462.077,40	6.704.323,14	-	-	-	-	-	-	-	-	23.666.693,31
Depreciação	218.386,49	218.508,75	238.108,52	247.064,98	-	-	-	-	-	-	-	-	922.068,74
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	6.352.310,91	4.711.086,62	5.223.968,88	6.457.258,16	-	-	-	-	-	-	-	-	22.744.624,57
(=) EBIT	- 935.324,84	- 2.091.331,98	- 994.893,04	- 805.006,77	-	-	-	-	-	-	-	-	- 4.826.556,63
(+) Resultado Financeiro	794.504,26	900.260,71	1.444.896,61	103.585,28	-	-	-	-	-	-	-	-	3.243.246,86
Despesas Financeiras	78.625,37	61.470,69	53.899,69	138.715,54	-	-	-	-	-	-	-	-	332.711,29
Receitas Financeiras	873.129,63	961.731,40	1.498.796,30	242.300,82	-	-	-	-	-	-	-	-	3.575.958,15
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,02	0,02	0,03	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02
(=) Resultado Não Operacional	- 2.698.031,20	1.117.027,08	1.879.175,79	789.330,12	-	-	-	-	-	-	-	-	1.087.501,79
Outras Receitas	3.047.477,55	1.144.220,34	1.962.484,48	2.012.930,50	-	-	-	-	-	-	-	-	8.167.112,87
Outras Despesas	5.745.508,75	27.193,26	83.308,69	1.223.600,38	-	-	-	-	-	-	-	-	7.079.611,08
(-) Resultado Operacional	- 2.838.851,78	- 74.044,19	2.329.179,36	87.908,63	-	-	-	-	-	-	-	-	495.807,98
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.838.851,78	- 74.044,19	2.329.179,36	87.908,63	-	-	-	-	-	-	-	-	495.807,98
Resultado Acumulado	- 2.838.851,78	- 2.912.895,97	- 583.716,61	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98	- 495.807,98

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	2.948.952,62	3.073.009,62	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	2.833.612,36	1.732.492,45	1.803.655,52	1.958.225,63	2.084.571,30	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	14.117,15	20.016,42	10.446,66	22.396,61	27.750,33	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	1.440.833,69	1.452.180,02	1.510.705,74	1.631.248,32	1.780.006,85	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	79.241,07	55.700,62	73.487,24	99.837,49	51.125,05	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	64.979,51	64.607,45	64.230,07	63.851,57	63.478,79	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	115.257,54	130.833,64	134.942,09	132.012,42	152.116,66	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	1.119.183,40	9.154,30	9.843,72	8.879,22	10.093,62	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	1.015.104,46	1.015.104,46	875.104,46	875.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	1.015.104,46	1.015.104,46	875.104,46	875.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	122.488,54	120.199,87	117.911,20	115.622,53	113.333,86	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 3.014.006,44	- 3.016.295,11	- 3.018.583,78	- 3.020.872,45	- 3.023.161,12	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	2.948.952,62	3.073.009,62	#N/D							
Passivo Circulante	1.793.478,49	1.773.551,23	1.788.240,89	1.800.915,49	2.325.494,84	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	367.007,70	308.500,61	318.185,37	333.625,53	861.184,55	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	98.561,99	128.759,69	125.249,79	102.924,39	102.470,24	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	660,00	660,00	1.560,00	660,00	660,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	52.884,42	45.167,01	41.314,35	49.854,84	50.658,88	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	167.674,12	183.773,66	195.241,12	207.160,47	203.830,91	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.097.999,68	- 5.166.376,54	- 5.112.191,80	- 5.112.584,96	- 5.513.107,31	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 5.236.740,06	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 12.917,62	- 68.376,86	- 14.192,12	- 14.585,28	- 415.107,63	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	610.138,37	521.574,77	666.361,52	625.199,49	-	-	-	-	-	-	-	-	2.423.274,15
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	610.138,37	521.574,77	666.361,52	625.199,49	-	-	-	-	-	-	-	-	2.423.274,15
(-) Deduções de Vendas	132.033,86	112.645,86	143.050,42	133.484,21	-	-	-	-	-	-	-	-	521.214,35
