



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. 3ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE AMERICANA – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo sob nº 1006220-42.2020.8.26.0019**

**Recuperação Judicial**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada Administradora Judicial, nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, ajuizado por **EIXO RESTAURANTES LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo ao mês de outubro de 2020, bem como demais documentos afetos ao mesmo período.

1. Demais disso, sem prejuízo do quanto exposto acima, opina esta Administradora que Recuperanda preste determinados esclarecimentos sobre pontos que ainda não foram elucidados e/ou carentes de maiores informações:

- Opina que a Recuperanda traga aos autos uma tabela atualizada acerca do *status* de cada filial, em especial a filial do Espírito Santo, a fim de que no

próximo RMA o aludido ponto seja efetivamente esclarecido a comunidade de credores.

- Opina que a Recuperanda traga aos autos a atualização pormenorizada e setorizada de todos os funcionários constantes em sua folha de pagamento referente aos quatro últimos meses.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos a lista de imobilizado referente ao período de agosto de 2020, bem como, que informe a respeito da baixa contabilizada nas categorias *moveis e utensílios da administração, moveis e utensílios da produção e equipamentos de informática*, uma vez que, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, a Recuperanda deve seguir o quanto disposto no art. 66 da LRE.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos contas contábeis de modo separado por fornecedor que estão sujeitos a recuperação judicial em razão do aumento da *conta fornecedores* nos meses de julho a setembro de 2020 e o aumento do *contas a pagar* atinente ao mesmo período.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos maiores informações acerca da liberação da importância de R\$ 240.381,00 outrora constricta pelo Banco Bradesco S/A e Banco do Brasil S/A e seus impactos e aumentos na *conta fornecedores a pagar*.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos as contas de modo separado do mês de outubro de 2020 em seu balancete, pois não obstante a recomendação desta Administradora Judicial não se localizou a discriminação.

- Opina que a Recuperanda traga aos autos as medidas que estão sendo adotadas para a reversão da perceptível queda de faturamento no percentual de 65%.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos memória de cálculo atinente ao saldo negativo no *resultado financeiro* do mês de setembro de 2020.
- Opina que a Recuperanda traga aos autos informação sobre a origem do *saldo não operacional*, o qual registrou saldo no valor de R\$ 145 mil no mês de setembro/2020.

2. Desta forma, esta Administradora Judicial, sob censura deste D. Juízo, opina pela intimação da Recuperanda, a fim de que esclareça os pontos alhures suscitados, com a precípua finalidade de salvaguardar o princípio da transparência e da assimetria informacional.<sup>1</sup>

3. Demais disso, requer a juntada do relatório fotográfico realizado em visita não agendada na sede da Recuperanda e sua filial na cidade de São Paulo, o qual tem por objetivo demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais, fator essencial e basilar da Recuperação Judicial.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 15 de dezembro de 2020.

### **R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA**

*Fernando Ferreira Castellani*

*OAB/SP nº 345.711*

*Arthur F. Cesarini*

*OAB/SP nº 209.877*

*Felipe Rodrigues Medeiros*

*Estagiário de Direito*

<sup>1</sup> ORLEANS E BRAGANÇA, Gabriel José – Administrador Judicial, Transparência no Processo de Recuperação Judicial – Quartier Latin, SP, 2017 – Pág 61 a 63



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Eixo Restaurantes Ltda.*

**Outubro/2020**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL .....</b>	<b>6</b>
2.1. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	9
<b>3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA .....</b>	<b>9</b>
3.1. DA EMPRESA.....	9
3.2. DO SEGMENTO DE ATUAÇÃO .....	10
3.3. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	10
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	11
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>12</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	12
4.1.1. Disponível.....	12
4.1.2. Contas a Receber .....	13
4.1.3. Estoques.....	14
4.1.4. Investimentos.....	14
4.1.5. Imobilizado.....	15
4.1.6. Fornecedores.....	16
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	19
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	19
4.1.9. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	21
4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas.....	21
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas .....	22
4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais.....	23
4.2.4. Resultado Operacional .....	24
4.2.5. Resultado Financeiro .....	24
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	25
4.2.7. Resultado Líquido.....	26
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	27
4.3.1. Liquidez Corrente.....	27
4.3.2. Liquidez Geral.....	28
4.3.3. Endividamento .....	28



4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i> .....	29
4.3.5.	<i>Resultado da operação</i> .....	30
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i> .....	30
<b>5.</b>	<b>PASSIVO CONCURSAL</b> .....	<b>31</b>
<b>6.</b>	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>32</b>
<b>7.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL</b> .....	<b>32</b>
<b>8.</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>33</b>



## Glossário

<b>Eixo</b>	Eixo Restaurantes Ltda.
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balço Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Eixo Restaurantes Ltda.

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela Recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.



tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de julho/2020 a outubro/2020.

## 2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperanda, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 14/12/2020 estima-se que o PIB brasileiro apresentará contração de 4,41% neste ano. A previsão do mercado financeiro para o próximo ano é de 3,50%. Ainda neste sentido e de acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)<sup>3</sup>, a economia apresentou queda de 9,7% no segundo trimestre de 2020, enquanto no terceiro

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

<sup>3</sup> No dia 03 de dezembro será divulgado o resultado do terceiro trimestre.

trimestre houve crescimento de 7,7%. A previsão do Banco Central para o próximo ano é de crescimento de 3,5%.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio passou de R\$ 5,22/US\$ na semana passada para R\$ 5,20/US\$. Para o ano de 2021, a projeção dos foi de R\$ 5,03/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa para 2020 é de superávit de US\$ 57,63 bilhões. Em relação ao ano de 2021, a expectativa – também de superávit – de US\$ 56,50 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros da economia (Selic), os especialistas do mercado esperam a permanência de 2% até o fim deste ano, enquanto para próximo ano, a Selic deve subir para 3,00%.

A projeção para a inflação subiu pela décima oitava semana consecutiva passando de 4,21% para 4,35% ao ano, permanecendo abaixo da meta fixada<sup>4</sup> pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2020, de 4%. Para alguns economistas ouvidos pelo Banco Central (BC), a expectativa para o próximo ano é de 3,34%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

A pandemia abalou tanto o comércio global, como para toda a cadeia de abastecimento: que quase paralisou!

---

<sup>4</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,5% até 5,5%.

Foram atingidas, diretamente, operações de importação e exportação repercutindo e comprometendo, portanto, o envio de produtos e mercadorias.

No entanto, diferentemente de outras demandas por prestação de serviços, o setor de alimentos seguiu relativamente estável durante o enfrentamento da pandemia.

Com o isolamento social, mudanças no que diz respeito aos novos hábitos de consumo foram percebidas, assim como os meios de aquisição deste se alterou. Houve aumento na demanda por itens de higiene, limpeza e alimentação básica os quais passaram a ser adquiridos, principalmente, pelo *e-commerce* – a nova economia que ganhou relevância no empreendedorismo.

Segundo a Fundação Getúlio Vargas (FGV IBRE), os dados da atividade econômica continuam demonstrando recuperação no mês de setembro, embora o ritmo de crescimento na margem das vendas no varejo tenha desacelerado.

De acordo com o Boletim Sebrae<sup>5</sup>, no final de setembro, o faturamento de serviços de alimentação foi 40% menor daquele registrado antes da pandemia – demonstrando uma recuperação lenta e gradual – sendo que apenas 79% dos negócios ainda apresentam queda. De acordo com a Cielo, no final de outubro, as vendas apresentaram queda de 26% quando comparadas ao período pré-pandemia.

