



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359

Recuperação Judicial

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A.** E **SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em atenção ao ato ordinatório de fls. 7.289, manifestar-se nos seguintes termos.

Última manifestação às fls. 7.023/7.057.

Fls. 7.058/7.061 – Trata-se de manifestação das Recuperandas sobre os Embargos de Declaração opostos pelo credor ITAÚ UNIBANCO S.A., contra a r. decisão que homologou o Plano de Recuperação Judicial e concedeu a recuperação judicial.

A respeito desse tema, a Administradora Judicial já apresentou o seu parecer às fls. 7.023/7.030, o qual se reitera.

Fls. 7.063/7.120 – Trata-se de petição de RESTORE ADVISORY INTERMEDIações LTDA. noticiando ser cessionária dos créditos inicialmente listados em favor de ANDRÉ LUIZ GONÇALVES MATTOS, ANTONIO MARCOS ROCHA DE LIMA, DAIANE MIRANDA ESCORPIONI BALDACIN, DANILLO SAMUEL DASILVA LIMA, DIEGO JÚNIOR DA SILVA, ELIEL BRAILA, FLÁVIO CORREA BUENO, IRENIO SILVA GOMES, MANOEL JOSÉ DA SILVA FILHO, MANOEL SOARES FILHO, MATEUS DE MORAES CAPARROZ, ROGERIO DE OLIVEIRA, VINICIUS MARCOS LOPES DO NASCIMENTO, VITOR SILVA IMAMOTO DE OLIVEIRA, WILLIAM MARUXO VARELLA, GD DIAS REPRESENTAÇÕES LTDA., GABRIEL DE CASTRO DOMINGOS, TAYNARA PEREIRA DOS SANTOS ARRUDA, EDSON PEREIRA LEAL e MARIANE PANDIAN DE ANDRADE, conforme instrumentos de cessão apresentados. Em razão disso, requereu a sua inclusão no quadro de credores e indicou seus dados bancários para recebimento dos créditos.

Pois bem.

Inicialmente, os credores citados pelo Peticionantes se encontram relacionados no quadro de credores pelos respectivos créditos:

Classificação	Credores	Quadro Geral de Credores	
Classe I	Andre Luiz Goncalves Mattos	R\$	4.383,90
Classe I	Antonio Marcos Rocha De Lima	R\$	13.719,57
Classe I	Daiane Mirada Escorpion Baldacin	R\$	5.761,05
Classe I	Danillo Samuel Da Silva Lima	R\$	1.746,50
Classe I	Diego Junior Da Silva	R\$	21.939,01
Classe I	Edson Pereira Leal	R\$	8.008,02
Classe I	Eliel Braila	R\$	30.824,03
Classe I	Flavio Correa Bueno	R\$	10.581,33
Classe I	Gabriel De Castro Domingos	R\$	1.688,47
Classe I	Irenio Silva Gomes	R\$	44.355,59
Classe I	Manoel Jose Da Silva Filho	R\$	32.972,22
Classe I	Manoel Soares Filho	R\$	16.269,45
Classe I	Mariane Pandian De Andrade	R\$	1.663,40
Classe I	Mateus De Moraes Caparroz	R\$	2.145,67
Classe I	Rogério De Oliveira	R\$	8.258,12
Classe I	Taynara Pereira Dos Santos Arruda	R\$	1.353,63
Classe I	Vinicius Marcos Lopes Do Nascimento	R\$	2.782,74
Classe I	Vitor Silva Imamoto De Oliveira	R\$	3.365,26
Classe I	William Maruxo Varella	R\$	5.427,32
Classe IV	Gd Dias Representacoes Ltda	R\$	3.389,40

Ao analisar os documentos acostados às fls. 7.065/7.120, verifica-se que foram apresentados os Termos de Cessão de Crédito de todos os credores inseridos no quadro supra.

Todavia, os respectivos documentos se encontram carentes assinatura das partes, em especial do Cedente (credor originário), requisito indispensável para a validade do documento.

Além disso, o Termo de Cessão de Crédito referente ao crédito de **MARIANE PANDIAN DE ANDRADE** traz a informação de que esta é **menor** e está sendo representada por **EVANDRO RODRIGO LOPES DE ANDRADE**.

Se tratando de credor menor, necessário que também sejam apresentados os documentos hábeis a demonstrar a capacidade do Sr. EVANDRO RODRIGO LOPES DE ANDRADE em representá-la neste ato.

Portanto, para a análise do pedido de retificação da titularidade dos créditos e, por consequência, do quadro de credores, **opina-se pela intimação do Peticionante para apresentar os Termos de Cessão de Crédito devidamente assinados pelas partes, bem como, os documentos que comprovam a capacidade do Sr. EVANDRO RODRIGO LOPES DE ANDRADE em representar a menor MARIANE PANDIAN DE ANDRADE neste ato.**

Com a apresentação desses documentos, protesta-se por novas vistas para emissão de parecer a respeito do pleito.

Fls. 7.121/7.277 – Trata-se de pedido de habilitação processual de HARPIA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS. **Ciente, nada a opor.**

Fls. 7.278/7.281 – Comunicação da C. 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do TJSP, oriundo do recurso de Agravo de Instrumento nº 2372578-14.2024.8.26.0000, interposto pela UNIÃO FEDERAL em face da r. decisão que homologou o Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas e concedeu a Recuperação Judicial, noticiando o processamento do recurso, ao qual não foi atribuído efeito suspensivo.

Expressa-se ciência e aguarda o julgamento final do recurso.

Fls. 7.282/7.285 - Comunicação da C. 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do TJSP, oriundo do recurso de Agravo de Instrumento nº 2386405-92.2024.8.26.0000, interposto pelo BANCO BRADESCO S.A. em face da r. decisão que homologou o Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas e concedeu a Recuperação Judicial, noticiando o processamento do recurso e a manutenção da r. decisão recorrida até o seu julgamento final, **com exceção da Cláusula 4.3.6 (termo inicial da carência após o trânsito em julgado), que deverá permanecer suspensa.**

Como determinado pelo I. Rel. Des. JORGE TOSTA em seu r. despacho inicial, até o julgamento final do referido recurso deverá ser levado em consideração como termo inicial da carência **a data da homologação do PRJ:**

“(..) ii) Carência Início após o trânsito em julgado da decisão homologatória do PRJ - No que diz respeito à contagem do prazo da carência, em princípio, assiste razão à agravante, pois subordinar o início do pagamento a termo incerto pode gerar insegurança jurídica, **devendo, por ora, levar em consideração a data da homologação do plano. (...)**”

Portanto, expressa-se ciência da decisão, devendo as Recuperandas se atentarem ao quanto determinado pelo I. Rel. Des. JORGE TOSTA no que se refere ao termo inicial do cômputo da carência, qual seja a data da homologação do PRJ – **18/11/2024.**

Fls. 7.286/7.287 – Petição das Recuperandas requerendo, nos termos do artigo 66 da Lei 11.101/2005, a autorização deste D. Juízo para alienar 05 veículos, os quais se encontram em desuso, sendo o produto da venda vertido para a manutenção da atividade, com a devida prestação de contas ao Administrador Judicial.

Pelas Recuperandas foi apresentado quadro com as informações dos veículos, o qual reproduzimos abaixo, bem como, a avaliação pela Tabela FIPE referente a esses bens (fls. 7.288):

Placas	Status	Modelo	Ano/Modelo	Valor FIPE - Janeiro 2025	Valor aprox.de Mercado
EVS 5461	Fora de uso	Cargo 2428 CNL	2011/2012	R\$ 224.253,00	R\$ 135.000,00
EVS 5472	Fora de uso	Cargo 2428 CNL	2011/2012	R\$ 224.253,00	R\$ 135.000,00
EVS 5492	Fora de uso	Cargo 2428 CNL	2011/2012	R\$ 224.253,00	R\$ 135.000,00
FND 6H01	Fora de uso	Cargo 2429 L	2013/2013	R\$ 264.103,00	R\$ 145.000,00
FND 6502	Basado (Acidente)	Cargo 2429 L	2013/2013	R\$ 264.103,00	-
				R\$ 1.200.965,00	R\$ 550.000,00

A partir das informações apresentadas pelas Recuperandas, esta Administradora Judicial diligenciou o Laudo de Avaliação de Bens e Ativos que acompanhou o Plano de Recuperação Judicial (fls. 3.187/3.258), porém, não conseguiu identificar os referidos veículos no documento.

Também não foram apresentadas fotos dos destes para trazer a conhecimento de todos os interessados qual o atual estado de preservação dos respectivos bens.

Do mesmo modo, pelas Recuperandas não foi informada a existência de eventuais gravames que recaiam sobre esses bens, sendo tal informação indispensável para a análise do pedido.

Nesse cenário, além das informações trazidas pelas Recuperandas até o momento a respeito dos veículos que pretendem alienar, para a detida análise do pedido necessário que também sejam apresentadas **(i)** todas as especificações dos veículos, incluindo imagens desses e **(ii)** informação a respeito de eventuais gravames que recaiam sobre estes, comprovando, assim que estes estão livres e desembaraçados para a venda.

Isto posto, sob máxima censura de Vossa Excelência, com o objetivo de apresentar parecer seguro a respeito do pedido de alienação de bens, nos termos do artigo 66 da Lei 11.101/2005, opina-se pela intimação das Recuperandas para trazerem aos autos **(i)** todas as especificações dos veículos, incluindo imagens desses e **(ii)** informação a respeito de eventuais gravames que recaiam sobre estes.

Com a vinda das informações, pugna-se por novas vistas para apresentação do seu parecer.

DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, é a presente para requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas **(doc.01)**, elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativas aos meses de outubro e novembro de 2024 **(doc.02)**.

Sob censura de Vossa Excelência, é como se manifesta esta Administradora Judicial aguardando por vossa deliberação.

Por fim, requer sejam todas as intimações publicadas exclusivamente em nome de **Maurício Dellova de Campos OAB/SP 183.917, Luiz Augusto Winther Rebello Júnior OAB/SP 139.300 e Carlos Eduardo Pretti Ramalho OAB/SP 317.714**, sob pena de nulidade.

Campinas, 21 de janeiro de 2025.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos
Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz
Advogada



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO SASAZAKI

Novembro/2024

Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. AS RECUPERANDAS.....	8
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	13
4.1.1. Disponível.....	13
4.1.2. Contas a receber de clientes.....	14
4.1.3. Estoques.....	16
4.1.4. Investimentos.....	18
4.1.5. Imobilizado.....	19
4.1.6. Impostos a recuperar.....	21
4.1.7. Fornecedores.....	22
4.1.8. Empréstimos e financiamentos.....	24
4.1.9. Passivo trabalhista	24
4.1.10. Passivo tributário	26
4.1.11. Adiantamentos Recebidos	27
4.1.12. Partes Relacionadas	28
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	31
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas	32
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas.....	34
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais.....	36
4.2.4. Resultado operacional.....	37
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial.....	38
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	38
4.2.7. Resultado financeiro	43
4.2.8. Resultado líquido.....	46
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS.....	47



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE.....	47
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	48
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	49
6.	PASSIVO CONCURSAL.....	50
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	52
8.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	54
9.	ANEXOS.....	54

Glossário

Participações	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A.
Indústria	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Engenharia	Sasazaki Engenharia Ltda.
Transportes	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
SSZK	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções, abatimentos e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos ligados à prestação de serviços e/ou à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Lucro Bruto	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa uma aproximação da geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre receitas e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Resultado Líquido

Trata-se do resultado final da empresa, depois de contabilizadas todas as transações e eventos econômico-financeiros ocorridos no exercício/ período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 21/01/2025 às 17:50, sob o número W25825700005352. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000012-84.2023.8.26.0359 e código 7QLRm0L8.

Grupo Sasazaki

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação, pelas Recuperandas, da sua crise, de forma a preservar e maximizar sua função social, seja como entidades geradoras de bens e recursos, seja como provedoras de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório mensal de atividades é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis **caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.**

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar seus compromissos, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de **dezembro/2023 a novembro/2024**.

Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica na qual estas se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 20/01/2025, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,04% neste ano, sendo que para o próximo exercício a expectativa é de 1,77%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio³ está em R\$ 6,00/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2026, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 6,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2025 é de US\$ 73,40 bilhões. Em relação ao ano de 2026, a expectativa também é de superávit, que deve alcançar US\$ 77,00 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que esta deve encerrar 2025 em 15,00%. Para o ano de 2026, o mercado espera que a taxa de juros fique em 12,25%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) passou de 5,00% na semana anterior para 5,08%, enquanto, para 2025, a projeção passou de 4,05% para 4,10%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um dos segmentos econômicos de atuação.

Segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a produção industrial nacional, considerando a série com ajuste sazonal, caiu 0,6% no mês de novembro/2024,

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

quando comparada ao mês de outubro/2024. Considerando os últimos doze (12) meses, a produção industrial cresceu 3,0%.

As quatro categorias econômicas pesquisadas mostraram redução na produção, sendo as influências negativas mais importante assinaladas por veículos automotores, reboques e carrocerias (-11,5%) e coque, produtos derivados do petróleo e biocombustíveis (-3,5%). Outras contribuições negativas relevantes foram observadas em produtos alimentícios (-1,2%), de confecção de artigos do vestuário e acessórios (-8,5%), de produtos químicos (-2,1%), de celulose, papel e produtos de papel (-3,9%), de produtos farmoquímicos e farmacêuticos (-5,4%), de artefatos de couro, artigos para viagem e calçados (-6,6%), de máquinas, aparelhos e materiais elétricos (-3,8%), de produtos de fumo (-16,3%), de bebidas (-2,7%) e de móveis (-5,7%).

Dentre as seis atividades, registraram expansão na produção, a de máquinas e equipamentos (2,3%), a qual exerceu o principal impacto neste mês, marcando o segundo mês seguido de crescimento da produção.

Entre as grandes categorias econômicas assinalaram queda: bens de consumo semi não duráveis (-2,8%), bens de consumo duráveis (-2,1%), de bens de capital (-1,7%) e bens intermediários (-0,7%).

3. As Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das Recuperandas, assim como eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada uma, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com dados extraídos da Receita Federal e da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	***
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	***
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	***
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	***
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:

Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.			
	Nome dos Sócios	Cotas	Participação
	Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
Total		58.673.120	100,0000%

Sasazaki Engenharia Ltda.			
	Nome dos Sócios	Cotas	Participação
	Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
Total		1.000	100,0000%

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.			
	Nome dos Sócios	Cotas	Participação
	Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
Total		485.880	100,0000%

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
Total	11.900.000,00	100,0000%

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio AS		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2025
Mauro Yoshiharu Shibuya	Diretor Vice-Presidente	30/04/2025

3.3. Da estrutura organizacional

A tabela abaixo apresenta a composição do quadro de colaboradores do Grupo Sasazaki no período de doze (12) meses findo em novembro/2024.

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
março, 2024	137	4	12	0	0	153
abril, 2024	131	4	10	0	0	145
maio, 2024	128	4	10	0	0	142
junho, 2024	128	4	10	0	0	142
julho, 2024	127	4	10	0	0	141
agosto, 2024	127	4	10	0	0	141
setembro, 2024	126	4	10	0	0	140
outubro, 2024	127	4	10	0	0	141
novembro, 2024	126	4	10	0	0	140

Entre os meses de setembro/2024 e novembro/2024 não há alterações no quadro geral de colaboradores das Recuperandas, no qual se contam cento e quarenta (140) funcionários.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

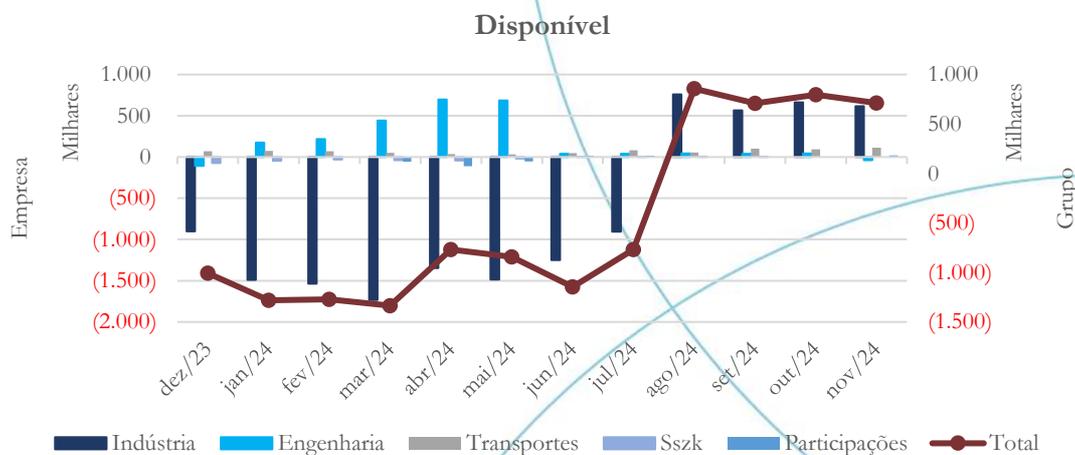
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Disponível

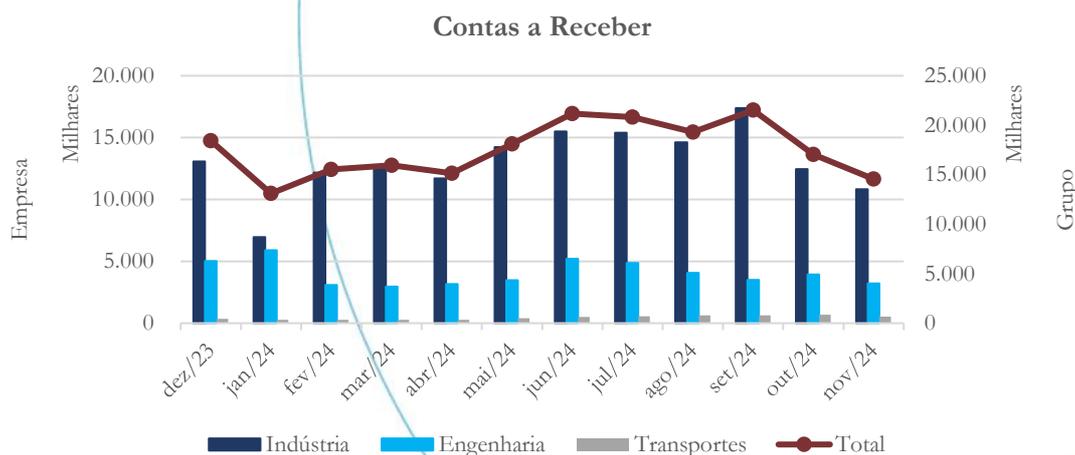
Gráfico 1



Nos meses de outubro/2024 e novembro/2024, as disponibilidades do Grupo Sasazaki apresentaram saldos nos valores de, respectivamente, R\$796,3 mil e de R\$ 712,2 mil.

4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo dos onze (11) primeiros meses de 2024, a média do saldo dos recebíveis se situou em R\$ 17,7 milhões, tendo atingido seu pico no mês de setembro/2024, no valor de R\$ 21,5 milhões. Em outubro/2024 e novembro/2024 observam-se reduções, com os saldos se posicionando nos montantes de R\$ 17,1 milhões e R\$ 14,6 milhões, respectivamente.

A tabela a seguir apresenta a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada uma das Recuperandas no período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

Contas a receber	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Indústria	15.485,6	15.401,2	14.618,3	17.382,5	12.448,8	10.839,1
Engenharia	5.196,9	4.862,5	4.056,6	3.492,8	3.928,4	3.204,6
Transportes	493,6	567,2	626,5	646,6	687,4	525,0
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	21.176,1	20.830,9	19.301,4	21.521,9	17.064,6	14.568,7

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

Contas a receber - Grupo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Duplicatas Mercantis	18.081,7	17.823,8	17.729,2	20.923,6	13.835,3	13.216,9
Títulos descontados	0,0	1.278,4	599,0	83,8	2.892,2	0,0
Despesas financeiras antecipadas	4.346,4	2.968,1	2.212,6	1.753,8	1.576,5	1.274,6
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	-952,2	-952,2	-952,2	-952,2	-952,2	0,0
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	-364,3	-364,3	-364,3	-364,3	-364,3	0,0
Outras	0,0	12,7	12,7	12,7	12,7	12,7
Total	21.176,1	20.830,9	19.301,4	21.521,9	17.064,6	14.568,7

Considerando a relevância do saldo das duplicatas mercantis, temos solicitado que as Recuperandas apresentem o *aging-list* dessas contas e informem sobre as perspectivas relacionadas à realização de referidos créditos. As Recuperandas nos forneceram

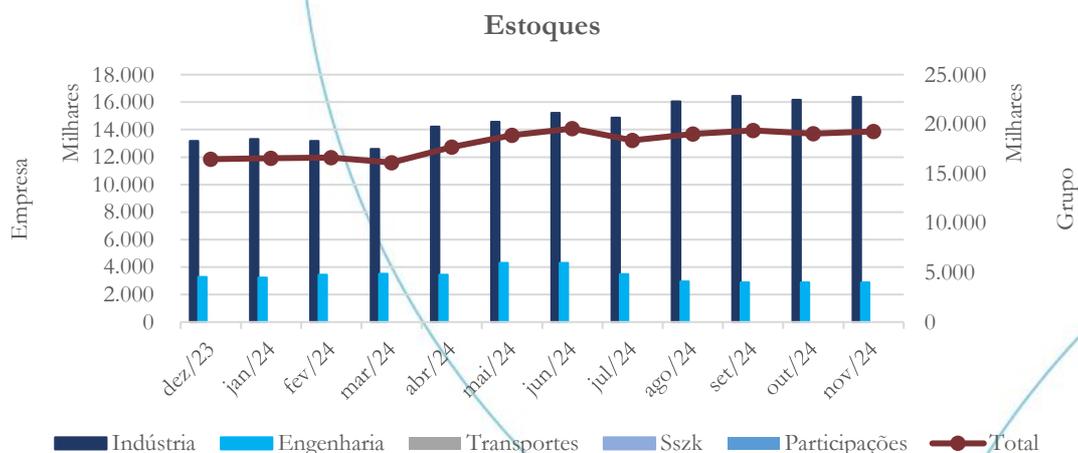
informações sobre a composição das contas a receber em fevereiro/2024, e vinham informando que os saldos de recebíveis estavam em processo de reconciliação contábil, cujos efeitos deveriam estar refletidos nas demonstrações contábeis de novembro/2024. Todavia, as informações solicitadas não foram ainda supridas, assim como os efeitos decorrentes das conciliações contábeis nas demonstrações financeiras.

Adicionalmente, solicitamos às Recuperandas que disponibilizassem a composição dos saldos a receber de clientes na data base setembro/2024, título a título, com as respectivas datas de vencimento, para fins de análise. As Recuperandas esclareceram que *o Grupo das Recuperandas não medirá os esforços e se compromete a apresentar as devidas informações com a posição e junto com os demonstrativos mensais do mês de outubro/2024, a serem enviados até o respectivo prazo de 30/11/2024, o que ainda não ocorreu.*

Destarte, reitera-se o pedido para que as informações pendentes sejam supridas para fins de análise por esta Administradora Judicial.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Entre setembro/2024 e novembro/2024, os estoques se mantiveram, em média, no valor de R\$ 19,2 milhões.