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	73.216,45	62.343,28	78.695,89	73.030,55	-	-	-	-	-	-	-	-	287.286,17
COFINS	40.806,06	34.901,61	44.662,56	41.964,85	-	-	-	-	-	-	-	-	162.335,08
PIS	8.859,28	7.577,35	9.696,55	9.110,82	-	-	-	-	-	-	-	-	35.244,00
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	9.152,07	7.823,62	9.995,42	9.377,99	-	-	-	-	-	-	-	-	36.349,10
(=) Receita Líquida	478.104,51	408.928,91	523.311,10	491.715,28	-	-	-	-	-	-	-	-	1.902.059,80
(-) Custos	437.099,55	318.255,24	338.153,14	320.899,30	-	-	-	-	-	-	-	-	1.414.407,23
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	437.099,55	318.255,24	338.153,14	320.899,30	-	-	-	-	-	-	-	-	1.414.407,23
% Custo x Receita Líquida	0,91	0,78	0,65	0,65	-	-	-	-	-	-	-	-	0,74
(-) Margem de Contribuição	41.004,96	90.673,67	185.157,96	170.815,98	-	-	-	-	-	-	-	-	487.652,57
Despesas Operacionais	41.352,27	31.294,86	42.557,26	46.665,00	-	-	-	-	-	-	-	-	161.869,39
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	41.352,27	31.294,86	42.557,26	46.665,00	-	-	-	-	-	-	-	-	161.869,39
% Despesa x Margem de Contribuição	1,01	0,35	0,23	0,27	-	-	-	-	-	-	-	-	0,33
(=) EBTIDA	- 347,31	59.378,81	142.600,70	124.150,98	-	-	-	-	-	-	-	-	325.783,18
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 347,31	59.378,81	142.600,70	124.150,98	-	-	-	-	-	-	-	-	325.783,18
(+) Resultado Financeiro	- 825,85	- 4.150,86	- 848,64	- 806,71	-	-	-	-	-	-	-	-	6.632,06
Despesas Financeiras	826,98	4.151,82	883,63	807,95	-	-	-	-	-	-	-	-	6.670,38
Receitas Financeiras	1,13	0,96	34,99	1,24	-	-	-	-	-	-	-	-	38,32
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,01	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	- 67.203,70	- 1.043,21	- 142.145,22	- 523.866,62	-	-	-	-	-	-	-	-	- 734.258,75
Outras Receitas	208,26	599,23	364,45	728,89	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900,83
Outras Despesas	67.411,96	1.642,44	142.509,67	524.595,51	-	-	-	-	-	-	-	-	736.159,58
(-) Resultado Operacional	- 68.376,86	54.184,74	- 393,16	- 400.522,35	-	-	-	-	-	-	-	-	415.107,63
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 68.376,86	54.184,74	- 393,16	- 400.522,35	-	-	-	-	-	-	-	-	415.107,63
Resultado Acumulado	- 68.376,86	- 14.192,12	- 14.585,28	- 415.107,63									

Rita Gallardo Diaz
Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 495.455.240-32

Ednéa Diogo Antonio
Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dezembro-23
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	273.585.773,24	275.554.008,85	278.867.029,58	290.932.922,00	290.832.361,32	291.038.094,20	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	154.040.066,03	155.551.803,39	158.308.576,98	164.674.677,44	165.321.757,03	165.057.790,98	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	1.205.900,52	631.342,83	1.443.145,17	1.252.554,16	800.398,82	530.562,79	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	77.766.867,60	79.259.717,22	78.609.940,41	80.710.405,01	85.147.645,77	77.776.325,70	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.483.767,56	- 9.483.653,06	- 9.480.469,05	- 9.539.435,41	- 9.870.719,90	- 9.990.273,19	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	51.719.046,60	54.850.677,11	58.286.428,35	59.546.894,37	54.088.748,32	57.260.276,14	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	1.337.060,87	2.168.497,94	2.910.685,77	3.097.361,75	3.138.172,34	3.483.582,25	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.189.960,62	1.266.412,81	1.394.653,77	2.556.023,88	2.526.401,16	2.609.980,25	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	29.520.243,20	26.154.691,96	24.593.399,46	26.536.715,28	28.823.645,26	32.846.208,09	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	184.914,51	200.553,88	157.319,37	154.177,90	140.108,17	126.094,15	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	599.839,67	503.562,70	393.473,73	359.980,50	527.357,09	415.034,80	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	106.446.358,50	107.120.773,87	107.813.412,22	110.268.979,11	109.563.319,70	110.171.904,73	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	20.117.502,89	20.196.596,82	20.196.596,82	21.386.951,01	21.406.678,64	21.406.678,64	