



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359

Recuperação Judicial

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A. E SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, esta Administradora Judicial requer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**doc.01**), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativamente aos meses de janeiro e fevereiro de 2024 (**doc.02**).



Sob total censura de Vossa Excelência, é como se manifesta a Administradora Judicial aguardando por vossa deliberação.

Campinas, 30 de abril de 2024.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO SASAZAKI

Fevereiro/2024



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. AS RECUPERANDAS.....	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	13
4.1.1. Disponível	13
4.1.2. Contas a receber de clientes	15
4.1.3. Estoques	17
4.1.4. Investimentos	19
4.1.5. Imobilizado	20
4.1.6. Impostos a recuperar	22
4.1.7. Fornecedores	23
4.1.8. Empréstimos e financiamentos	24
4.1.9. Passivo trabalhista.....	26
4.1.10. Passivo tributário	28
4.1.11. Partes Relacionadas	30
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	33
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas.....	33
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas	36
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais	38
4.2.4. Resultado operacional	39
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial	41
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	42
4.2.7. Resultado financeiro	43
4.2.8. Resultado líquido	43
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS	45



5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE	46
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	49
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	50
6.	PASSIVO CONCURSAL.....	53
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	55
8.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	56
9.	ANEXOS	57



Glossário

Participações	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA
Indústria	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Engenharia	Sasazaki Engenharia Ltda.
Transporte	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
SSZK	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Margem de Contribuição (Lucro Bruto)	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.
Resultado Líquido	Trata-se resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Sasazaki

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório inicial é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constata qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de março/2023 a fevereiro/2024.

Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 30/04/2024 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,02% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 2,0%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



A previsão para o câmbio³ manteve-se em R\$ 5,00/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 foi mantida em US\$ 80,00 bilhões essa semana. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – ficou em US\$ 75,00 bilhões, projeção não alterada.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 9,50%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,00%, mesma projeção da semana anterior.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)⁴ não apresentou alteração, sendo este de 3,73% nessa semana, enquanto para 2025, a projeção ficou igual à da semana anterior, a qual foi de 3,60%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

A produção industrial nacional, considerando a série com ajuste sazonal, apresentou variação negativa de 0,3% no mês de fevereiro/2024, quando comparada ao mês anterior, sendo este o segundo recuo consecutivo, com perda acumulada de 1,8%.

Na mesma comparação, mas considerando a série sem ajuste sazonal, verifica-se que a indústria cresceu 5,0%, sendo o sétimo resultado positivo consecutivo. Comparado ao mesmo período de 2023, o setor industrial registrou expansão de 4,3% nos primeiros dois meses de 2024.

Entre as atividades, as influências negativas mais importantes foram nos produtos químicos (-3,5%), indústrias extrativas (-0,9%) e produtos farmoquímicos e farmacêuticos (-6,0%).

Por outro lado, entre as categorias econômicas, a única taxa negativa foi assinalada nos bens intermediários (-1,2%). Os bens de consumo duráveis apresentaram crescimento de 3,6%, enquanto os bens de capital registraram aumento de 1,8%. Também assinalando aumento, um pouco menor, estiveram os bens de consumo semi e não duráveis cujo aumento foi de 0,4% no mês de fevereiro/2024, comparado ao mês anterior.

Analistas de mercado esperam que o aumento da renda real disponível às famílias proporcionará estímulo ao consumo de bens semiduráveis e não duráveis no curto prazo, assim como a manutenção dos cortes de juros e políticas de estímulo à infraestrutura.



3. As Recuperandas

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Industrial e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos
	46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente
	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
	43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente
	25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:

Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
Total	58.673.120	100,0000%

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
Total	1.000	100,0000%

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
Total	485.880	100,0000%



SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
Total	11.900.000,00	100,0000%

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo, os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2024
Edson Ichiro Sasazaki	Conselheiro Administrativo	30/04/2024
Mauro Yoshiharu Shibuya	Conselheiro Administrativo	30/04/2024

3.3. Da estrutura organizacional

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
Março, 2023	295	24	18	0	0	337
Abril, 2023	287	22	18	0	0	327
Maio, 2023	284	22	18	0	0	324
Junho, 2023	266	21	17	0	0	304
Julho, 2023	258	17	17	0	0	292
fav.Agosto, 2023	248	24	22	0	0	294
Setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
Outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
Novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
Dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
Janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
Fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164

Entre janeiro/2024 e fevereiro/2024, o quadro de funcionários teve uma redução de 7 colaboradores, seguida em fevereiro/2024, de mais 8 dispensas.



4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

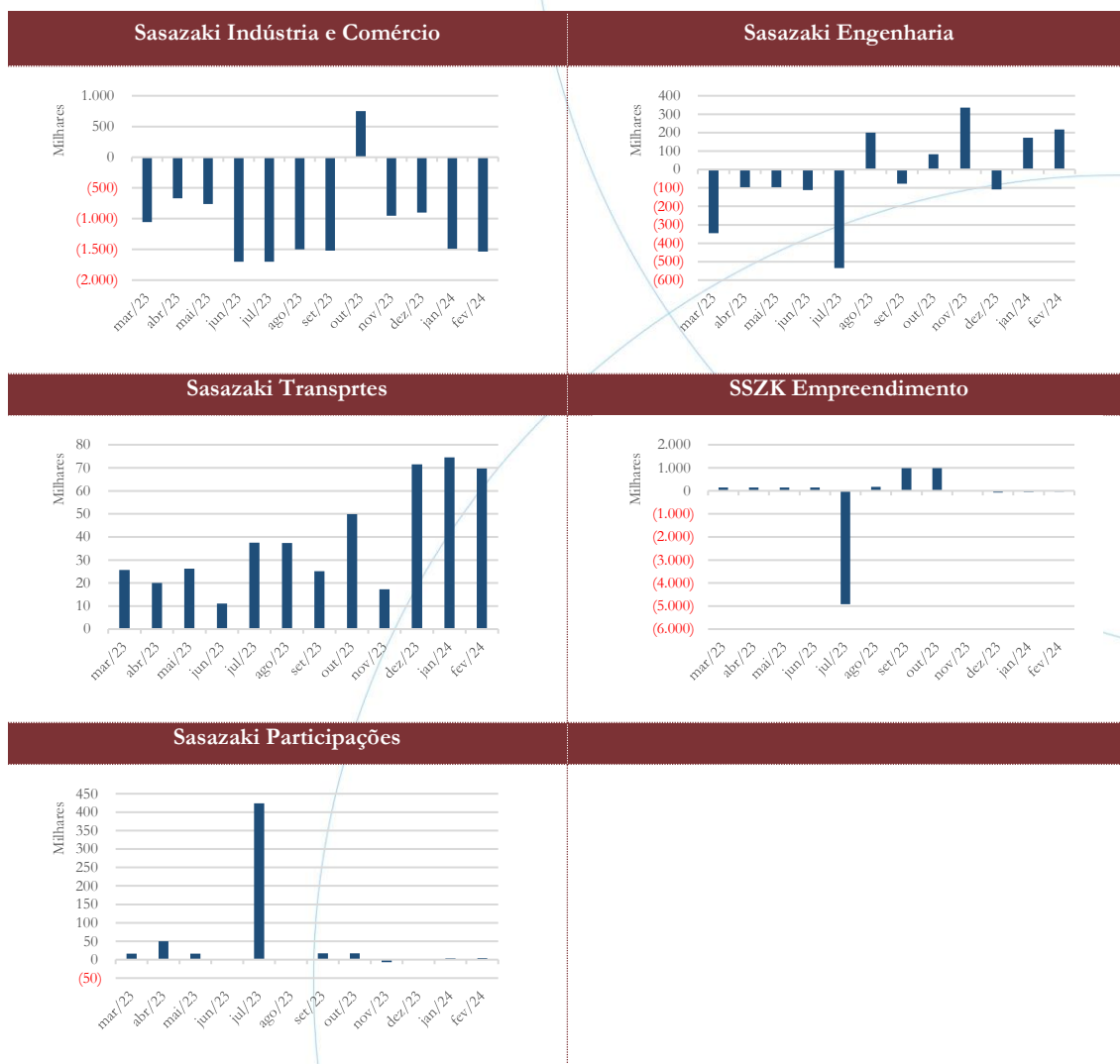
4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Disponível



Gráfico 1

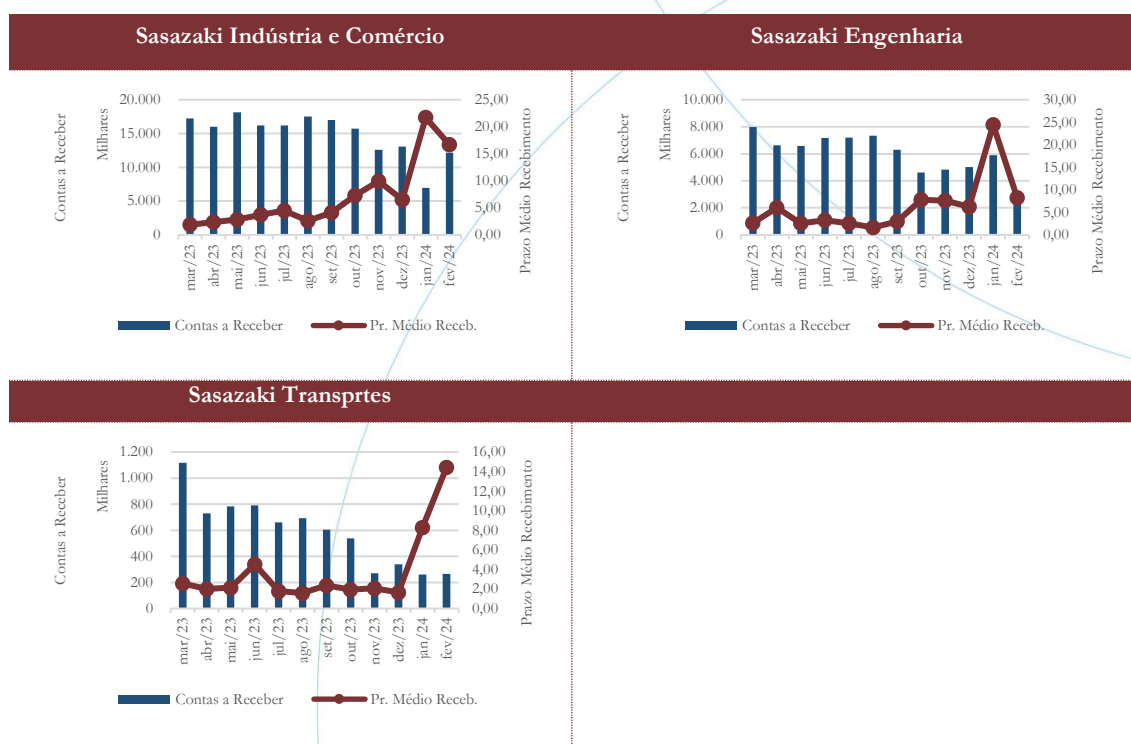


Ao longo da maior parte do exercício de 2023, o Grupo Sasazaki apresentou saldos negativos em suas disponibilidades, principalmente na Indústria, onde se concentra a maior parte das operações. Isso pode indicar o uso de contas garantidas ou eventuais problemas de conciliação das contas contábeis. Em dezembro/2023, o saldo credor combinado das Empresas totalizava R\$ 1.006,4 mil; em janeiro/2024, R\$ 1.282,5 mil, praticamente o mesmo montante apurado em fevereiro/2024, no valor de R\$ 1.273,1 mil. Referida situação deve ser objeto de análise pelas Recuperandas, de forma a que os saldos de disponibilidades possam representar adequadamente os ativos de sua

propriedade e, nos eventuais casos de dívidas contraídas, possam essas ser apropriadamente demonstradas junto aos passivos das Empresas.

4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023, esses ativos vinham sinalizando tendência de redução. Em dezembro/2023, o saldo combinado de contas a receber totalizava R\$ 18.442,3 mil, e apresenta redução de 28,9% em janeiro, quando alcança R\$ 13.106,5 mil. Em fevereiro/2024, houve aumento de 18,5%, com o saldo total encerrando esse mês no montante de R\$ 15.535,5 mil.



Essas variações apresentam correlação com a evolução do faturamento de janeiro/2024 e fevereiro/2024. No entanto, os prazos médios de recebimento continuam demonstrando tendência de aumento, o que pode indicar problemas de inadimplência ou dilatação de prazos de faturamento.

As tabelas a seguir apresentam a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada Empresa no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:

Sasazaki Indústria e Comércio	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Duplicatas Mercantis	15.056,9	14.741,0	10.925,9	12.335,4	11.852,9	12.176,1
Títulos descontados	0,0	0,0	0,0	0,0	(4.890,6)	0,0
Despesas financeiras antecipadas	2.665,0	2.008,0	2.696,6	1.752,3	1.003,8	1.004,1
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(722,4)	(748,7)	(748,7)	(748,7)	(748,7)	(748,7)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(65,8)	(324,2)	(324,2)	(324,2)	(324,2)	(324,2)
Total	16.998,2	15.740,6	12.614,1	13.079,3	6.957,8	12.171,9

Considerando o saldo das duplicatas mercantis, no valor de R\$ 12.176,1 mil em fevereiro/2024, e o prazo médio de recebimento nesta data, de 16,7 meses de vendas, calculado em relação ao faturamento realizado nesse mês, no montante de R\$, 729,7 mil, requeremos que a Recuperanda apresente o *aging-list* das contas a receber e informe sobre as perspectivas relacionadas à realização desses créditos.

Sasazaki Engenharia	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Duplicatas Mercantis	3.705,8	2.011,4	1.987,4	2.131,8	1.753,6	1.728,9
Despesas financeiras antecipadas	2.718,8	2.748,2	3.033,4	3.079,8	4.322,5	1.557,9
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(128,8)	(136,3)	(188,7)	(188,7)	(188,7)	(188,7)
Total	6.295,7	4.623,3	4.832,0	5.022,9	5.887,4	3.098,1

Da mesma forma, considerando o saldo das duplicatas mercantis de R\$ 1.728,9 mil em fevereiro/2024, com correspondente prazo médio de recebimento de 4,61 meses de vendas, calculado em relação ao faturamento de R\$ 375,1 mil nesse mesmo mês, requeremos que a Recuperanda apresente o *aging-list* das contas a receber e informe sobre as perspectivas relacionadas à realização desses créditos.

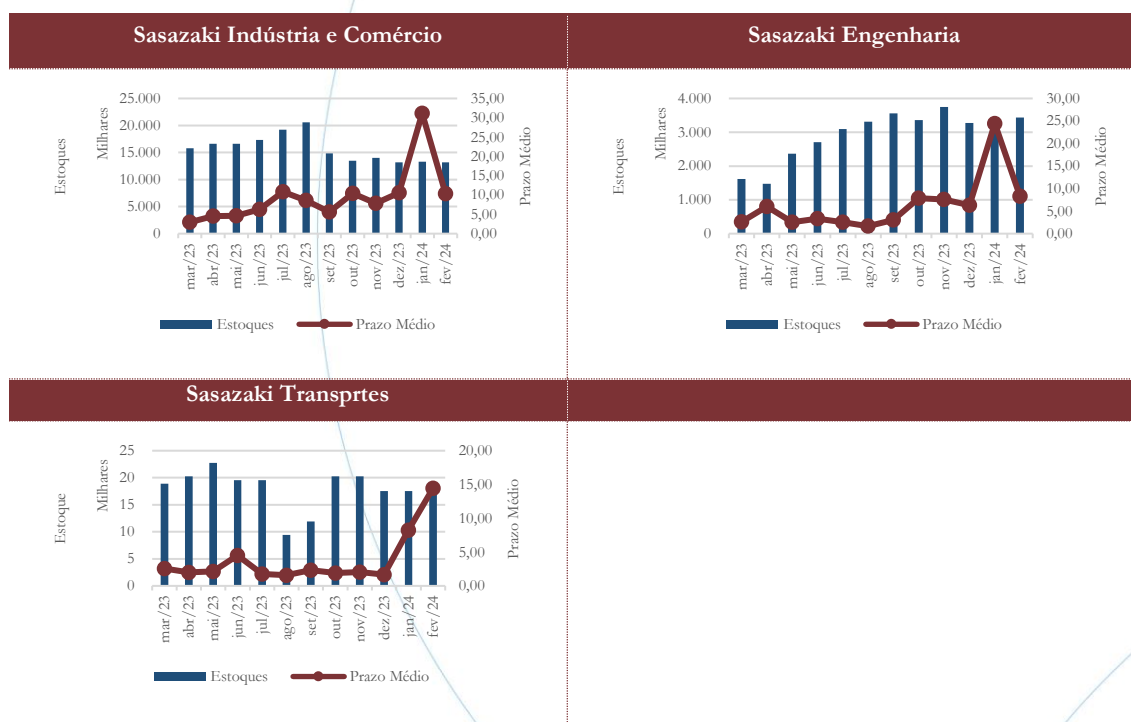


Sasazaki Transportes	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Duplicatas Mercantis	677,0	602,6	325,9	395,0	316,2	320,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(5,7)	(14,5)	(14,8)	(14,8)	(14,8)	(14,8)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(68,1)	(50,0)	(40,2)	(40,2)	(40,2)	(40,2)
Total	603,2	538,1	271,0	340,1	261,3	265,6

Similarmente ao ocorrido com a Indústria e a Engenharia, o saldo de duplicatas mercantis, em fevereiro/2024, da Transportes se apresenta em patamar incompatível com o faturamento registrado no mês, de R\$ 18,4 mil, o que resulta em prazo médio de recebimento de 17,42 meses de faturamento. Sendo assim, torna-se necessário que a Recuperanda apresente o aging-list das contas a receber e informe sobre as perspectivas relacionadas à sua realização.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.



O estoque da Indústria vem se mantendo estável desde dezembro/2023. Neste mês totalizava R\$ 13.165,4 mil, e encerrou o mês de fevereiro no valor total de R\$ 13.165,3 mil. Tendo em vista a evolução dos custos das vendas nesse mesmo período, os prazos médios de estocagem apresentaram certa estabilidade, representando cerca de 10 vezes o custo mensal dos produtos vendidos, exceto em janeiro/2024, quando esse indicador se elevou a 31,15 meses.

Os estoques da Engenharia também não apresentaram variações significativas, passando de R\$ 3.274,5 mil em dezembro/2023 para R\$ 3.432,0 mil em fevereiro/2024. Os prazos médios de estocagem, por outro lado, demonstram significativa deterioração, aumentando de 6,45 meses em dezembro/2023, para 29,58 meses em fevereiro/2024.

Esse comportamento dos estoques demonstra a existência de riscos relacionados à sua realização, podendo haver itens excessivos, morosos ou obsoletos. Essa situação deve ser esclarecida pelas Recuperandas, incluindo a descrição de planos de sua Administração visando a realização desses ativos, o que desde já se requer.

A Transportes, com valor menos representativo, manteve seu saldo de estoque na faixa de R\$ 17,6 mil.

As tabelas abaixo demonstram a evolução mensal da composição dos estoques da Indústria e Engenharia no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024.

Sasazaki Indústria e Comércio	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Matéria-Prima	7.945,8	7.549,8	7.840,9	7.463,3	7.416,0	7.471,2
Produto Acabado	1.946,1	1.044,7	1.072,0	697,3	992,7	786,1
Semi- Acabados	2.698,8	2.588,2	2.470,4	2.356,1	2.254,3	2.265,3
Em Andamento	(57,7)	(57,0)	295,5	294,4	294,4	294,4
Revenda	10,4	10,4	10,5	10,5	10,5	10,5
Expositores	222,3	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0



Em Poder de Terceiros	1.930,9	1.995,0	1.995,7	1.994,0	1.993,8	1.992,2
Outros	132,0	137,3	132,9	127,8	125,2	123,5
Total	14.828,7	13.490,4	14.040,1	13.165,4	13.309,0	13.165,3

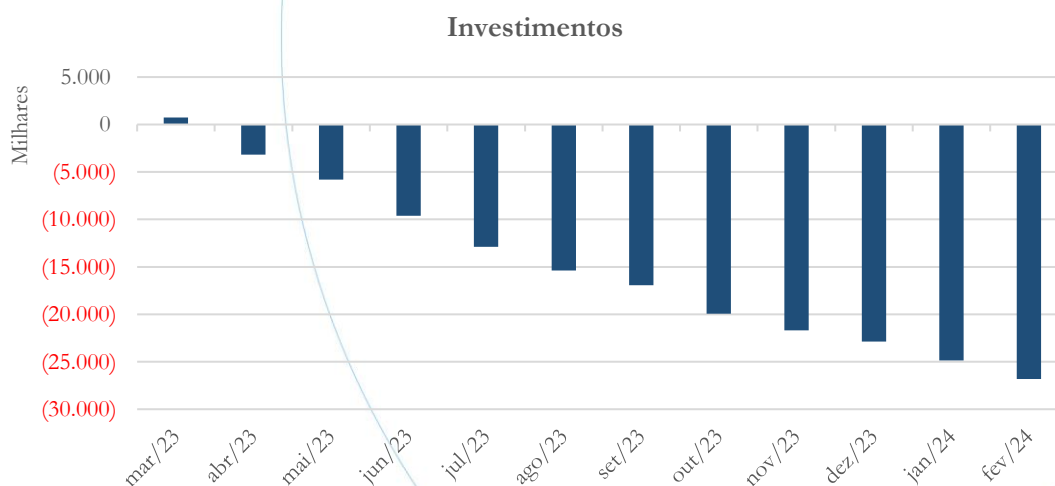
Na Indústria, em fevereiro/2024, 57% do valor do estoque era referente a matérias-primas.

Sasazaki Engenharia	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Matéria-Prima	1.970,8	2.182,4	1.971,8	2.086,8	2.038,5	2.257,0
Produto Acabado	1.026,1	616,8	758,5	304,9	308,6	309,2
Semi- Acabados	56,6	82,7	301,0	373,2	373,0	373,0
Revenda	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7
Em Poder de Terceiros	499,0	472,7	709,7	502,7	498,9	486,0
Outros	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
Total	3.559,5	3.361,6	3.747,8	3.274,5	3.225,8	3.432,0

Em fevereiro/2024, as matérias-primas representavam 66% dos estoques da Engenharia.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos



investimentos se mantém negativo. Isso ocorre pois os investimentos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, baseado no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da SSZK, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos em controladas no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	31.083,1	28.613,8	31.307,8	32.409,6	32.493,6	32.522,3
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	(46.836,3)	(46.453,2)	(50.069,8)	(51.774,2)	(53.235,5)	(54.934,8)
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	938,3	782,1	419,3	270,8	(55,3)	(229,5)
Sasazaki Engenharia Ltda	(2.116,7)	(2.863,6)	(3.339,4)	(3.773,0)	(4.077,7)	(4.160,5)
Total	(16.931,7)	(19.920,9)	(21.682,1)	(22.866,8)	(24.874,9)	(26.802,5)

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Gráfico 5



Da análise da evolução dos saldos de bens em operação das Recuperandas ao longo do período de dezembro/2023 a fevereiro/2024, não se observam baixas.

Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação, por Recuperanda, ao longo do período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024, assim como das respectivas depreciações acumuladas, são resumidos como segue:



Bens em Operação	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sszk Ind. E Com.	115.640,5	115.638,8	115.666,6	115.666,6	115.679,4	115.690,9
Sszk Engenharia	192,5	199,6	199,6	200,5	274,0	274,0
Sszk Transportes	2.736,5	2.736,5	2.736,5	2.736,5	2.736,5	2.736,5
Sszk Empreend	64.484,5	64.513,7	64.532,0	64.189,1	64.189,1	64.189,1
Sszk Participações	13,4	13,4	13,4	13,4	13,4	13,4
Total	183.067,3	183.102,0	183.148,0	182.806,0	182.892,4	182.903,9
(-) Depreciação acumulada						
Sszk Ind. E Com.	97.617,9	97.818,1	97.978,4	98.177,7	98.360,7	98.531,1
Sszk Engenharia	2,0	2,1	2,3	2,5	2,7	2,9
Sszk Transportes	2.349,8	2.362,0	2.373,8	2.383,3	2.392,6	2.401,4
Sszk Empreend	18.197,9	18.280,5	18.360,4	18.443,0	18.525,4	18.602,4
Sszk Participações	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3
Total	118.180,8	118.476,1	118.728,3	119.019,8	119.294,8	119.551,2
Saldo líquido	64.886,5	64.625,9	64.419,7	63.786,2	63.597,6	63.352,7

4.1.6. Impostos a recuperar

As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Indústria	46.847,8	47.070,6	47.320,2	47.519,3	47.723,1	47.944,3
Engenharia	454,6	456,3	473,1	477,6	485,1	487,0
Transportes	71,0	69,8	70,1	68,8	67,3	66,3
SSZK	0,0	0,0	2,3	2,3	0,0	0,0
Participações	468,9	470,5	471,9	473,3	474,7	476,0
Total	47.842,4	48.067,2	48.337,5	48.541,3	48.750,3	48.973,6

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 40.635,1 se referem à conta denominada “créditos exclusão ICMS a recuperar”. Considerando a relevância deste saldo, solicitamos à Recuperanda que esclareça sobre sua natureza, critérios utilizados na sua formação e como se espera realizá-lo futuramente.

4.1.7. Fornecedores

Gráfico 6



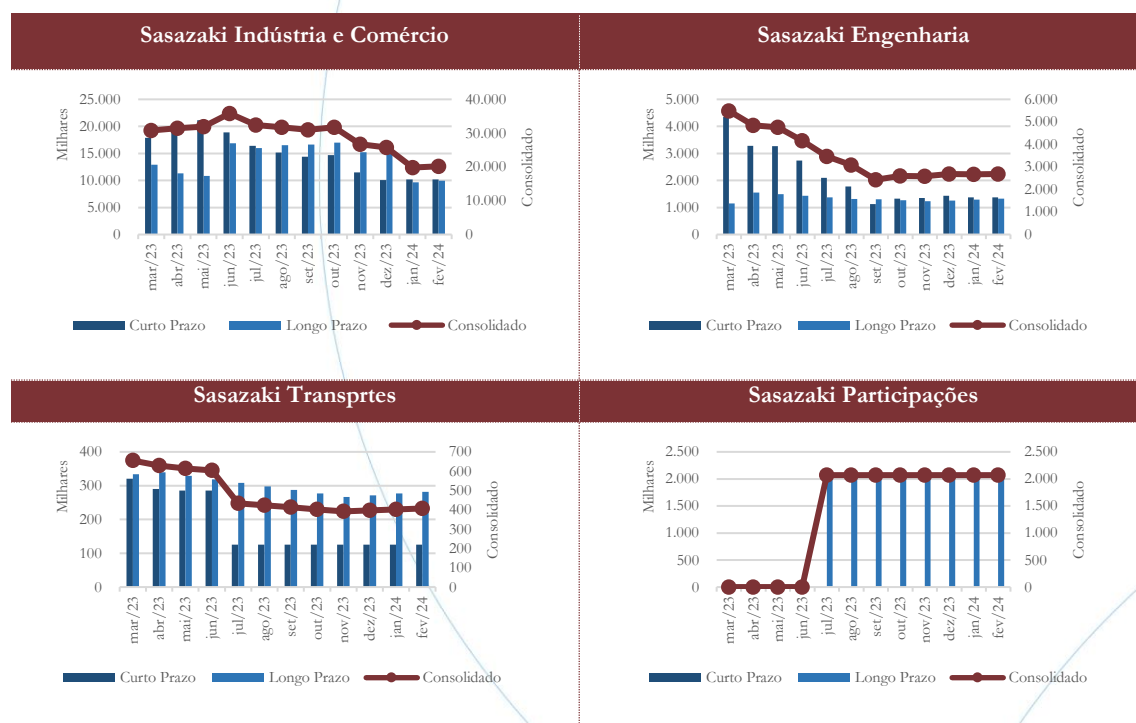
As Recuperandas vêm apresentando aumentos dos saldos a pagar a fornecedores ao longo do período sob análise. Em dezembro/2023, o saldo total devido pelo Grupo totalizava R\$ 19.068,3 mil, e ascendeu a R\$ 21.647,3 mil em fevereiro/2024, um acréscimo de 13,5%. Deste total, a Indústria responde por 57%, contabilizando R\$ 12.349,4 mil.

Os prazos médios de pagamento, calculados pela razão do saldo de fornecedores e custo das vendas, vêm apresentando elevação ao longo do tempo. Em dezembro/2023 este índice era de 9,38 na Indústria e 12,15 na Engenharia. Em fevereiro/2024 se elevaram, respectivamente, a 9,69 e 62,77. Esse avanço sugere represamento dos pagamentos.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, requeremos às Recuperandas que efetuem a contabilização do saldo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim, bem como disponibilizem a composição dos saldos aqui apresentados, título a título, com as respectivas datas de vencimento.

4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 7





A SSZK não registra saldos a pagar de empréstimos e financiamentos.

A Indústria contabiliza saldo a pagar relacionado a operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 20.150,2 mil em fevereiro/2024. Este saldo reflete uma redução da ordem de 22% em relação ao saldo apresentado em dezembro/2023, no valor de R\$ 25.758,5 mil. Dada a redução exposta, solicitamos à Recuperanda que nos forneça esclarecimentos quanto ao ocorrido. No caso de pagamento, solicitamos que nos informe dados sobre os beneficiários, as condições da transação e a origem dos recursos utilizados para esse fim.

A Engenharia registra saldo de empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 2.691,3 mil em fevereiro/2024, relativamente igual ao registrado em dezembro/2023, no valor de R\$ 2.688,4 mil.

No caso da Transportes, o saldo dessas operações é de R\$ 470,4 mil em fevereiro/2024. Em dezembro/2023 o valor em aberto totalizava R\$ 397,0 mil.

A Participações registra saldo de R\$ 2.070,0 mil, mesmo montante registrado em dezembro/2023.

Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas no sentido de que disponibilizem a relação dos empréstimos e financiamentos contraídos, por empresa e por instituição financeira, incluindo informações sobre os prazos de vencimento, encargos aplicáveis, garantias oferecidas, forma de amortização e demais condições que sejam relevantes a cada operação. Adicionalmente, solicitamos sejam informados os valores em atraso, pendentes de pagamento, indicando as parcelas de juros e amortização do principal vencidas.

4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 8



As curvas de evolução do passivo trabalhista de todas as Empresas ao longo de 2023 eram ascendentes, e a mesma tendência continua em 2024.

As tabelas abaixo demonstram a evolução da composição mensal do passivo trabalhista de cada uma das Recuperandas, no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:



Sasazaki Indústria e Comércio	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Salários	300,4	291,5	551,0	688,1	749,7	869,5	1.015,6
Rescisões	473,9	595,2	660,8	1.804,9	1.962,3	2.065,2	2.164,1
Sesi/Senai/Sebrae	100,0	105,1	109,7	115,0	120,2	123,2	125,7
FGTS	6.632,5	6.864,5	6.961,7	8.082,8	8.280,5	8.554,6	8.719,1
INSS	5.364,9	5.664,2	5.939,5	6.255,3	6.628,9	6.803,1	6.949,8
Salário Educação	412,4	433,5	452,8	474,6	500,9	513,2	523,7
Provisões	2.620,1	2.584,3	2.635,8	1.870,2	779,8	739,2	802,4
Total	15.904,2	16.538,1	17.311,3	19.290,8	19.022,3	19.668,0	20.300,4

O passivo referente ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 42,95% e 34,23% do total da Indústria no mês de fevereiro/2024.

Sasazaki Engenharia	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Salários	38,2	43,4	80,4	70,1	79,1	76,2	82,0
Rescisões	86,5	181,8	181,8	345,9	374,0	385,1	399,3
Sesi/Senai/Sebrae	4,0	4,6	5,1	5,8	6,1	6,3	6,4
FGTS	94,8	175,0	182,0	322,7	331,5	334,2	343,1
INSS	262,3	301,2	339,6	388,1	413,7	421,1	425,8
Salário Educação	16,5	19,2	21,3	24,1	25,6	26,2	26,5
Provisões	207,6	180,6	199,4	88,5	39,5	32,5	22,1
Total	709,9	905,8	1.009,5	1.245,2	1.269,6	1.281,6	1.305,2

O FGTS e o INSS representam, respectivamente, 26,29% e 32,62% do passivo trabalhista da Engenharia no mês de fevereiro/2024.

Sasazaki Transportes	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Salários	33,0	33,9	58,9	70,3	85,7	103,0	123,1
Rescisões	14,8	18,2	36,9	112,4	126,6	141,2	141,2
Sesi/Senai/Sebrae	25,2	27,8	30,6	33,2	36,4	38,3	39,7
FGTS	48,9	55,7	62,8	143,4	165,1	180,3	184,0
INSS	948,0	988,8	1.031,1	1.029,3	1.076,4	1.095,0	1.109,7
Salário Educação	20,3	22,4	24,7	26,7	29,4	30,8	32,0
Provisões	402,9	407,6	378,8	331,5	258,3	249,1	261,4
Total	1.493,1	1.554,4	1.623,8	1.746,8	1.777,9	1.837,7	1.891,2

O INSS, no mês de fevereiro/2024, respondia por 58,68% do passivo trabalhista da Transportes.

SSZK	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
INSS	0,7	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Total	0,7	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4

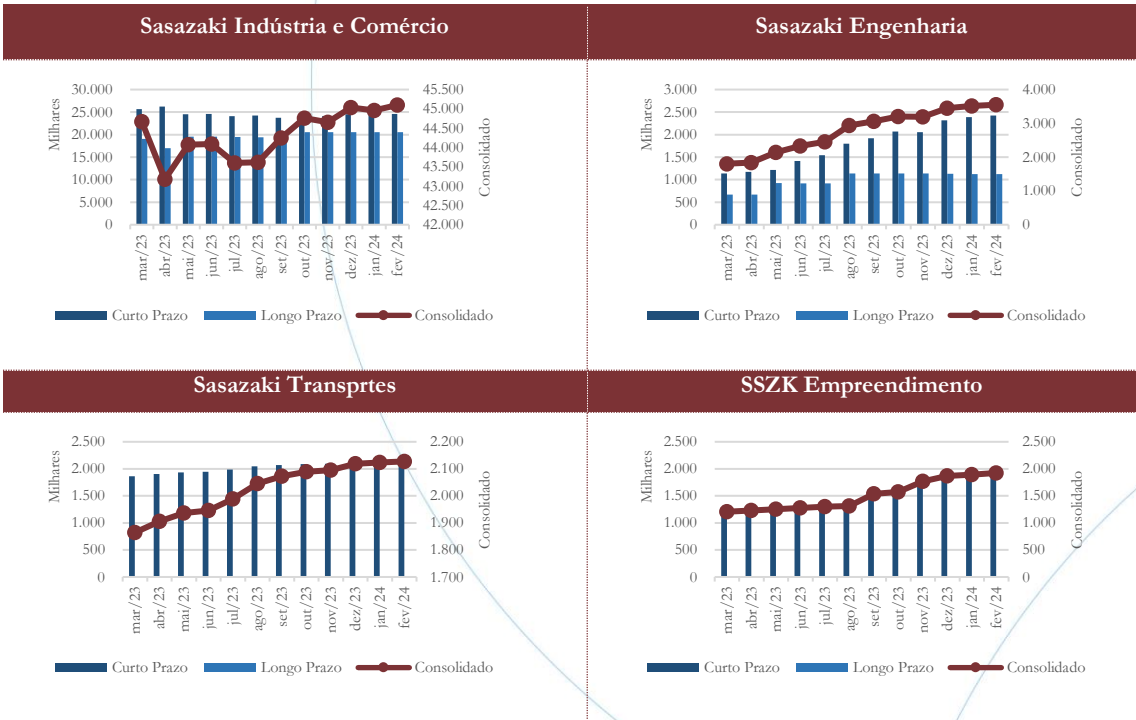
Participações	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Salários	16,1	19,6	23,1	13,7	14,9	18,7	22,5
INSS	2,3	3,5	4,7	6,0	7,2	8,5	9,8
Total	18,4	23,1	27,9	19,7	22,1	27,2	32,3

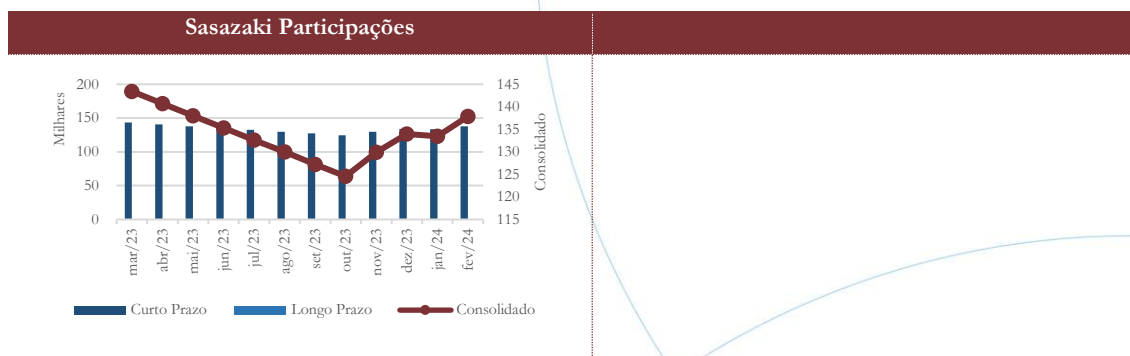
Na Participações, a conta salários representou 69,66% do passivo trabalhista no mês de fevereiro/2024.

Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas para que disponibilizem a composição do passivo trabalhista, acompanhado, quando cabível, dos relatórios emitidos pelos respectivos órgãos legais.

4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 9





As curvas de evolução do passivo tributário das Recuperandas ao longo de 2023 eram majoritariamente ascendentes, e a mesma tendência continua em 2024.

As tabelas abaixo demonstram a evolução da composição mensal do passivo tributário de cada uma das Recuperandas, no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:

Sasazaki Indústria e Comércio	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Municipal	62,1	68,0	72,8	78,9	79,6	82,9	89,2
Estadual	41.283,9	41.720,0	41.884,1	41.740,1	41.964,1	41.891,8	41.975,4
Federal	541,6	727,5	1.068,9	1.101,4	1.252,0	1.242,1	1.293,4
Previdenciário	1.721,8	1.721,8	1.721,8	1.721,8	1.721,8	1.721,8	1.721,8
Outros	10,4	11,9	13,7	15,4	15,7	17,9	20,0
Total	43.619,8	44.249,1	44.761,3	44.657,4	45.033,1	44.956,5	45.099,7

No mês de fevereiro/2024, a fazenda estadual representava 93,07% do passivo tributário total da Indústria.

Sasazaki Engenharia	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Municipal	22,9	28,4	35,3	40,2	48,7	53,0	53,0
Estadual	1.815,7	1.894,7	1.987,0	1.960,6	2.123,0	2.151,4	2.182,5
Federal	761,9	791,4	836,8	831,4	919,8	950,1	954,1
Previdenciário	284,6	284,6	284,6	284,6	284,6	284,6	284,6
Outros	51,8	57,9	61,7	73,1	75,2	75,6	76,1
Total	2.936,9	3.057,0	3.205,4	3.189,8	3.451,2	3.514,7	3.550,3

No mês de fevereiro/2024, a fazenda estadual representava 61,47% do passivo tributário total da Engenharia.



Sasazaki Transportes e Serviços	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Municipal	0,6	0,6	1,0	1,8	1,2	1,1	1,0
Estadual	677,5	688,0	688,1	685,7	691,8	690,6	691,9
Federal	1.366,6	1.382,9	1.399,3	1.406,2	1.424,8	1.430,1	1.432,8
Outros	0,6	0,7	1,0	1,2	1,4	1,6	1,8
Total	2.045,2	2.072,2	2.089,4	2.095,0	2.119,2	2.123,5	2.127,4

No mês de fevereiro/2024, a fazenda federal representava 67,35% do passivo tributário total da Transportes.

SSZK Empreendimentos e Participações	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Municipal	1,6	1,5	1,6	5,1	5,3	5,3	5,3
Estadual	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Federal	1.312,1	1.538,0	1.569,9	1.762,4	1.862,7	1.889,3	1.918,6
Previdenciário	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Outros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	1.313,7	1.539,5	1.571,5	1.767,5	1.867,9	1.894,5	1.923,9

No mês de fevereiro/2024, a fazenda federal representava 99,72% do passivo tributário total da SSZK.

Sasazaki Participações e Empreendimentos	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Federal	130,0	127,2	124,6	129,9	133,9	133,5	137,9
Total	130,0	127,2	124,6	129,9	133,9	133,5	137,9

No mês de dezembro/2023, a fazenda federal representava 100% do passivo tributário total da Participações.

4.1.11. Partes Relacionadas

As Recuperandas apresentam intenso relacionamento entre si, bem como com outras empresas com as quais, a princípio, mantêm vínculo societário.



As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024.

Sasazaki Indústria e Comércio Ativo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Participações	(1.466,9)	(1.456,8)	(1.464,6)	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)
Total	(1.466,9)	(1.456,8)	(1.464,6)	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)

Sasazaki Indústria e Comércio Passivo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Grêmio Sasazaki	124,9	123,9	123,4	123,0	121,5	121,5
Sasazaki Transportes Ltda	4.451,2	4.546,1	4.538,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	8.171,4	8.142,7	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7
Mútuo - PF Diversas	6.167,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.728,4	5.945,0	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0
Total	24.643,9	22.525,7	27.840,4	28.226,5	27.842,1	31.373,6

Sasazaki Engenharia Ativo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Indústria	5.728,4	5.948,0	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0
SSZK Empreendimentos	74,0	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	5.802,4	6.039,9	5.555,2	6.023,2	5.634,5	9.173,9

Sasazaki Engenharia Passivo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Participações	421,5	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Sasazaki Transportes Ltda	580,0	573,3	617,9	617,9	616,5	608,0
Total	1.001,5	982,2	1.026,8	1.026,8	1.025,4	1.016,9

Sasazaki Transportes Ativo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Indústria	4.451,2	4.546,1	4.580,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4
Sasazaki Engenharia	580,0	573,3	617,9	617,9	616,5	608,0
Total	5.031,2	5.119,4	5.198,1	5.140,7	5.145,1	5.132,4

A Transportes não registra saldos passivos com partes relacionadas no período sob análise.

SSZK Empreendimentos Ativo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Indústria	8.171,4	8.142,7	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7
Sasazaki Participações	10.163,1	10.162,5	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Créditos a Receber - Diversos	0,0	0,0	0,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
Total	18.334,5	18.305,2	24.207,8	26.462,8	26.462,8	26.459,1



SSZK Empreendimentos Passivo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	74,0	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	1.138,3	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2

Sasazaki Particip. e Emp. Ativo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Engenharia	421,5	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Total	421,5	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9

Sasazaki Particip. e Emp. Passivo	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.470,0)	(1.463,1)	(1.464,6)	(1.435,1)	(1.419,2)	(1.424,6)
SSZK Emp. Part. Ltda	10.163,1	10.162,5	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Total	8.693,1	8.699,5	8.795,7	8.828,3	8.844,2	8.838,8

Da análise dos dados acima observa-se que os saldos ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências, indicando que tenham sido reconciliados.

No entanto, algumas das Recuperandas mantêm saldos ativos e passivos com outras empresas e pessoas físicas que não integram o polo ativo na recuperação judicial, para os quais são necessários esclarecimentos quanto à natureza das transações que os compõem, assim como as condições a que estão sujeitas, como, por exemplo, encargos aplicáveis, prazos e forma de pagamento, garantias eventualmente prestadas, entre outros. Esses dados e informações foram solicitados em nosso relatório inicial, mas não foram ainda atendidos. Desta forma, reiteramos nossa solicitação.

Abaixo encontra-se o resumo dos referidos saldos, por Empresa:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em fevereiro/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	Legacys	R\$1.064,3	Passivo

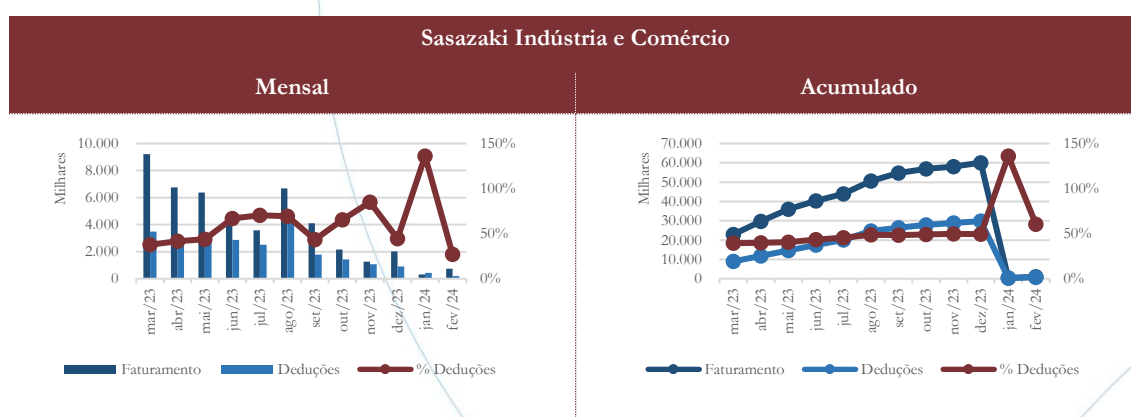
Por fim, cabe ressaltar que o saldo apresentado pela Indústria, relacionado a Mútuos - PF Diversas, conforme demonstrado na tabela acima, apresentou significativa flutuação ao longo de 2023. Em janeiro/2023 totalizava R\$ 1.063,5 mil milhão, alcançou R\$ 6.167,9 mil em setembro/2023 e, em fevereiro/2024, monta a R\$ 3.767,9 mil. Sendo assim, conforme já solicitado em nosso relatório inicial, é necessário que a Recuperanda esclareça sobre as razões que levaram às variações nesta conta, sobretudo no que concerne à redução do seu saldo a partir de outubro/2023.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar assim se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 10



A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki. No entanto, seu faturamento apresenta significativas flutuações ao longo do ano de 2023, seguidas de

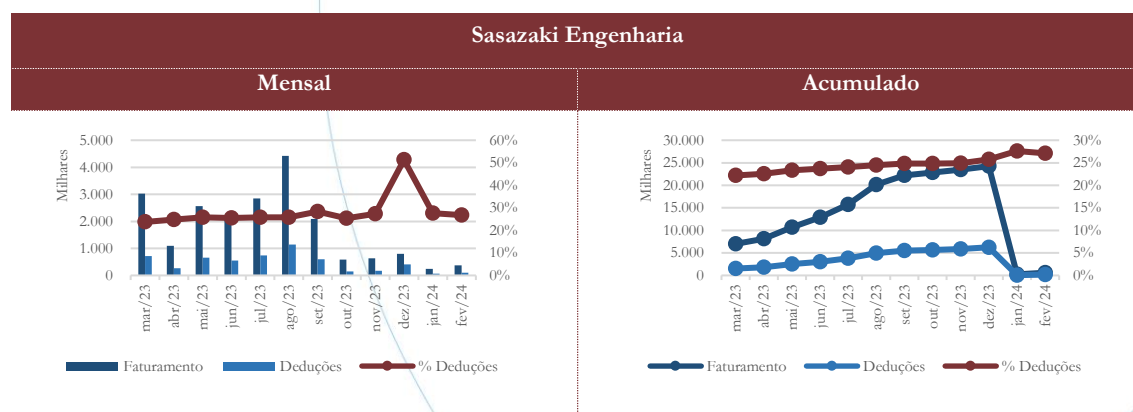


expressivas quedas a partir de junho/2023. O faturamento no mês de janeiro/2023 totalizou R\$ 7,55 milhões, atingiu seu pico em março/2023, com R\$ 9,22 milhões, manteve-se no patamar de R\$ 6 milhões nos dois meses subsequentes, quando começa a declinar – à exceção do mês de agosto/2023, atingindo R\$ 2,01 milhões em dezembro/2023, apenas R\$ 320,6 mil em janeiro/2024, para alcançar R\$ 729,7 mil em fevereiro/2024.

Nos dois primeiros meses de 2024, as receitas de vendas alcançaram R\$ 1.050,3 mil. As deduções de vendas representaram, de forma acumulada nesse período, 60% do valor vendido, R\$ 509,7 mil das quais representadas por devoluções.

Com o exposto, e como já descrito em nosso relatório inicial, requeremos que a Recuperanda apresente o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram o valor de R\$ 17,91 milhões no exercício 2023, acompanhado de documentos comprobatórios, e estendemos essa solicitação nesta oportunidade aos meses de janeiro/2024 e fevereiro/2024.

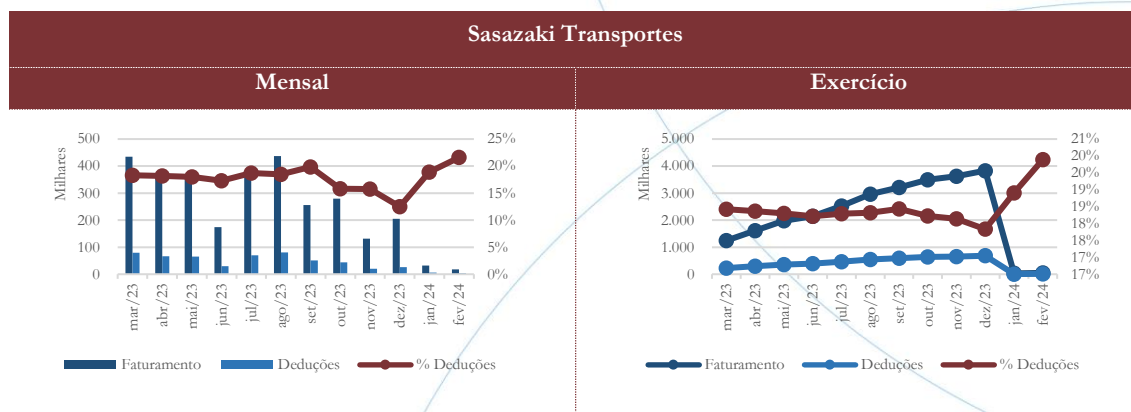
Gráfico 11



A Engenharia, no exercício 2023, gerou faturamento de R\$ 24,26 milhões, vindo a apresentar significativa diminuição nas receitas mensais no último trimestre daquele ano. Já nos dois primeiros meses de 2024, as receitas de vendas totalizaram R\$ 615,9

mil. Os impostos sobre vendas totalizaram R\$ 166,8 mil no mesmo período, representando 27% das vendas.

Gráfico 12



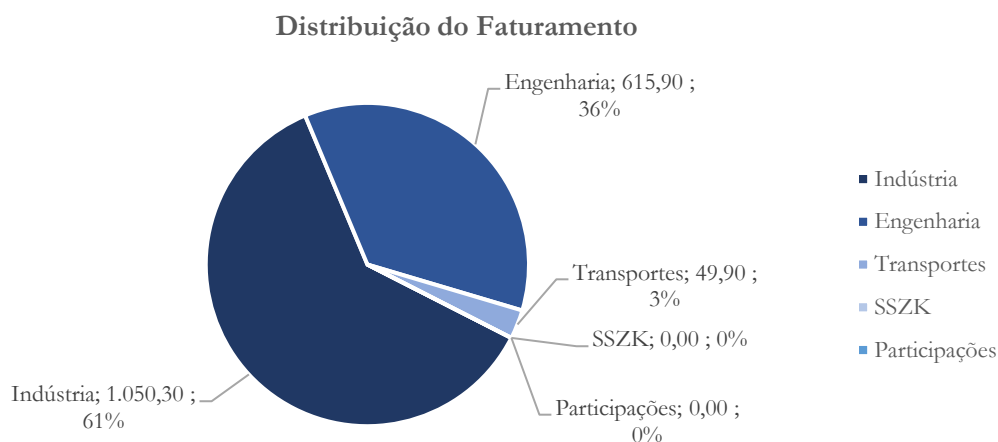
A Transportes registrou faturamento de R\$ 3,83 milhões no exercício 2023, tendo apresentado comportamento semelhante à Indústria e a Engenharia, com diminuição a partir do mês de setembro/2023. Os impostos sobre vendas representaram, 16,62% da receita, não havendo devoluções no exercício.

Já nos dois primeiros meses de 2024, as receitas de venda alcançaram apenas R\$ 49,9 mil, com deduções totalizando R\$ 10 mil, o que representa 20% da receita total.

A SSZK e a Participações não apresentam faturamento.

A distribuição do faturamento nos dois primeiros meses de 2024 se dá conforme o gráfico a seguir.

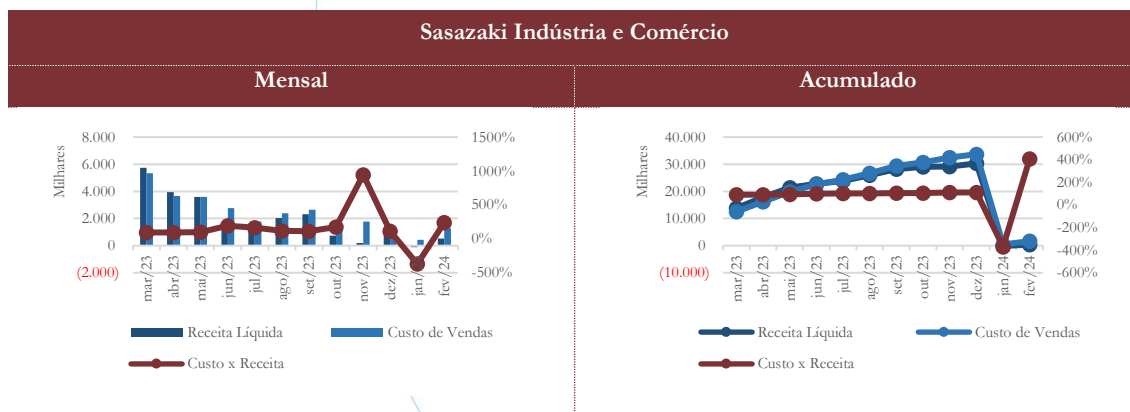
Gráfico 13



A Indústria encontra-se como a principal geradora de receita para o Grupo Sasazaki, sendo responsável por 61% das vendas em janeiro/2024 e fevereiro/2024, seguida pela Engenharia com 36% e pela Transportes com 3%.

4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

Gráfico 14

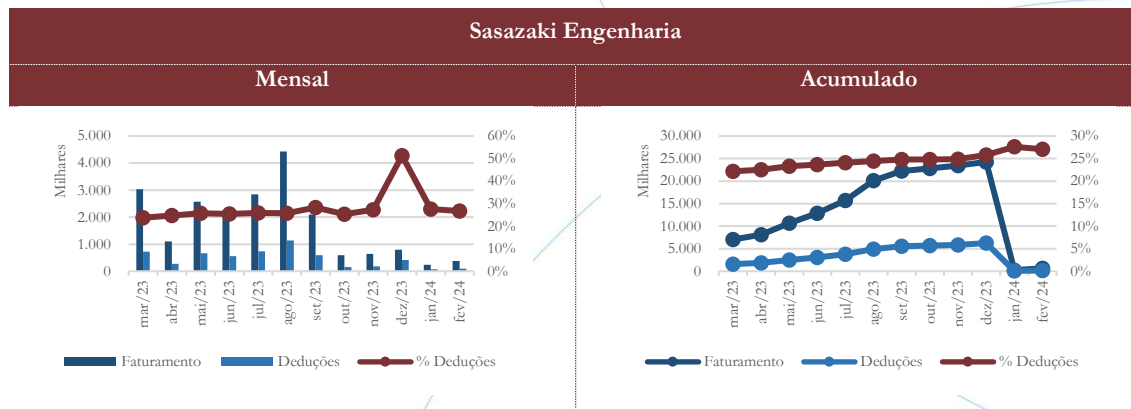


Nos dois primeiros meses de 2024, a Indústria auferiu receita líquida no valor de R\$ 416,9 mil, ante a um custo de vendas de R\$ 1.701,7 mil. Tal situação demonstra desequilíbrio entre os custos absorvidos pelo produto e o preço de venda, mesmo se



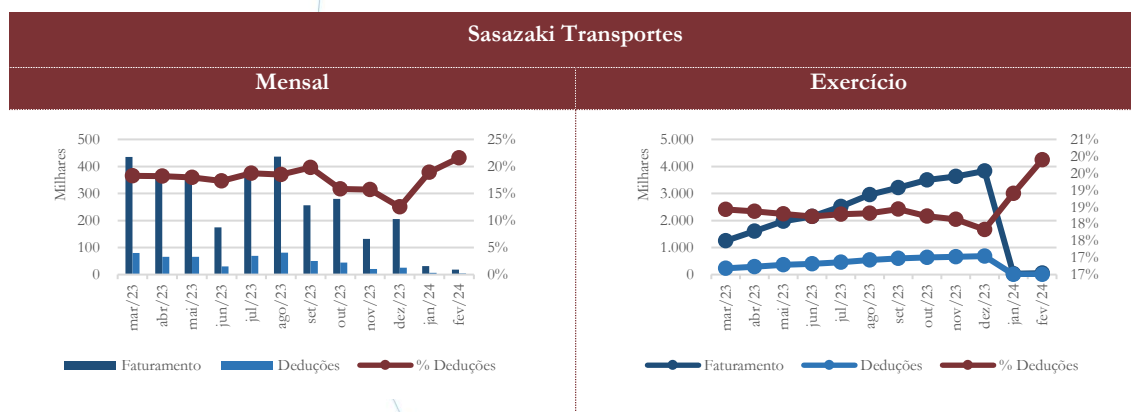
desconsiderando os valores de devoluções registrados no período, como descrito acima.

Gráfico 15



A Engenharia totalizou receita líquida no valor de R\$ 449,1 mil no acumulado de janeiro/2024 e fevereiro/2024. O custo das vendas, por sua vez, totalizou R\$ 227,8 mil no mesmo período, representando 51% das receitas líquidas.

Gráfico 16

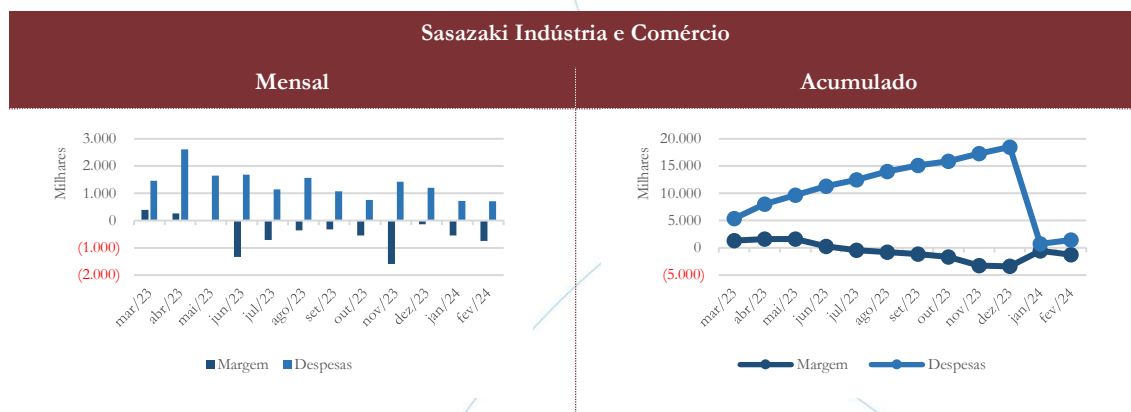


A Transportes auferiu receita líquida no valor de R\$ 40,0 mil em janeiro/2024 e fevereiro/2024, não tendo contabilizado custo de vendas no mesmo período.



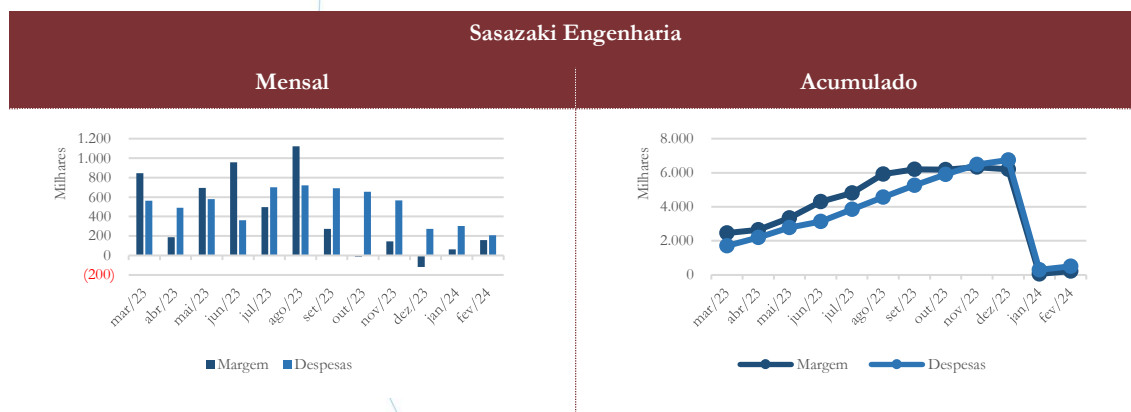
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 17



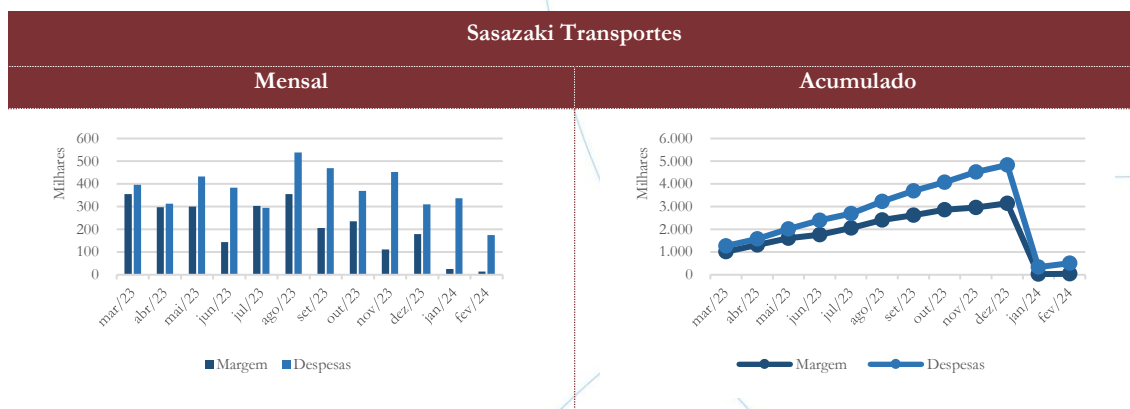
A Indústria registrou prejuízo bruto no valor de R\$ 1.284,8 mil. As despesas operacionais totalizaram R\$ 1.428,0 mil. Cabe aqui observar que as despesas operacionais vêm apresentando trajetória de queda ao longo do tempo, tendo chegado ao seu menor patamar mensal em janeiro/2024 e fevereiro/2024.

Gráfico 18



A Engenharia registrou lucro bruto de R\$ 221,3 mil no acumulado de janeiro/2024 e fevereiro/2024. As despesas operacionais somaram R\$ 509,6 mil no mesmo período, tendo absorvido integralmente o lucro bruto gerado.

Gráfico 19



A Transportes apresenta lucro bruto de R\$ 40,0 mil nos dois primeiros meses de 2024 e despesas operacionais de R\$ 511,4 mil. Ainda que as despesas operacionais descrevam trajetória de redução ao longo do tempo, situaram-se em patamar superior ao lucro bruto gerado, absorvendo-o integralmente.

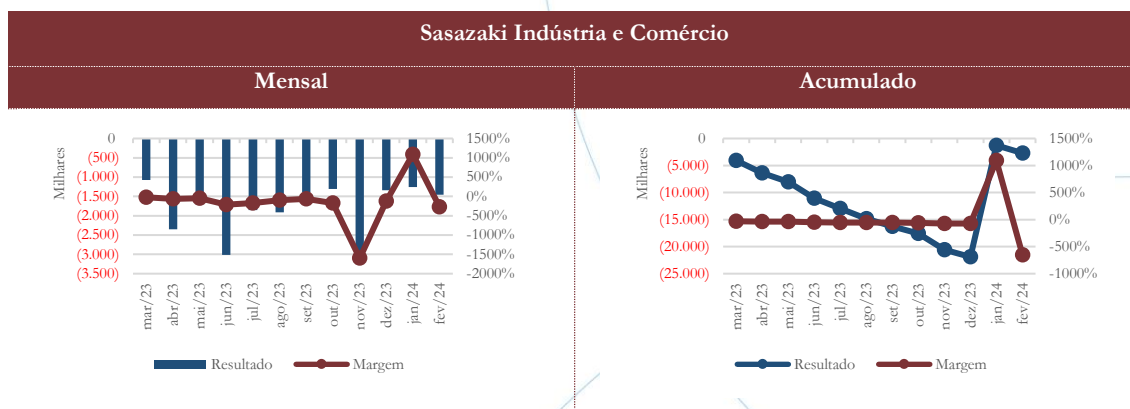
A SSZK registrou despesas operacionais no valor de R\$ 99,3 mil no acumulado de janeiro/2024 e fevereiro/2024. A Participações, a seu turno, contabilizou despesas operacionais no valor de R\$ 95,7 mil no mesmo período.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificados como *outras despesas operacionais*. Considerando a relevância desta movimentação, reiteramos nossa solicitação, feita em nosso relatório inicial, para que nos seja disponibilizada a composição dessas despesas, por natureza, juntamente com os respectivos documentos que as suportam.

4.2.4. Resultado operacional

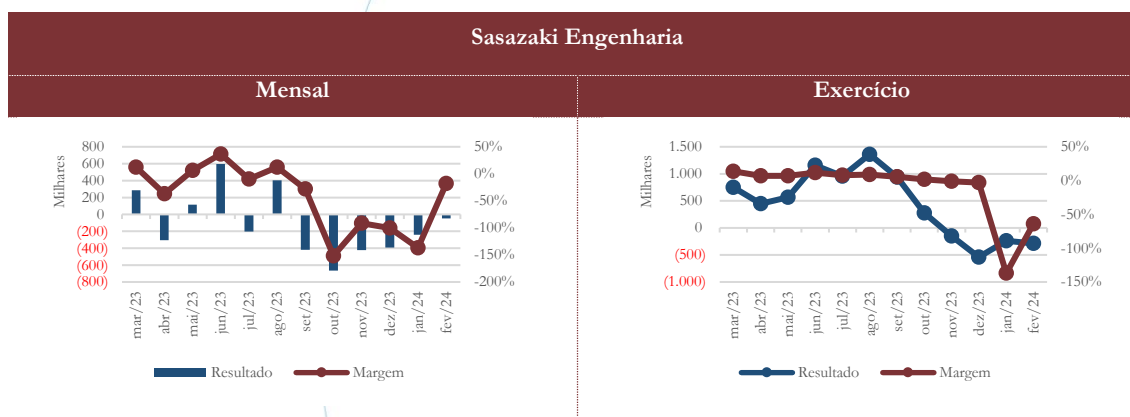


Gráfico 20



Nos dois primeiros meses de 2024, a Indústria apurou prejuízo operacional, antes da depreciação e amortização, no valor de R\$ 2.712,8 mil.

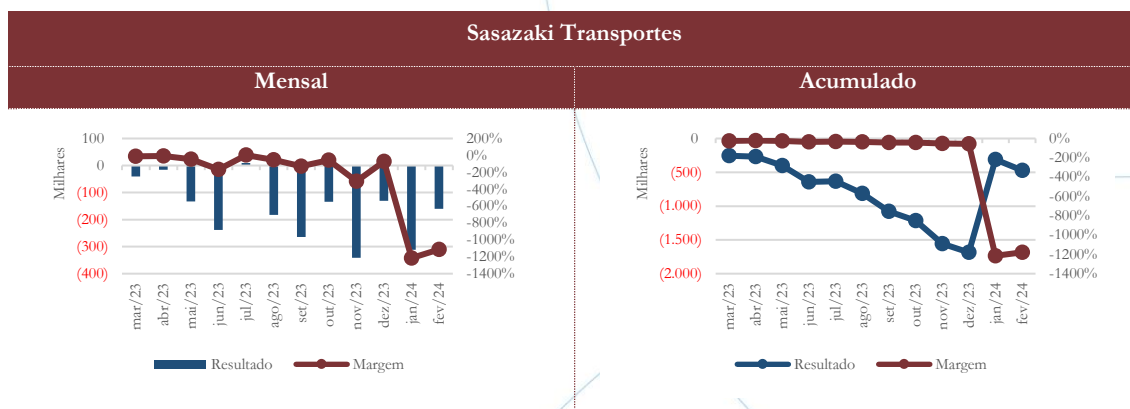
Gráfico 21



A Engenharia contabilizou prejuízo operacional, antes da depreciação e amortização, de R\$ 288,3 mil nos dois primeiros meses de 2024.



Gráfico 22



A Transportes encerrou os dois primeiros meses de 2024 com prejuízo operacional no valor de R\$ 471,3 mil.

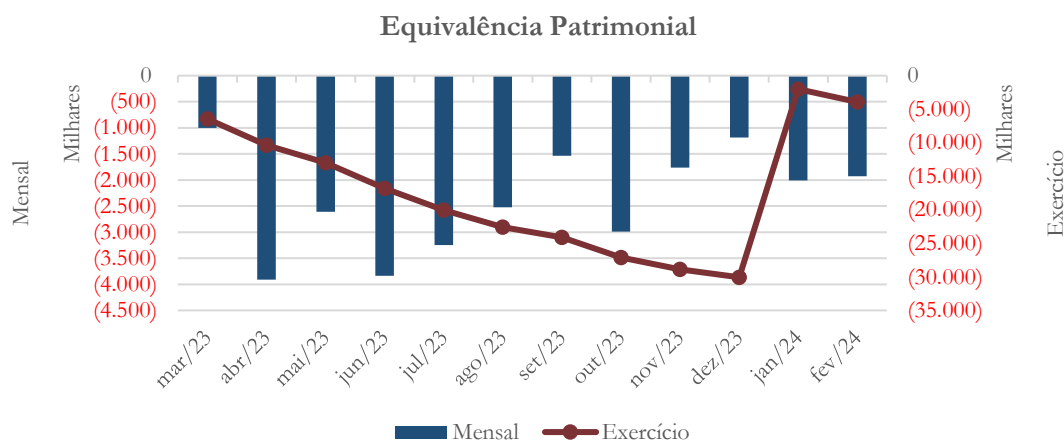
A SSZK e Participações apuraram prejuízos operacionais nos montantes de, respectivamente, R\$ 99,3 mil e R\$ 95,7 mil, antes das depreciações e amortizações, nos meses de janeiro/2024 e fevereiro/2024.

4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.



Gráfico 23



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 3.935,7 mil no primeiro bimestre de 2024.

4.2.6. Resultado Não Operacional

A Indústria registrou ganhos não operacionais líquidos no acumulado de janeiro/2024 e fevereiro/2024, no valor de R\$ 16,0 mil, referentes a receitas com locação de bens imóveis.

A SSZK registrou ganhos não operacionais líquidos de R\$ 407,6 mil no primeiro bimestre de 2024, advindos majoritariamente de receitas de locação de bens imóveis.

Cabe ainda salientar que a SSZK contabilizou, no exercício 2023, lucro não operacional no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de diversos bens do ativo imobilizado. Considerando que tal receita foi auferida entre os meses de setembro/2023 e dezembro/2023, reiteramos nossa solicitação, feita em nosso relatório inicial, para que nos seja fornecido o detalhamento dessas receitas, por

transação, indicando os bens alienados, seus respectivos compradores, os valores de venda, de baixa do custo e respectiva depreciação acumulada, e o resultado auferido.

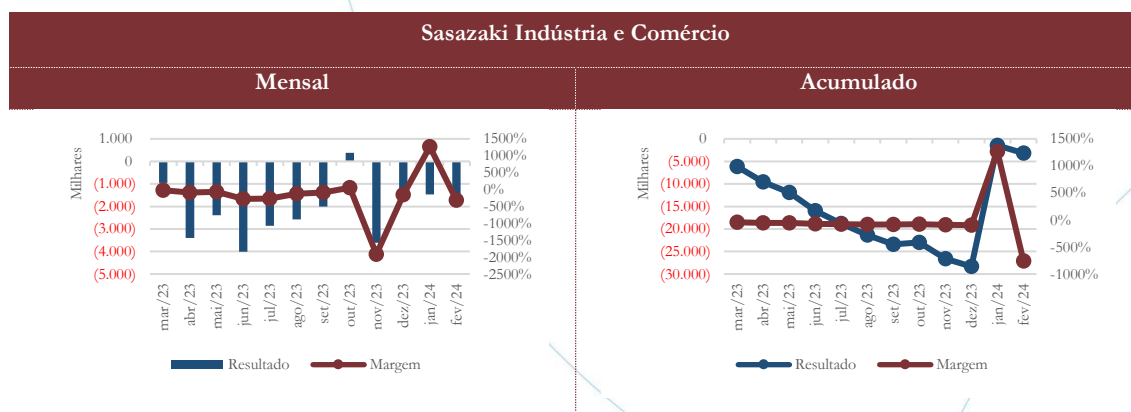
4.2.7. Resultado financeiro

A Indústria, Engenharia e Transportes registraram despesas financeiras líquidas no primeiro bimestre/2024, nos valores, respectivamente, de R\$ 120,2 mil, R\$ 98,8 mil e R\$ 10,8 mil. A SSZK e a Participações registraram receitas financeiras líquidas no mesmo período nos valores, respectivamente, de R\$ 46,1 mil e R\$ 2,5 mil.

É importante pontuar que a SSZK registrou despesas financeiras no exercício 2023 no valor de R\$ 1,89 milhão. Considerando que entre os meses de janeiro/2023 e setembro/2023 a Recuperanda apresentava ganhos nesta categoria, no valor de R\$ 55,7 mil e no mês de outubro/2023 houve a contabilização de *deságio sobre investimentos* no valor de R\$ 1,9 milhão, requeremos em nosso relatório inicial que nos fossem disponibilizadas informações detalhadas sobre referida transação, acompanhadas da respectiva documentação de suporte, o que ainda não foi atendido. Desta forma, reiteramos nesta oportunidade nossa solicitação.

4.2.8. Resultado líquido

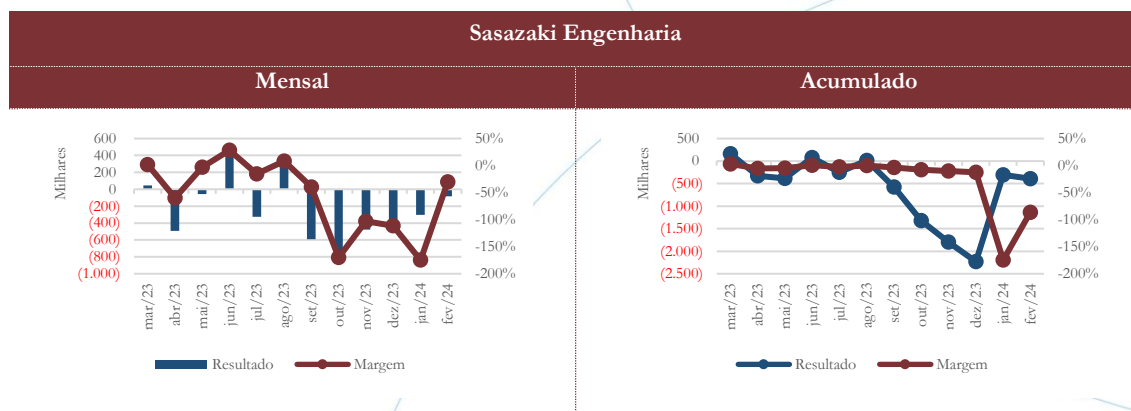
Gráfico 24





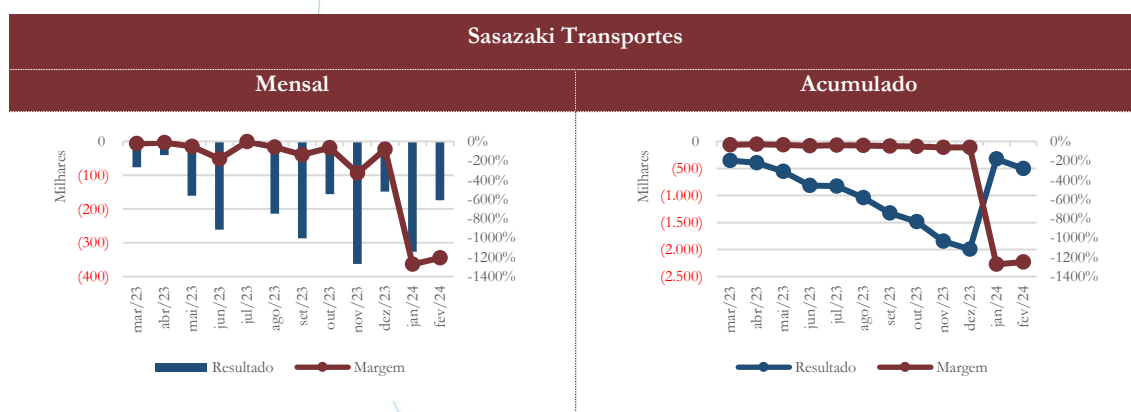
Nos primeiros dois (2) meses de 2024, a Indústria apurou prejuízo líquido no valor de R\$ 3.160,5 mil.

Gráfico 25



Já a Engenharia encerrou o primeiro bimestre de 2024 com prejuízo líquido de R\$ 387,5 mil.

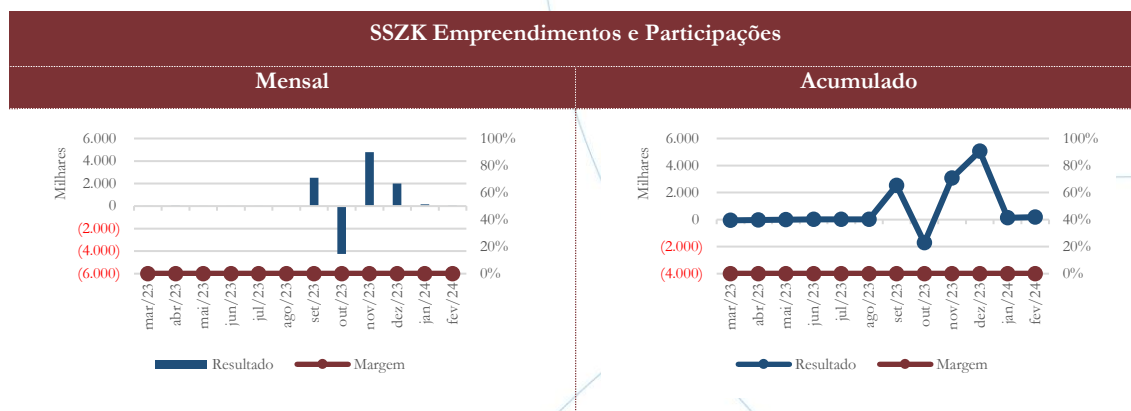
Gráfico 26



A Transportes registrou prejuízo líquido de R\$ 500,4 mil no primeiro bimestre de 2024.

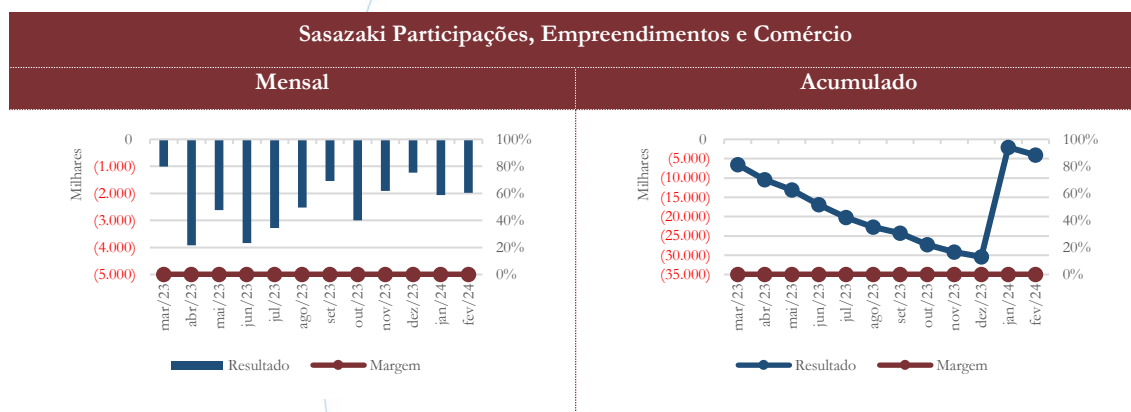


Gráfico 27



A SSZK, diferentemente das demais Recuperandas, apresentou lucro líquido no valor de R\$ 194,5 mil.

Gráfico 28



A Participações encerrou o primeiro bimestre de 2024 com prejuízo líquido no valor de R\$ 4.029,0 mil.

5. Indicadores financeiros e contábeis

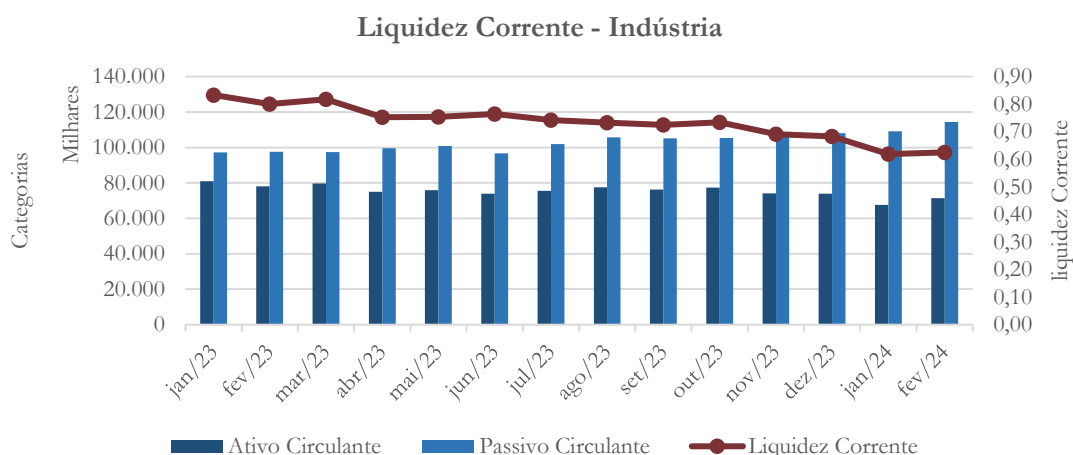
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações

realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente⁵ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 29

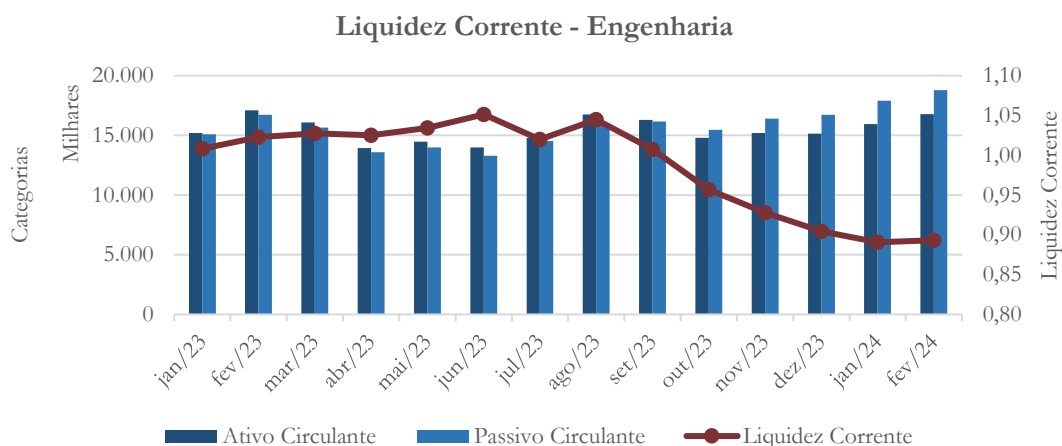


Como se pode notar no gráfico acima, o índice de liquidez corrente da Indústria vem se reduzindo ao longo do tempo. Em fevereiro/2024, considerando os direitos e obrigações a curto prazo, a Empresa indicava possuir R\$ 0,63 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

⁵ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

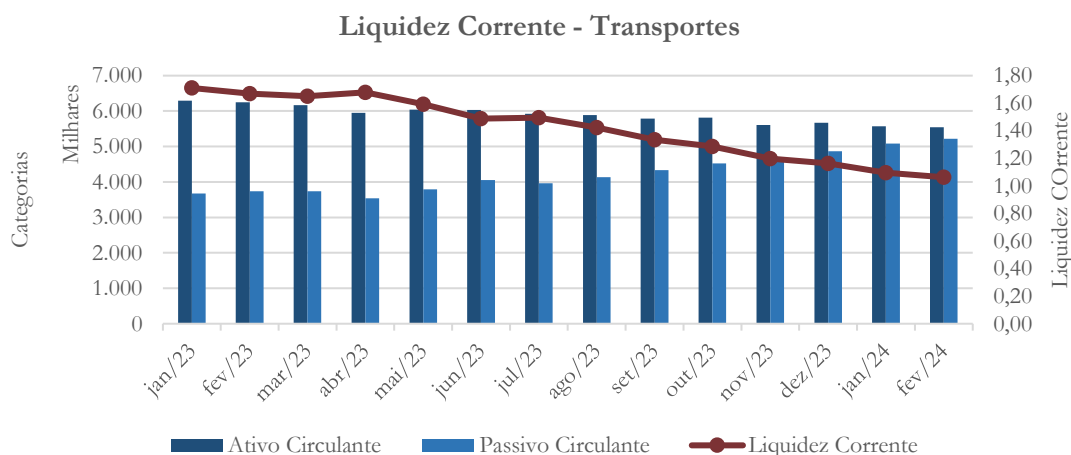


Gráfico 30



A mesma tendência de depressão do índice de liquidez corrente se verifica na Engenharia. Em fevereiro/2024, considerando os direitos e obrigações a curto prazo, a Engenharia indicava possuir R\$ 0,89 para cada R\$ 1,00 de passivos correntes.

Gráfico 31

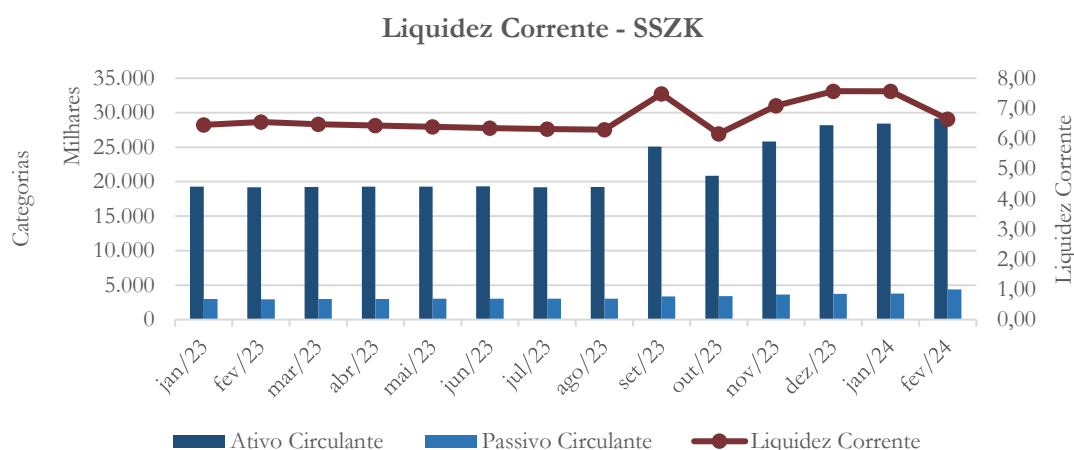


Na mesma trajetória da Indústria e Engenharia, o índice de liquidez corrente da Transportes demonstra declínio. Em fevereiro/2024, considerando os direitos e



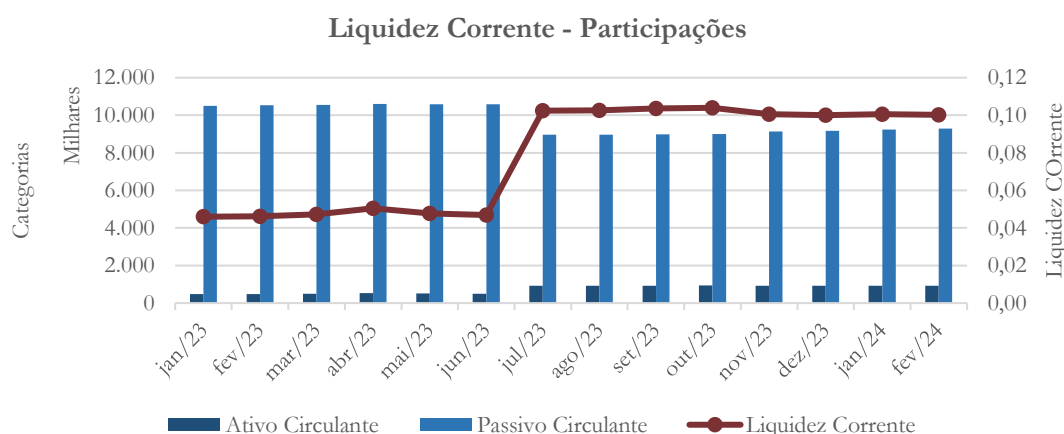
obrigações a curto prazo, a Transportes indicava possuir R\$ 1,06 para cada R\$ 1,00 de passivos de curto prazo.

Gráfico 32



Em dezembro/2023, considerando os direitos e obrigações a curto prazo, a SSZK indicava possuir R\$ 6,65 para cada R\$ 1,00 de passivos correntes.

Gráfico 33



Em fevereiro/2024, considerando os direitos e obrigações a curto prazo, a Participações indicava possuir R\$ 0,10 para cada R\$ 1,00 de dívida corrente.

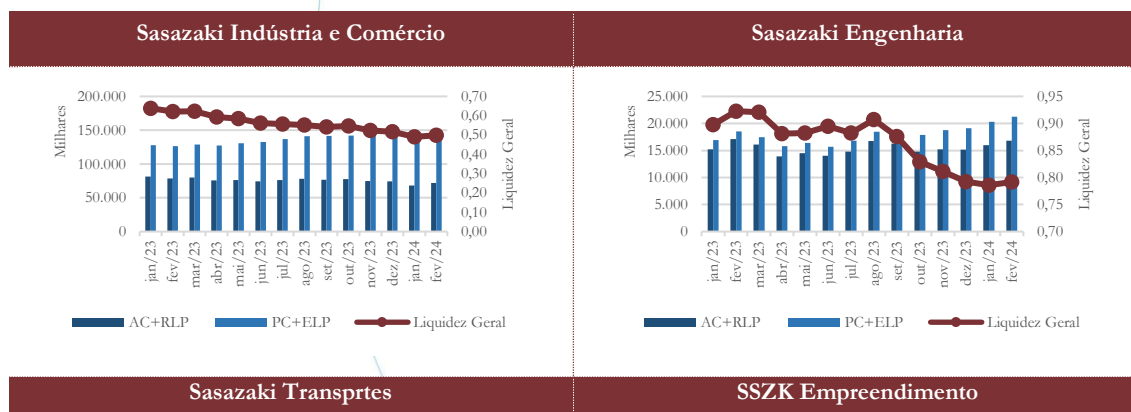
5.2. Liquidez geral

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos⁶. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

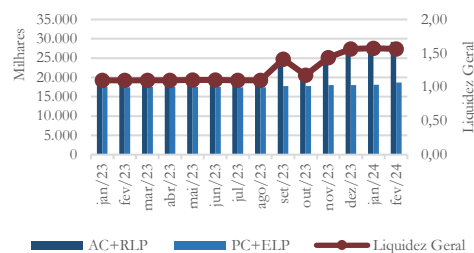
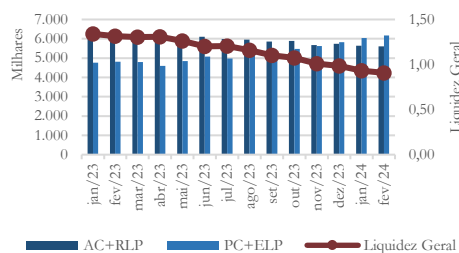
Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, e os montantes dos passivos não circulantes se revelam de menor monta em relação aos passivos circulantes, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente.

O gráfico a seguir resume a evolução do índice de liquidez geral no exercício de 2023 e primeiros dois meses de 2024.

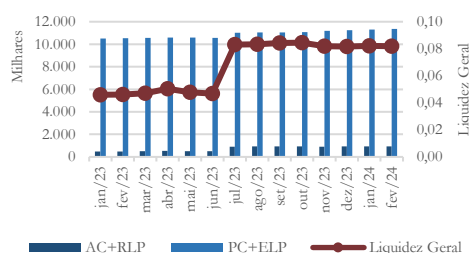
Gráfico 34



⁶ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Sasazaki Participações



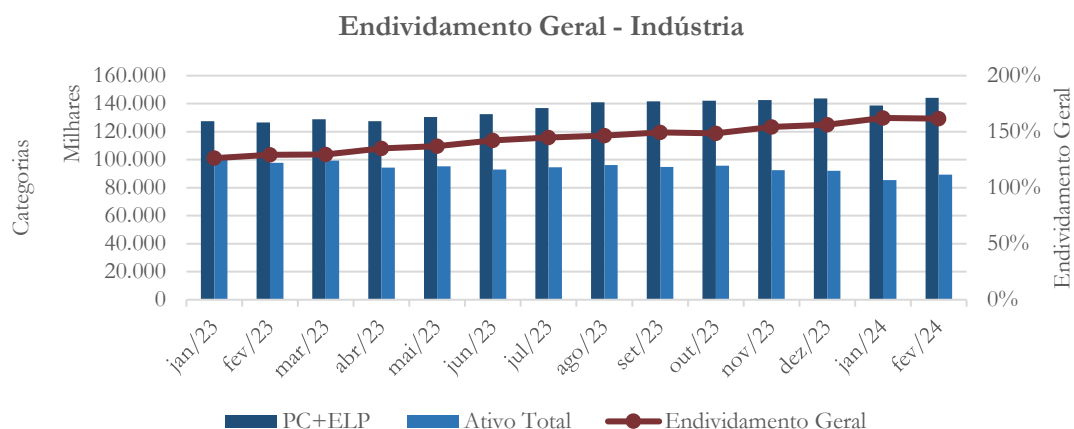
5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise dos gráficos a seguir, todas as Recuperandas, à exceção da SSZK, vêm apresentando aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo, tendência que se mantém no ano de 2024.

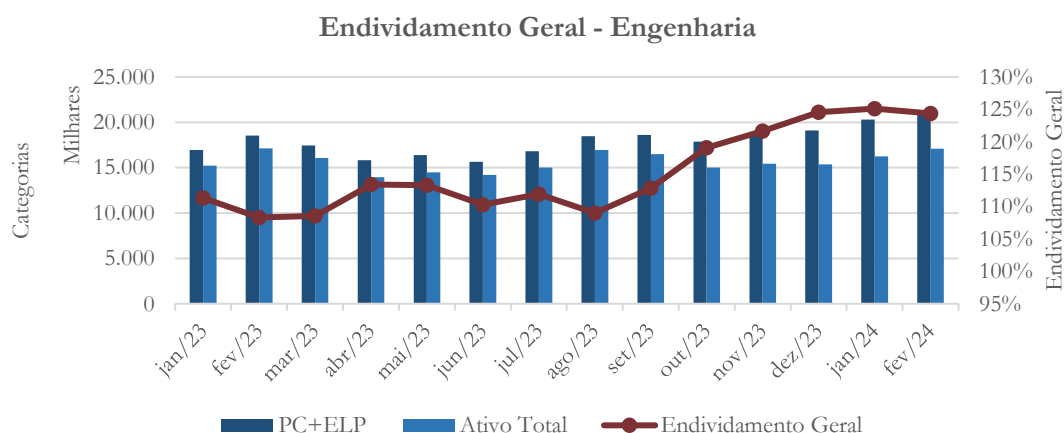


Gráfico 35



Em fevereiro/2024 o índice de endividamento da Indústria registrava 156%, ou seja, os passivos excediam os ativos em cerca de 56%, indicando dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

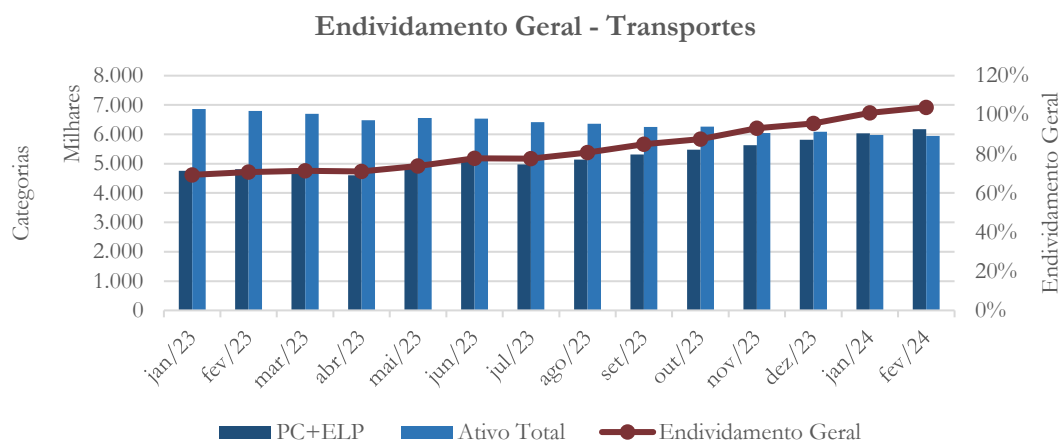
Gráfico 36



Em fevereiro/2024, o índice de endividamento da Engenharia registrava 125%, ou seja, os passivos da Recuperanda excediam seus ativos em 25%, indicando dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

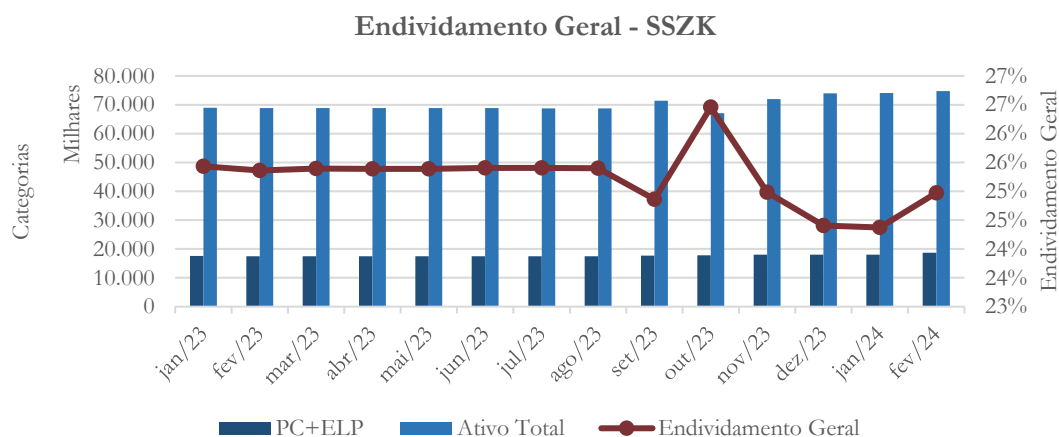


Gráfico 37



Em fevereiro/2024, o índice de endividamento da Transportes registrava 104%, indicando que os ativos e passivos da Recuperanda praticamente se equivaliam.

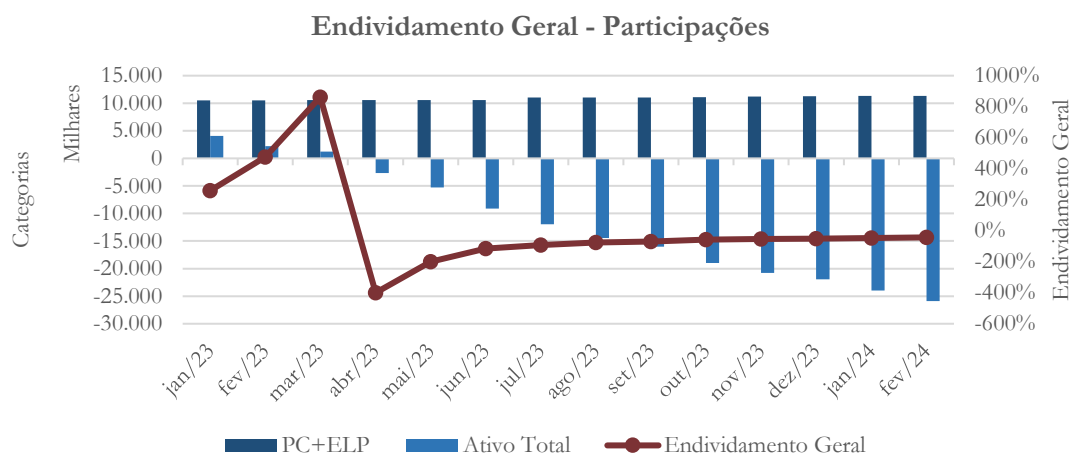
Gráfico 38



A SSZK, apresenta situação mais favorável que as demais Recuperandas, com índice de endividamento geral na casa de 25%.



Gráfico 39

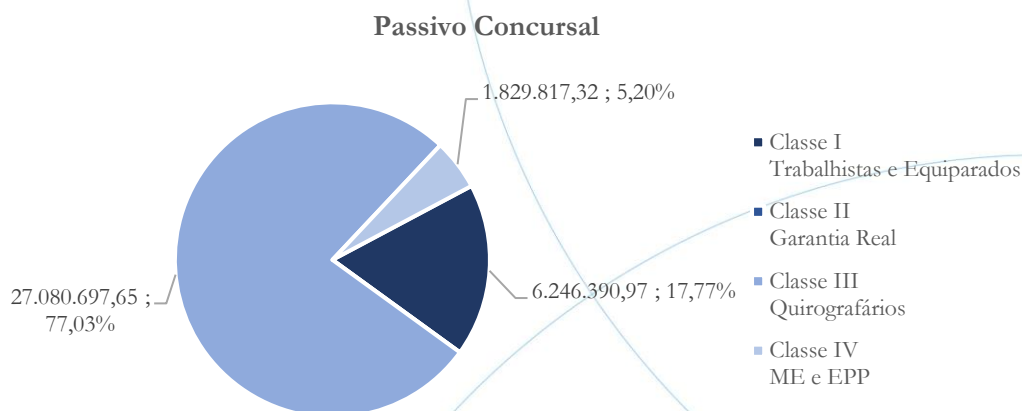


A Participações, por apresentar ativo total negativo, decorrente do registro, diretamente na conta de investimentos, das perdas advindas da equivalência patrimonial, calculada sobre passivos a descoberto de suas controladas, tem a análise deste indicador prejudicada.

6. Passivo concursal

De acordo com a Petição Inicial, o passivo sujeito a recuperação judicial apresenta a seguinte composição:

Gráfico 40



Conforme o Edital do art. 52, da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial tem valor de R\$ 35,16 milhões, os quais estão detalhados na tabela abaixo:

Classes de Credores	Valor	Participação
Classe I - Trabalhistas e Equiparados	6.246.390,97	17,77%
Classe II - Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	27.080.697,65	77,03%
Classe IV - ME e EPP	1.829.817,32	5,20%
Total	35.156.905,94	100,00%

Conforme a tabela acima, as Recuperandas apresentam passivo sujeito a concurso no valor de R\$ 35.156.905,94, sendo R\$ 6.246.390,97 (17,77%) na Classe I, de R\$ 27.080.697,65 (77,03%) na Classe III, enquanto na Classe IV há passivo no valor de R\$ 1.829.817,32 (5,20%).

Em relação ao passivo extraconcursal, como determinado no item 27, da r. decisão de fls. 1.593/1.637, as Recuperandas declararam em sua lista inicial o valor de R\$ 15.478.659,08, sendo sua origem operações financeiras garantidas por alienação



fiduciária (art. 49, §3º, da LRE), bem como, passivo tributário no importe de R\$ 52.605.416.

Créditos Extraconcursais	Valor
Operações Financeiras Garantidas por AF	15.478.659,08
Passivo Fiscal	52.605.416,00
Total	68.084.075,08

7. Considerações finais

No primeiro bimestre de 2024, o Grupo apresenta significativa redução do seu faturamento, o qual alcançou R\$ 1.716,2 mil. As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 810,2 mil, o que equivale a cerca de 47% das receitas brutas, valor significativamente impactado por devoluções de vendas registradas na Indústria, no valor de R\$ 509,7 mil. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 906,0 mil.

Os custos de vendas, por sua vez, suplantaram a receita líquida, alcançando R\$ 1.929,5 mil. Consequentemente, registrou-se prejuízo bruto no valor de R\$ 1.023,5 mil.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 2.643,9 mil. Cabe ressaltar que essas despesas vinham apresentando reduções ao longo de 2023, tendência que se apresenta nos dois primeiros meses de 2024.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo operacional, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 3.667,4 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 535,7 mil e despesas financeiras

líquidas no valor de R\$ 181,2 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 423,3 mil.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido, no primeiro bimestre de 2024, no valor de R\$ 3.947,2 mil.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelo contas a receber, o elevado valor quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, para revisão não só da existência de títulos vencidos, mas também da possibilidade de sua realização e conversão em caixa.

A situação se repete com passivo tributário em comparação aos tributos a recuperar, que serão acompanhados por esta Administradora devido aos relevantes valores envolvidos.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, aumento do endividamento, e margens operacionais negativas o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

9. Anexos

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA BALANÇO PATRIMONIAL				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	171.870
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	109
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	6.076.154
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	459.622
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	249.716
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(43.810)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	5.634.501
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	308.592
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.872
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.038.451
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	2.735
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	368.172
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	498.864
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	345.251
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	15.935.619
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar			17.982	25.475
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	17.982	25.475
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	274.039
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(2.687)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	-	10.949	198.030	271.352
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	296.827
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	16.232.446

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA BALANÇO PATRIMONIAL				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	6.787.334
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.249.092
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.430.615
Irpj e Cslil a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	89.388
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	559.521
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	105.758
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.377.651
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	32.463
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	235
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	4.644.863
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	63.478
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	713.889
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	17.891.070
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.203.422
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	-	-	31.169
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	8.605	93.825	93.825
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.089.631
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	2.418.047
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.536.054)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(4.076.671)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.658.624)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	16.232.446

SASAZAKI
ENGENHARIA

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	240.839
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(14.600)
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(48.736)
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(3.170)
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(66.505)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	174.333
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(111.770,58)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	62.563
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(169.982)
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(14.702)
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(66.458)
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(116.168)
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	6
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	45
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(367.258)
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(304.695)
Participações empregados lucro	-			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(304.695)
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)	
Irpj e Csl Diferidos	-	-	-	-
Total	(419.249)	-	(61.501)	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(304.695)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-			
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(304.695)

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	772
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.489.162)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	625
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	8.030.610
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	47.603.672
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	1.557.853
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(420.023)
Adiantamentos a Diversos		1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.293.281)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.214.790
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	2.254.291
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	7.415.959
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	10.489
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	125.212
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	294.433
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.993.846
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	1.274.837
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	67.503.231
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	119.452
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	519.052
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.679.405
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(98.360.738)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.850.320)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	17.462.506
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	17.981.558
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	85.484.789

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	11.716.006
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	18.928.841
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.205.878
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	423.935
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	733.354
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	5.883.641
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	178.497
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	10.051.445
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	104.448
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	121.541
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	739.155
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	6.512
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	-
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.670.992
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	448.478
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	1.495.702
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	30.570.011
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	109.104.458
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	9.493.933
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	164.948
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	794.070
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.283.844
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.120.914)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	29.615.881
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(29.600.768)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.372.975
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(53.235.550)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(23.619.669)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	85.484.789

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	331.617
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(494.095)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	9.670
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	35.377
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(142)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	2.099
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(447.090)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	(115.473)
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(427.188)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(542.661)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(187.766)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(406.310)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(321.179)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(230.530)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(7)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	200.325
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	19.500
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(925.966)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(1.468.627)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(1.468.627)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpj e Cslil Diferidos	232.555	95.074	91.554	7.295
Total	232.555	95.074	91.554	7.295
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(1.461.332)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(1.461.332)

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Balanco patrimonial
Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	01/2024	01/2023	01/2024	01/2023		01/2024	01/2023	01/2024	01/2023
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	3	4	(1.282)	- 1.294	Empréstimos e financiamentos	2.070		14.259	25.697
Contas a receber de clientes e outros ativos	450	22	46.753	38.509	Fornecedores e outras contas a pagar	8.973	10.221	94.009	56.702
Estoques			16.552	17.607	Dividendos a pagar	128	128	128	128
Tributos a recuperar	475	456	48.573	49.270	Tributos a recolher	133	149	30.965	28.753
	928	483	110.596	104.093		11.305	10.498	139.361	111.280
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos			11.170	13.818
Depósitos judiciais			77	79	Tributos a recolher			21.373	18.889
Tributos a recuperar			178	163	Tributos diferidos			13.181	13.525
Outros ativos			356	356	Provisão para contingências			1.566	1.666
			610	598				47.291	47.898
Investimentos	- 24.875	3.576			Total do passivo	11.305	10.498	186.652	159.178
Imobilizado	0	1	61.592	68.002	Patrimônio líquido				
Intangível			2.154	1.661	Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800
	- 24.875	3.577	63.746	69.663	Ajustes de avaliação patrimonial	19.656	20.118	19.656	20.120
	- 24.875	3.577	64.356	70.261	Prejuízos acumulados	- 109.707	- 81.357	- 109.707	- 81.358
						-35.251	-6.439	-35.249	-6.438
					Participação de não controladores			23.549	21.614
						-35.251	-6.439	-11.700	15.176
Total do ativo	-23.947	4.059	174.952	174.354	Total do passivo e do patrimônio líquido	-23.947	4.060	174.952	174.354

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	01/2024	01/2023	01/2024	01/2023
Receita de vendas e serviços			1.746	4.143
Custo das vendas e serviços			(684)	(3.044)
Custo de capacidade ociosa			-	-
Lucro bruto			1.062	1.098
Despesas com vendas			(2.340)	(1.204)
Despesas gerais e administrativas	(49)	(45)	(552)	(2.170)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(118)	(15)
Participação nos lucros de controladas	(2.008)	(3.618)		
Resultado operacional	(2.057)	(3.663)	(1.947)	(2.290)
Receitas financeiras	2	2	202	286
Despesas financeiras	(0)	(0)	(257)	(1.673)
Resultado financeiro	1	2	(55)	(1.387)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.055)	(3.661)	(2.002)	(3.677)
Corrente			(21)	(18)
Diferido			29	29
Resultado líquido do exercício	(2.055)	(3.661)	(1.995)	(3.666)
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(2.055)	(3.661)
Participação dos não controladores			61	(5)
Resultado líquido do exercício			(1.995)	(3.666)
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	(0,08)	(0,13)		

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	60.745
Bancos	2.561	3.852	25.539	13.804
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	-
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	316.221
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	34.686
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	30.837
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(48.330)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	43.751
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.145.083
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	10.420
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.569.831
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	32.636
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	65.597
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.392.647)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	348.045
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	413.642
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.983.473

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	525.383
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.588.520
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	690.625
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	35.977
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.234.921
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	4.279
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	249.134
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	544
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	146.843
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	315.188
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	6.224
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	5.082.692
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	276.876
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	955.130
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.060.138)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(54.349)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	900.781
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.983.473



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	31.574
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	-
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(2.419)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	-
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(2.916)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(96)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	-
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(538)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(5.968)
RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	25.605
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(295.093)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(269.487)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(29.932)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(5.772)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	(464)
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	0
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(20.529)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(56.696)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(326.183)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(326.183)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social	(42.784)	-	-	-
Irpf e Cslf Diferidos	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(326.183)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(326.183)

Sasazaki Evoluindo com você SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA BALANÇO PATRIMONIAL				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	(45.614)
Aplicações Financeiras	534	316	401	35
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	-
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	2.014.570
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	26.470.711
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	28.439.701
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.525.400)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.663.691
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.103.392

Sasazaki

Evoluindo com você

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	706.545
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	254
Irrf a Recolher	59	223	118.131	125.852
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.762.878
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.546
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	3.758.714
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.301.857
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.301.857
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	5.723.597
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.762.428
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.042.821
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.344.678
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.103.392

Sasazaki
Evoluindo com você

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jan/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	211.546
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	211.546
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	211.546
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(113.145)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	46.186
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(66.959)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	144.587
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	144.587
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(14.924)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(6.093)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	21.429
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	413
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	145.000
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	145.000

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA BALANÇO PATRIMONIAL				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	213.593
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	2.777
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	3.286.816
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	461.547
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	251.966
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(48.236)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	9.173.877
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	309.156
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.872
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.256.974
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	2.735
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	368.172
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	195.154
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	16.785.894
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar			17.982	25.475
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	25.475
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	274.039
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(2.860)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	-	10.949	198.030	271.179
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	296.654
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	17.082.548

SASAZAKI

ENGENHARIA

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	7.283.391
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.283.118
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.461.650
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	89.864
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	563.501
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	105.806
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.370.349
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	22.107
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	235
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	4.985.336
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	73.622
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	718.633
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	18.794.394
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.203.422
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	8.605	93.825	60.801
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	-	-	93.825
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.089.631
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	2.447.679
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.618.908)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(4.159.525)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.711.846)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	17.082.548

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	615.944
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(1.634)
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(37.614)
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(119.389)
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(8.166)
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(166.803)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	449.141
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(227.807,62)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	221.333
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(219.216)
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(39.279)
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(101.686)
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(250.678)
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	1.931
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	45
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(608.882)
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(387.549)
Participações empregados lucro	-			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(387.549)
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)	
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-
Total	(419.249)	-	(61.501)	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(387.549)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-			
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(387.549)

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	783
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.535.351)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	(62)
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	13.244.718
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	47.824.447
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	1.623.652
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(583.406)
Adiantamentos a Diversos		1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.273.280)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.008.115
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	2.265.344
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	7.471.203
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	10.489
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	123.503
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	294.433
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.992.223
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	60.617
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	71.455.739
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	119.841
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	519.441
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.690.894
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(98.531.112)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.852.375)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	17.301.566
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	17.821.007
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	89.276.746

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	12.349.447
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	19.497.984
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.272.362
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	437.339
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	766.222
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	5.900.745
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	191.892
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	10.096.527
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	107.573
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	121.541
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	802.386
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	6.512
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.577.058
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	451.491
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	1.640.804
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	34.269.307
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	114.315.210
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	9.781.171
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	164.948
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	794.070
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.283.844
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.127.739)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	29.896.295
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(31.286.731)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.359.728
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(54.934.759)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(25.038.464)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	89.276.746



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	1.042.089
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(509.692)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(35.800)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(71.809)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(152)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	-
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(7.772)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(625.226)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	416.863
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(1.701.684)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.284.821)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(376.696)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(789.932)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(644.845)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(536.769)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	1.450
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	417.902
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	39.050
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(1.889.840)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(3.174.661)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(3.174.661)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpj e Cslil Diferidos	232.555	95.074	91.554	14.119
Total	232.555	95.074	91.554	14.119
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(3.160.542)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(3.160.542)

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Balanco patrimonial
Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	02/2024	02/2023	02/2024	02/2023		02/2024	02/2023	02/2024	02/2023
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	4	(1.273)	- 1.482	Empréstimos e financiamentos	2.070		13.891	25.854
Contas a receber de clientes e outros ativos	450	25	48.262	36.692	Fornecedores e outras contas a pagar	9.016	10.264	97.375	56.897
Estoques			16.615	17.345	Dividendos a pagar	128	128	128	128
Tributos a recuperar	476	457	48.797	49.325	Tributos a recolher	138	146	31.181	29.462
	930	486	112.401	101.880		11.352	10.538	142.576	112.342
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos			11.492	12.307
Depósitos judiciais			77	76	Tributos a recolher			21.373	18.882
Tributos a recuperar			176	159	Tributos diferidos			13.154	13.499
Outros ativos			356	356	Provisão para contingências			1.566	1.621
			609	590				47.586	46.310
Investimentos	- 26.802	1.731			Total do passivo	11.352	10.538	190.162	158.651
Imobilizado	0	1	61.347	67.740	Patrimônio líquido				
Intangível			2.151	1.719	Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800
	- 26.802	1.732	63.499	69.459	Ajustes de avaliação patrimonial	19.620	20.084	19.620	20.086
	- 26.802	1.732	64.108	70.050	Prejuízos acumulados	- 111.645	- 83.203	- 111.645	- 83.204
						-37.225	-8.320	-37.223	-8.319
					Participação de não controladores			23.570	21.597
						-37.225	-8.320	-13.653	13.278
Total do ativo	-25.873	2.219	176.509	171.930	Total do passivo e do patrimônio líquido	-25.873	2.219	176.509	171.930

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	02/2024	02/2023	02/2024	02/2023
Receita de vendas e serviços			740	10.477
Custo das vendas e serviços			(1.861)	(7.821)
Custo de capacidade ociosa			-	-
Lucro bruto			(1.121)	2.655
Despesas com vendas			(532)	(2.488)
Despesas gerais e administrativas	(96)	(83)	(1.885)	(3.347)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(242)	(33)
Participação nos lucros de controladas	(3.936)	(5.462)		
Resultado operacional	(4.031)	(5.545)	(3.780)	(3.213)
Receitas financeiras	3	3	423	557
Despesas financeiras	(0)	(0)	(604)	(2.867)
Resultado financeiro	2	3	(181)	(2.310)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.029)	(5.542)	(3.961)	(5.522)
Corrente			(42)	(36)
Diferido			56	55
Resultado líquido do exercício	(4.029)	(5.542)	(3.947)	(5.504)
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(4.029)	(5.542)
Participação dos não controladores			82	38
Resultado líquido do exercício			(3.947)	(5.504)
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	(0,15)	(0,20)		

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	66.415
Bancos	2.561	3.852	25.539	1.446
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	1.811
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	320.515
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	35.158
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	32.709
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(64.079)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	44.451
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.132.402
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	10.420
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.543.861
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	31.151
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	64.111
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.401.434)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	339.258
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	403.369
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.947.230

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	560.251
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.629.807
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	691.855
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	37.101
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.236.471
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	4.360
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	261.437
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	544
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	146.843
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	371.488
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	(9.776)
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	5.215.436
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	282.073
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	960.327
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.234.322)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(228.533)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	731.794
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.947.230

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	49.972
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	-
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(3.929)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	-
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(5.042)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(103)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	-
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(867)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(9.941)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	40.031
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(435.590)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(395.559)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(62.512)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(11.329)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	(687)
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	512
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(30.793)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(104.809)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(500.368)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(500.368)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social	(42.784)	-	-	-
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(500.368)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(500.368)

Sasazaki
Evoluindo com você

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	(29.441)
Aplicações Financeiras	534	316	401	35
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	2.209.916
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.464.084
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	533.225
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	29.177.819
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.602.449)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.586.642
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.586.642
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.764.460



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.308.799
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	489
Irrf a Recolher	59	223	118.131	133.573
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.783.894
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.390.302
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.281.811
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.281.811
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	5.812.037
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.723.514
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.092.347
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.374.158
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.764.460

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL fev/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	423.092
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	423.092
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	423.092
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(274.112)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	46.103
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(228.009)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	195.083
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	195.083
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(29.847)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(12.185)
Irpj e Csll Diferidos	253.000	253.000	253.000	41.475
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(557)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	194.526
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	194.526