



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359

Recuperação Judicial

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A. E SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, esta Administradora Judicial requer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**doc.01**), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativas ao mês de março de 2024 (**doc.02**).



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Sob total censura de Vossa Excelência, é como se manifesta a Administradora Judicial aguardando por vossa deliberação.

Campinas, 31 de maio de 2024.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO SASAZAKI

Março/2024

Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. AS RECUPERANDAS.....	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	13
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a receber de clientes.....	15
4.1.3. Estoques.....	16
4.1.4. Investimentos.....	18
4.1.5. Imobilizado.....	19
4.1.6. Impostos a recuperar.....	21
4.1.7. Fornecedores.....	22
4.1.8. Empréstimos e financiamentos.....	23
4.1.9. Passivo trabalhista	24
4.1.10. Passivo tributário	25
4.1.11. Partes Relacionadas	26
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	29
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas	29
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas.....	31
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais.....	32
4.2.4. Resultado operacional.....	33
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial.....	34
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	35
4.2.7. Resultado financeiro	36
4.2.8. Resultado líquido.....	37
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS	38



5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE	38
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	39
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	40
6.	PASSIVO CONCURSAL.....	41
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	43
8.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	44
9.	ANEXOS	45



Glossário

Participações	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA
Indústria	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Engenharia	Sasazaki Engenharia Ltda.
Transportes	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
SSZK	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Lucro Bruto	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.
Resultado Líquido	Trata-se resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Sasazaki

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório mensal de atividades é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.



Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de **abril/2023 a março/2024**.

Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor em que se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 20/05/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,05% neste ano, uma redução de 0,04 ponto percentual em relação à previsão de 2,09% divulgada na semana anterior. Para o próximo ano a expectativa se mantém em 2,0% já há 23 semanas.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



A previsão para o câmbio³ está em R\$ 5,04/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 80,00 bilhões, na última semana, para US\$ 82,00 bilhões. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – subiu para US\$ 76,30 bilhões, o que se mantém nas últimas três semanas.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 10,00%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,00%, previsão que se mantém já há quatro semanas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)⁴ subiu para 3,80% em 2024, enquanto, para 2025, a projeção passou 3,74%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

A produção industrial nacional, considerando a série com ajuste sazonal, apresentou crescimento de 0,9% no mês de março/2024, quando comparada ao mês de

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.



fevereiro/2024, cujo aumento foi de 0,1%. Considerando estes dois meses verifica-se que ainda não foi suficiente para recuperar a perda de 1,1% em janeiro/2024, segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

A produção industrial apresenta alta de 1,9% no ano e de 0,7% no período de 12 meses, embora registre queda de 2,8% na comparação com março de 2023.

Ainda que seu resultado seja positivo na passagem para o mês de março de 2024, apenas cinco atividades das vinte e cinco atividades industriais apresentaram alta no período.

O grande destaque foi o setor de alimentos que cresceu 1% no mesmo, principalmente devido às produções de carne e açúcar.

Além dele, registraram alta os segmentos de produtos têxteis (aumento de 4,5%), impressão e reprodução de gravações (8,2%), produtos farmoquímicos e farmacêuticos (0,5%) e indústrias extrativas (0,2%).

Demonstrando queda estão os ramos de veículos automotores (-6%), equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos (-13,3%) e produtos químicos (-2%).

Considerando as categorias econômicas da indústria, verifica-se crescimento nos bens intermediários – que são insumos industrializados utilizados no setor produtivo – com aumento de 1,2% e nos bens de consumo semi e não duráveis (0,9%). Por outro lado, apresentaram queda os bens de consumo duráveis (-4,2%) e os bens de capital, isto é, máquinas e equipamentos usados no setor produtivo (-2,8%).



De acordo com o Índice de Gerentes de Compras⁵ (PMI, na sigla em inglês), compilado pela S&P Global, a entrada de novos negócios no mês de abril tem gerado boa expectativa no setor, haja vista que alimentará a produção e a criação de empregos. O PMI passou de 53,6 em março para 55,9 em abril, demonstrando melhora nas condições operacionais. As novas encomendas aumentaram em abril pelo quarto mês seguido, sendo seu ritmo mais intenso em quase três anos indicando impacto positivo da demanda em relação às vendas, produção e emprego.

3. As Recuperandas

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00

⁵ O Resultado acima de 50 indica expansão da atividade.



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Industrial e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:



Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
Total	58.673.120	100,0000%

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
Total	1.000	100,0000%

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
Total	485.880	100,0000%

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
Total	11.900.000,00	100,0000%

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo, os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2024
Edson Ichiro Sasazaki	Conselheiro Administrativo	30/04/2024
Mauro Yoshiharu Shibuya	Conselheiro Administrativo	30/04/2024



3.3. Da estrutura organizacional

Período	Indústria	Engenharia	Transportes	SSZK	Participações	Total
Janeiro, 2023	301	23	20	0	0	344
Fevereiro, 2023	301	23	18	0	0	342
Março, 2023	295	24	18	0	0	337
Abril, 2023	287	22	18	0	0	327
Maio, 2023	284	22	18	0	0	324
Junho, 2023	266	21	17	0	0	304
Julho, 2023	258	17	17	0	0	292
Agosto, 2023	248	24	22	0	0	294
Setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
Outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
Novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
Dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
Janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
Fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
Março, 2024	137	4	12	0	0	153

Entre fevereiro/2024 e março/2024, o quadro de funcionários teve uma redução de 11 colaboradores.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

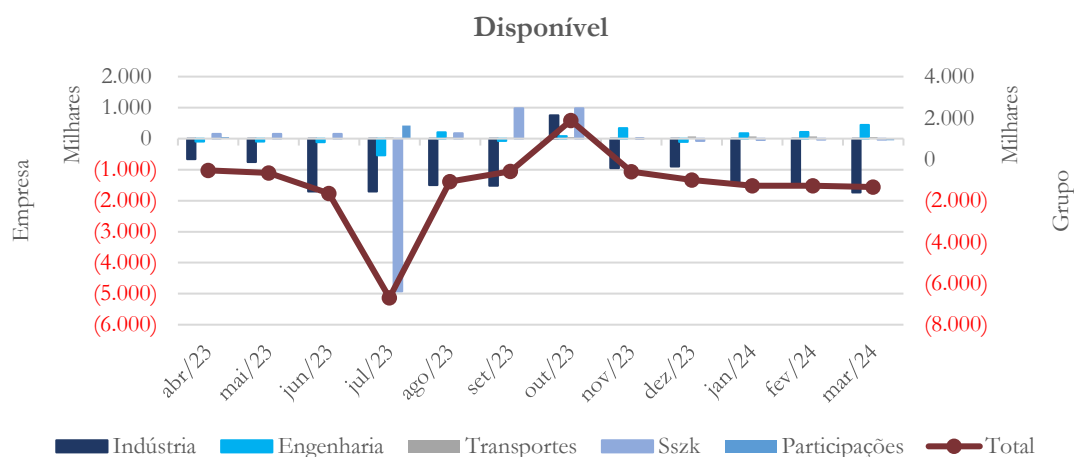
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1

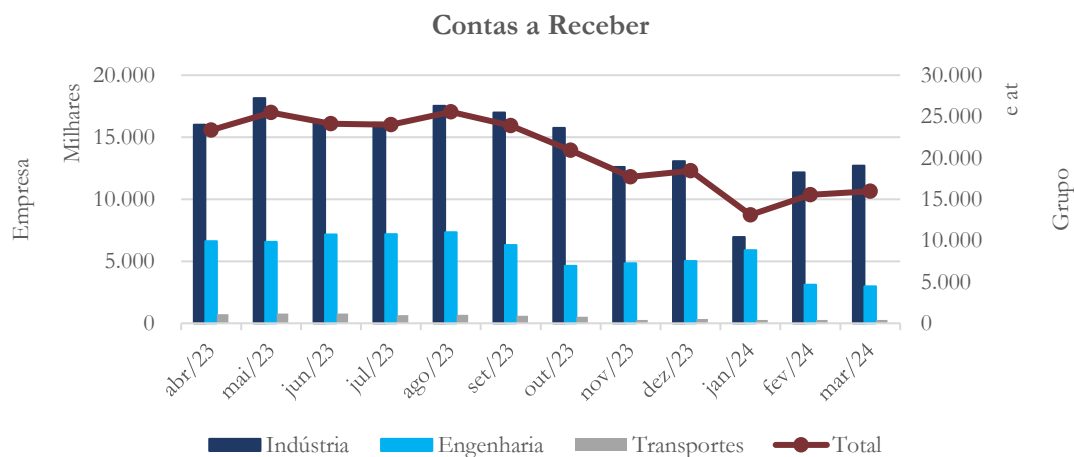


Em março/2024, o Grupo Sasazaki continua a apresentar saldos negativos em suas disponibilidades, principalmente na Indústria, onde se concentra a maior parte das operações. Isso pode indicar o uso de contas garantidas ou eventuais problemas de conciliação das contas contábeis. Em março/2024, o saldo credor combinado das Empresas totalizava R\$ 1.335,1 mil. Referida situação, como já pontuado em nossos relatórios anteriores, deve ser objeto de análise pelas Recuperandas, de forma a que os saldos de disponibilidades possam representar adequadamente os ativos de sua propriedade e, nos eventuais casos de dívidas contraídas, possam essas ser apropriadamente demonstradas junto aos passivos das Empresas.



4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023 e até o mês de janeiro/2024, esses ativos vinham sinalizando tendência de redução, quando o saldo a receber totalizou R\$ 13.106,4 mil. Em fevereiro/2024, houve aumento de 18,5%, com o saldo total encerrando esse mês no montante de R\$ 15.535,5 mil, seguida de novo aumento, da ordem de 2,7%, encerrando o período em R\$ 15.956,3 mil.

Essas variações apresentam correlação com a evolução do faturamento de fevereiro/2024 e março/2024. No entanto, os prazos médios de recebimento continuam se apresentando em alto patamar (em março/2024, as contas a receber equivaliam a 9,8 vezes o faturamento no mesmo mês). Essa situação pode indicar problemas de inadimplência ou dilatação de prazos de faturamento.

As tabelas a seguir apresentam a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada Empresa no período de seis (6) meses findo em março/2024:



Contas a receber	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Indústria	15.740,6	12.614,1	13.079,3	6.957,8	12.171,9	12.718,6
Engenharia	4.623,3	4.832,0	5.022,9	5.887,4	3.098,1	2.967,4
Transportes	538,1	271,0	340,1	261,3	265,6	270,3
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	20.902,0	17.717,1	18.442,3	13.106,4	15.535,5	15.956,3

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em março/2024:

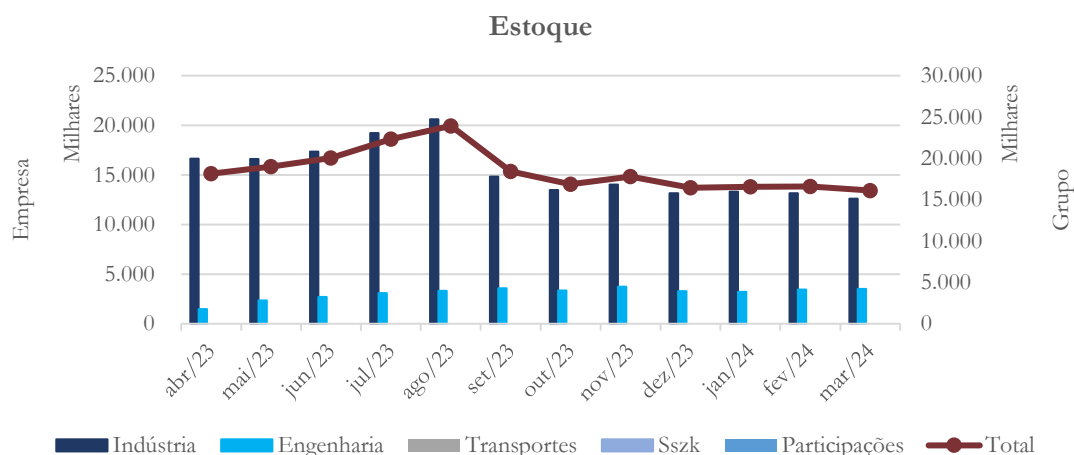
Contas a receber - Grupo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Duplicatas Mercantis	17.354,9	13.239,2	14.862,2	13.922,7	14.225,6	13.883,0
Títulos descontados	0,0	0,0	0,0	(4.890,6)	0,0	0,0
Despesas financeiras antecipadas	4.756,2	5.730,0	4.832,1	5.326,4	2.562,0	3.325,3
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(899,5)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(374,2)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)
Total	20.902,0	17.717,1	18.442,3	13.106,4	15.535,5	15.956,3

Considerando o saldo das duplicatas mercantis, no valor de R\$ 13.883,0 mil em março/2024, requeremos, como já feito em relatórios preparados para os meses precedentes, que a Recuperanda apresente o *aging-list* das contas a receber e informe sobre as perspectivas relacionadas à realização desses créditos.

Por fim, solicitamos às Recuperandas que nos esclareçam sobre a natureza das transações registradas na conta “despesas financeiras antecipadas”, sua composição e funcionamento desta conta contábil.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Os estoques do Grupo vêm apresentando saldos relativamente estáveis, e totalizam R\$ 16.114,8 mil em março/2024. Tendo em vista a evolução dos custos das vendas no período de janeiro/2024 a março/24, os prazos médios de estocagem se situaram em, respectivamente, 31, 10 e 12,5 meses, no caso da Indústria. Já no caso da Engenharia esses prazos, no mesmo período, foram, respectivamente, de 29, 29,5 e 15,5 meses.

Esse comportamento dos estoques demonstra a existência de riscos relacionados à sua realização, podendo haver itens excessivos, morosos ou obsoletos. Essa situação deve ser esclarecida pelas Recuperandas, como já solicitado em relatórios anteriores, incluindo a descrição de planos de sua Administração visando a realização desses ativos, o que desde já se reitera.

A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de seis (6) meses findo em março/2024.

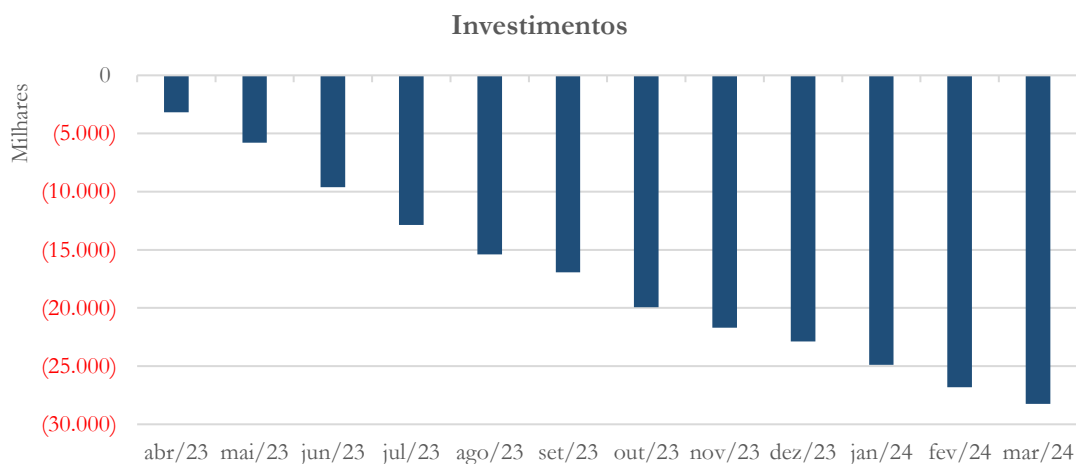


Estoques - Grupo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Matéria-Prima	9.732,2	9.812,7	9.550,1	9.454,4	9.728,2	9.841,4
Outros	161,7	157,4	149,5	146,9	145,2	143,8
Produto Acabado	1.661,5	1.830,5	1.002,2	1.301,3	1.095,2	562,1
Semi- Acabados	2.670,9	2.771,4	2.729,3	2.627,3	2.638,4	2.572,2
Em Andamento	(57,0)	295,5	294,4	294,4	294,4	294,4
Revenda	13,1	13,2	13,2	13,2	13,2	10,5
Expositores	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	214,3
Em Poder de Terceiros	2.467,8	2.705,4	2.496,7	2.492,7	2.478,2	2.476,1
Total	16.872,3	17.808,2	16.457,4	16.552,4	16.614,9	16.114,8

Em março/2024, as matérias-primas representavam 61% dos estoques do Grupo.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos investimentos se mantém negativo. Isso ocorre, pois, esses investimentos são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, baseado no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à



exceção da SSZK, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos em controladas, pela Participações, no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:

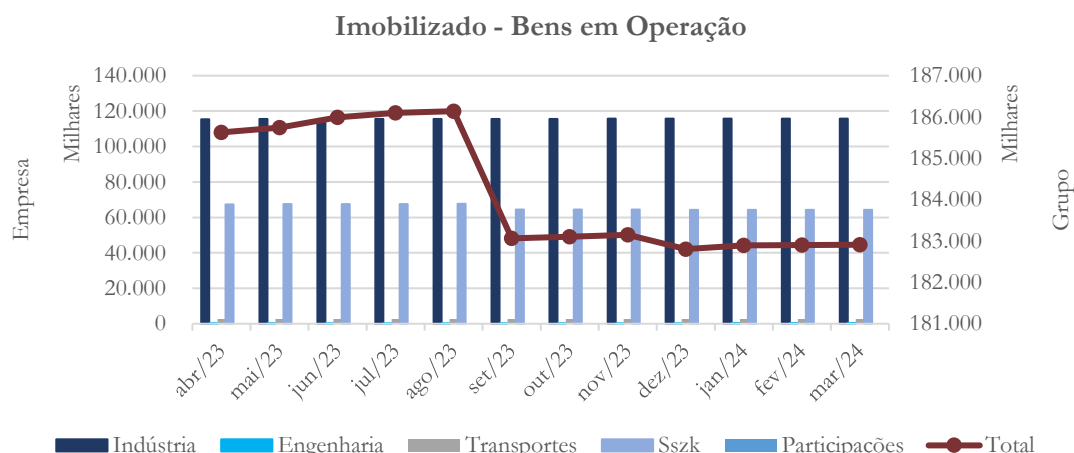
Investimentos	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	28.613,8	31.307,8	32.409,6	32.493,6	32.522,3	32.557,7
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	(46.453,2)	(50.069,8)	(51.774,2)	(53.235,5)	(54.934,8)	(56.274,7)
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	782,1	419,3	270,8	(55,3)	(229,5)	(412,7)
Sasazaki Engenharia Ltda	(2.863,6)	(3.339,4)	(3.773,0)	(4.077,7)	(4.160,5)	(4.101,5)
Total	(19.920,9)	(21.682,1)	(22.866,8)	(24.874,9)	(26.802,5)	(28.231,2)

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 5



Da análise da evolução dos saldos de bens em operação das Recuperandas ao longo do período de janeiro/2024 a março/2024, não se observam baixas.

Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em março/2024, são resumidos como segue:

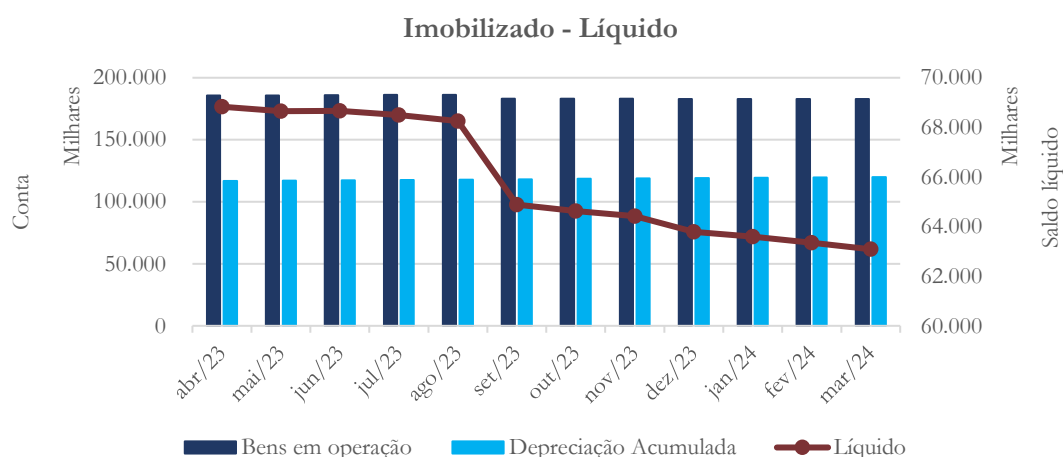
Imobilizado - Grupo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.103,2	1.164,3	1.164,3	1.250,7	1.262,0	1.267,4
Direitos Sobre Propriedade Industrial	1.951,2	1.969,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.806,2	24.806,2	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9
Ferramentas de Produção	25.728,3	25.728,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.234,5	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equipamentos Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5
Equipamentos Comp. Hardware Arrend Merc	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções em Propriedade de Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8
Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	505,6	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções em Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equipamentos de Produção Impairment	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)



Uniprime	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0	1,0
Total	183.102,0	183.148,0	182.806,0	182.892,4	182.903,9	182.909,3

O gráfico a seguir apresenta evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, que totalizou R\$ 63.085,4 mil em março/2024.

Gráfico 6



4.1.6. Impostos a recuperar

As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em março/2024, pode ser sumariada como segue:

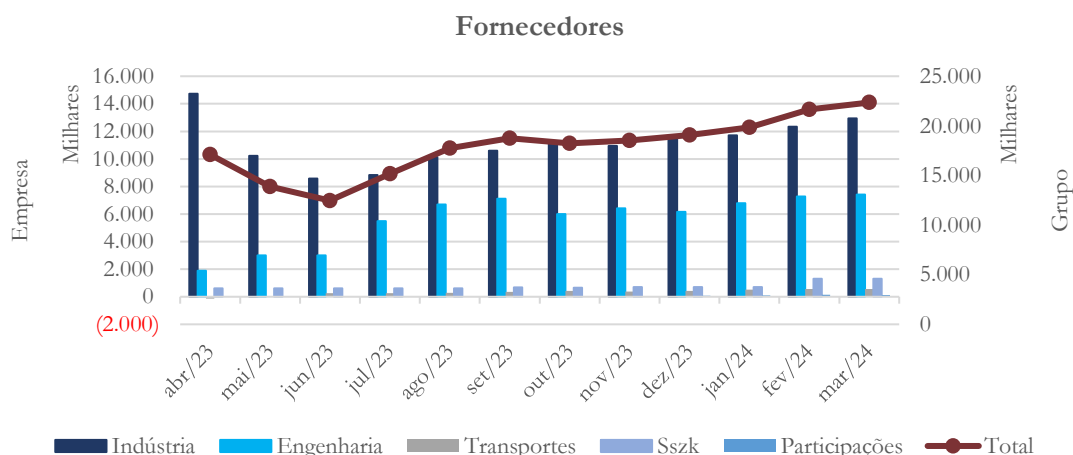
Impostos a recuperar	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Indústria	47.070,6	47.320,2	47.519,3	47.723,1	47.944,3	48.161,1
Engenharia	456,3	473,1	477,6	485,1	487,0	487,9
Transportes	69,8	70,1	68,8	67,3	66,3	66,5
SSZK	0,0	2,3	2,3	0,0	0,0	0,0
Participações	470,5	471,9	473,3	474,7	476,0	477,3
Total	48.067,2	48.337,5	48.541,3	48.750,3	48.973,6	49.192,8

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 40.435,1 mil, em março/2024, se referem à conta

denominada “créditos exclusão ICMS a recuperar”. Considerando a relevância deste saldo, reiteramos nossa solicitação feita à Recuperanda para que esclareça sobre sua natureza, critérios utilizados na sua formação e como se espera realizá-lo futuramente.

4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



As Recuperandas vêm apresentando aumentos dos saldos a pagar a fornecedores ao longo dos períodos sob análise. Em fevereiro/2024, o saldo total devido pelo Grupo totalizava R\$ 21.647,3 mil e ascendeu a R\$ 22.352,3 mil em março/2024, um acréscimo de 3,3%. Deste total, a Indústria responde por 58%, contabilizando R\$ 12.937,7 mil.

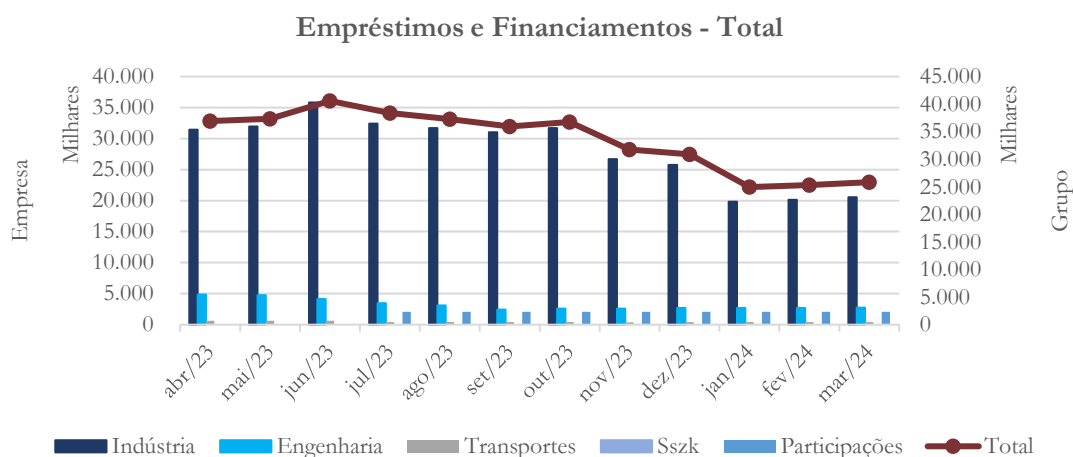
Os prazos médios de pagamento, calculados pela razão do saldo de fornecedores e custo das vendas, vêm apresentando elevação ao longo do tempo. Em dezembro/2023 este índice era de 9,38 na Indústria e 12,15 na Engenharia. Em março/2024 se elevaram, respectivamente, a 12,9 e 32,8. Esse avanço sugere represamento dos pagamentos.



Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, requeremos às Recuperandas que efetuem a contabilização do saldo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim, bem como disponibilizem a composição dos saldos a fornecedores aqui apresentados, título a título, com as respectivas datas de vencimento, como já solicitado em nossos relatórios anteriores.

4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 8



O Grupo contabiliza saldo a pagar relacionado a operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 25.815,2 mil em março/2024. Este saldo reflete um aumento da ordem de 1,96% em relação ao saldo de R\$ 25.318,9 mil apresentado em fevereiro/2024.

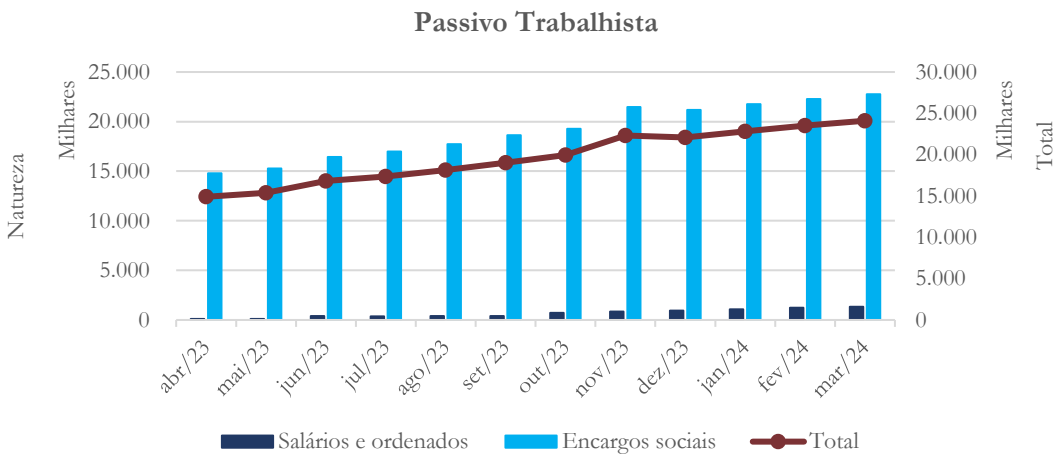
Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas no sentido de que disponibilizem a relação dos empréstimos e financiamentos contraídos, por empresa e por instituição financeira, incluindo informações sobre os prazos de vencimento, encargos aplicáveis, garantias oferecidas, forma de amortização e demais condições que sejam relevantes



a cada operação. Adicionalmente, solicitamos sejam informados os valores em atraso, pendentes de pagamento, indicando as parcelas de juros e amortização do principal vencidas.

4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 9



Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem apresentando aumento ao longo do tempo, tendo atingido valor total de R\$ 24.107,0 mil em março/2024. Desse total, R\$ 22.761,3 se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo trabalhista do Grupo, no período de seis (6) meses findo em março/2024:

Passivo Trabalhista - Grupo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Salários	713,4	842,2	929,5	1.067,3	1.243,2	1.345,7
Rescisões	879,5	2.263,1	2.462,8	2.591,6	2.704,6	2.859,2
Sesi/Senai/Sebrae	145,4	153,9	162,8	167,7	171,7	175,8
FGTS	7.206,5	8.548,9	8.777,1	9.069,1	9.246,3	9.422,3
INSS	7.316,3	7.680,1	8.127,7	8.329,1	8.496,6	8.660,8
Salário Educação	498,8	525,5	555,9	570,2	582,2	593,8
Provisões	3.214,0	2.290,2	1.077,6	1.020,8	1.085,9	1.049,4
Total	19.974,0	22.304,0	22.093,4	22.815,8	23.530,6	24.107,0



O passivo referente ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 39,0% e 35,9% do passivo trabalhista total no mês de março/2024.

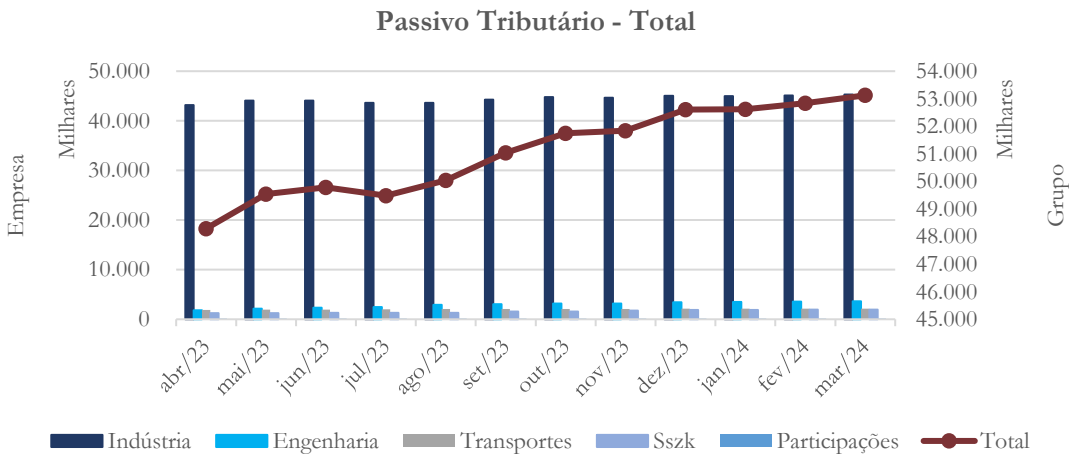
A composição mensal do passivo trabalhista, por Recuperanda, no período de seis (6) meses findo em março/2024, é como segue:

Passivo Trabalhista	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Indústria	17.311,3	19.290,8	19.022,3	19.668,0	20.300,4	20.830,1
Engenharia	1.009,5	1.245,2	1.269,6	1.281,6	1.305,2	1.318,4
Transportes	1.623,8	1.746,8	1.777,9	1.837,7	1.891,2	1.919,7
Sszk	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Participações	27,9	19,7	22,1	27,2	32,3	37,4
Total	19.974,0	22.304,0	22.093,4	22.815,8	23.530,6	24.107,0

Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas para que disponibilizem a composição do passivo trabalhista, acompanhado, quando cabível, dos relatórios emitidos pelos respectivos órgãos legais.

4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10





As curvas de evolução do passivo tributário das Recuperandas se apresentam majoritariamente ascendentes. Em março/2024, o saldo total atingiu R\$ 53.125,1 mil, sendo que Indústria responde por 85% desse total.

As tabelas abaixo demonstram a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de seis (6) meses findo em fevereiro/2024:

Passivo Tributário - Grupo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Municipal	110,8	126,0	134,7	142,2	148,5	152,9
Estadual	44.559,1	44.386,4	44.778,9	44.733,9	44.849,7	45.012,0
Federal	4.999,5	5.231,2	5.593,1	5.645,1	5.736,7	5.854,1
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	76,4	89,7	92,3	95,1	97,9	99,8
Total	51.752,2	51.839,6	52.605,4	52.622,7	52.839,2	53.125,1

Os saldos devidos às Fazendas Estaduais correspondem a 85% do saldo do passivo tributário total.

4.1.11. Partes Relacionadas

As Recuperandas apresentam intenso relacionamento entre si, bem como com outras empresas com as quais, a princípio, mantêm vínculo societário.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em março/2024.

Indústria	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativo						
Sasazaki Participações	(1.456,8)	(1.464,6)	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)
Total	(1.456,8)	(1.464,6)	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)
Passivo						
Grêmio Sasazaki	123,9	123,4	123,0	121,5	121,5	121,0
Sasazaki Transportes Ltda	4.546,1	4.538,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	8.142,7	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.876,2



Mútuo - PF Diversas	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.945,0	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7
Total	22.525,7	27.840,4	28.226,5	27.842,1	31.373,6	31.241,3

Engenharia	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativo						
Sasazaki Indústria	5.948,0	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7
SSZK Empreendimentos	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	6.039,9	5.555,2	6.023,2	5.634,5	9.173,9	9.049,5
Passivo						
Sasazaki Participações	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	400,2
Sasazaki Transportes Ltda	573,3	617,9	617,9	616,5	608,0	566,3
Total	982,2	1.026,8	1.026,8	1.025,4	1.016,9	966,5

Transportes	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativo						
Sasazaki Indústria	4.546,1	4.580,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4
Sasazaki Engenharia	573,3	617,9	617,9	616,5	608,0	566,3
Total	5.119,4	5.198,1	5.140,7	5.145,1	5.132,4	5.084,7

SSZK	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativo						
Sasazaki Indústria	8.142,7	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.877,7
Sasazaki Participações	10.162,5	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Créditos a Receber - Diversos	0,0	0,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
Total	18.305,2	24.207,8	26.462,8	26.462,8	26.459,1	26.459,1
Passivo						
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2

Participações	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativo						
Sasazaki Engenharia	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Total	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Passivo						
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.463,1)	(1.464,6)	(1.435,1)	(1.419,2)	(1.424,6)	(1.424,6)
SSZK Emp. Part. Ltda	10.162,5	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Total	8.699,5	8.795,7	8.828,3	8.844,2	8.838,8	8.838,8

A Transportes não registra saldos passivos com partes relacionadas no período sob análise.



Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.

No entanto, algumas das Recuperandas mantêm saldos ativos e passivos com outras empresas e pessoas físicas que não integram o polo ativo na recuperação judicial, para os quais são necessários esclarecimentos quanto à natureza das transações que os compõem, assim como as condições a que estão sujeitas, como, por exemplo, encargos aplicáveis, prazos e forma de pagamento, garantias eventualmente prestadas, entre outros. Esses dados e informações foram solicitados desde nosso relatório inicial, mas não foram ainda atendidos. Desta forma, reiteramos nossa solicitação.

Abaixo encontra-se o resumo dos referidos saldos, por Empresa:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em março/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	Legacys	R\$1.064,3	Passivo

Por fim, cabe ressaltar que o saldo apresentado pela Indústria, relacionado a Mútuos - PF Diversas, apresentou significativa flutuação ao longo de 2023. Em janeiro/2023 totalizava R\$ 1.063,5 mil, alcançou R\$ 6.167,9 mil em setembro/2023 e, em março/2024, monta a R\$ 3.767,9 mil. Sendo assim, conforme já solicitado desde nosso relatório inicial, é necessário que a Recuperanda esclareça sobre as razões que levaram às variações nesta conta, sobretudo no que concerne à redução do seu saldo a partir de outubro/2023.

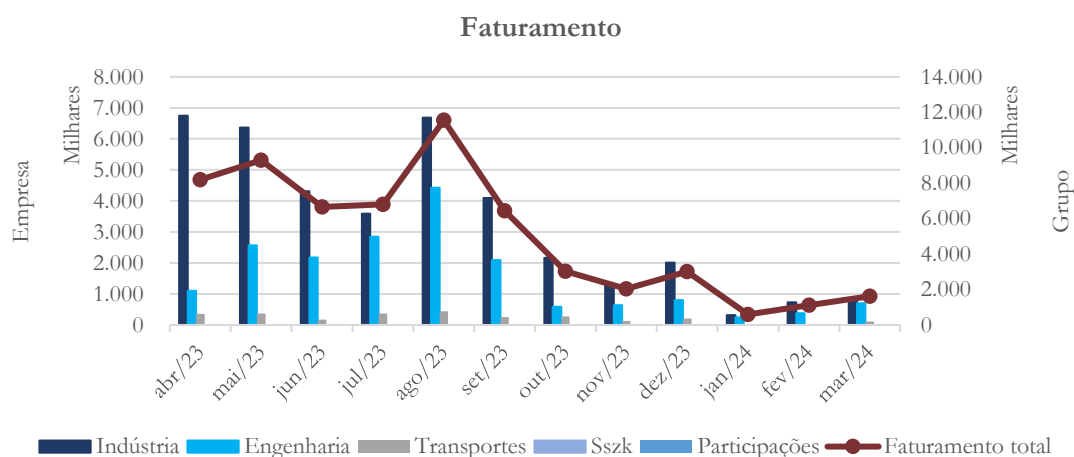


4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar assim se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 11



A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki. No entanto, seu faturamento apresenta significativas flutuações ao longo do ano de 2023, seguidas de expressivas quedas a partir de setembro/2023, culminando com o menor nível de receitas de vendas obtido, em janeiro/2024, quando atingiu R\$ 320,6 mil. Em fevereiro/2024 e março/2024 houve elevação das vendas, que, no entanto, se mostram em patamar significativamente inferior ao registrado no mesmo período de

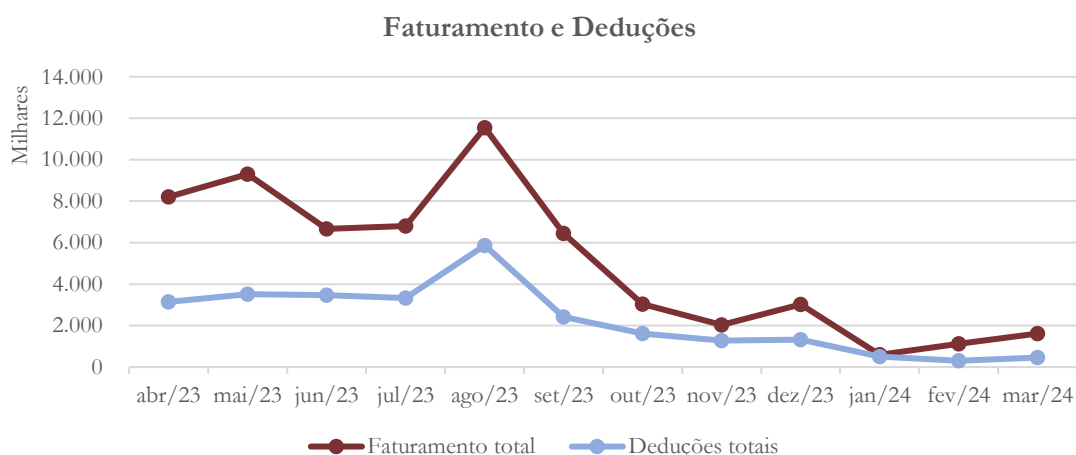


2023. Nos três primeiros meses de 2024, a Indústria registrou faturamento no valor de R\$ 1.858,0 mil.

Mesmo comportamento se observa em relação às receitas de vendas da Engenharia, segunda maior geradora de vendas para o Grupo, cujo faturamento no primeiro trimestre de 2024 alcançou R\$ 1.316,8 mil.

Sendo assim, nos três primeiros meses de 2024, as receitas de vendas alcançaram R\$ 3.334,6 mil.

Gráfico 12



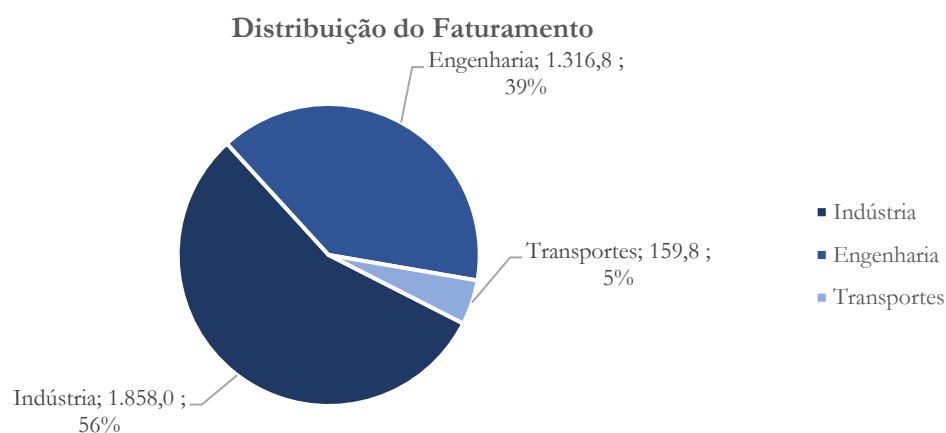
As deduções de vendas representaram, de forma acumulada, no primeiro trimestre de 2024, 38% do valor vendido, totalizando R\$ 1.267,0 mil. Deste valor, R\$ 530,9 mil se referem a devoluções, contabilizadas em sua maior parte na Indústria.

Com o exposto, e como já descrito desde nosso relatório inicial, requeremos que a Recuperanda apresente o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram o valor de R\$ 17,91 milhões no exercício 2023,



acompanhado de documentos comprobatórios, e estendemos essa solicitação, nesta oportunidade, aos meses de janeiro/2024 a março/2024.

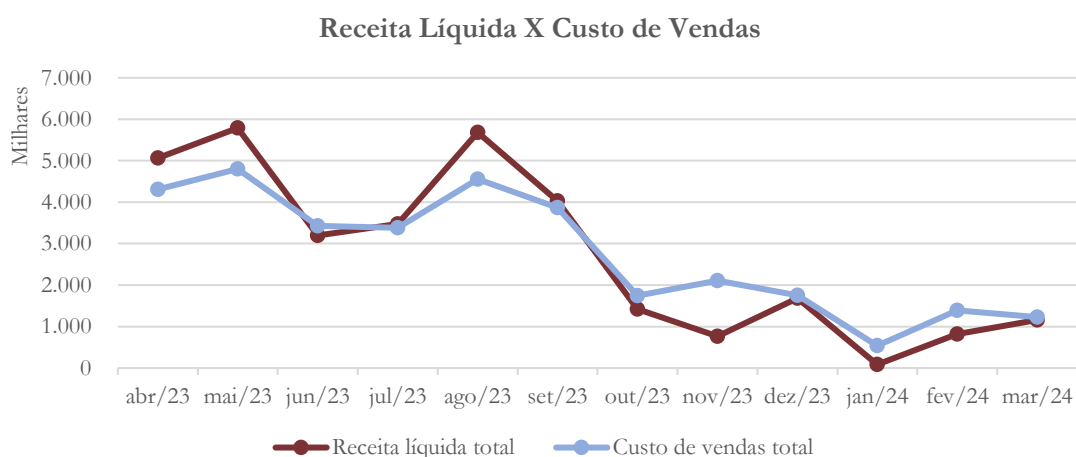
Gráfico 13



O gráfico acima apresenta a composição do faturamento por Recuperanda, lembrando-se que não há registro de vendas na Sszk e Participações.

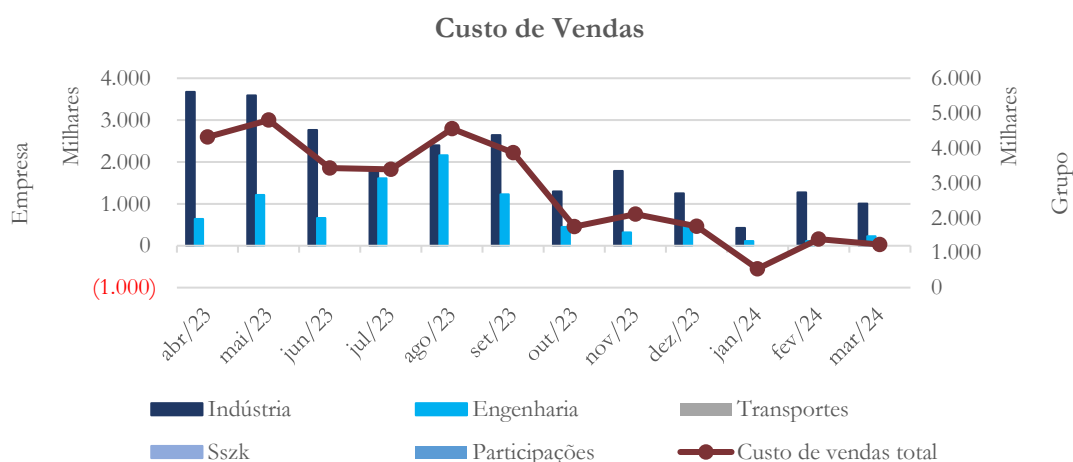
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

Gráfico 14



Nos três primeiros meses de 2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 2.067,7 mil e custos de vendas no valor de R\$ 3.159,6 mil. Como se pode verificar, os custos das vendas suplantaram as receitas líquidas no valor de R\$ 1.091,9 mil. Tal situação demonstra desequilíbrio entre os custos absorvidos pelos produtos e o preço de venda, mesmo se desconsiderando os valores de devoluções registrados no período, como descrito acima.

Gráfico 15

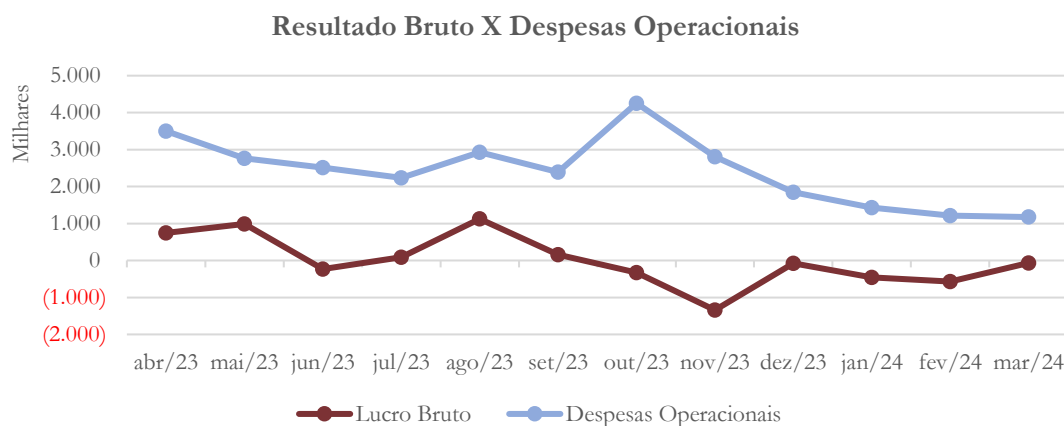


O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em março/2024.

4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais



Gráfico 16



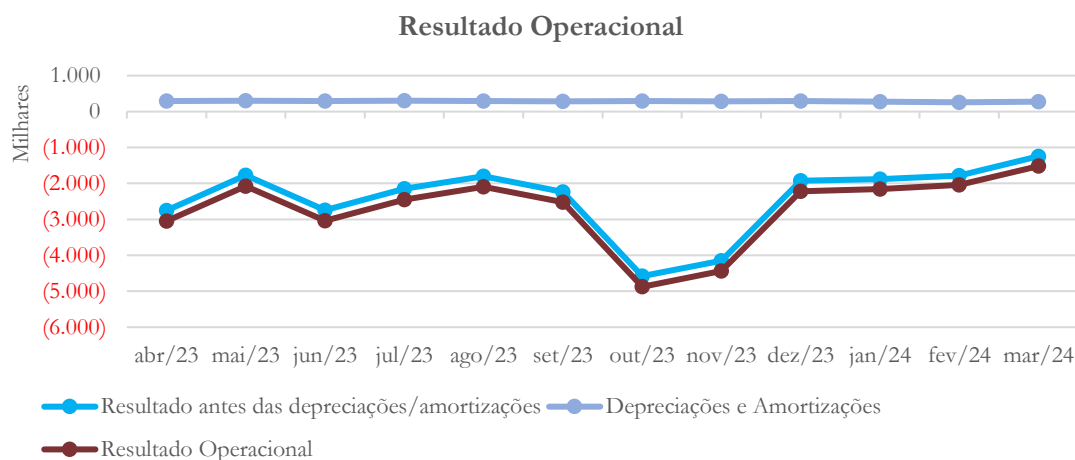
As Recuperandas registraram, em conjunto, prejuízo bruto no valor de R\$ 1.091,9 mil nos três primeiros meses de 2024. As despesas operacionais, por sua vez, somaram R\$ 3.818,9 mil no mesmo período. Como se pode observar no gráfico acima, as despesas operacionais vêm apresentando tendência de redução ao longo do período sob análise, à exceção do mês de outubro/2023, como se ressalta a seguir.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificados como *outras despesas operacionais*. Considerando a relevância desta movimentação, reiteramos nossa solicitação, feita desde nosso relatório inicial, para que nos seja disponibilizada a composição dessas despesas, por natureza, juntamente com os respectivos documentos que as suportam.

4.2.4. Resultado operacional



Gráfico 17

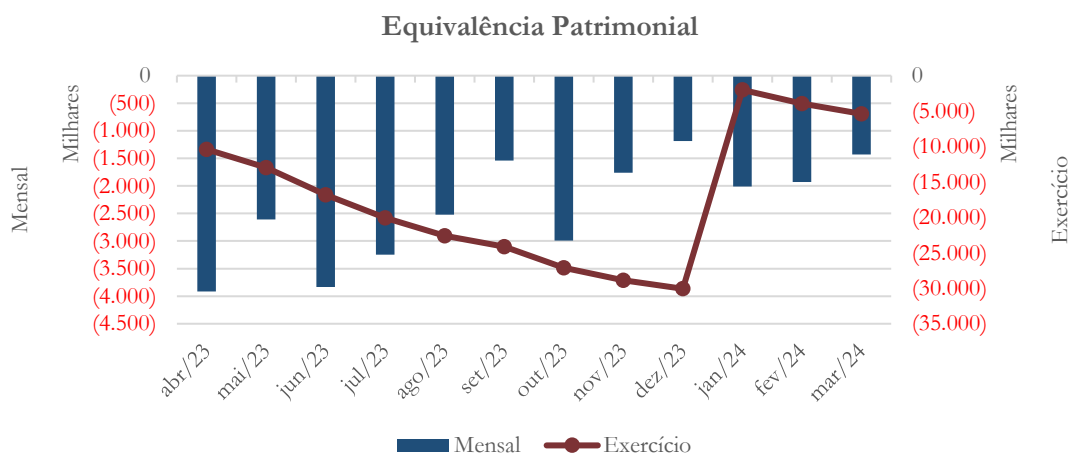


Tendo em vista os fatores acima expostos, no primeiro trimestre de 2024, o Grupo apurou resultado negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 4.910,8 mil. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 810,6 mil, o que, somado ao resultado até então auferido, totaliza prejuízo operacional no valor de R\$ 5.721,5 mil.

4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.

Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 5.364,4 mil no primeiro trimestre de 2024.

4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



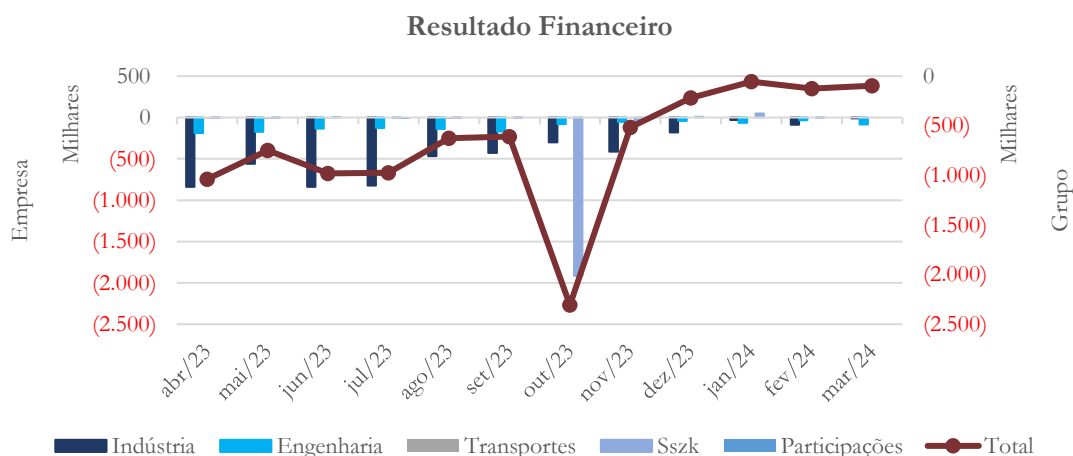


O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 618,5 mil nos três primeiros meses de 2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela Sszk.

Cabe ainda salientar que a SSZK contabilizou, no exercício 2023, lucro não operacional no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de diversos bens do ativo imobilizado. Considerando que tal receita foi auferida entre os meses de setembro/2023 e dezembro/2023, reiteramos nossa solicitação, feita desde nosso relatório inicial, para que nos seja fornecido o detalhamento dessas receitas, por transação, indicando os bens alienados, seus respectivos compradores, os valores de venda, de baixa do custo e respectiva depreciação acumulada, e o resultado auferido.

4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20

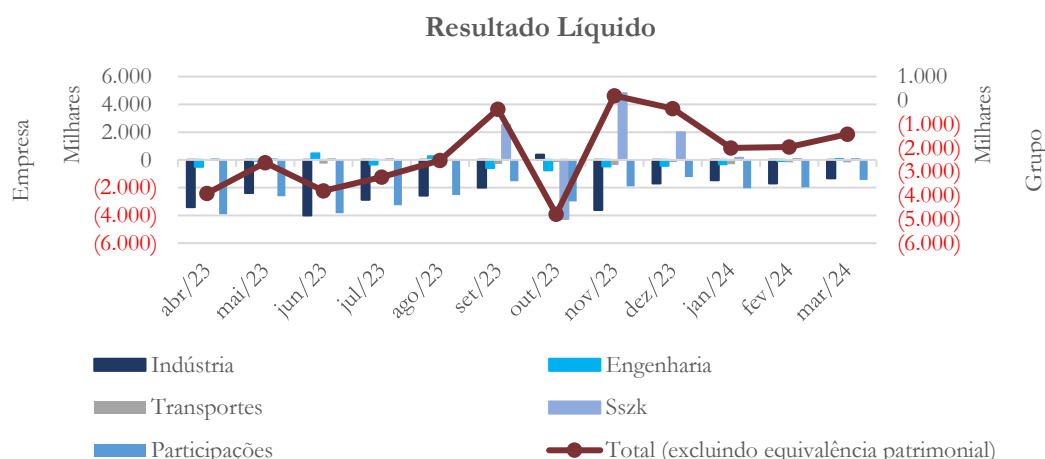


As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 279,0 mil durante os três (3) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a SSZK registrou despesas financeiras, no exercício 2023, no valor de R\$ 1.892,9 mil. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.916,6 mil. Dessa forma, reiteramos nossa solicitação, feita desde nosso relatório inicial para que nos sejam disponibilizadas informações detalhadas sobre referida transação, acompanhadas da respectiva documentação de suporte.

4.2.8. Resultado líquido

Gráfico 21



Dados os fatores anteriormente comentados, o Grupo registrou prejuízo líquido no primeiro trimestre de 2024 no montante de R\$ 5.382,0 mil, excluindo-se as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial, no valor de R\$ 5.364,4 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.



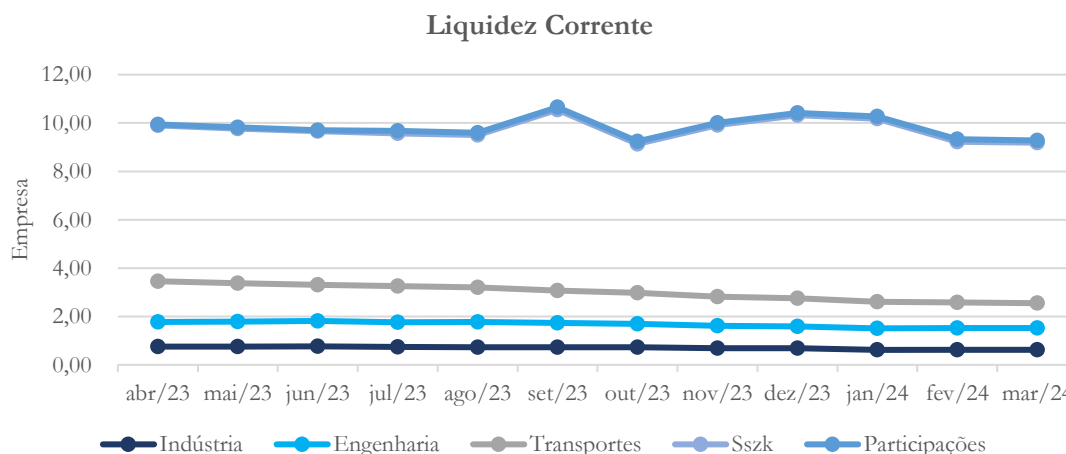
5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente⁶ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando

⁶ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



melhora ou piora no desempenho das Empresas. Nada obstante, observa-se que, à exceção da Sszk, os indicadores se apresentam em patamares baixos, indicando problemas de liquidez.

5.2. Liquidez geral

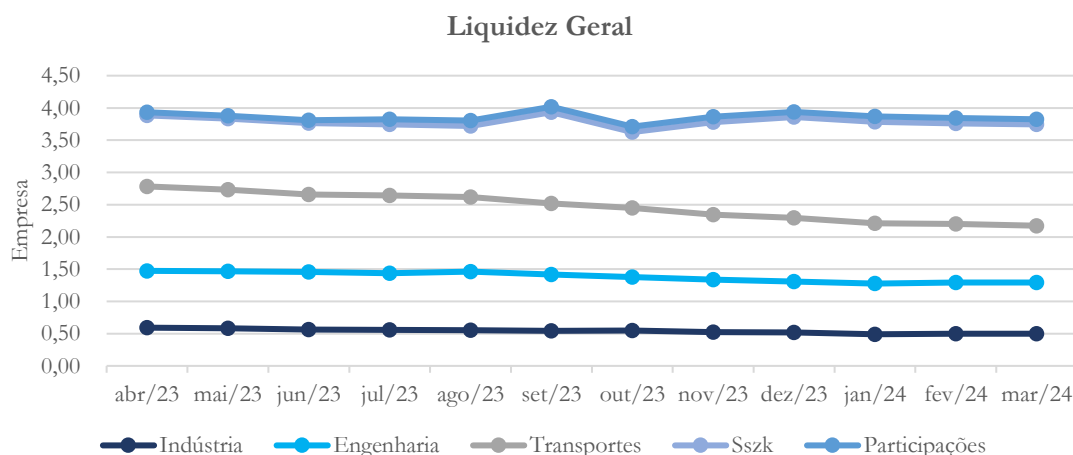
Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos⁷. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente.

O gráfico a seguir resume a evolução mensal do índice de liquidez geral ao longo do período sob análise.

⁷ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 23



Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

5.3. Endividamento geral

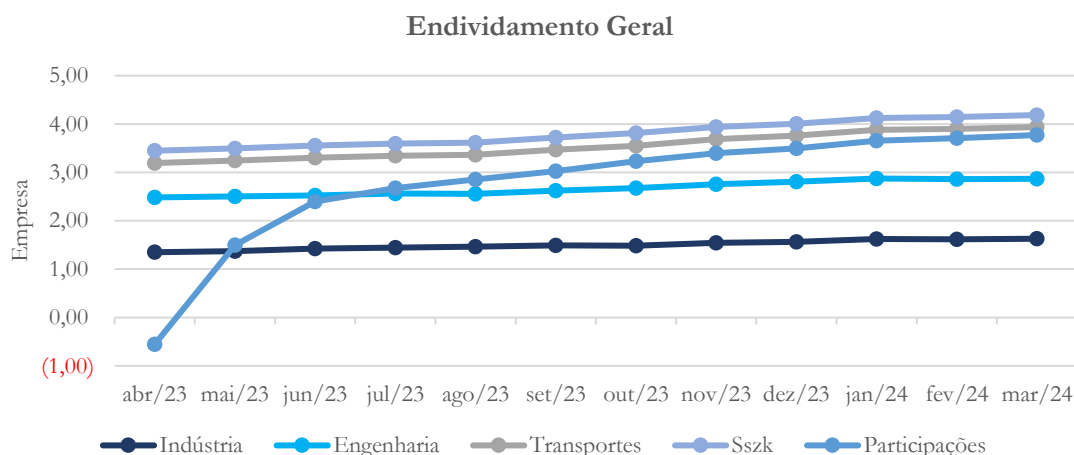
Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise dos gráficos a seguir, todas as Recuperandas vêm apresentando aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo, tendência que se mantém no ano de 2024.



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

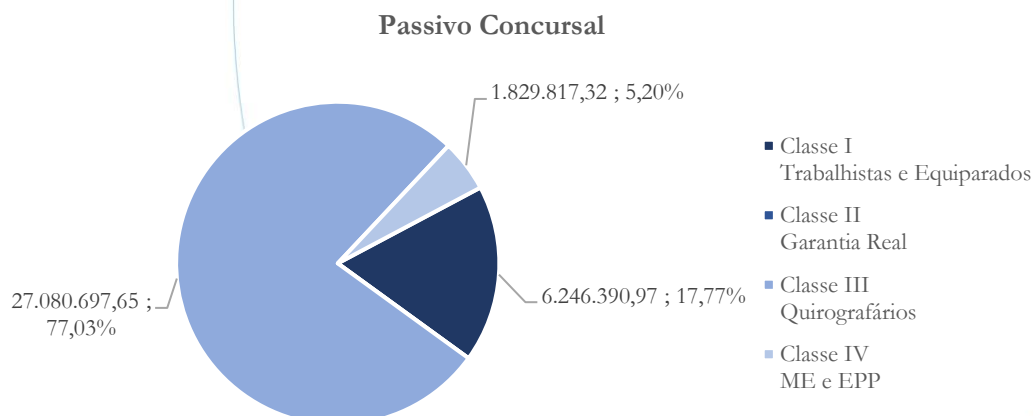
Gráfico 24



6. Passivo concursal

De acordo com a Petição Inicial, o passivo sujeito a recuperação judicial apresenta a seguinte composição:

Gráfico 25





Conforme o Edital do art. 52, da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial tem valor de R\$ 35,16 milhões, os quais estão detalhados na tabela abaixo:

Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I - Trabalhistas e Equiparados	6.246.390,97	17,77%
Classe II - Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	27.080.697,65	77,03%
Classe IV - ME e EPP	1.829.817,32	5,20%
Total	35.156.905,94	100,00%

Conforme a tabela acima, as Recuperandas apresentam passivo sujeito a concurso no valor de R\$ 35.156.905,94, sendo R\$ 6.246.390,97 (17,77%) referentes à Classe I, de R\$ 27.080.697,65 (77,03%) no que concerne à Classe III, enquanto na Classe IV há passivo no valor de R\$ 1.829.817,32 (5,20%).

Em relação ao passivo extraconcursal, como determinado no item 27, da r. decisão de fls. 1.593/1.637, as Recuperandas declararam em sua lista inicial o valor de R\$ 15.478.659,08, sendo sua origem operações financeiras garantidas por alienação fiduciária (art. 49, §3º, da LRE), bem como, passivo tributário no importe de R\$ 52.605.416.

Créditos Extraconcursais	Valor
Operações Financeiras Garantidas por AF	15.478.659,08
Passivo Fiscal	52.605.416,00
Total	68.084.075,08



7. Considerações finais

No primeiro trimestre de 2024, o Grupo apresenta significativa redução do seu faturamento comparativamente ao mesmo período do ano anterior e aos meses precedentes, o qual alcançou R\$ 3.334,6 mil. As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 1.267,0 mil, o que equivale a cerca de 38% das receitas brutas, valor significativamente impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria, no valor de R\$ 530,9 mil. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 2.067,7 mil.

Os custos de vendas, por sua vez, suplantaram a receita líquida, alcançando R\$ 3.159,6 mil. Consequentemente, registrou-se prejuízo bruto no valor de R\$ 1.091,9 mil.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 3.318,9 mil. Cabe ressaltar que essas despesas vinham apresentando reduções ao longo de 2023, tendência que se repete nos três primeiros meses de 2024.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 4.910,8 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 810,7 mil e despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 279,0 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 618,5 mil.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido, no primeiro trimestre de 2024, no valor de R\$ 5.382,0 mil, excluindo-se as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial, no valor de R\$ 5.364,4 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelo contas a receber, o elevado valor quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, para revisão não só da existência de títulos vencidos, mas também da possibilidade de sua realização e conversão em caixa.

A situação se repete com passivo tributário em comparação aos tributos a recuperar, que serão acompanhados por esta Administradora devido aos relevantes valores envolvidos.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, aumento do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Por fim, cabe ressaltar que este relatório inclui apontamento quanto a situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem apresentados pelas Recuperandas, algumas das quais já incluídas em nossos relatórios anteriores. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados, sempre que solicitado, de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como permitir e facilitar as análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

9. Anexos



SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	441.828
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	224
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	3.156.132
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	462.449
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	437.240
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(47.491)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	9.049.549
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	271.763
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.207
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.375.988
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	-
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	364.528
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	115.304
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	16.938.211
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar			17.982	25.475
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	25.475
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	274.039
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(3.045)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	-	10.949	198.030	270.995
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	296.469
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	17.234.681

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA BALANÇO PATRIMONIAL				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	7.426.324
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.293.112
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.500.022
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	90.929
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	591.187
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	108.485
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.410.512
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	400.173
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	25.252
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	470
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	4.801.422
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	83.766
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	700.003
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	18.859.569
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.203.422
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	-	-	88.744
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	8.605	93.825	93.825
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.089.631
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	2.475.622
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.559.894)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(4.100.510)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.624.889)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	17.234.681

SASAZAKI ENGENHARIA SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	1.316.768
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(19.071)
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(78.775)
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(254.683)
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(404)
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(17.102)
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(370.036)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	946.733
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(454.074,38)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	492.658
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(272.415)
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(95.180)
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(185.657)
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(270.820)
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	2.834
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	45
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(821.193)
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(328.534)
Participações empregados lucro	-			
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(328.534)
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)	
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-
Total	(419.249)	-	(61.501)	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(328.534)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-			
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(328.534)

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Balanço patrimonial
Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado			
	03/2024	03/2023	03/2024	03/2023		03/2024	03/2023	03/2024	03/2023		
Circulante					Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	-	58	16	(1.335)	-	1.205	Empréstimos e financiamentos	2.070	14.152	22.717	
Contas a receber de clientes e outros ativos		476	22	49.116	36.518	Fornecedores e outras contas a pagar	8.989	10.283	98.277	57.950	
Estoques				16.115	17.411	Dividendos a pagar	128	128	128	128	
Tributos a recuperar		477	459	49.017	49.364	Tributos a recolher	141	143	31.467	30.003	
		895	498	112.913	102.088		11.328	10.555	144.025	110.799	
Não circulante					Não circulante						
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos			11.727	14.391		
Depósitos judiciais			77	76	Tributos a recolher			21.373	19.320		
Tributos a recuperar			175	157	Tributos diferidos			13.125	13.471		
Outros ativos			356	356	Provisão para contingências			1.566	1.645		
			608	588				47.792	48.827		
Investimentos	-	28.231	727		Total do passivo	11.328	10.555	191.817	159.626		
Imobilizado	0	1	61.080	67.456	Patrimônio líquido						
Intangível			2.149	1.747	Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800		
	-	28.231	728	63.229	Ajustes de avaliação patrimonial	19.582	20.045	19.582	20.047		
	-	28.231	728	63.837	Prejuízos acumulados	-	113.046	-	113.046	-	84.176
	-	28.231	728	69.791		-38.664	-9.329	-38.662	-9.328		
					Participação de não controladores			23.596	21.582		
						-38.664	-9.329	-15.066	12.254		
Total do ativo	-27.336	1.226	176.751	171.880	Total do passivo e do patrimônio líquido	-27.336	1.226	176.751	171.880		

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	03/2024	03/2023	03/2024	03/2023
Receita de vendas e serviços			1.959	18.213
Custo das vendas e serviços			(3.365)	(14.136)
Custo de capacidade ociosa			-	-
Lucro bruto			(1.407)	4.077
Despesas com vendas			(603)	(4.089)
Despesas gerais e administrativas	(107)	(90)	(2.708)	(4.934)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(384)	1.828
Participação nos lucros de controladas	(5.364)	(6.467)		
Resultado operacional	(5.472)	(6.556)	(5.102)	(3.118)
Receitas financeiras	4	5	634	994
Despesas financeiras	(0)	(0)	(914)	(4.293)
Resultado financeiro	4	5	(280)	(3.299)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(5.468)	(6.552)	(5.382)	(6.417)
Corrente			(63)	(134)
Diferido			84	84
Resultado líquido do exercício	(5.468)	(6.552)	(5.361)	(6.468)
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(5.468)	(6.552)
Participação dos não controladores			107	84
Resultado líquido do exercício			(5.361)	(6.468)
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	(0,20)	(0,24)		

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 03/06/2024 às 10:21, sob o número W25824700043466. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000012-84.2023.8.26.0359 e código Lkt9puHz.

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	783
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.733.832)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	15
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	13.791.495
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	48.042.243
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	2.136.592
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(675.181)
Adiantamentos a Diversos		1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.270.230)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	504.619
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	2.203.499
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	7.465.411
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	10.500
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	122.056
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	294.433
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.990.142
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	57.621
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	71.868.474
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	118.873
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	518.473
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.696.372
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(98.711.960)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.854.570)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	17.124.000
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	17.642.473
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	89.510.947



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	12.937.721
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	20.079.966
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.376.501
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	447.696
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	801.301
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	5.920.436
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	199.879
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	10.314.542
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	110.914
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	121.041
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	750.173
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	13.024
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.275.177
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	453.691
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	1.785.906
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	34.281.515
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	115.695.504
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	9.982.381
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	164.948
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.988
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.283.844
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.135.033)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	30.090.128
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(32.612.497)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.345.568
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(56.274.686)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(26.184.557)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	89.510.947



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	1.829.614
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(511.892)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(83.718)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(226.537)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(258)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(18.176)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(840.581)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	989.033
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(2.705.511)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.716.478)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(525.953)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(1.177.998)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(908.539)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(756.886)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(102.941)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	626.535
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	40.377
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(2.805.404)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(4.521.882)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(4.521.882)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Csll Diferidos	232.555	95.074	91.554	21.414
Total	232.555	95.074	91.554	21.414
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(4.500.468)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(4.500.468)

Sasazaki
Evoluindo com você

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	29.623
Bancos	2.561	3.852	25.539	20.883
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	-
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	325.230
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	35.379
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	44.142
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(68.710)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	46.451
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.084.725
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	-
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.480.336
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	31.151
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	64.111
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.410.828)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	329.864
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	393.976
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.874.312

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	567.482
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.645.692
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	691.940
Irpj e Cslil a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	38.616
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.241.341
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	4.714
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	274.003
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	1.088
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	146.843
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	427.788
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	(4.512)
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	5.320.051
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	287.701
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	965.956
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.417.484)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(411.696)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	554.260
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.874.312

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	159.813
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(12.277)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(12.852)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(103)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(2.679)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(27.912)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	131.902
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(654.967)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(523.065)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(93.446)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(17.435)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	(9.259)
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	734
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(41.058)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(160.465)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(683.530)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(683.530)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social	(42.784)	-	-	-
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(683.530)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(683.530)

Sasazaki
Evoluindo com você

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	(37.424)
Aplicações Financeiras	534	316	401	35
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	2.421.462
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.464.084
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	479.902
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	29.328.060
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.684.812)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.504.279
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.504.279
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.832.339



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.308.408
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	501
Irrf a Recolher	59	223	118.131	141.295
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.804.910
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.418.661
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.260.382
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.260.382
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	5.914.583
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.681.916
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.153.296
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.413.678
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	74.832.339

SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mar/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	634.638
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	634.638
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	634.638
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(425.122)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	46.103
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(379.019)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	255.619
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	255.619
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(44.771)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(18.278)
Irpj e CslII Diferidos	253.000	253.000	253.000	62.904
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(144)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	255.475
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-			
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	255.475