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	83.628.855,61	84.224.177,05	84.916.815,40	86.182.028,10	85.456.641,06	86.065.226,09	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	13.099.348,71	12.881.431,59	12.745.040,38	15.989.265,45	15.947.284,59	15.808.398,49	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	1.045.877,33	1.047.523,03	1.047.523,03	1.047.523,03	1.048.222,62	1.052.722,62	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	36.441.539,37	36.441.539,37	36.459.410,29	39.934.814,56	39.958.445,68	39.971.962,06	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.325.000,00	1.325.000,00	1.390.422,95	1.398.528,60	1.529.154,34	1.620.430,03	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 44.501.309,14	- 44.618.530,45	- 44.735.874,02	- 44.872.817,36	- 44.967.432,75	- 45.114.054,31	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 5.598.747,01	- 5.701.088,52	- 5.803.430,03	- 5.905.771,54	- 6.008.093,46	- 6.109.650,07	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	273.585.773,24	275.554.008,85	278.867.029,58	290.932.922,00	290.832.361,32	291.038.094,20	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	109.516.631,94	111.897.421,84	113.541.559,91	121.640.934,84	118.759.702,66	117.716.014,27	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	52.724.168,05	51.388.264,45	56.890.616,55	64.883.038,77	60.708.861,85	59.261.468,22	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	2.827.415,26	1.673.389,33	10.499,00	10.499,00	1.157.079,48	10.499,00	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.676.470,39	1.776.666,38	1.673.403,95	1.703.418,72	1.637.805,57	1.748.569,55	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	935.252,85	764.275,33	746.285,96	781.457,37	833.969,08	484.699,00	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.145,18	5.973,53	9.905,90	13.206,97	6.637,00	3.113,86	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	46.445.400,11	51.623.895,35	49.379.993,28	49.250.144,17	49.419.192,79	50.831.941,64	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.362.969,50	3.175.936,05	3.296.426,82	3.507.403,62	3.610.326,03	3.882.999,70	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	950.851,39	817.851,39	817.851,39	725.851,39	559.027,77	626.959,77	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	591.959,21	671.170,03	716.577,06	765.914,83	826.803,09	865.763,53	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	1.334.058.328,44	1.334.142.800,40	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	1.331.406.261,06	1.334.058.328,44	1.334.142.800,40	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 1.161.505.454,51	- 1.164.369.409,07	- 1.164.443.453,26	- 1.162.114.273,90	- 1.161.985.669,78	- 1.160.820.720,47	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 1.167.527.030,13	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	- 1.168.175.952,70	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 650.953,31	- 2.865.985,30	- 2.940.029,49	- 610.850,13	- 482.246,01	682.703,30	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	50.164.782,76	47.982.530,06	-	-	-	-	-	-	-	246.430.543,67
Venda de Produção	52.395.448,13	44.025.293,85	51.862.488,87	50.164.782,76	47.982.530,06	-	-	-	-	-	-	-	246.430.543,67
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	15.489.187,68	13.066.816,68	15.273.456,12	14.562.652,10	14.217.551,38	-	-	-	-	-	-	-	72.609.663,96
Devolução de Produtos	511.586,14	447.069,21	350.143,58	153.016,79	556.338,41	-	-	-	-	-	-	-	2.018.154,13
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	3.294.504,79	2.748.376,89	3.158.252,34	3.056.020,41	2.846.615,02	-	-	-	-	-	-	-	15.103.769,45
ICMS	7.942.871,66	6.725.129,51	8.034.691,91	7.743.114,01	7.394.250,06	-	-	-	-	-	-	-	37.840.057,15
COFINS	3.073.049,26	2.585.019,62	3.064.951,13	2.966.465,56	2.810.231,59	-	-	-	-	-	-	-	14.499.717,16
PIS	667.175,83	561.221,45	665.417,16	644.035,33	610.116,30	-	-	-	-	-	-	-	3.147.966,07
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	36.906.260,45	30.958.477,17	36.589.032,75	35.602.130,66	33.764.978,68	-	-	-	-	-	-	-	173.820.879,71