A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

Estoques - Grupo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Matéria-Prima	10.422,1	10.217,3	10.047,7	10.377,4	10.276,6	10.363,6
Outros	136,8	129,1	109,3	90,7	87,8	89,2
Produto Acabado	2.465,4	1.203,4	1.457,4	1.694,5	1.679,2	1.427,1
Semi- Acabados	3.460,6	3.729,4	4.279,3	4.086,9	3.901,3	4.301,7
Em Andamento	352,7	407,1	408,8	410,9	417,0	428,7
Revenda	19,8	3,9	11,7	11,7	11,4	11,4
Expositores	214,8	193,3	212,0	212,4	212,4	208,6
Em Poder de Terceiros	2.476,9	2.479,8	2.480,2	2.468,5	2.467,5	2.434,0
Total	19.549,2	18.363,3	19.006,4	19.353,1	19.053,3	19.264,3

Como se pode constatar pela análise da tabela acima, não há variações relevantes nas contas que compõem os estoques das Recuperandas.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Somente a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos investimentos se mantém negativo, apresentando o valor de R\$ 40,2 milhões em outubro/2024 e R\$ 40,8 milhões em novembro/2024. Isto ocorre pelo fato de esses investimentos serem avaliados pelo método da equivalência patrimonial, que se baseia no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da SSZK, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos pela Participações em controladas no período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

Investimentos	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	32.684,1	32.721,1	32.757,2	32.830,4	32.856,0	32.891,5
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	-59.158,5	-60.923,7	-62.531,4	-64.000,7	-66.663,0	-67.341,9
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	-466,7	-581,4	-752,1	-872,6	-1.059,3	-892,1

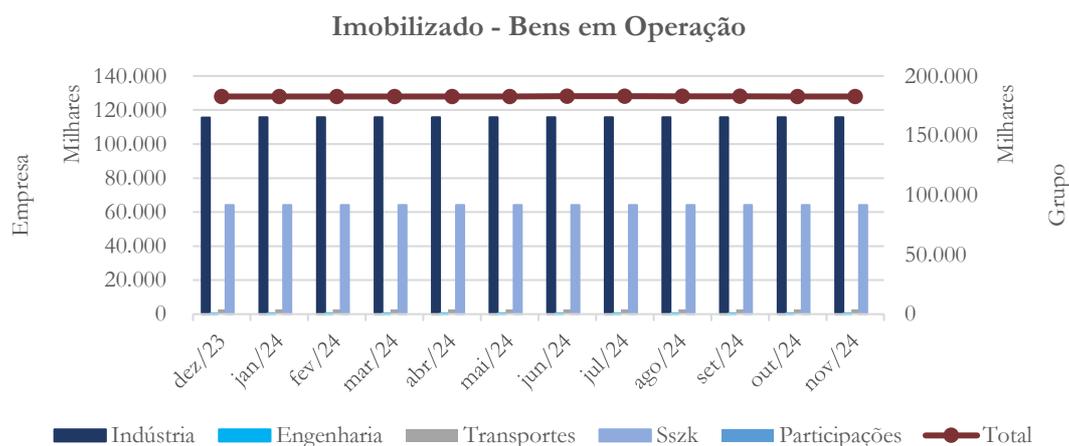
Sasazaki Engenharia Ltda	-3.753,6	-4.196,3	-4.578,4	-4.966,4	-5.308,6	-5.451,1
Total	-30.694,6	-32.980,3	-35.104,7	-37.009,3	-40.175,0	-40.793,6

4.1.5. Imobilizado

A lei nº 11.101/05 em seu art. 66, dispõe que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 5



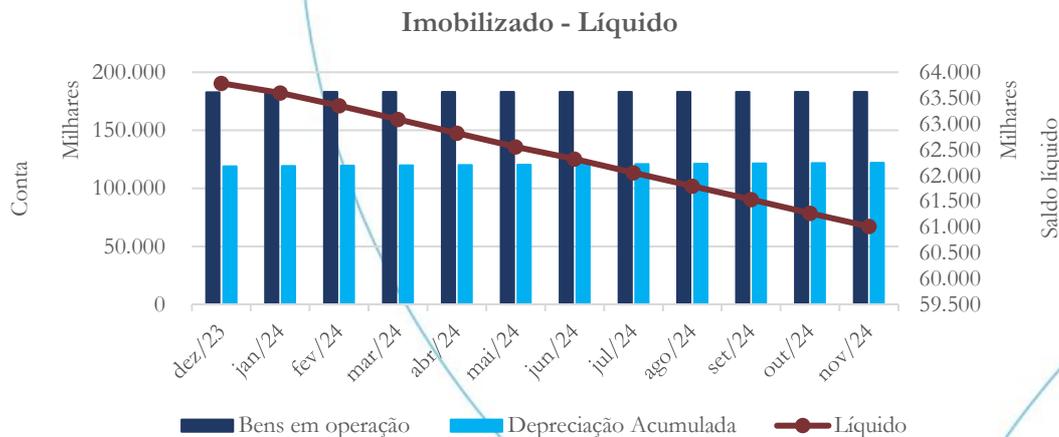
Os saldos de bens em operação do Grupo não apresentam indícios de ocorrência de baixas relevantes.

Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em novembro/2024, são resumidos como segue:

Imobilizado - Grupo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.294,0	1.294,0	1.294,0	1.294,0	1.294,0	1.294,0
Direitos Sobre Propriedade Industrial	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.496,9	32.496,9	32.466,2	32.466,2
Ferramentas de Produção	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equipamentos Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.322,6	1.322,6	1.322,6	1.322,6
Equipamentos Comp. Hardware Arrend Merc	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções em Propriedade de Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8
Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções em Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equipamentos de Produção Impairment	2.627,5	-2.627,5	-2.627,5	-2.627,5	-2.627,5	-2.627,5
Uniprime	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Total	182.935,9	182.935,9	182.937,0	182.937,0	182.906,3	182.906,3

O gráfico a seguir apresenta a evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, o qual totalizou R\$ 61,0 milhões em novembro/2024.

Gráfico 6



4.1.6. Impostos a recuperar

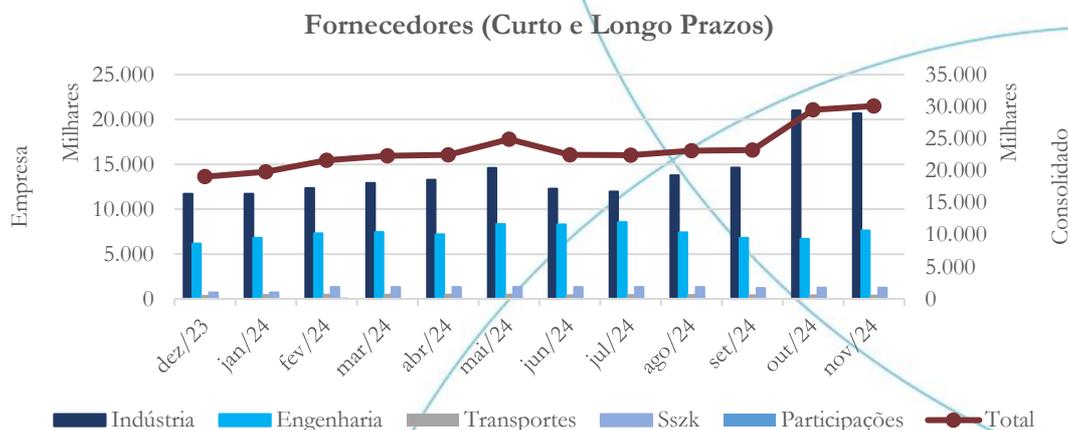
As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em setembro/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Indústria	48.826,0	49.043,3	49.273,3	49.493,4	49.714,3	49.933,9
Engenharia	493,4	494,3	495,3	496,2	497,2	498,1
Transportes	61,3	60,0	60,6	57,8	56,6	56,8
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	481,1	482,6	483,9	485,2	486,6	487,9
Total	49.861,8	50.080,2	50.313,0	50.532,7	50.754,8	50.976,6

Como se pode notar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Em novembro/2024, do saldo total, R\$ 42,4 milhões se referem à conta denominada “Crédito exclusão ICMS a recuperar”. Conforme documentos fornecidos pelas Recuperandas, trata-se de créditos relacionados à inclusão indevida do ICMS na base cálculo das contribuições ao PIS e à COFINS, que poderão ser aproveitados na compensação com tributos a recolher.

4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



O saldo total a pagar a fornecedores, em outubro/2024, totaliza R\$ 29,5 milhões, correspondendo a um aumento de 27,15% em comparação ao mês anterior. Novembro/2024 se encerra com saldo no montante de R\$ 30,1 milhões, um aumento de 1,98% sobre o mês anterior.

A partir de julho/2024, as Recuperandas passaram a registrar o saldo devido aos credores concursais em conta apartada no passivo não circulante, pelo valor de R\$ 10,3 milhões, valor que se manteve inalterado até setembro/2024, e que se elevou em outubro/2024 e novembro/2024, finalizando o período em R\$ 19,1 milhões.

O saldo médio mensal registrado no passivo circulante, de julho/2024 a novembro/2024, se mantém no patamar de R\$ 12 milhões. Em setembro/2024 totalizava R\$ 12,9 milhões, valor que se reduziu a pouco mais de R\$ 11,0 milhões em outubro/2024 e novembro/2024.

O prazo médio de pagamento da Indústria, calculado pela razão entre os saldos mensais de fornecedores extraconcursais em novembro/2024 e os custos das vendas registrado nesse mesmo mês atinge cerca de 4 meses, contra 3 meses no mês de setembro/2024. No consolidado, o prazo médio de pagamento em novembro/2024 chega a cerca de 10 meses (6,8 meses em setembro/2024). Esse indicador sugere represamento dos pagamentos.

Temos solicitado às Recuperandas que disponibilizem a composição dos saldos a fornecedores, título a título, com as respectivas datas de vencimento, para fins de análise. O Grupo esclareceu que *devido ao atendimento para as devidas providências quanto a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado nº 2020/75325, a equipe interna, junto ao suporte do ERP estão ajustando as bases de dados dessas informações. Providenciados as regularizações, encaminharemos os devidos relatórios solicitados neste item.*

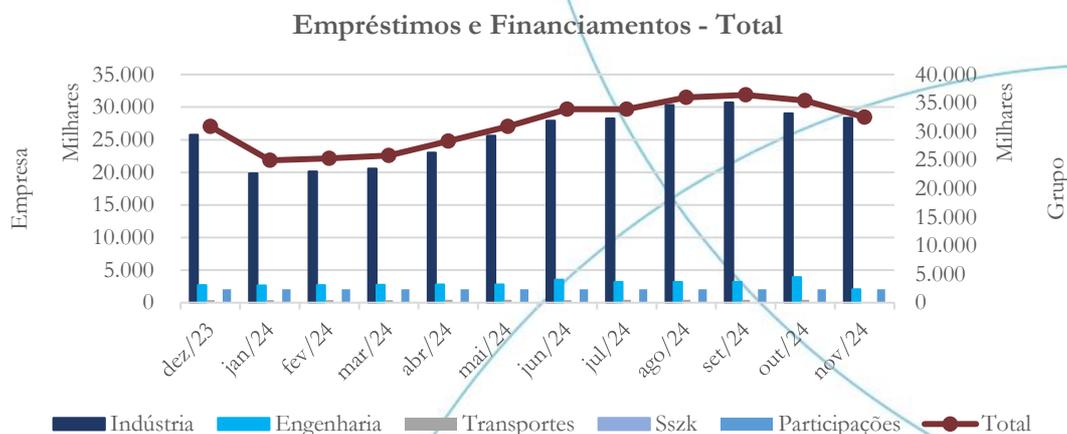
Ainda sobre este tema, as Recuperandas posicionaram esta auxiliar do juízo informando que o *Grupo das Recuperandas não medirá os esforços e se compromete a apresentar as devidas informações com a posição e junto com os demonstrativos mensais do mês de outubro/2024, até o respectivo prazo de 30/11/2024.*

Todavia, as informações solicitadas não foram ainda supridas, assim como os efeitos decorrentes das conciliações contábeis nas demonstrações financeiras.

Destarte, reitera-se o pedido para que as informações pendentes sejam supridas para fins de análise por esta Administradora Judicial.

4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 8



O Grupo contabiliza saldo de operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 35,5 milhões em outubro/2024, seguido de diminuição de 8,32% em novembro/2024, encerrando o período com saldo no montante de R\$ 32,5 milhões.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, solicitamos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de empréstimos e financiamentos sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim. As Recuperandas se manifestaram a esse respeito, indicando que o *reflexo desses ajustes constará nos demonstrativos contábeis do mês de novembro*. Todavia, ainda não foram apresentadas informações sobre os efeitos (se houver) decorrentes de eventuais reclassificações.

4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 9



Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem se elevando ao longo do tempo, tendo atingido R\$ 26,8 milhões em novembro/2024. Desse total, R\$ 19,7 milhões se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo apresenta a evolução da composição mensal do passivo trabalhista das Recuperandas, no período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

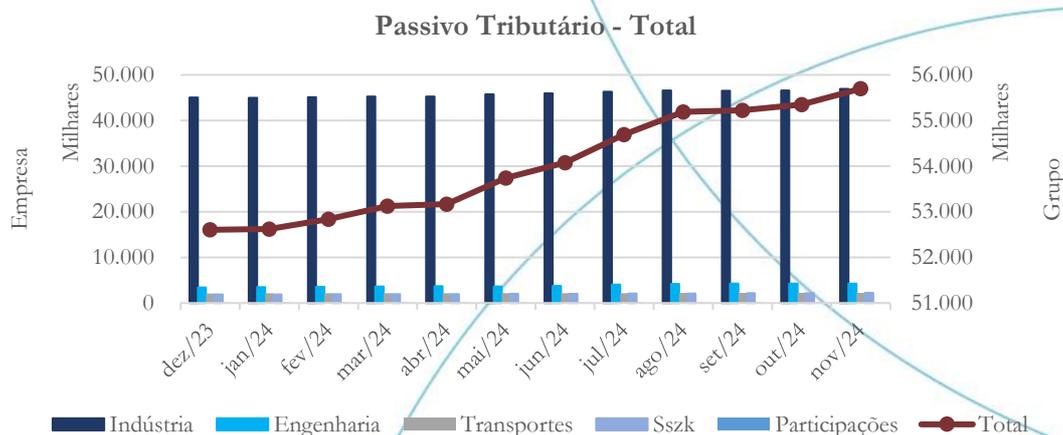
Passivo Trabalhista - Grupo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Salários	1.729,4	1.739,7	1.558,0	1.547,9	1.552,3	1.541,5
Rescisões	3.007,5	3.011,8	3.001,9	3.013,8	3.009,9	3.005,9
Sesi/Senai/Sebrae	186,6	190,1	193,7	197,2	200,7	204,1
FGTS	9.682,2	9.716,9	9.748,9	9.794,0	9.826,0	9.872,5
INSS	9.110,4	9.259,4	9.406,0	9.546,4	9.690,3	9.838,1
Salário Educação	624,9	635,1	645,3	655,2	665,3	675,2
Provisões	1.284,8	1.362,6	1.450,3	1.527,1	1.608,4	1.659,4
Total	25.625,7	25.915,7	26.004,1	26.281,6	26.552,8	26.796,7

Os passivos referentes ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 36,84% e 36,71% do passivo trabalhista total no mês de novembro/2024.