Para o governo, essa situação é temporária e transitória e se deve ao auxílio emergencial.

---

<sup>5</sup> Boletim de Impacto e Tendência, 24ª Edição, publicado em 13 de novembro de 2020.



## 2.1. Situação da recuperanda

A recuperanda aguarda a realização da AGC.

## 3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

### 3.1. Da empresa

Conforme consulta a JUCESP, a Eixo possui as seguintes filiais:

Nr. Filial	NIRE	Cidade	UF	CNPJ	Inscrição Estadual	Status IE	Operação
1	42901121686	Criciúma	SC	01.827.489/0008-09	257988653	Suspense	Não
2	42901108248	São Cristóvão do Sul	SC	01.827.489/0007-28	257859853	Suspense	Não
3	32900517464	Cariacica	ES	01.827.489/0011-04	083.253.58-0	Habilitado	Não
4	31902517142	Uberlândia	MG	01.827.489/0010-23	002914679.00-47	Habilitado	Não
5	35903372371	Americana	SP	01.827.489/0004-85	165.372.998.111	Ativo	Não
6	35903508833	Peruíbe	SP	01.827.489/0003-02	524.107.495.112	Baixado	Não
7	33999105083	Cachoeiras de Macacu	RJ				
8	26999044283	Ipojuca	PE				
9	42999075891	São Cristóvão do Sul	SC				
10	42999139775	Criciúma	SC				
11	42999139783	Blumenau	SC	01.827.489/0009-90	258125209	Suspense	Não
12	31999139652	Uberlândia	MG				
13	32999029301	Vitória	ES				
14	35905164601	Hortolândia	SP	01.827.489/0012-95	748.249.609.112	Ativo	Não
15	35905460927	Araçariguama	SP	01.827.489/0013-76	734.025.270.115	Ativo	Sim
16	35905460935	São Paulo	SP	01.827.489/0014-57	123.357.713.118	Ativo	Sim



17	35905461087	Paulínia	SP	01.827.489/0015-38	513.133.773.118	Ativo	Sim
----	-------------	----------	----	--------------------	-----------------	-------	-----

Solicitamos à recuperanda que atualize a tabela acima referente as filiais.

### 3.2. Do segmento de atuação

Informações	Eixo Restaurantes
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Eixo Restaurantes Ltda.
Nome Fantasia	Vivo Sabor Alimentação
Data de Abertura	15/05/1997
CNPJ	01.827.489/0001-32
Inscrição Estadual	165.169.933.117
Endereço	Rua Rio Branco, 70
Complemento	5º Andar, Sala 54
Bairro	Centro
Cidade	Americana
Estado	SP
CEP	13465-030
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	56.20-1-01 - Fornecimento de alimentos preparados preponderantemente para empresas
CNAE Secundários	56.11-2-01 - Restaurantes e similares 56.20-1-02 - Serviços de alimentação para eventos e recepções - bufê 56.20-1-03 - Cantinas - serviços de alimentação privativos 82.30-0-01 - Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas (Dispensada *) 10.96-1-00 - Fabricação de alimentos e pratos prontos (Dispensada *) 10.91-1-01 - Fabricação de produtos de panificação industrial 46.39-7-02 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, com atividade de fracionamento e acondicionamento associada 78.30-2-00 - Fornecimento e gestão de recursos humanos para terceiros 81.21-4-00 - Limpeza em prédios e em domicílios 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios (Dispensada *) 68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios (Dispensada *) 55.90-6-03 - Pensões (alojamento) (Dispensada *)
Capital Social (R\$)	10.000.000,00

### 3.3. Da composição societária

Eixo Restaurantes		
Sócios	Capital	Percentual
Alexandre Brochi CPF: 171.645.268-69	7.500.000	75,0000%
Amélia Moreira Brochi CPF: 258.312.018-21	2.500.000	25,0000%
Total:	10.000.000	100,0000%



### 3.4. Da estrutura organizacional

A recuperanda possui a seguinte estrutura organizacional:

Unidades de Negócio	jul/20	ago/20	set/20
Centro de Geriatria de Paulínia	5	4	4
Comercial Público	2	2	1
Compras	3	3	3
Contabilidade	5	5	4
Cozinha Central Es	6	6	0
Cozinha Paulínia	17	16	13
Depto. Pessoal	2	2	2
Eixo Restaurantes Ltda - Peruíbe	2	2	2
Fazenda Butantã	3	4	4
Financeiro	3	3	3
Fundação Butantã	27	34	31
Hospital De Paulínia	31	32	28
Hospital Municipal De Nova Odessa	11	11	10
Merenda Pref. Municipal Sta. Gertrudes	42	42	42
Municipalidade De Paulínia	4	4	4
Pcp	1	1	1
Prefeitura Municipal De Nova Odessa	7	7	7
Qualidade	1	1	1
Recursos Humanos	1	1	1
Sócios	4	4	4
Supervisão	2	2	1
TI	2	2	2
Unidades Encerradas	12	12	12
<b>Total:</b>	<b>193</b>	<b>200</b>	<b>180</b>

Conforme tabela acima, recebemos a informação de que no presente momento, a recuperanda possui 156 funcionários ativos na folha de pagamento. Solicitamos à recuperanda que encaminhe a atualização da tabela acima, bem como a folha de pagamento referente aos últimos quatro meses.

## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

### 4.1. Balanço Patrimonial

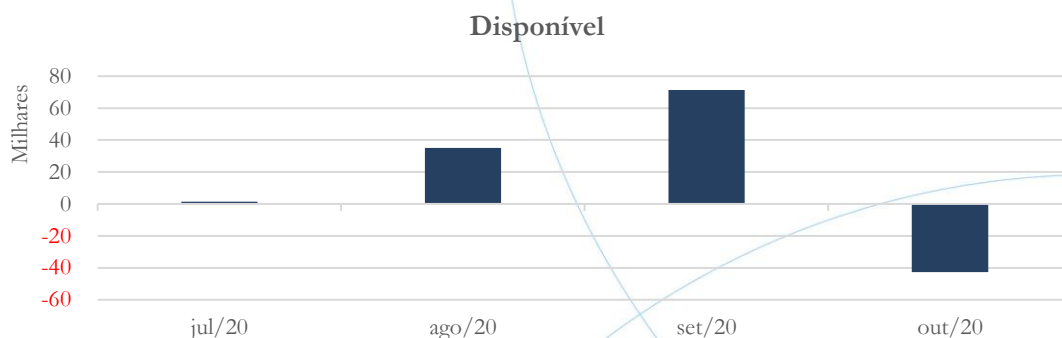
O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

#### 4.1.1. Disponível<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

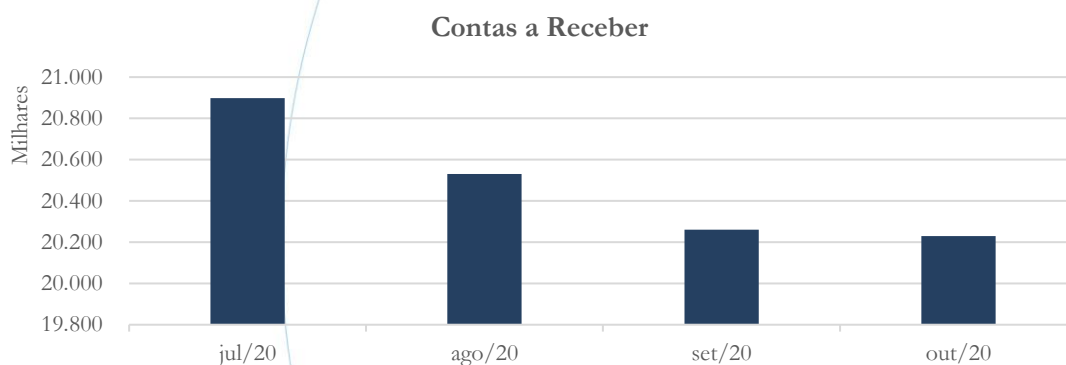
Gráfico 1



O saldo das disponibilidades, no mês de outubro/2020, apresentou saldo negativo no valor de R\$ 42,7 mil.