(-) Custos	27.045.626,62	24.146.940,63	27.848.152,56	25.850.304,27	24.694.955,39	-	-	-	-	-	-	-	129.585.979,47
Matéria-Prima	24.231.152,05	21.518.836,35	25.247.375,81	23.159.195,48	22.056.148,89	-	-	-	-	-	-	-	116.212.708,58
Mão de Obra	2.814.474,57	2.628.104,28	2.600.776,75	2.691.108,79	2.638.806,50	-	-	-	-	-	-	-	13.373.270,89
% Custo x Receita Líquida	0,73	0,78	0,76	0,73	0,73	-	-	-	-	-	-	-	0,75
(-) Margem de Contribuição	9.860.633,83	6.811.536,54	8.740.880,19	9.751.826,39	9.070.023,29	-	-	-	-	-	-	-	44.234.900,24
Despesas Operacionais	4.225.261,27	3.973.273,15	4.273.695,83	3.852.510,02	4.080.158,34	-	-	-	-	-	-	-	20.404.898,61
Despesas com Vendas	2.787.986,07	2.367.484,57	2.688.261,08	2.428.558,70	2.611.752,11	-	-	-	-	-	-	-	12.884.042,53
Despesas Administrativas	1.437.275,20	1.605.788,58	1.585.434,75	1.423.951,32	1.468.406,23	-	-	-	-	-	-	-	7.520.856,08
% Despesa x Margem de Contribuição	0,43	0,58	0,49	0,40	0,45	-	-	-	-	-	-	-	0,46
(-) EBTIDA	5.635.372,56	2.838.263,39	4.467.184,36	5.899.316,37	4.989.864,95	-	-	-	-	-	-	-	23.830.001,63
(-) Depreciação e Amortizações	6.570.697,40	4.929.595,37	5.462.077,40	6.704.323,14	5.437.268,96	-	-	-	-	-	-	-	29.103.962,27
Depreciação	218.386,49	218.508,75	238.108,52	247.064,98	247.001,84	-	-	-	-	-	-	-	1.169.070,58
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	6.352.310,91	4.711.086,62	5.223.968,88	6.457.258,16	5.190.267,12	-	-	-	-	-	-	-	27.934.891,69
(-) EBIT	- 935.324,84	- 2.091.331,98	- 994.893,04	- 805.006,77	- 447.404,01	-	-	-	-	-	-	-	- 5.273.960,64
(+) Resultado Financeiro	794.504,26	900.260,71	1.444.896,61	144.280,77	728.157,52	-	-	-	-	-	-	-	4.012.099,87
Despesas Financeiras	78.625,37	61.470,69	53.899,69	138.715,54	108.737,01	-	-	-	-	-	-	-	441.448,30
Receitas Financeiras	873.129,63	961.731,40	1.498.796,30	282.996,31	836.894,53	-	-	-	-	-	-	-	4.453.548,17
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,02	0,02	0,03	0,00	0,02	-	-	-	-	-	-	-	0,02
(-) Resultado Não Operacional	- 2.725.164,72	1.117.027,08	1.879.175,79	789.330,12	884.195,80	-	-	-	-	-	-	-	1.944.564,07
Outras Receitas	3.047.477,55	1.144.220,34	1.962.484,48	2.012.930,50	1.035.811,53	-	-	-	-	-	-	-	9.202.924,40
Outras Despesas	5.772.642,27	27.193,26	83.308,69	1.223.600,38	151.615,73	-	-	-	-	-	-	-	7.258.360,33
(-) Resultado Operacional	- 2.865.985,30	- 74.044,19	2.329.179,36	128.604,12	1.164.949,31	-	-	-	-	-	-	-	682.703,30
(-) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.865.985,30	- 74.044,19	2.329.179,36	128.604,12	1.164.949,31	-	-	-	-	-	-	-	682.703,30
Resultado Acumulado	- 2.865.985,30	- 2.940.029,49	- 610.850,13	- 482.246,01	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30	682.703,30

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	3.088.952,62	3.213.009,62	3.378.149,60	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	2.833.612,36	1.732.492,45	1.803.655,52	1.958.225,63	2.084.571,30	2.251.999,95	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	14.117,15	20.016,42	10.446,66	22.396,61	27.750,33	39.870,25	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	1.440.833,69	1.452.180,02	1.510.705,74	1.631.248,32	1.780.006,85	1.874.188,50	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	79.241,07	55.700,62	73.487,24	99.837,49	51.125,05	103.779,95	-	-	-	-	-	-	-
Titulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	64.979,51	64.607,45	64.230,07	63.851,57	63.478,79	63.106,05	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	115.257,54	130.833,64	134.942,09	132.012,42	152.116,66	161.619,92	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	1.119.183,40	9.154,30	9.843,72	8.879,22	10.093,62	9.435,28	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	1.015.104,46	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	122.488,54	120.199,87	117.911,20	115.622,53	113.333,86	111.045,19	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	113.719,16	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	59.528,15	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 3.014.006,44	- 3.016.295,11	- 3.018.583,78	- 3.020.872,45	- 3.023.161,12	- 3.025.449,79	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	3.088.952,62	3.213.009,62	