Conforme relatado pelas Recuperandas, não houve recolhimento de encargos trabalhistas durante os onze (11) primeiros meses de 2024.

4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10



Em outubro/2024, o saldo total do passivo tributário das Recuperandas alcançou R\$ 55,4 milhões, e em novembro/2024 este totalizou R\$ 55,7 milhões. A Indústria responde por cerca de 84% desse total.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de seis (6) meses findo em novembro/2024:

Passivo Tributário - Grupo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Municipal	164,4	171,4	178,7	200,2	187,1	192,6
Estadual	45.602,9	45.969,7	46.239,0	46.216,3	46.293,5	46.512,9
Federal	6.195,9	6.439,4	6.658,2	6.689,1	6.754,7	6.873,0
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	104,6	106,3	108,1	109,7	111,2	112,9
Total	54.074,1	54.693,3	55.190,4	55.221,7	55.352,9	55.697,9

Os saldos devidos à Fazenda Estadual correspondem a cerca de 83,51% do saldo do passivo tributário total.

Conforme relatado pelas Recuperandas, foram recolhidos tributos ao longo dos primeiros onze (11) meses de 2024 no valor total de R\$ 638,9 mil, compostos como segue: Indústria R\$ 326,2 mil; Engenharia R\$ 253,3 mil; Transportes R\$ 22,2 mil; e Participações R\$ 37,2 mil.

4.1.11. Adiantamentos Recebidos

O Grupo registra saldo de adiantamentos recebidos no valor total de R\$ 7,7 milhões em novembro/2024, cuja composição, por Recuperanda, ao longo do período de seis (6) meses findo nesta data é como segue:

Adiantamentos Recebidos	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Indústria	7.988,6	7.733,1	7.170,1	10.420,5	4.271,2	3.890,5
Engenharia	5.440,4	4.607,0	3.842,5	3.792,1	3.682,9	3.680,3
Transportes	154,3	149,5	146,1	133,5	129,6	125,8
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	13.583	12.490	11.159	14.346	8.084	7.697

Conforme se extrai dos balancetes das Recuperandas, trata-se de saldos relativos a créditos por faturamento antecipado, ou créditos por pagamentos antecipados.

Dada a relevância deste saldo, solicitamos às Recuperandas que esclarecessem como se espera sejam eles liquidados e/ou se há valores pendentes de compensação com as contas a receber de clientes. As Recuperandas se posicionaram sobre referida solicitação indicando que os impactos decorrentes do processo de conciliações de contas empreendido estariam refletidos nos demonstrativos do mês de

novembro/2024. Todavia, não foram ainda apresentados esclarecimentos para a solicitações feitas, e, dessa forma, as reiteramos.

4.1.12. Partes Relacionadas

As Recuperandas mantêm saldos representativos de ativos e passivos relacionados a transações efetuadas entre si, bem como com outras empresas com as quais mantêm vínculo societário.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em novembro/2024.

(a) Saldos de ativos

Indústria - Ativo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Participações	(1.406)	(1.351)	(1.285)	(1.176)	0	0
Sasazaki Gestão de Ativos	(133)	(793)	(1.902)	(1.901)	(1.901)	(1.901)
Total	(1.539)	(2.144)	(3.187)	(3.077)	(1.901)	(1.901)

Engenharia - Ativo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Indústria	8.694	8.620	7.884	7.634	7.398	7.196
SSZK Empreendimentos	92	92	92	92	92	92
Sasazaki Gestão de Ativos	806	806	806	806	806	806
Total	9.592	9.518	8.781	8.532	8.295	8.093

Transportes - Ativo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Indústria	4.568	4.491	4.402	4.309	4.260	4.276
Sasazaki Engenharia	588	588	588	588	592	588
Sasazaki Gestão de Ativos	(32)	(32)	(32)	(32)	(32)	(32)
Total	5.138	5.062	4.972	4.874	4.821	4.832

SSZK - Ativo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Indústria	13.743	13.735	13.735	13.730	13.722	13.717
Sasazaki Participações	10.263	10.263	10.261	10.383	10.383	10.383
Sasazaki Gestão de Ativos	(19)	(19)	(19)	(19)	(19)	(19)
Créditos a Receber - Diversos	2.318	2.318	2.318	2.318	2.318	2.318

Total	26.305	26.297	26.294	26.411	26.404	26.399
--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Participações - Ativo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Indústria	0	0	0	0	0	904
Sasazaki Gestão de Ativos	(51)	(51)	(51)	(51)	(51)	(51)
Sasazaki Engenharia	409	409	409	409	409	409
Total	358	358	358	358	358	1.262

(b) Saldos de Passivos

Indústria - Passivo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Grêmio Sasazaki	119	119	118	117	117	116
Sasazaki Transportes	4.568	4.491	4.402	4.309	4.260	4.276
SSZK Empreendimentos	13.743	13.735	13.735	13.730	13.722	13.717
Mútuo - PF Diversas	3.768	3.768	3.768	3.768	3.768	3.768
Sasazaki Engenharia	8.694	8.620	7.884	7.634	7.398	7.196
Total	30.892	30.733	29.906	29.558	29.265	29.073

Engenharia - Passivo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Participações	409	409	409	409	409	409
Sasazaki Transportes	588	588	588	588	592	588
Total	996	996	996	996	1.001	997

Transportes - Passivo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Participações	0	0	0	0	53	112
Total	0	0	0	0	53	112

SSZK - Passivo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Legacys	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064
Sasazaki Engenharia	92	92	92	92	92	92
Total	1.156	1.156	1.156	1.156	1.156	1.156

Participações - Passivo	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Sasazaki Ind. e Com.	(1.406,0)	(1.350,9)	(1.285,3)	(1.175,8)	(1.048)	0
Sasazaki Transportes	14,8	14,9	14,9	8,9	(53)	(112)
SSZK Emp. Part.	10.263,4	10.263,4	10.260,9	10.382,8	10.383	10.383
Total	8.872,2	8.927,4	8.990,5	9.215,9	9.282	10.271

Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos de ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.

As Recuperandas mantêm transações ativas e passivas com outras empresas e pessoas físicas, cujos saldos, em novembro/2024, são resumidos a seguir:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em setembro/2024 (em milhares)	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.768	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318	Ativo
SSZK	Legacys	R\$ 1.064	Passivo

Conforme esclarecimentos prestados pelas Recuperandas, os saldos de operações de mútuo registrados pela Indústria se referem a empréstimos concedidos à Empresa por dois sócios do Grupo. Este saldo se mantém inalterado desde outubro/2023.

O valor a receber de R\$ 2.318 mil, registrado pela SSZK, se refere à venda de terreno para fins de incorporação imobiliária, a ser pago mediante a entrega de vinte e duas (22) unidades autônomas residenciais do Condomínio Residencial Adhara (vide item 4.2.6 – Resultado não operacional).

O saldo a pagar pela SSZK à Legacys, no valor de R\$ 1.064 mil, se refere a operação de mútuo e reembolso de despesas pagas por conta e ordem do Grupo. A Legacys é empresa pertencente a um dos acionistas do Grupo. Este saldo se mantém inalterado ao longo de todo o ano de 2023 e durante os primeiros onze (11) meses de 2024.

Por fim, deve-se observar que, a partir de junho/2024, as Recuperandas passaram a apresentar saldos em face da empresa Sasazaki Gestão de Ativos, cujo saldo líquido a

pagar em setembro/2024 monta a R\$ 1.197 mil. Solicitamos às Recuperandas que esclarecessem sobre a natureza e condições dessas transações, sobretudo como e quando serão realizadas. As Recuperandas forneceram o seguinte esclarecimento:

A empresa Sasazaki Gestão de Ativos captou recursos financeiros por meio de um empréstimo junto ao Banco Itaú e realizou o aporte na Sasazaki Indústria e Comércio Ltda, através de um contrato de mútuo. Devido às regularizações e ajustes que ainda estão sendo realizados, o saldo atual não reflete a operação de forma completa. A contabilização finalizada estará disponível na competência do mês de setembro de 2024.

O acionista Leonardo K. Sasazaki realizou um aporte junto a empresa Sasazaki Gestão de Ativos através de um contrato de mútuo. Estes recursos foram repassados a empresa Sasazaki Indústria e Comércio Ltda., com a mesma operação financeira. Pelas regularizações e ajustes que estão sendo “ainda” realizados o saldo não representa a operação realizada. O reflexo finalizado estará na competência do mês de setembro de 2024.

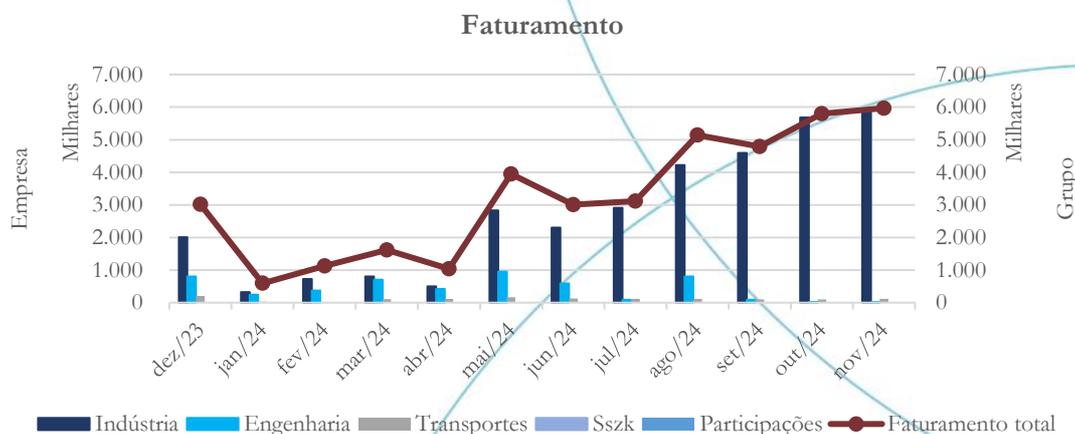
Esta Administradora Judicial segue aguardando por esclarecimentos sobre este tema.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil, é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

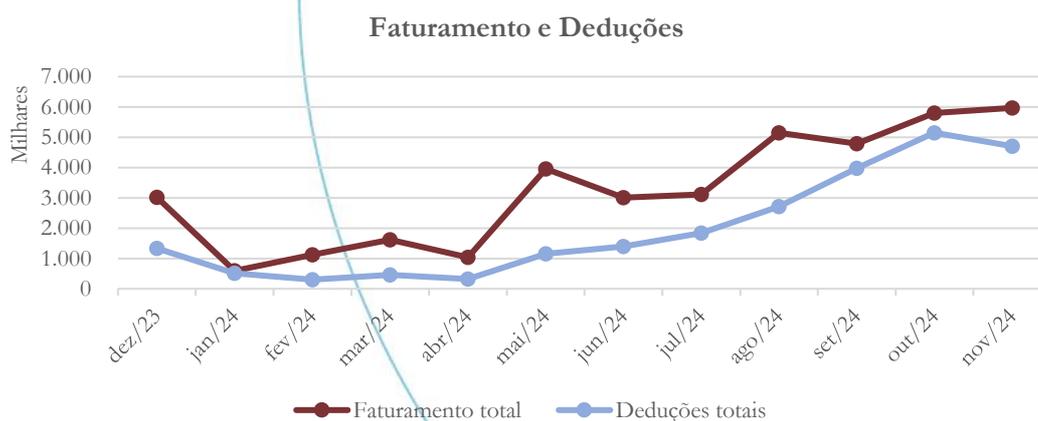
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 11



A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki, seguida pela Engenharia. O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento das Recuperandas ao longo dos primeiros onze meses do exercício de 2024, o qual totalizou R\$ 36,1 milhões (R\$ 5,8 milhões em outubro/2024 e R\$5,9 milhões em novembro).

Gráfico 12



As deduções de vendas totalizaram R\$ 22,5 milhões no acumulado de janeiro/2024 a novembro/2024. Deste montante, R\$ 17,7 milhões (o equivalente a 78% do total) se referem a devoluções contabilizadas pela Indústria.

Tendo em vista a atipicidade e relevância das movimentações ocorridas em janeiro/2024, solicitamos às Recuperandas que nos esclarecessem sobre suas razões. As Recuperandas apresentaram as seguintes informações:

As devoluções registradas em janeiro e junho de 2024 referem-se a uma situação pontual de movimentações entre empresas do mesmo grupo econômico. Essas operações envolveram transferências de produtos e ajustes contábeis internos entre diferentes unidades, o que explica os valores elevados verificados nesses meses. É importante ressaltar que essas devoluções não indicam cancelamentos de vendas para clientes externos, mas sim ajustes operacionais internos específicos, sem impacto direto nas receitas externas.

Estendemos nossa solicitação de esclarecimentos sobre as devoluções registradas nos meses de julho/2024 e agosto/2024 na Indústria.

As Recuperandas informaram o quanto segue:

As devoluções registradas em julho e agosto de 2024 referem-se:

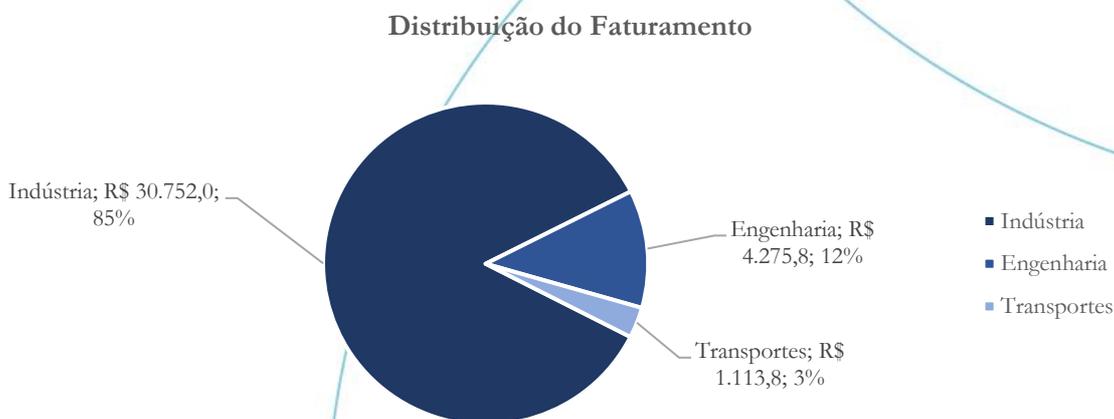
“Parte” a negociação comercial vinculada à retomada da comercialização junto ao cliente, atrelado a operação de alinhamento de estoque.

“Parte” as movimentações entre empresas do mesmo grupo econômico. Essas operações envolveram transferências de produtos e ajustes contábeis internos entre diferentes unidades, o que explica os valores elevados verificados nesses meses. É

importante ressaltar que essas devoluções não indicam cancelamentos de vendas para clientes externos, mas sim ajustes operacionais internos específicos, sem impacto direto nas receitas externas.

As Recuperandas apresentaram mais recentemente informações adicionais sobre as devoluções registradas, o que será objeto de análises mais detalhadas a serem conduzidas por esta Administradora Judicial.

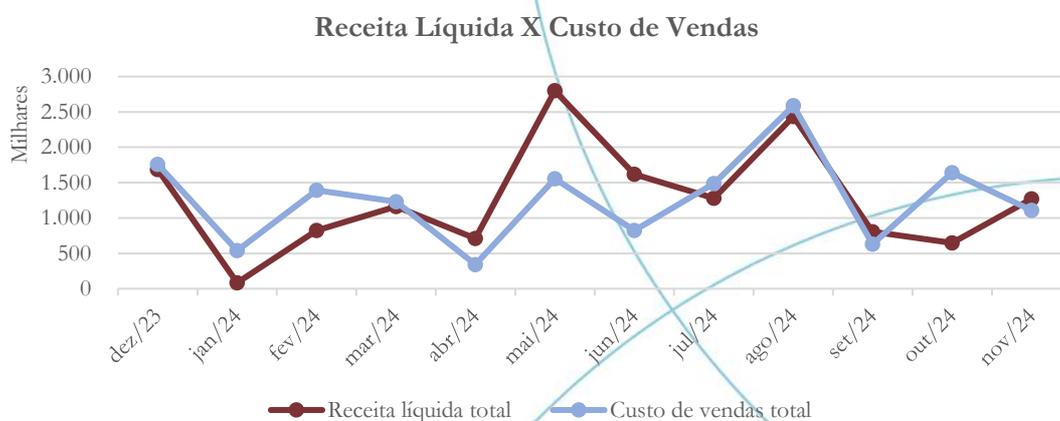
Gráfico 13



O gráfico acima apresenta a distribuição do faturamento por Recuperanda, nos onze (11) primeiros meses de 2024, lembrando-se que não há registro de vendas na SSZK e Participações.

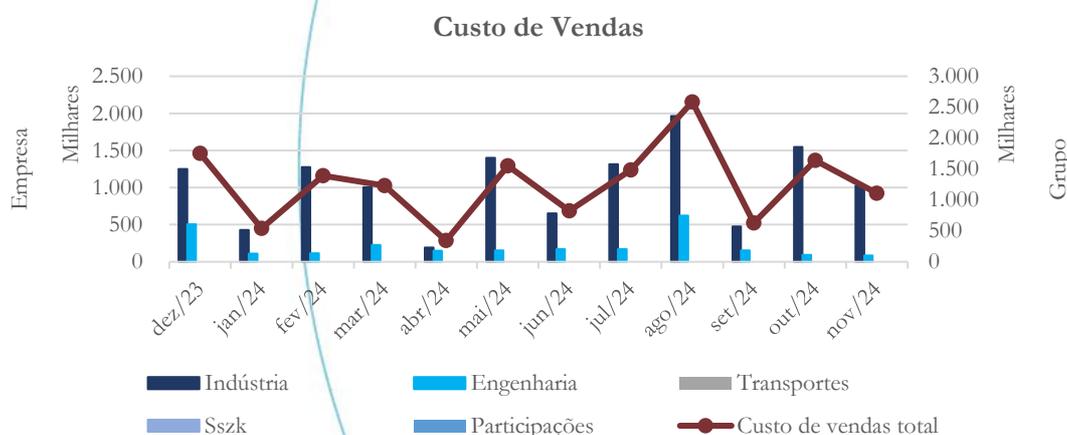
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

Gráfico 14



De janeiro/2024 a novembro/2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 13,6 milhões e custos de vendas no valor de R\$ 13,3 milhões. Este desempenho resultou na apuração de lucro bruto no período no valor de R\$ 300,9 mil.

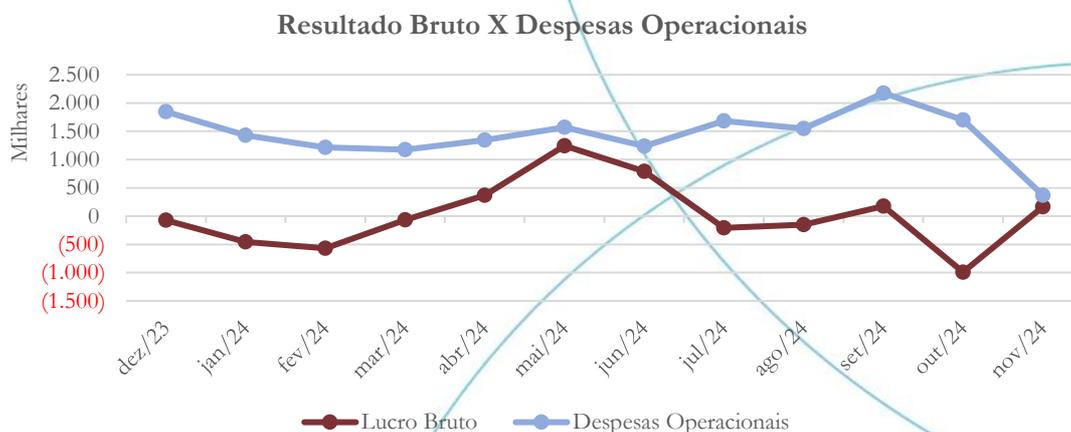
Gráfico 15



O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em novembro/2024.

4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 16



As Recuperandas registraram, em conjunto, lucro bruto no montante de R\$ 300,9 mil no acumulado de janeiro/2024 a novembro/2024. Este resultado, no entanto, não foi suficiente para fazer face às despesas operacionais incorridas no mesmo período, que somaram R\$ 15,4 milhões. Como se pode observar a partir do gráfico acima, as despesas operacionais apresentaram significativa redução entre outubro/2024 e novembro/2024, passando de R\$ 1,7 milhões, para R\$ 369,9 mil. Esta diminuição está relacionada principalmente à reversão de provisão para devedores duvidosos no mês, pelo valor de, aproximadamente, R\$ 1,1 milhões.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificadas como *outras despesas operacionais*.

A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.101, intitulada “Outras despesas operacionais”, na qual se registraram os R\$ 2.400,0 mil. O histórico da transação é como segue:

Baixa parcial do contrato de mútuo de Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatumura, conforme contrato de cessão de créditos para a empresa SSZK Empreendimentos Participações Ltda.

A Recuperanda esclareceu complementarmente que a referida transação envolve a compra de ações para permanência em tesouraria e cessão de crédito da Empresa aos mutuantes. Vide item 4.2.7. – Resultado financeiro.

4.2.4. Resultado operacional

Gráfico 17



Tendo em vista os fatores acima expostos, no período de janeiro/2024 a novembro/2024, o Grupo apurou resultado operacional negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 15,1 milhões. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 2,9 milhões, com valores mensais praticamente uniformes. Dados esses fatores, as Recuperandas apuraram prejuízo operacional no valor de R\$ 18,1 milhões.

4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.

Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 17,9 milhões nos primeiros onze (11) meses de 2024.

4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 3,0 milhões no acumulado de janeiro/2024 a novembro/2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela SSZK.

No exercício de 2023, a SSZK apurou lucro não operacional líquido no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de bens do ativo imobilizado.

A Recuperanda apresentou contrato de compra e venda relacionado à alienação, realizada em 17/07/2023, de terreno com área de 72.412,12 m², contendo construção para fins industriais, com área de 820,89 m², no Município de Marília/SP. O valor da venda totalizou R\$ 12.000,0 mil, devendo o preço ser pago como segue: (a) R\$ 5.000,0 mil em 17/07/2023; (b) seis parcelas de R\$ 1.000,0 mil vencíveis em 30/09/2023, 30/12/2023, 14/04/2024, 14/07/2024 e 14/10/2024; e (c) R\$ 2.000,0 mil pagáveis em vinte parcelas mensais, fixas e irrevogáveis, no valor de R\$ 100,0 mil cada, com vencimentos a se iniciar em 14/08/2023 e com término em 14/03/2025.

Referido imóvel havia sido dado em garantia, mediante alienação fiduciária, em operação de empréstimo da Indústria, obrigando-se a SSZK a liberar o imóvel da



restrição financeira em até 30 dias contados a partir da parcela vencível em 30/12/2023.

As Recuperandas esclareceram o quanto segue:

Conforme o demonstrativo a seguir não existe mais crédito a receber relacionado a esta operação. Totalizando o recebimento no montante de R\$ 11.400.000,00 (onze milhões e quatrocentos mil reais):

DATA	RECEBIMENTO
17/07/2023	R\$ 2.000.000,00
17/07/2023	R\$ 2.250.000,00
19/07/2023	R\$ 750.000,00
31/07/2023	R\$ 100.000,00
14/08/2023	R\$ 100.000,00
04/09/2023	R\$ 100.000,00
29/09/2023	R\$ 1.000.000,00
01/11/2023	R\$ 2.400.000,00
03/11/2023	R\$ 1.000.000,00
08/11/2023	R\$ 1.700.000,00
TOTAL	R\$ 11.400.000,00

Da diferença de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais) é referente abatimento das comissões a serem pagas pelo adquirente do terreno ao corretor.

O registro na contabilidade o terreno que foi disponibilizado a venda, estava no imobilizado no valor contábil de R\$ 234.541,75 (duzentos e trinta e quatro mil, quinhentos e quarenta e um reais e setenta e cinco centavos). Somado ao valor de custo atribuído (Deemed Cost) de R\$ 2.963.283,48 (dois milhões, novecentos e sessenta e três mil, duzentos e oitenta e três reais e quarenta e oito centavos), totalizando o montante do ativo "baixado" de R\$ 3.197.825,23 (três

milhões, cento e noventa e sete mil, oitocentos e vinte e cinco reais e vinte e três centavos).

O registro da operação da venda do terreno, foi utilizada a conta contábil de resultado “Venda de imobilizados diversos”, no montante de R\$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais).

O efeito líquido referente a venda desse terreno foi no montante de R\$ 8.802.174,77 (oito milhões, oitocentos e dois mil, cento e setenta e quatro reais e setenta e sete centavos). Na consolidação de outras baixas efetuadas durante o ano de 2023, acarretou um resultado líquido das vendas de imobilizados apresentados no Demonstrativo de Resultado do Exercício – DRE dessa empresa em 31/12/2023, montante de R\$ 9.768.247,75 (nove milhões, setecentos e sessenta e oito mil, duzentos e quarenta e sete reais e setenta e cinco centavos).

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou escritura de compra e venda de imóveis, datada de 23/06/2023, por meio da qual alienou imóvel de sua propriedade, com área de 8.579,41 m², pelo valor de R\$ 2,3 milhões, preço recebido por nota promissória com vencimento em 23/06/2028. Juntamente, a SSZK apresentou escritura declaratória outorgada pelo comprador, segundo a qual este declara que a aquisição do referido imóvel se dará pela dação em pagamento de 24 (vinte e quatro) unidades autônomas residenciais de empreendimento imobiliário denominado Condomínio Residencial Adhara.

Em 10/08/2023, a SSZK firmou instrumento particular de prestação de serviços de consultoria imobiliária com terceiros, para fins de elaboração do projeto e implantação do empreendimento, sendo entabulado, como forma de pagamento, a dação de 2 (duas) unidades daquelas recebidas pela SSZK. Sendo assim, a SSZK

mantém direito de propriedade sobre as demais 22 (vinte duas) unidades remanescentes.

A Recuperanda esclareceu o seguinte:

Em dezembro de 2023, foi operacionalizado a “baixa” do ativo, referente a operação evidenciada no questionamento a ser esclarecido, resultando no montante de R\$ 378.879,34 (trezentos e setenta e oito mil, oitocentos e setenta e nove reais e trinta e quatro centavos). Registrando a sua baixa na conta de “Terrenos”, na estrutura do Ativo Não Circulante – Permanente, a seguir evidenciado:

CONTA	CENTRO	DESCRIÇÃO	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
1.321.001	00.00.00.00	Terrenos	1.819.388,90	-	27.788,58	1.791.600,32
1.621.001	00.00.00.00	Terrenos	22.986.803,71	-	351.090,76	22.635.712,95

Obs.:- cc. 1.621.001 – Terrenos (custo atribuído)

A contrapartida dessa operação, foi registrada na conta-contábil denominada “Baixa de Imobilizados”, na estrutura do Grupo de Resultado de Receita/Despesas Operacionais, na Demonstração de Resultado do Exercício – DRE. O valor refere-se ao custo do bem, não havendo o saldo de depreciação acumulada, visto se tratar do bem ser o “Terreno”.

CONTA	CENTRO	DESCRIÇÃO	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
5.400.202	00.00.00.00	Baixa de Imobilizados p/Vendas	3.570.872,91	378.879,34	-	3.949.752,25

A contrapartida dessa operação, foi registrada na conta-contábil denominada “Vendas de Imobilizados Diversos”, na estrutura do Grupo de Resultado de

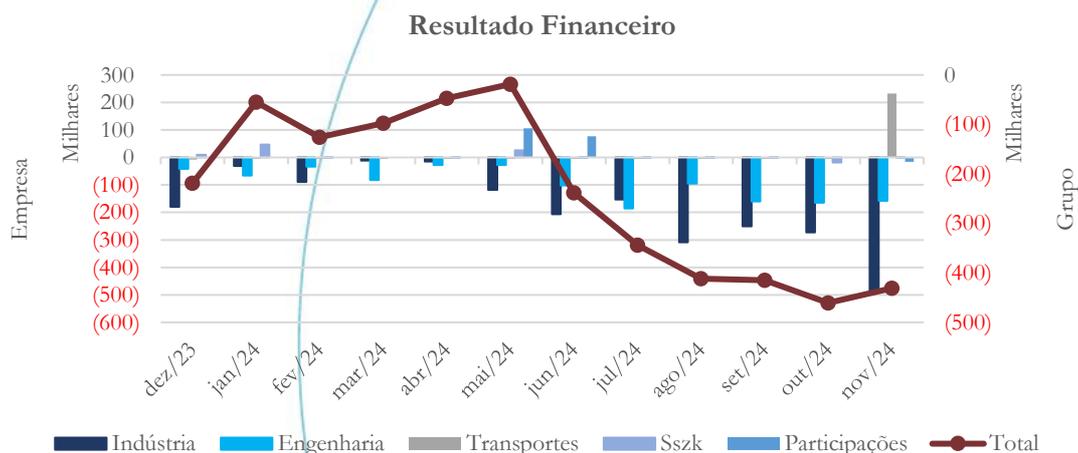
Receita/Despesas Operacionais, na Demonstração de Resultado do Exercício – DRE, em virtude da operação evidenciada no questionamento a ser esclarecido.

CONTA	CENTRO	DESCRIÇÃO	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
5.400.201	00.00.00.00	Vendas de Imobilizados Diversos	(11.400.000,00)	-	2.318.000,00	(13.718.000,00)

O valor a receber referente às unidades residenciais adquiridas, está registrado pela SSZK no grupo de saldos a receber intercompanhia. Vide item 4.1.12. – Partes Relacionadas.

4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20



As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 2,6 milhões durante os onze (11) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a SSZK contabilizou despesas financeiras, no exercício de 2023, no valor de R\$ 1,8 milhões. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.9 milhões.

A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.106, intitulada “Deságio sobre investimentos”, na qual foi registrada a despesa acima referida. Consta no histórico da transação o que segue:

Baixa parcial pelo deságio nas aquisições das Ações em Tesouraria por Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatmura, conforme o contrato.

Conquanto se tenha apresentado o documento acima, não é possível a partir dele concluir sobre o ocorrido. Desta forma, e considerando que a operação se deu com partes relacionadas, solicitamos à Recuperanda informações complementares.

Segundo a Recuperanda:

Em 2019, através de uma negociação acionária a recuperanda SSZK Empreendimentos Participações Ltda., adquiriu a quota de alguns acionistas que decidiram sair da sociedade. Por essas quotas adquiridas pela empresa, na época perfizeram o montante negociado de R\$ 4.253.562,69 (quatro milhões, duzentos e cinquenta e três mil, quinhentos e sessenta e dois reais e sessenta e nove centavos) que foram condicionados o pagamento em 30 parcelas:

12	parcelas sem acréscimos
12	parcelas com acréscimos de 5%
06	parcelas atualizadas com acréscimo de 5%

Por essa operação acionária gerou uma contabilização na conta do ativo da estrutura do balanço patrimonial classificado como:

1.122.316 – CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS

Totalizando o montante de R\$ 4.316.562,48 (quatro milhões, trezentos e dezesseis mil, quinhentos e sessenta e dois reais e quarenta e oito centavos)

(Obs.: - Nesse registro, o equívoco ocorreu em sua demonstração no Balanço Patrimonial da Recuperanda. As ações em tesouraria deveriam estar destacadas como dedução da conta do seu patrimônio líquido.)

Em 2023, os acionistas mencionados a seguir, mediante ao não interesse das aquisições das Ações em Tesouraria pelos demais acionistas da recuperanda SSKZ EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA., adquiriam as respectivas ações pelo percentual de 50% cada, perfazendo o montante total pela aquisição de R\$ 2.400.000,00 (dois milhões e quatrocentos mil reais). Valor menor, devido a situação econômico/financeiro do grupo no qual a empresa faz parte.

FLÁVIA YUMI HATUMURA SASAZAKI representante legal da holding CELISASA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS LTDA.

LEONARDO KOZO SASAZAKI representante legal da holding KYS PARTICIPAÇÕES LTDA.

Diante as duas operações acionárias apresentadas, esperamos ter sido possível o esclarecimento quanto a contabilização do deságio de R\$ 1.916.562,48 (um milhão, novecentos e dezesseis mil, quinhentos e sessenta e dois reais e quarenta e oito centavos).

4.2.8. Resultado líquido

Gráfico 21



Dados os fatores anteriormente comentados, adicionados a créditos de imposto de renda e contribuição social, reconhecidos de janeiro/2024 a setembro/2024, no valor de R\$ 61,4 mil, o Grupo registrou prejuízo líquido nos primeiros onze (11) meses de 2024 no montante de R\$ 17,7 milhões, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações, no valor de R\$ 17,9 milhões, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

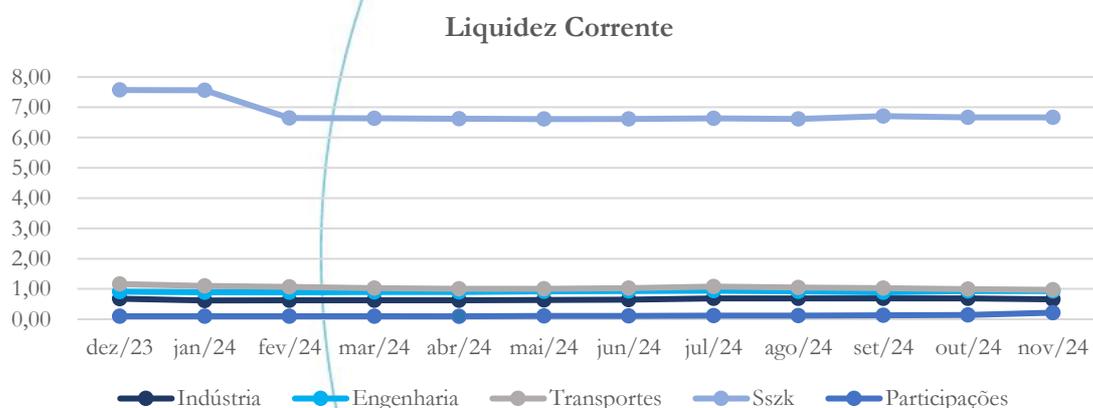
5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações contábeis.

5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente⁴ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se uma empresa tem capacidade de cumprir com suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando melhora ou piora no desempenho das Empresas.

⁴ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

O índice de liquidez da SSZK destoa dos das demais pelo fato de ser esta empresa a que registra os maiores valores de transações ativas com as outras Recuperandas e cujo saldo representa cerca de 86,3% do seu ativo circulante. Excluindo-se este efeito, o índice de liquidez corrente da SSZK se mostra compatível com o das demais Empresas.

Como se pode observar, os indicadores se apresentam em patamares modestos, indicando problemas de liquidez.

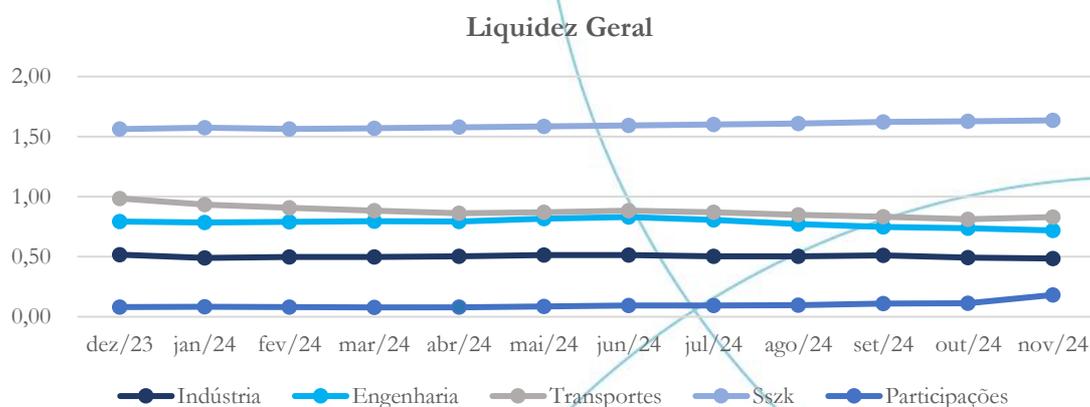
5.2. Liquidez geral

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos⁵. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente, sendo sua evolução apresentada a seguir.

⁵ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 23



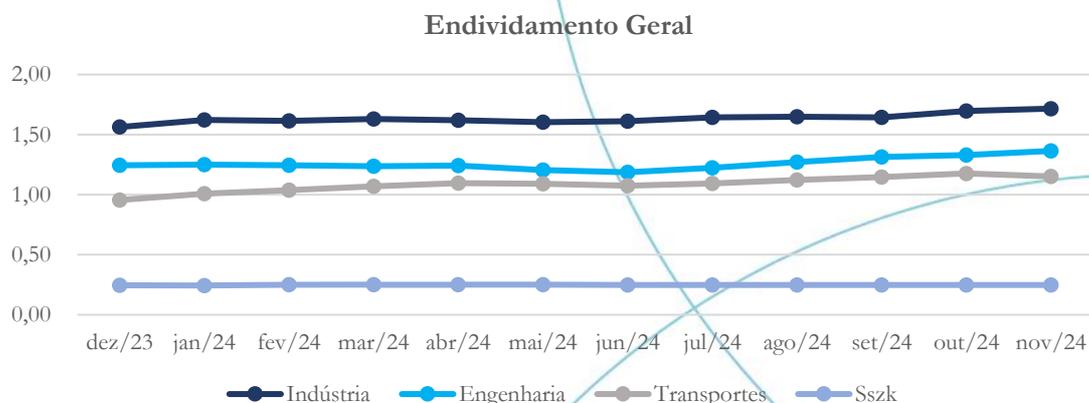
Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise do gráfico a seguir, todas as Recuperandas, à exceção da SSZK, vêm apresentando discreto aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo.

Gráfico 24

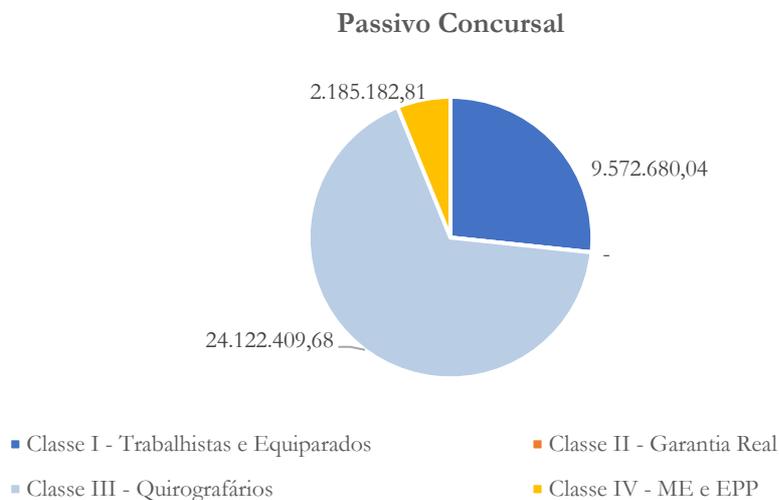


O cálculo do índice de endividamento geral da Participações se mostra prejudicado, uma vez que seus ativos totais se apresentam por valor negativo, dado o reconhecimento de perdas com equivalência patrimonial computadas como redução dos seus investimentos.

6. Passivo concursal

Conforme a lista do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito aos efeitos da recuperação judicial se compõe como segue:

Gráfico 25



A tabela a seguir sumaria a posição dos créditos concursais⁶:

Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I - Trabalhistas e Equiparados	9.572.680,04	26,68%
Classe II - Garantia Real	-	0,00%
Classe III - Quirografários	24.122.409,68	67,23%
Classe IV - ME e EPP	2.185.182,81	6,09%
Total	35.880.272,53	100,00%

A Classe I (credores trabalhistas e equiparados) representa 26,68% do passivo concursal total; a Classe III (credores quirografários) representa 67,23% do total, e a Classe IV (credores de pequeno porte) representa 6,09% do passivo concursal. Não há créditos listados na Classe II (credores com garantia real).

A partir de julho/2024, as Recuperandas passaram a registrar o saldo devido aos credores concursais em conta apartada no passivo não circulante, cujo saldo, em novembro/2024, totaliza R\$ 19.066.187,16.

⁶ Dados atualizados em novembro/2024.

7. Considerações finais

Durante os primeiros onze (11) meses do exercício de 2024, o Grupo registrou faturamento no montante de R\$ 36,1 milhões. As deduções de vendas totalizaram R\$ 22,5 milhões, valor impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 13,6 milhões no acumulado de janeiro/2024 a novembro/2024.

Os custos de vendas totalizaram R\$ 13,3 milhões no acumulado dos onze (11) primeiros meses de 2024. Conseqüentemente, o Grupo apurou lucro bruto no montante de R\$ 300,9 mil no período.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 15,4 milhões no acumulado de janeiro/2024 a novembro/2024, suplantando, portanto, o lucro bruto registrado no período.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo operacional, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 15,1 milhões. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 2,9 milhões, e despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 2,6 milhões. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 3 milhões, representados substancialmente pela locação de bens imóveis, além de créditos de impostos.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido nos onze (11) primeiros meses de 2024 no valor de R\$ 17,7 milhões, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações (controladora do Grupo).

Do ponto de vista patrimonial, o saldo em caixa se mostra modesto em relação às operações do Grupo, pressionando sua liquidez. Quanto às contas a receber de clientes, observa-se que seu saldo se mantém elevado quando comparado ao faturamento médio, o que requer cuidadosa análise de sua composição, não só no que concerne à existência de títulos vencidos, mas também quanto à probabilidade de sua realização e conversão em caixa.

No que se refere aos estoques, estes apresentam saldo expressivo, com alto prazo médio de formação, o que sugere a existência de riscos quanto à sua realização.

O Grupo também apresenta saldos de adiantamentos recebidos relevantes, cujas perspectivas e formas de liquidação necessitam ser analisadas mais detidamente pelas Recuperandas.

No que concerne ao passivo trabalhista e tributário, dado seu expressivo valor, será acompanhado por esta Administradora Judicial, notadamente quanto à possibilidade de sua compensação com créditos tributários de titularidade das Recuperandas.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, nível do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Necessário, ainda, ressaltar que este relatório reitera o apontamento de certas situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem apresentados pelas Recuperandas. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como para permitir e facilitar as

análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

No mais, continuaremos acompanhando.

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005
30/08/2024	• Edital Convocação da AGC
25/09/2024	• Assembleia Geral de Credores (suspensão)
23/10/2024	• Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
30/10/2024	• Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial
30/10/2024	• Continuação da Assembleia Geral de Credores
31/10/2024	• 2º Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial
18/11/2024	• Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

9. Anexos



SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	41.973
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	4.117.141
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	469.036
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	161.129
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(51.731)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	6.262
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	8.295.321
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	232.258
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.314
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	1.805.330
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	348.597
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	-
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	15.731.994
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar			17.982	28.179
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	28.179
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	300.565
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(4.319)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	-	10.949	198.030	296.246
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	324.424
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	16.056.418

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	6.078.686
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.358.144
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.568.452
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	96.601
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	828.968
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	129.389
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	2.366.102
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	44.035
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	1.561
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	3.682.874
Comissões a Pagar	-	-	182.752	-
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	154.774
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	803.019
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	17.766.637
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	2.117.295
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	-	-	-
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	8.605	93.825	93.825
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.386.282
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	3.597.402
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	(1.535.645)
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(3.772.976)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	-
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(5.307.621)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.710.219)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	16.056.418

SASAZAKI ENGENHARIA		SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	4.272.027	
DEDUÇÕES					
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(167.126)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(251.492)	
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(795.511)	
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	(29)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(808)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(54.600)	
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(1.269.565)	
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	3.002.462	
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(1.967.408)	
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	1.035.054	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(760.496)	
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(450.898)	
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(959.199)	
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(409.577)	
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	9.425	
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	46	
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-	
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(2.570.699)	
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(1.535.645)	
Participações empregados lucro	-	-	-	-	
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(1.535.645)	
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	-	
Provisão p/ contribuição social Irap e Csll Diferidos	(118.408)	-	(17.868)	-	
Total	(419.249)	-	(61.501)	-	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(1.535.645)	
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(1.535.645)	



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	1.020
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	627.947
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	33.186
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	13.508.964
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	49.595.158
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	2.891.100
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(795.869)
Adiantamentos a Diversos	-	1	1.155	-
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.750.241)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.659.357
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	3.548.350
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	8.471.313
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	11.431
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	82.062
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	416.997
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.981.530
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	11.909
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	79.221.368
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	56.326
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	119.167
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	531.432
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.666.762
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(99.893.947)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.869.728)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	15.897.246
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	16.428.678
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	95.650.046



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	13.284.076
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	21.671.345
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.279.290
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	550.676
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	1.002.585
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	6.353.607
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	330.293
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	18.391.141
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	35.198
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	1.164.627
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	1.254.498
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	50.688
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	4.271.217
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	51.823
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	2.801.620
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	33.266.399
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	124.585.102
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	17.035.192
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	247.958
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.146
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.837.061
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.185.390)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	37.727.967
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(14.749.485)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(120.648.974)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.247.816
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(66.663.023)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(28.935.056)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	95.650.046


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	24.212.684
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(12.968.051)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(717.827)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(1.830.803)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(6.154)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	-
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(155.844)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(15.678.679)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	8.534.004
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(10.252.569)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.718.564)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(2.791.300)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(3.507.568)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(5.018.364)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(3.653.249)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(543.303)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	2.094.441
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	124.830
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	52.500
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(13.242.012)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(14.960.576)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(14.960.576)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	71.771
Total	232.555	95.074	91.554	71.771
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(14.888.805)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(14.888.805)

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
BALANÇO PATRIMONIAL

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL dez/23
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa				
Bancos	(726)	81	763.137	197.102
Aplicações Financeiras	-	1.115	33.186	4.914
Clientes			17.893.207	19.645.171
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa			(1.316.534)	(1.316.534)
Tributos a Recuperar	486.635	473.250	50.588.143	48.368.880
Adiantamentos a Fornecedores				
Adiantamentos a Empregados				
Adiantamentos a Diversos	828.004	439.886	3.062.911	1.771.037
Outros Créditos			29.820.043	30.287.475
Estoques			19.053.295	16.457.427
Despesas do Exercício Seguinte	18.681	4.380	137.235	1.587.521
TOTAL DO CIRCULANTE	1.332.595	918.713	120.034.622	117.002.992
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais			89.286	76.621
Tributos a Recuperar			166.615	170.040
Imóveis para Venda			355.939	355.939
	-	-	611.841	602.600
PERMANENTE				
Investimentos	(40.174.965)	(22.866.803)		
Imobilizados		74	59.261.312	61.780.769
Intangível			2.134.128	2.155.731
	(40.174.965)	(22.866.728)	61.395.439	63.936.500
TOTAL NÃO CIRCULANTE	(40.174.965)	(22.866.728)	62.007.280	64.539.100
TOTAL DO ATIVO	(38.842.371)	(21.948.016)	182.041.902	181.542.092

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
BALANÇO PATRIMONIAL

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL dez/23
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	91.972	65.469	20.425.406	18.758.838
Salários e Encargos	61.628	22.106	24.944.422	15.445.258
Tributos a Recolher	106.357	133.941	32.845.133	30.942.013
Empréstimos e Financiamentos - Operações	2.070.000	2.070.000	24.152.364	21.015.767
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos				
Operações Intercompany				
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar			1.973.264	1.077.636
Outras Contas a Pagar	9.409.893	8.956.441	48.054.404	50.701.303
TOTAL DO CIRCULANTE	11.739.849	11.247.957	152.394.993	137.940.816
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações			19.708.468	17.152.142
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos				
Provisões p/ Contingências Judiciais			1.556.429	1.566.150
Tributos a Recolher			22.223.344	21.379.026
IRPJ e CSLL Diferidos			12.927.063	13.209.667
Total	-	-	56.415.304	53.306.984
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA			23.811.826	23.488.265
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	54.800.000	54.800.000	54.802.000	54.802.000
Reservas de Lucros				
Resultado do Período	(17.009.636)	(29.954.950)	(17.009.636)	(29.954.950)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(107.690.299)	(77.735.349)	(107.690.299)	(77.735.349)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	19.317.715	19.694.327	19.317.715	19.694.327
Total	(50.582.220)	(33.195.973)	(50.580.220)	(33.193.973)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	(50.582.220)	(33.195.973)	5.835.084	20.113.012
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(38.842.371)	(21.948.016)	182.041.902	181.542.092

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL out/23	SALDO FINAL out/24	SALDO FINAL out/23
RECEITA BRUTA DE VENDAS			25.106.186	78.745.996
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas			(13.135.177)	(16.688.847)
- Impostos Sobre Vendas			(2.840.511)	(14.920.527)
(-) Deduções de Vendas	-	-	(15.975.688)	(31.609.374)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	-	-	9.130.498	47.136.622
Custos das Vendas			(8.860.643)	(43.422.169)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	-	-	269.855	3.714.453
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais			(2.825.390)	(11.545.955)
Despesas Administrativas	(266.121)	(155.953)	(12.223.196)	(14.953.996)
Despesas Financeiras	(6.639)	(22.404)	(4.624.694)	(12.085.453)
Outras Despesas Operacionais			(14.790)	6.741.035
Receitas Financeiras	194.821	16.235	2.301.095	2.768.828
Outras Receitas Operacionais		21		
Resultado de Equivalência Patrimonial	(17.308.163)	(27.114.664)		
Total	(17.386.101)	(27.276.765)	(17.386.975)	(29.075.541)
RESULTADO OPERACIONAL	(17.386.101)	(27.276.765)	(17.117.120)	(25.361.088)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(17.386.101)	(27.276.765)	(17.117.120)	(25.361.088)
Provisão p/ o imposto de renda			(160.836)	(316.334)
Provisão p/ contribuição social			(67.189)	(145.921)
Irpf e Cslf Diferidos			282.604	287.850
Total	-	-	54.580	(174.405)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(17.386.101)	(27.276.765)	(17.062.540)	(25.535.492)
Participação minoritária			(323.561)	(1.741.273)
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(17.386.101)	(27.276.765)	(17.386.101)	(27.276.765)



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	45.193
Bancos	2.561	3.852	25.539	46.729
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	-
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	742.392
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	37.314
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	83.796
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(81.651)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	21.872
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	4.820.521
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	1.648
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	-
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.662.868
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	19.270
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	52.230
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.474.455)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	266.237
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	318.467
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.981.334



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	480.891
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.851.863
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	719.181
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	50.655
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.291.034
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	5.906
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	309.893
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	3.851
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	129.639
Comissões a Pagar	-	-	2.102	-
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	821.888
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	114.431
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	6.062.186
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	308.024
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	669.459
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	977.483
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(1.330.168)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	(214.046)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(1.058.334)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	(80.852)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.981.334

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	1.000.579
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(75.043)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(88.539)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(181)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(16.316)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(180.078)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	820.501
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(2.003.020)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(1.182.519)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(272.480)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(58.334)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	265.232
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	2.407
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(84.473)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(147.649)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.330.168)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.330.168)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(1.330.168)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(1.330.168)



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	
Aplicações Financeiras	534	316	401	
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	3.902.284
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.408.859
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	106.645
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	30.417.789
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(19.253.380)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	44.935.711
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	44.935.711
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.353.500



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.243.846
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	584
Irrf a Recolher	59	223	118.131	195.345
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.969.886
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.573.208
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.112.453
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.112.453
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	17.675.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	1.179.282
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.394.760
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.667.839
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.780.292
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.353.500


SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL out/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.115.460
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.115.460
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.115.460
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(1.960.935)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	52.727
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	-
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	579.956
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(1.328.252)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	787.208
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	787.208
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(160.836)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(67.189)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	210.833
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(17.191)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	770.017
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	770.017


SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	(38.035)
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	3.204.614
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	-
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	469.895
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	80.376
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(45.690)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	3.055
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	8.093.400
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	231.582
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.314
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	1.802.250
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	348.597
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	-
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	14.645.465
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar			17.982	28.179
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	28.179
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	300.565
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(4.498)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	-	10.949	198.030	296.067
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	324.246
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	14.969.710

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	6.379.276
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.370.812
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.569.128
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	97.222
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	829.339
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	132.636
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	801.747
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	45.246
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	-
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	1.743
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	3.680.349
Comissões a Pagar	-	-	182.752	-
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	164.918
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	798.818
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	16.482.866
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	2.466.891
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	8.605	93.825	93.825
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	-	-	-
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.376.266
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	3.936.982
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	(1.678.162)
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(3.772.976)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	-
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(5.450.138)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.513.156)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	14.969.710

SASAZAKI ENGENHARIA		SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	4.275.783	
DEDUÇÕES					
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(167.126)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(251.726)	
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(796.187)	
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	(29)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(808)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(54.651)	
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(1.270.526)	
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	3.005.257	
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(2.052.880)	
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	952.377	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(631.331)	
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(479.567)	
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(1.119.394)	
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(411.577)	
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	11.285	
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	46	
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-	
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(2.630.539)	
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(1.678.162)	
Participações empregados lucro	-	-	-	-	
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(1.678.162)	
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	-	
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)	-	
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-	
Total	(419.249)	-	(61.501)	-	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(1.678.162)	
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(1.678.162)	


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	1.020
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	579.987
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	33.151
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	10.826.433
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	-
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	49.813.761
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	2.509.608
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(637.989)
Adiantamentos a Diversos	-	1	1.155	-
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.748.808)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.404.049
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	3.948.780
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	8.561.386
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	11.431
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	83.372
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	428.694
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.948.073
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	4.922
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	77.767.870
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	56.326
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	120.119
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	532.383
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.666.762
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(100.061.907)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.871.853)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	15.727.161
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	16.259.544
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	94.027.414


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	12.951.349
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	21.831.186
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.444.049
Irpj e Cslr a Recolher	-	-	-	-
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	565.594
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	1.052.222
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	6.464.471
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	350.366
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	21.343.796
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	35.198
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	1.019.786
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	1.299.048
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	-
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	56.059
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	-
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	3.890.465
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	70.126
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	2.946.722
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	33.142.573
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	127.196.256
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	13.544.081
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	247.958
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.146
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.780.309
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.192.449)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	34.173.044
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(15.414.645)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(120.648.974)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.234.113
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(67.341.886)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(33.168.842)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	94.027.414


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	29.977.489
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(17.175.951)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(820.761)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(2.087.306)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(6.951)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(178.192)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(20.269.160)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	9.708.329
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(11.272.990)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.564.661)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(2.355.512)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(3.761.629)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(5.675.624)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(4.376.299)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(471.613)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	2.303.819
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	202.519
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	52.500
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(14.081.838)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(15.646.499)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(15.646.499)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	78.830
Total	232.555	95.074	91.554	78.830
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(15.567.668)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(15.567.668)

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
BALANÇO PATRIMONIAL

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL dez/23
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa				
Bancos	20.639	81	679.078	197.102
Aplicações Financeiras	-	1.115	33.151	4.914
Clientes			14.289.596	19.645.171
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa			-	(1.316.534)
Tributos a Recuperar	487.856	473.250	50.809.037	48.368.880
Adiantamentos a Fornecedores				
Adiantamentos a Empregados				
Adiantamentos a Diversos	1.779.395	439.886	3.709.962	1.771.037
Outros Créditos			29.662.044	30.287.475
Estoques			19.264.282	16.457.427
Despesas do Exercício Seguinte	28.293	4.380	86.537	1.587.521
TOTAL DO CIRCULANTE	2.316.182	918.713	118.533.687	117.002.992
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais			89.286	76.621
Tributos a Recuperar			167.567	170.040
Imóveis para Venda			355.939	355.939
	-	-	612.792	602.600
PERMANENTE				
Investimentos	(40.793.575)	(22.866.803)		
Imobilizados		74	59.004.572	61.780.769
Intangível			2.132.003	2.155.731
	(40.793.575)	(22.866.728)	61.136.575	63.936.500
TOTAL NÃO CIRCULANTE	(40.793.575)	(22.866.728)	61.749.367	64.539.100
TOTAL DO ATIVO	(38.477.393)	(21.948.016)	180.283.054	181.542.092

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
BALANÇO PATRIMONIAL

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL dez/23
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	118.076	65.469	20.590.602	18.758.838
Salários e Encargos	62.941	22.106	25.137.320	15.445.258
Tributos a Recolher	104.339	133.941	33.257.623	30.942.013
Empréstimos e Financiamentos - Operações	2.070.000	2.070.000	25.270.527	21.015.767
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos				
Operações Intercompany				
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar			2.023.028	1.077.636
Outras Contas a Pagar	10.399.305	8.956.441	48.525.262	50.701.303
TOTAL DO CIRCULANTE	12.754.661	11.247.957	154.804.362	137.940.816
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações			16.258.930	17.152.142
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos				
Provisões p/ Contingências Judiciais			1.556.429	1.566.150
Tributos a Recolher			22.156.575	21.379.026
IRPJ e CSLL Diferidos			12.899.266	13.209.667
Total	-	-	52.871.200	53.306.984
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA			23.837.546	23.488.265
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	54.800.000	54.800.000	54.802.000	54.802.000
Reservas de Lucros				
Resultado do Período	(17.622.426)	(29.954.950)	(17.622.426)	(29.954.950)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(107.690.299)	(77.735.349)	(107.690.299)	(77.735.349)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	19.280.671	19.694.327	19.280.671	19.694.327
Total	(51.232.054)	(33.195.973)	(51.230.054)	(33.193.973)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	(51.232.054)	(33.195.973)	1.641.146	20.113.012
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(38.477.393)	(21.948.016)	180.283.054	181.542.092

SASAZAKI PARTICIPAÇÕES EMPREENDIMENTOS E COMÉRCIO S/A
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL nov/23	SALDO FINAL nov/24	SALDO FINAL nov/23
RECEITA BRUTA DE VENDAS			30.297.349	80.577.029
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas			(17.343.076)	(17.594.673)
- Impostos Sobre Vendas			(3.066.712)	(15.217.306)
(-) Deduções de Vendas	-	-	(20.409.789)	(32.811.979)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	-	-	9.887.560	47.765.050
Custos das Vendas			(9.373.485)	(45.495.441)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	-	-	514.075	2.269.609
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais			(2.125.968)	(12.948.833)
Despesas Administrativas	(281.126)	(302.990)	(13.500.061)	(16.262.824)
Despesas Financeiras	(24.078)	(22.502)	(5.293.490)	(12.896.678)
Outras Despesas Operacionais			143.666	11.816.199
Receitas Financeiras	196.042	17.658	2.513.763	3.014.710
Outras Receitas Operacionais		21		
Resultado de Equivalência Patrimonial	(17.926.773)	(28.875.875)		
Total	(18.035.935)	(29.183.689)	(18.262.089)	(27.277.426)
RESULTADO OPERACIONAL	(18.035.935)	(29.183.689)	(17.748.014)	(25.007.817)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(18.035.935)	(29.183.689)	(17.748.014)	(25.007.817)
Provisão p/ o imposto de renda			(175.760)	(435.850)
Provisão p/ contribuição social			(73.281)	(208.026)
Irpf e Cslf Diferidos			310.401	315.738
Total	-	-	61.361	(328.139)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(18.035.935)	(29.183.689)	(17.686.654)	(25.335.955)
Participação minoritária			(349.281)	(3.847.734)
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(18.035.935)	(29.183.689)	(18.035.935)	(29.183.689)



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	81.722
Bancos	2.561	3.852	25.539	32.744
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	524.980
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	-
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	37.525
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	41.239
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(55.316)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	35.285
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	4.832.150
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	1.648
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.531.976
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	19.270
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	52.230
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.483.350)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	257.342
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	309.572
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.841.549


SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	454.245
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.870.939
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	729.096
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	52.450
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.299.638
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	6.153
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	-
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	315.107
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	4.245
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	125.794
Comissões a Pagar	-	-	2.102	-
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	878.188
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	169.631
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	6.063.143
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	-
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	669.459
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	669.459
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(1.162.887)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	(214.046)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(891.053)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	(221.595)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	5.841.549

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	1.113.836
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(83.650)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(98.612)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(181)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(18.185)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(200.627)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	913.208
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(2.137.122)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(1.223.914)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(307.070)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	173.644
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	286.573
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	2.617
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(94.738)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	61.026
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.162.887)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.162.887)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(1.162.887)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(1.162.887)



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	
Aplicações Financeiras	534	316	401	
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	4.113.830
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.398.755
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	53.322
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	30.565.908
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(19.333.086)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	44.856.005
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	44.856.005
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.421.913



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.243.006
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	629
Irrf a Recolher	59	223	118.131	203.066
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.990.902
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.601.150
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.091.715
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.091.715
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	17.675.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	1.280.746
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.354.504
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.729.048
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.820.763
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.421.913


SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL nov/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.327.006
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.327.006
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	2.327.006
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(2.110.904)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	52.637
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	-
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	579.956
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(1.478.311)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	848.695
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	848.695
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(175.760)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(73.281)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	231.571
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(17.470)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	831.226
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	831.226