#### 4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



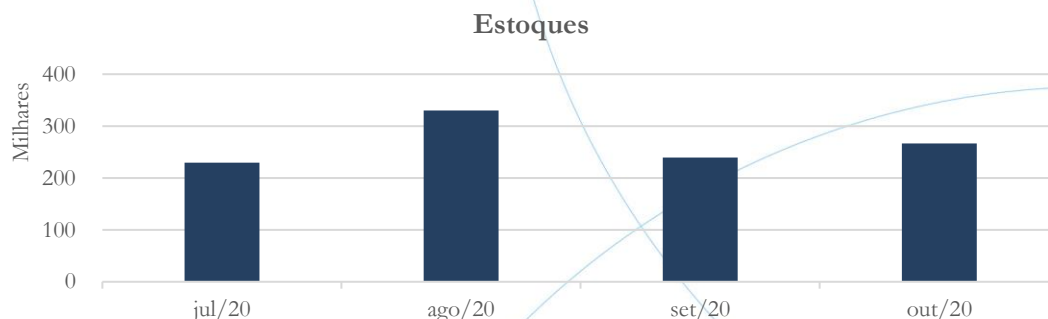
O saldo do contas a receber registrou diminuição de 0,15% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, cujo saldo foi de R\$ 20,23 milhões.





### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



O saldo da conta estoques registrou aumento de 11,3% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020.

### 4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



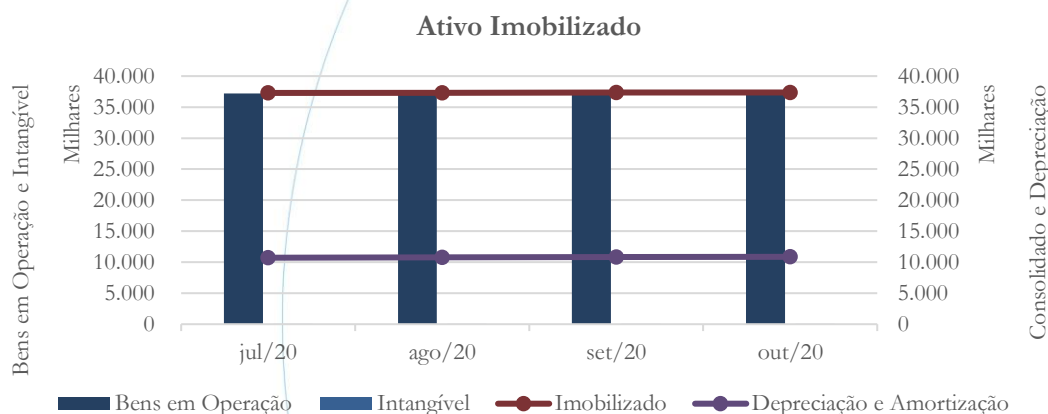
O saldo dos investimentos não apresentou alteração entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020.

#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

Gráfico 5



O imobilizado manteve-se relativamente estável no mês de outubro/2020 quando comparado ao mês anterior, enquanto na depreciação houve aumento de 0,46%, no mesmo período. O intangível não apresentou alteração, conforme gráfico acima.

No relatório anterior questionamos a recuperanda a respeito:

O imobilizado consolidado apresentou aumento de 0,01% entre os meses de julho/2020 e agosto/2020 e de 0,16% entre os meses de agosto/2020 e

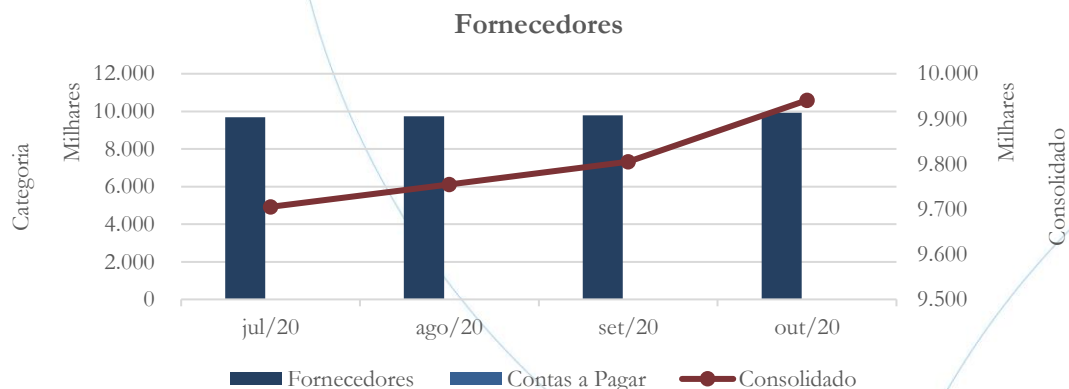
setembro/2020. No entanto, observando as categorias do imobilizado verifica-se que houve diminuição de 0,11% na categoria móveis e utensílios da administração, 0,14% em móveis e utensílio da produção e 0,53% em equipamentos de informática no saldo referente ao mês de agosto/2020 quando comparado ao mês anterior. Solicitamos à recuperanda que encaminhe a lista de imobilizado referente ao período, bem como nos informe a respeito da baixa contabilizada nas categorias acima mencionadas uma vez que, após a distribuição do pedido de RJ, a recuperanda deve seguir o quanto disposto no art. 66 da lei 11.101/05.

*Nas contas de moveis utensilio de administração e produção refere-se a bens que ficaram na unidade do Espírito Santo após a rescisão de contrato e que não foram contabilizadas tais baixas. No equipamento de informática houve um erro na baixa de um computador, que estamos estornando em outubro, com as devidas notas explicativas.*

Solicitamos à recuperanda que nos informe se a unidade do Espírito Santo mantém-se ativa, bem como que encaminhe as notas explicativas acima mencionadas.

#### 4.1.6. Fornecedores

Gráfico 6





O saldo consolidado <sup>7</sup> apresentou aumento de 1,39% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020. A conta fornecedores registrou aumento de 1,4%, enquanto o contas a pagar contabilizou diminuição de 0,21%, no mesmo período em análise.

No último relatório fizemos o seguinte questionamento:

A conta fornecedores registrou aumento de 0,48% entre os meses de julho/2020 e agosto/2020 e de 0,45% entre os meses de agosto/2020 e setembro/2020, enquanto o contas a pagar apresentou aumento de 16,63% no primeiro período e 36,85% no segundo período. A Eixo não demonstrou, em contas contábeis separadas, o valor dos fornecedores que estão sujeitos a recuperação judicial. Solicitamos à recuperanda que realize as devidas separações.

- a) Fornecedores: A empresa teve os valores de R\$ 197.588 no Banco do Brasil (17 e 18/09) e R\$ 42.792 no Banco Bradesco (22/09), totalizando R\$ 240.381, revertidos os Bloqueios Judiciais, conforme regulamentação da RJ. A importância restituída foi revertida à conta de Fornecedores a Pagar, elevando seu saldo.*
- b) A empresa continua suas operações normais e uma pequena parte dos lançamentos de fornecedores é feita pela compra a prazo, justificando o aumento no saldo de Fornecedores.*
- c) C1) Na rubrica “Contas a Pagar” estão contabilizados os aluguéis a pagar (R\$ 13 mil) do imóvel recém alugado para a mudança da sede da empresa, visando a redução de custos que a empresa precisa.*

---

<sup>7</sup> Total referente as contas fornecedores e contas a pagar.



*Está pendente a liberação do registro da Alteração Contratual de mudança da sede com o Administrador Judicial, considerando que a Junta Comercial de SP não fará tal registro sem a devida validação deste último.*

*C2) Contas a Pagar – Identificamos que a baixa pelo pagamento de duas contas de consumo de água da Unidade Paulínia (8 mil) foram contabilizadas em conta de fornecedores diversos, quando deveriam ter sido baixadas no Contas a Pagar. Será feita a reclassificação em outubro.”*

Solicitamos à recuperanda maiores esclarecimentos a respeito da seguinte informação acima: *A empresa teve os valores de R\$ 197.588 no Banco do Brasil (17 e 18/09) e R\$ 42.792 no Banco Bradesco (22/09), totalizando R\$ 240.381, revertidos os Bloqueios Judiciais, conforme regulamentação da RJ. A importância restituída foi revertida à conta de Fornecedores a Pagar, elevando seu saldo.*

Os principais fornecedores referentes a outubro de 2020 estão relacionados na tabela abaixo:

Fornecedores	jul/20	ago/20	set/20	out/20
FORNECEDORES DIVERSOS	6.084.077	6.137.090	6.201.889	6.243.325
TROPICAL DISTR DE HORTIFRUT LTDA	570.213	570.213	570.213	570.213
COMERCIAL ALIMENTOS SCHUELTER	510.726	510.726	510.726	510.726
SISTEMAS SERV RB QUALITY EMB LTDA	420.550	420.550	423.397	428.020
PIMENTA COMERCIO DE EQUIPAMENTOS	268.797	268.797	268.797	268.797
VALECREC SECURITIZADORA IMOBILIARIA	205.780	205.780	205.780	205.780
JORGE VERDUREIRO	129.777	129.777	129.777	129.777
LEITESOL INDUSTRIA E COMERCIO S A	126.605	126.605	126.605	126.605
CENTRO DE GESTAO DE MEIOS DE PAGTO	117.741	117.741	122.378	122.629
PLATINA DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS	106.118	106.118	106.118	106.118

Em relação a tabela acima, ainda solicitamos que a recuperanda identificasse os *Fornecedores Diversos*. A recuperanda nos informou:

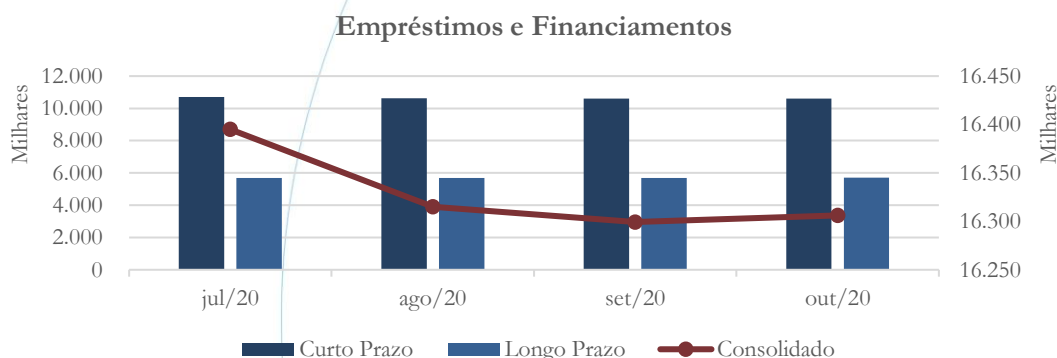
*A empresa apurou na data do pedido de Recuperação Judicial a importância de R\$ 9.614.098 devida a Fornecedores. Este valor será destacado no Balancete*

de Outubro com o título de FORNECEDORES RJ, no longo prazo,,  
restando os demais saldo em conta de FORNECEDORES CORRENTES.  
Em contrapartida também vamos classificar os clientes inadimplentes apontados  
na RJ no logo prazo.

Embora a recuperanda tenha informado – acima – que no Balancete de outubro as  
contas seriam apresentadas separadamente, a mesma não foi realizada. Solicitamos à  
recuperanda que nos informe a respeito.

#### 4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

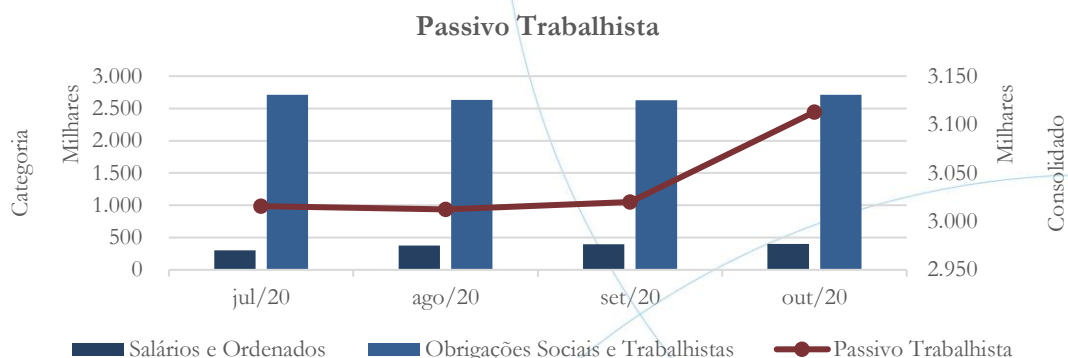
Gráfico 7



O saldo da conta empréstimos e financiamentos consolidado registrou aumento de  
0,04% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020. A curto prazo, o saldo  
manteve-se estável, enquanto a longo prazo houve aumento de 0,12%.

#### 4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

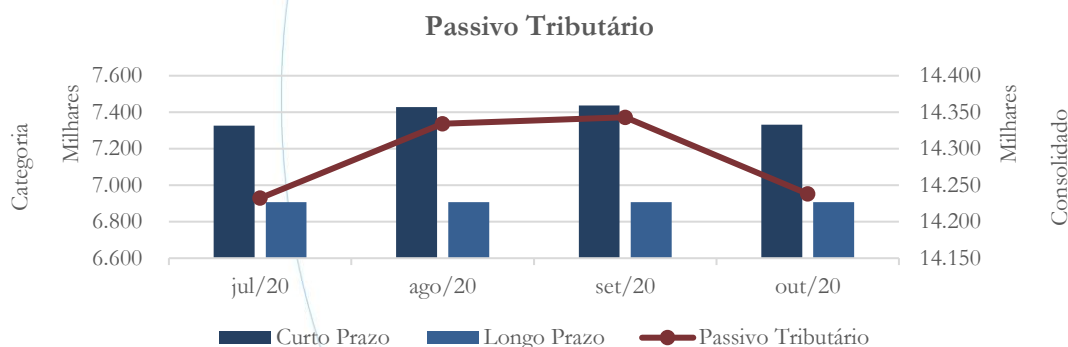
Gráfico 8



O passivo trabalhista consolidado apresentou aumento de 3,08% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020. A conta salários e ordenados registrou aumento de 1,94%, enquanto nas obrigações sociais e trabalhistas esse foi de 3,25%.

#### 4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 9



O passivo tributário consolidado registrou diminuição de 0,73% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020. A curto prazo, o saldo do passivo tributário apresentou diminuição de 1,41%, enquanto a longo prazo esse manteve-se estável.



Fazenda	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Municipal	1.714	1.694	1.657	1.318
Estadual	1.318.353	1.318.910	1.225.910	1.240.859
Federal	12.976.502	13.071.330	13.176.327	13.059.032
<b>Total:</b>	<b>14.296.570</b>	<b>14.391.935</b>	<b>14.403.894</b>	<b>14.301.209</b>

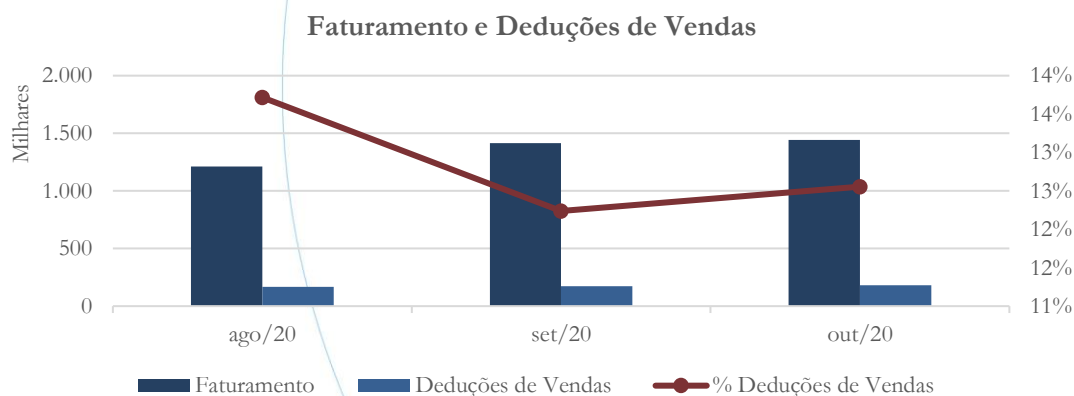
Os tributos referentes a esfera federal representaram 91,31% do passivo tributário total referente ao mês de outubro/2020.

#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

##### 4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

Gráfico 10



No mês de outubro/2020, o faturamento registrou aumento de 1,82%, enquanto as deduções de vendas apresentaram aumento de 4,46% quando comparado ao mês anterior. Observando a média de faturamento de R\$ 3,9 milhões referente ao período pré pedido de RJ – entre os meses de janeiro/2020 e julho/2020 – e comparando





com a média de faturamento de R\$ 1,35 milhão referente a pós RJ verifica-se que este sofreu queda de 65%. Solicitamos à recuperanda que nos informe as medidas que estão sendo tomadas no sentido da reversão do atual quadro.

No relatório anterior, solicitamos que nos informasse a respeito da diminuição apresentada no faturamento do mês de agosto. A recuperanda informou:

*A redução de agosto se deve ao encerramento do contrato com a Secretaria de Administração Penitenciária de Minas Gerais – Unidade Uberlândia, cujo último faturamento foi em Julho. Em Setembro tornou a aumentar seu faturamento ao faturar o reajuste retroativo de preços acumulado pela Prefeitura de Nova Odessa, que gerou uma nota fiscal de R,\$ 148.752,29.*

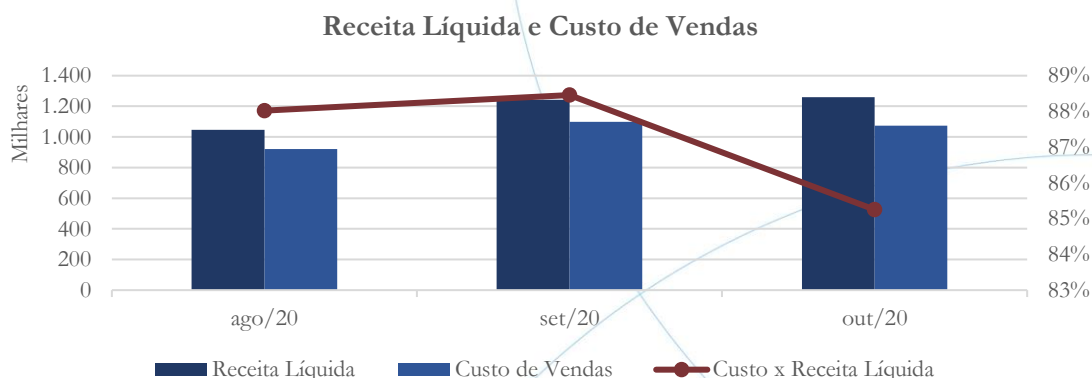
A respeito das deduções apresentarem-se superiores ao faturamento no mês de julho, a recuperanda respondeu:

*A empresa atua com órgãos públicos e ocasionalmente, devido às medições, está sujeita a refaturar notas a pedido do cliente. Algumas notas que foram refaturadas não tinham sido baixadas e ajustamos nossa conciliação para a entrega das informações para a RJ e assim regularizamos pendências fiscais, sem prejuízo ao movimento financeiro. Assim, não temos mais pendências futuras.*

#### **4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas**



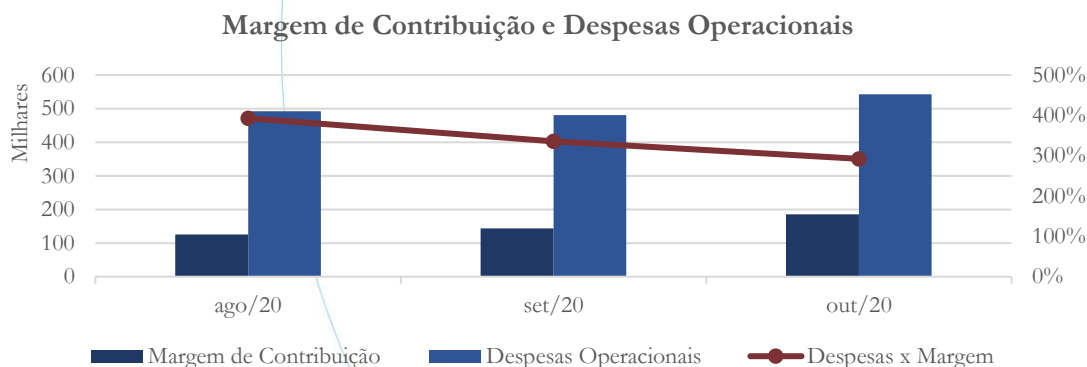
Gráfico 11



A receita líquida apresentou aumento de 1,45% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, enquanto no custo de vendas houve diminuição de 2,23%.

### 4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

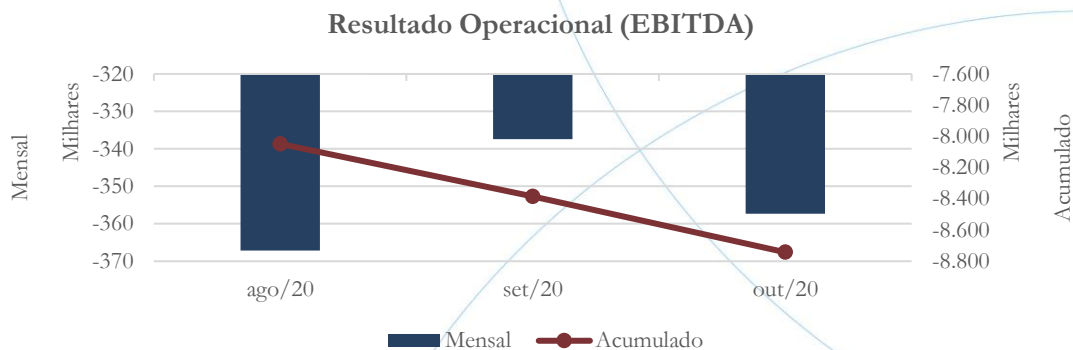
Gráfico 12



Com o aumento no faturamento e diminuição no custo de vendas, a margem de contribuição apresentou aumento de 26,61%, enquanto as despesas operacionais registraram aumento de 12,97% no mês de outubro/2020 quando comparado ao mês anterior.

#### 4.2.4. Resultado Operacional

Gráfico 13



O resultado operacional apresentou aumento de 5,89% no saldo negativo referente ao mês de outubro/2020, quando comparado ao mês anterior. Em relação ao resultado acumulado, este registrou saldo negativo no valor de R\$ 8,74 milhões no exercício de 2020.

#### 4.2.5. Resultado Financeiro

Gráfico 14



O resultado financeiro passou de R\$ 5 mil no mês de setembro/2020 para R\$ 22,2 mil em outubro/2020.



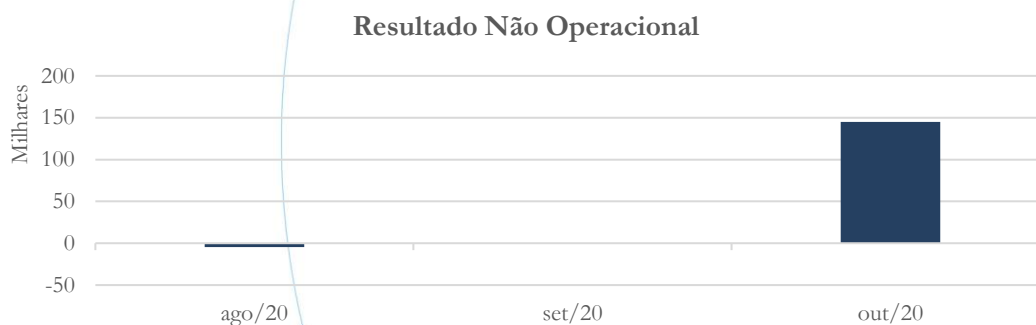
No último relatório solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito do saldo negativo no resultado financeiro referente ao mês de setembro. A recuperanda nos informou:

*A empresa mantém em suas compras um desconto chamado “rebates”, que são classificados como ganhos financeiros, previsto em contrato a ser aplicado a cada compra, variando de 2 a 6%. Houveram conciliações dos saldos contábeis com contas a pagar e classificados como ganhos financeiro, em função também de ajustes no volume físico.*

Solicitamos à recuperanda que encaminhe a memória de cálculo da movimentação acima mencionada.

#### 4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 15



O resultado não operacional registrou saldo no valor de R\$ 145 mil no mês de setembro/2020. Solicitamos à recuperanda que nos informe a origem do saldo apresentado.

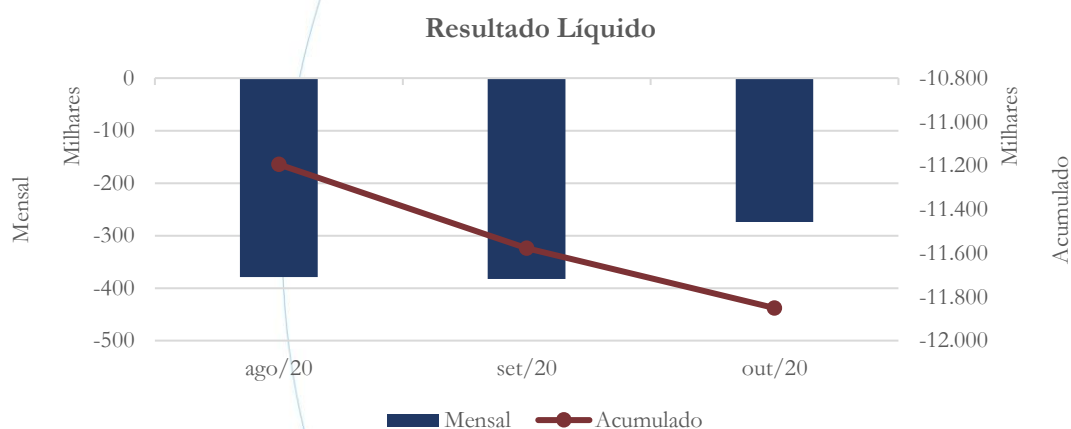
Em relação ao resultado não operacional, a recuperanda respondeu:

a) A Empresa possui um contrato de locação do imóvel de seu imóvel com receita mensal de R\$ 45 mil que foi registrada em julho. Nos meses de agosto e setembro houve o recebimento no Banco, entretanto não foi registrada a receita na conta Receita da Locação de Bens Imóveis (conta 3.1.01.01.09), estando a conta do cliente (1.1.02.22.57) com saldo credor. Faremos o reconhecimento destes dois meses de receitas em Outubro.

b) Despesas não operacionais – R\$ 538,87 – Valor refere-se à multa de transito de veículo utilizado pela empresa.

#### 4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 16



Devido ao resultado não operacional, o resultado líquido apresentou diminuição de 28,36% no saldo negativo referente ao mês de outubro/2020.

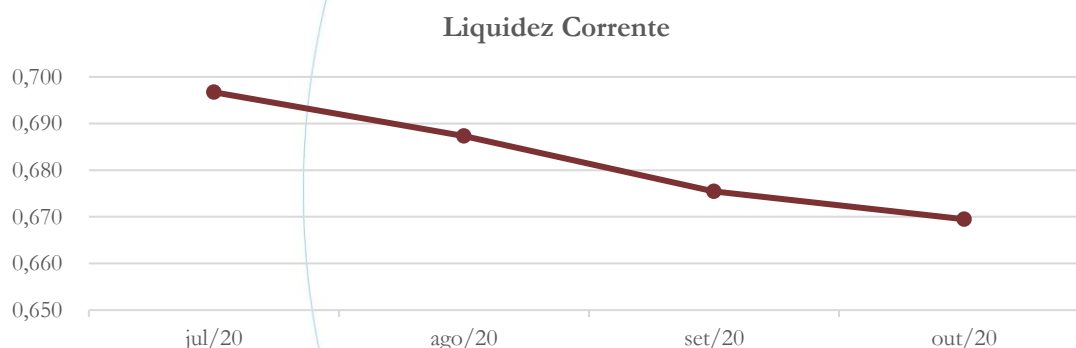
### 4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

#### 4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente<sup>8</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 17



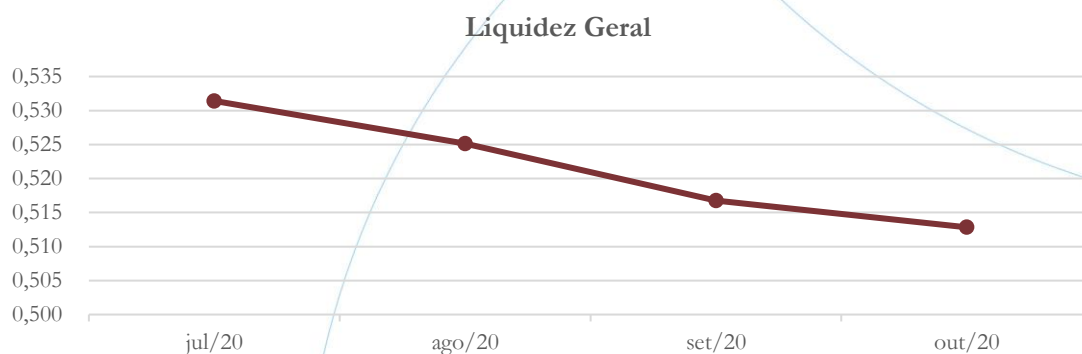
Considerando os direitos e deveres a curto prazo, a empresa possuía R\$ 0,67 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de outubro/2020.

<sup>8</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>9</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Gráfico 18



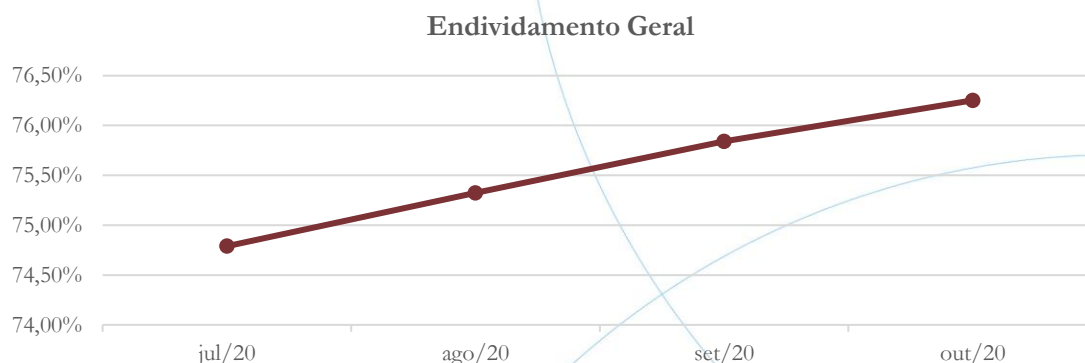
Considerando os direitos e deveres a curto e a longo prazo, no mês de outubro/2020, a empresa possuía R\$ 0,51 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

### 4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

<sup>9</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 19

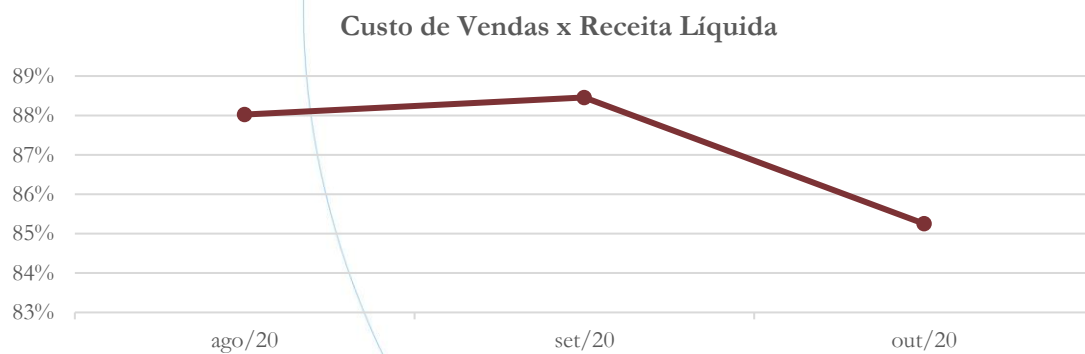


A empresa apresenta alta dependência de capital de terceiros na operação, com índice de participação de 76%, no mês de outubro/2020.

#### 4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 20



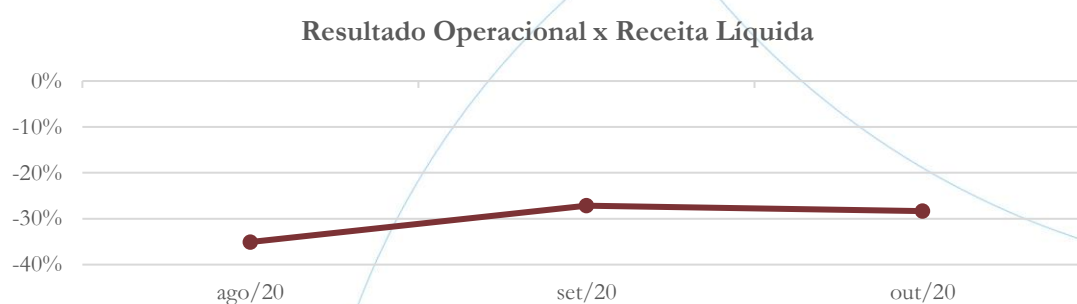
No mês de outubro, o custo de vendas representou 85,25% da receita líquida no mesmo período.



#### 4.3.5. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 21

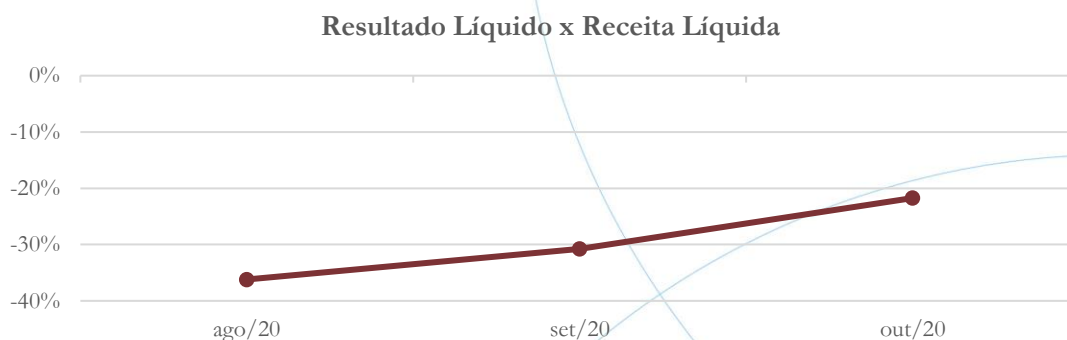


No mês de outubro, o índice de retorno da operação foi de 28,35% negativos.

#### 4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

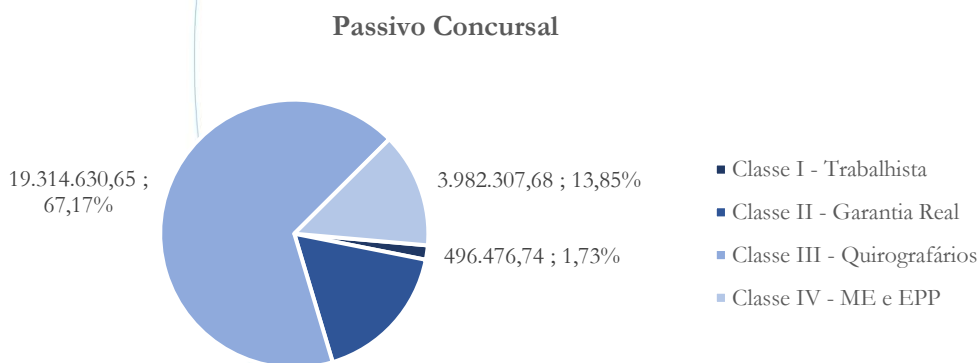
Gráfico 22



O retorno líquido, no mês de outubro/2020, foi de 21,74% negativo.

## 5. Passivo concursal

O gráfico abaixo representa o passivo concursal, segundo o Edital do Artigo 7º, §2º, da Lei 11.101/2005.



A partir da tabela abaixo é possível melhor observar a distribuição do passivo concursal:



Classes de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	192	496.476,74	1,73%
Classe II - Garantia Real	1	4.963.157,18	17,26%
Classe III - Quirografários	125	19.314.630,65	67,17%
Classe IV - ME e EPP	115	3.982.307,68	13,85%
<b>Totais:</b>	<b>433</b>	<b>28.756.572,25</b>	<b>100,00%</b>

São 433 credores, sendo que a Classe I detém 192 destes representando 1,75% do crédito total, enquanto a Classe II possui 1 credor, o qual representa 17,26%. A Classe III possui 125 credores e responde por 84,34% do passivo concursal. A Classe IV com 115 participantes, representando 13,91% do crédito total.

## 6. Análise e considerações finais

A Eixo Restaurantes ainda não demonstra exercer operação rentável, fato que deve ser analisado cuidadosamente pela gestão da empresa.

No mais, deve-se acompanhar o processo de recuperação judicial.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1006220-42.2020.8.26.0019

ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

21/07/2020	• Pedido de Recuperação Judicial
04/08/2020	• Deferimento do Pedido
15/09/2020	• Edital Art. 52
07/10/2020	• Plano de Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos


**EIXO RESTAURANTES LTDA.**


CNPJ 01.827.489/0001-32

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>					
<b>Encerrado em 31/10/2020</b>					
<b>(Valores em Reais - R\$)</b>					
<b>Ativo</b>	<b>ATIVO</b>	<b>SETEMBRO 2020</b>	<b>Passivo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>SETEMBRO 2020</b>
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		(42.726,01)	FORNECEDORES		9.918.388,44
CLIENTES		20.229.218,29	OBRIGACOES TRABALHISTAS E SOCIAIS		3.112.967,34
DESPESAS EXERCICIO SEGUINTE		41.560,75	OBRIGACOES TRIBUTARIAS		4.443.212,14
ESTOQUES		266.294,04	CONTAS A PAGAR		22.893,62
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECUPERAR		413.060,85	PROVISOES		823.598,08
PAGAMENTOS ANTECIPADOS		-	FINANCIAMENTOS EMPRESTIMOS - CURTO PRAZO		10.604.664,00
OUTROS CRÉDITOS		392.142,95	PARCELAMENTO DE IMPOSTOS		2.888.658,37
		<b>21.299.550,87</b>			<b>31.814.381,99</b>
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
CREDITOS E VALORES		431.750,00	PARCELAMENTO DE IMPOSTOS LP		6.906.293,80
DEPOSITOS E CAUCOES		1.049.685,80	FINANCIAMENTO A LONGO PRAZO		5.701.454,25
		<b>1.481.435,80</b>			<b>12.607.748,05</b>
INVESTIMENTOS IMOBILIARIOS		8.975.616,50	<b>Total do Passivo</b>		<b>44.422.130,04</b>
ATIVO IMOBILIZADO		26.454.721,98	<b>Patrimônio Líquido</b>		
INTANGÍVEL		45.234,14	CAPITAL INTEGRALIZADO		10.000.000,00
		<b>35.475.572,62</b>	RESERVAS LEGAIS		4.549.396,59
			AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		-
			LUCROS ACUMULADOS		(7.164.967,34)
			RECURSOS PARA AUMENTO CAPITAL SOCIAL		6.450.000,00
			<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>13.834.429,25</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>58.256.559,29</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>58.256.559,29</b>

Reconhecemos a exatidão do Balanço Patrimonial encerrado em 31/10/2020

Americana, 31 de Outubro de 2020.

  
**EIXO RESTAURANTES LTDA**  
**Alexandre Brochi**  
**Sócio Diretor**  
**CPF: 171.645.268-69**

  
**Marcos Luiz do Carmo**  
**Contador**  
**CRC: 1SP 179107/O-0**  
**CPF: 086.159.018-05**

**EIXO RESTAURANTES LTDA**

CNPJ 01.827.489/0001-32

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ESPECIAL**

Encerrado em 31/10/2020

(Valores em Reais - R\$)

<b>INFORMATIVOS</b>	<b>OUTUBRO 2020</b>	<b>ACUMULADO (JAN a OUT)</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>		
Vendas de Produtos	1.441.196,88	31.198.040,73
Prestação de Serviços	-	261.858,30
<b>(=) RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.441.196,88</b>	<b>31.459.899,03</b>
<b>(-) DEDUÇÕES DAS VENDAS</b>	<b>180.964,38</b>	<b>9.684.680,57</b>
Impostos s/Vendas	180.964,38	3.186.081,27
Devolução de Vendas/Descontos	-	6.498.599,30
<b>(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>1.260.232,50</b>	<b>21.775.218,46</b>
<b>(-) CUSTOS DE MERCADORIAS</b>	<b>1.074.374,23</b>	<b>23.095.294,95</b>
Custo das mercadorias Vendidas	733.326,20	17.153.180,19
Custo Mão-de-Obra Produção	341.048,03	5.942.114,76
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>185.858,27</b>	<b>1.320.076,49</b>
<b>(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>437.611,98</b>	<b>10.530.683,63</b>
Despesas Administrativas c/pessoal	403.052,48	5.206.973,26
Despesas Administrativas Geral	166.940,30	2.243.856,73
Despesas Tributárias	12.620,20	367.776,80
Outras Receitas/Despesas Operacionais	1,00	118.238,48
Outras Receitas/Despesas Não Operacionais	145.000,00	2.830.315,32
<b>(+/-) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>22.217,58</b>	<b>1.800,68</b>
Despesas Financeiras	30.173,30	1.322.569,15
Receitas Financeiras	7.955,72	1.320.768,47
<b>(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>	<b>273.971,29</b>	<b>11.852.560,80</b>
<b>(+) ADIÇÕES</b>		
Despesas Não Dedutíveis	-	-
<b>(=) BASE</b>	<b>-273.971</b>	<b>-11.852.561</b>
<b>Base de Calculo do Adicional</b>	<b>-273.971</b>	<b>-11.852.561</b>
<b>(-) PROVISÕES</b>		
Provisão do Imposto de Renda	-	-
Provisão Contribuição Social	-	-
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 273.971,29</b>	<b>11.852.560,80</b>

Reconhecemos a exatidão das Demonstrações de Resultados, encerrada em 30/09/2020.

Americana, 31 de Outubro de 2020.

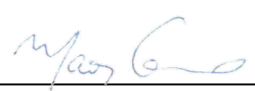


**EIXO RESTAURANTES LTDA**

Alexandre Brochi

Sócio-Diretor

CPF: 171.645.268-69



**Marcos Luiz do Carmo**

Contador

CRC: 1SP 179107/O-0

CPF: 086.159.018-05