3.378.149,60	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	1.793.478,49	2.298.042,61	2.312.732,27	2.325.406,87	2.325.494,84	2.326.781,71	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	367.007,70	832.991,99	842.676,75	858.116,91	861.184,55	878.046,30	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	98.561,99	128.759,69	125.249,79	102.924,39	102.470,24	102.181,49	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	660,00	660,00	1.560,00	660,00	660,00	660,00	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	52.884,42	45.167,01	41.314,35	49.854,84	50.658,88	27.544,98	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	167.674,12	183.773,66	195.241,12	207.160,47	203.830,91	211.658,68	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.097.999,68	- 5.690.867,92	- 5.636.683,18	- 5.497.076,34	- 5.373.107,31	- 5.209.254,20	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 5.236.740,06	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 12.917,62	- 592.868,24	- 538.683,50	- 399.076,66	- 275.107,63	- 111.254,52	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	610.138,37	521.574,77	666.361,52	625.199,49	658.139,58	-	-	-	-	-	-	-	3.081.413,73
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	610.138,37	521.574,77	666.361,52	625.199,49	658.139,58	-	-	-	-	-	-	-	3.081.413,73
(-) Deduções de Vendas	132.033,86	112.645,86	143.050,42	133.484,21	139.844,77	-	-	-	-	-	-	-	661.059,12
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	73.216,45	62.343,28	78.695,89	73.030,55	76.137,42	-	-	-	-	-	-	-	363.423,59
COFINS	40.806,06	34.901,61	44.662,56	41.964,85	44.232,16	-	-	-	-	-	-	-	206.567,24
PIS	8.859,28	7.577,35	9.696,55	9.110,82	9.603,10	-	-	-	-	-	-	-	44.847,10
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	9.152,07	7.823,62	9.995,42	9.377,99	9.872,09	-	-	-	-	-	-	-	46.221,19
(=) Receita Líquida	478.104,51	408.928,91	523.311,10	491.715,28	518.294,81	-	-	-	-	-	-	-	2.420.354,61
(-) Custos	437.099,55	318.255,24	338.153,14	320.899,30	321.850,21	-	-	-	-	-	-	-	1.736.257,44
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	437.099,55	318.255,24	338.153,14	320.899,30	321.850,21	-	-	-	-	-	-	-	1.736.257,44
% Custo x Receita Líquida	0,91	0,78	0,65	0,65	0,62	-	-	-	-	-	-	-	0,72
(-) Margem de Contribuição	41.004,96	90.673,67	185.157,96	170.815,98	196.444,60	-	-	-	-	-	-	-	684.097,17
Despesas Operacionais	41.352,27	31.294,86	42.557,26	46.665,00	30.511,60	-	-	-	-	-	-	-	192.380,99
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	41.352,27	31.294,86	42.557,26	46.665,00	30.511,60	-	-	-	-	-	-	-	192.380,99
% Despesa x Margem de Contribuição	1,01	0,35	0,23	0,27	0,16	-	-	-	-	-	-	-	0,28
(-) EBTIDA	- 347,31	59.378,81	142.600,70	124.150,98	165.933,00	-	-	-	-	-	-	-	491.716,18
(-) Depreciação e Amortizações	-												
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 347,31	59.378,81	142.600,70	124.150,98	165.933,00	-	-	-	-	-	-	-	491.716,18
(+) Resultado Financeiro	- 825,85	- 4.150,86	- 848,64	- 806,71	- 753,71	-	-	-	-	-	-	-	- 7.385,77
Despesas Financeiras	826,98	4.151,82	883,63	807,95	755,09	-	-	-	-	-	-	-	7.425,47
Receitas Financeiras	1,13	0,96	34,99	1,24	1,38	-	-	-	-	-	-	-	39,70
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(-) Resultado Não Operacional	- 591.695,08	- 1.043,21	- 2.145,22	- 624,76	- 1.326,18	-	-	-	-	-	-	-	- 595.584,93
Outras Receitas	208,26	599,23	364,45	728,89	473,95	-	-	-	-	-	-	-	2.374,78
Outras Despesas	591.903,34	1.642,44	2.509,67	104,13	1.800,13	-	-	-	-	-	-	-	597.959,71
(-) Resultado Operacional	- 592.868,24	54.184,74	139.606,84	123.969,03	163.853,11	-	-	-	-	-	-	-	- 111.254,52
(-) Impostos Sobre Lucros	-												
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 592.868,24	54.184,74	139.606,84	123.969,03	163.853,11	-	-	-	-	-	-	-	- 111.254,52
Resultado Acumulado	- 592.868,24	- 538.683,50	- 399.076,66	- 275.107,63	- 111.254,52								

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 405.455.240-02

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dezembro-23
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS 5/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora